

Акционерная компания «АПРОСА»  
(публичное акционерное общество)

# Раскрываемая бухгалтерская отчетность и Аудиторское заключение независимого аудитора

31 декабря 2025 г.

Москва | 2026

## СОДЕРЖАНИЕ

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

РАСКРЫВАЕМАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Раскрываемый бухгалтерский баланс.....	3
Раскрываемый отчет о финансовых результатах.....	5
Раскрываемый отчет об изменениях капитала .....	6
Раскрываемый отчет о движении денежных средств.....	8
Пояснения к раскрываемому бухгалтерскому балансу и раскрываемому отчету о финансовых результатах.....	10-89

# Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам

Акционерной компании «АЛРОСА» (публичного акционерного общества)

## Мнение

Мы провели аудит раскрываемой бухгалтерской отчетности Акционерной компании «АЛРОСА» (публичного акционерного общества) (далее – АК «АЛРОСА» (ПАО)), состоящей из раскрываемого бухгалтерского баланса на 31 декабря 2025 года, раскрываемого отчета о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, раскрываемых отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, пояснений к раскрываемому бухгалтерскому балансу и раскрываемому отчету о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, включая основные положения учетной политики. Раскрываемая бухгалтерская отчетность составлена руководством АК «АЛРОСА» (ПАО) в соответствии с принципами подготовки, изложенными в разделе 2.1 «Основа представления» пояснений к раскрываемому бухгалтерскому балансу и раскрываемому отчету о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

По нашему мнению, раскрываемая бухгалтерская отчетность АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2025 год подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с принципами подготовки, изложенными в разделе 2.1 «Основа представления» пояснений к раскрываемому бухгалтерскому балансу и раскрываемому отчету о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит раскрываемой бухгалтерской отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Важные обстоятельства – принципы подготовки

Мы обращаем внимание на информацию о принципах подготовки раскрываемой бухгалтерской отчетности, изложенную в разделе 2.1 «Основа представления» пояснений к раскрываемому бухгалтерскому балансу и раскрываемому отчету о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года. Раскрываемая бухгалтерская отчетность подготовлена с целью представления финансового положения и финансовых результатов АК «АЛРОСА» (ПАО), раскрытие которых, по мнению руководства, не приведет (не может привести) к введению ограничительных мер в отношении

АК «АЛРОСА» (ПАО) и (или) иных лиц (далее – «чувствительная информация»). Как следствие, данная раскрываемая бухгалтерская отчетность может быть не пригодна для иной цели.

Раскрываемая бухгалтерская отчетность содержит подготовленную в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности информацию, раскрытую в ограниченном объеме с изъятием отдельных сведений, представляющих собой «чувствительную информацию».

Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

## Прочие сведения

АК «АЛРОСА» (ПАО) подготовила бухгалтерскую отчетность за 2025 год с раскрытием информации в полном объеме в соответствии с правилами составления бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации. Мы провели аудит этой бухгалтерской отчетности и составили немодифицированное аудиторское заключение о ней, датированное «26» февраля 2026 года.

## Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, за раскрываемую бухгалтерскую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной раскрываемой бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями к отчетности, содержащимися в разделе 2.1 «Основа представления» раскрываемых пояснений к раскрываемому бухгалтерскому балансу и раскрываемому отчету о финансовых результатах за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки раскрываемой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке раскрываемой бухгалтерской отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой раскрываемой бухгалтерской отчетности аудируемого лица.

## Ответственность аудитора за аудит раскрываемой бухгалтерской отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что раскрываемая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой раскрываемой бухгалтерской отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения раскрываемой бухгалтерской отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в раскрываемой бухгалтерской отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления раскрываемой бухгалтерской отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли раскрываемая бухгалтерская отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление аудируемого лица, заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Старший управляющий партнер,  
действует от имени аудиторской организации  
на основании Устава

Сарафанова Елена Олеговна  
Квалификационный аттестат аудитора от  
18 октября 2019 г. № 06-000528,  
ОРНЗ 21906078276

Руководитель аудита,  
по результатам которого составлено  
аудиторское заключение

Иванова Анастасия Валерьевна  
Квалификационный аттестат аудитора от  
18 октября 2019 г. № 06-000527,  
ОРНЗ 21606047640



Дата аудиторского заключения: «26» февраля 2026 года

## Аудируемое лицо

### Наименование:

Акционерная компания «АПРОСА» (публичное акционерное общество) (АК «АПРОСА» (ПАО)).

### Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6.

### Государственная регистрация:

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 17 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1021400967092.

## Аудитор

### Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

### Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

### Государственная регистрация:

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» 11506030481.

**АК «АЛРОСА» (ПАО)**

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

**РАСКРЫВАЕМАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

**АК «АЛРОСА» (ПАО)**

**ИНН: 1433000147**

**678174, РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ), Г. МИРНЫЙ, УЛ. ЛЕНИНА, Д. 6**

**АК «АЛРОСА» (ПАО)**

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

**РАСКРЫВАЕМАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ**

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Организация	<u>АК «АЛРОСА» (ПАО)</u>	по ОКПО	23308410
Идентификационный номер налогоплательщика	_____	ИНН	1433000147
Организационно-правовая форма	<u>публичное акционерное общество</u>	по ОКОПФ	1 22 47
Форма собственности	<u>смешанная российская собственность с долями федеральной собственности и собственности субъектов Российской Федерации</u>	по ОКФС	43

Адрес в пределах места нахождения 678174, РеспубликаСаха (Якутия), г.Мирный, ул. Ленина, д.6

Раскрываемая бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту

 ДА  В НЕТНаименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит: Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации

ИНН 7701017140

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации

ОГРН 1027700058286

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению

 В ДА  НЕТНаименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### РАСКРЫВАЕМЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2025 года

	Коды		
Форма по ОКУД	0710001		
Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	25
Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	по ОКПО	23308410	
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
1	2	3	4	5	5
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4.1.	Нематериальные активы	1110	4 645 620	3 714 974	1 960 786
4.2.	Основные средства	1150	279 939 729	291 171 283	285 354 963
	Основные средства	1151	248 441 393	248 288 949	240 919 897
	Незавершенные капитальные вложения	1152	30 387 698	40 299 818	39 653 542
	Права пользования активами	1153	417 410	698 651	795 927
	Авансы, выданные под инвестиционную деятельность	1154	693 228	1 883 865	3 985 597
4.3.	Инвестиционная недвижимость	1160	688 211	1 810 672	2 297 247
4.4.	Финансовые вложения	1170	79 316 968	87 128 579	88 609 063
4.5.	Отложенные налоговые активы	1180	21 222 619	27 059 221	18 726 583
4.6.	Прочие внеоборотные активы	1190	7 178 544	4 944 759	5 503 285
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>392 991 691</b>	<b>415 829 488</b>	<b>402 451 927</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4.7.	Запасы	1210	185 900 966	179 894 309	138 990 795
4.8.	Долгосрочные активы к продаже	1215	25 888	53 562	48 444
4.9.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	150 580	172 293	132 202
4.10.	Дебиторская задолженность	1230	7 029 445	8 310 595	9 760 599
4.4.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	103 506 087	27 048 515	74 663 863
4.11.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	37 035 560	76 721 242	31 364 328
4.12.	Прочие оборотные активы	1260	1 776	800 908	408 313
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>333 650 302</b>	<b>293 001 424</b>	<b>255 368 544</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>726 641 993</b>	<b>708 830 912</b>	<b>657 820 471</b>

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	<b>I</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ</b>				
4.13.	Уставный капитал	1310	3 682 483	3 682 483	3 682 483
4.13.	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	50 022 722	50 013 307	50 016 396
4.13.	Резервный капитал	1360	736 500	736 500	736 500
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	184 125	184 125	184 125
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	552 375	552 375	552 375
4.13.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	359 648 093	329 692 175	354 576 925
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>414 089 798</b>	<b>384 124 465</b>	<b>409 012 304</b>
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
4.14.	Заемные средства	1410	108 606 549	150 566 427	74 182 607
4.15.	Отложенные налоговые обязательства	1420	46 538 613	50 129 657	36 583 855
4.16.	Оценочные обязательства	1430	26 269 984	21 383 557	23 798 145
4.17.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	761 932	1 113 615	1 554 238
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>182 177 078</b>	<b>223 193 256</b>	<b>136 118 845</b>
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
4.14.	Заемные средства	1510	97 993 740	58 978 302	75 752 126
4.18.	Кредиторская задолженность	1520	19 997 434	29 443 018	23 145 070
4.19.	Доходы будущих периодов	1530	-	3 747	8 621
4.16.	Оценочные обязательства	1540	12 383 943	13 088 124	13 783 505
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>130 375 117</b>	<b>101 513 191</b>	<b>112 689 322</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>726 641 993</b>	<b>708 830 912</b>	<b>657 820 471</b>

Главный бухгалтер

  
(подпись)

Е.И. Глазунова  
(расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

« 26 » февраля 2026 г.



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**РАСКРЫВАЕМЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ**

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Коды

0710002

31 12 25

23308410

384

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За год, закончившийся	
			31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	1	2	3	4
5.1.	Выручка	2110	194 034 304	192 278 595
5.2.	Себестоимость продаж	2120	(160 366 454)	(133 799 567)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	<b>33 667 850</b>	<b>58 479 028</b>
5.2.	Коммерческие расходы	2210	(3 310 119)	(13 015 801)
5.2.	Управленческие расходы	2220	(17 493 161)	(17 130 062)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>12 864 570</b>	<b>28 333 165</b>
5.3.	Доходы от участия в других организациях	2310	947 941	17 325 529
5.3.	Проценты к получению	2320	15 351 841	14 460 149
5.3.	Проценты к уплате	2330	(24 597 030)	(14 773 274)
5.3.	Прочие доходы	2340	55 544 565	4 897 739
5.3.	Прочие расходы	2350	(25 280 944)	(36 772 267)
	<b>Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>34 830 943</b>	<b>13 471 041</b>
5.4.	Налог на прибыль организаций	2410	(4 766 189)	(5 956 266)
	в т. ч. текущий налог на прибыль организаций	2411	(2 521 128)	(388 785)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(2 245 061)	(5 567 481)
5.5.	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	(20 298)	462 155
5.6.	Прочее	2460	(88 538)	340 157
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>29 955 918</b>	<b>8 317 087</b>

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За год, закончившийся	
			31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	1	2	3	4
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	(2 658)	(5 289)
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	29 953 260	8 311 798
5.7.	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	4,07	1,13
5.7.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	4,07	1,13

Главный бухгалтер

(подпись)

Е.И. Глазунова  
(расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

«26» февраля 2026 г.



**АК «АЛРОСА» (ПАО)**

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**РАСКРЫВАЕМЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА**

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД			Коды		
Отчетная дата (число, месяц, год)			0710004		
по ОКПО			31	12	25
по ОКЕИ			23308410		
			384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9
4.13	<b>На 31 декабря 2023 года</b>	<b>3100</b>	<b>3 682 483</b>	-	<b>50 016 396</b>	<b>736 500</b>	<b>357 643 976</b>	<b>412 079 355</b>
	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	(3 067 051)	(3 067 051)
	исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-
4.13	<b>На 31 декабря 2023 года после корректировки</b>	<b>3130</b>	<b>3 682 483</b>	-	<b>50 016 396</b>	<b>736 500</b>	<b>354 576 925</b>	<b>409 012 304</b>
	<b>За 12 месяцев 2024 год</b>							
4.13	Чистая прибыль (убыток)	3211	x	x	x	x	8 317 087	8 317 087
	Переоценка внеоборотных активов	3212	x	x	-	x		
4.13	Дивиденды	3227	x	x	x	x	(33 090 341)	(33 090 341)
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	x	x	-	-	-	x
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения - всего	3240	x	x	(3 089)	-	(3 240)	(6 329)
	в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3241	-	-	(3 089)	-	(3 240)	(6 329)
4.13	<b>На 31 декабря 2024 года</b>	<b>3200</b>	<b>3 682 483</b>	-	<b>50 013 307</b>	<b>736 500</b>	<b>329 800 431</b>	<b>384 232 721</b>
4.13	Корректировка в связи с изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	(108 256)	(108 256)
	исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-
4.13	<b>На 31 декабря 2024 года после корректировки</b>	<b>3230</b>	<b>3 682 483</b>	-	<b>50 013 307</b>	<b>736 500</b>	<b>329 692 175</b>	<b>384 124 465</b>
	<b>За 12 месяцев 2025 год</b>							
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	29 955 918	29 955 918
	Переоценка внеоборотных активов	3312	x	x	-	x	-	-
	Дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	x	x	-	-	-	x

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Показатель	Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	12 198	-	-	12 198
	Иные изменения - всего	3340	x	x	(2 783)	-	-	(2 783)
	в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3341	x	x	(2 783)	-	-	(2 783)
4.13.	<b>На 31 декабря 2025 года</b>	<b>3300</b>	<b>3 682 483</b>	<b>-</b>	<b>50 022 722</b>	<b>736 500</b>	<b>359 648 093</b>	<b>414 089 798</b>

Главный бухгалтер

  
(подпись)

Е.И. Грамматова  
(расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

«26» февраля 2026 г.



## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### РАСКРЫВАЕМЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД

Отчетная дата (число, месяц, год)

по ОКПО

по ОКЕИ

Коды		
0710005		
31	12	25
23308410		
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За год, закончившийся	
			31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	<b><u>Денежные потоки от текущих операций</u></b>			
4.11	<b>Поступления - всего</b>	4110	<b>216 089 245</b>	<b>202 734 682</b>
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ и оказания услуг	4111	190 476 516	199 013 693
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	488 984	644 609
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	-	-
4.11	прочие поступления	4119	25 123 745	3 076 380
4.11	<b>Платежи - всего</b>	4120	<b>(204 677 091)</b>	<b>(215 250 570)</b>
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(83 464 775)	(94 931 089)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(67 146 361)	(63 793 935)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(20 306 614)	(9 375 947)
	налога на прибыль	4124	(4 409 594)	(5 412 118)
4.11	прочие платежи	4129	(29 349 747)	(41 737 481)
	<b>Сальдо денежных потоков от текущих операций</b>	4100	<b>11 412 154</b>	<b>(12 515 888)</b>
	<b><u>Денежные потоки от инвестиционных операций</u></b>			
	<b>Поступления - всего</b>	4210	<b>165 872 036</b>	<b>239 176 208</b>
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	135 270	942 839
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	15 942 319	1 687 975
	от возврата предоставленных займов и депозитов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	133 548 072	216 477 611
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	16 246 375	20 067 608
	прочие поступления	4219	-	175
	<b>Платежи - всего</b>	4220	<b>(228 603 628)</b>	<b>(197 310 839)</b>
	в том числе:	4221	(17 061 990)	(22 791 566)

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За год, закончившийся	
			31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов			
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), размещение депозитов, предоставление займов другим лицам	4223	(211 499 068)	(173 408 651)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
	прочие платежи	4229	(42 570)	(1 110 622)
	<b>Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций</b>	4200	<b>(62 731 592)</b>	<b>41 865 369</b>
	<b><u>Денежные потоки от финансовых операций</u></b>			
	<b>Поступления - всего</b>	4310	<b>100 130 361</b>	<b>124 770 456</b>
	в том числе:			
	получение кредитов и займов	4311	100 120 077	54 716 841
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	70 053 615
	прочие поступления	4319	10 284	-
	<b>Платежи - всего</b>	4320	<b>(81 818 632)</b>	<b>(111 807 419)</b>
	в том числе:			
	собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	(31 963 858)
4.11	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(81 482 814)	(79 495 707)
	прочие платежи	4329	(335 818)	(347 854)
	<b>Сальдо денежных потоков от финансовых операций</b>	4300	<b>18 311 729</b>	<b>12 963 037</b>
	<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	<b>(33 007 709)</b>	<b>42 312 518</b>
4.11	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	<b>76 721 242</b>	<b>31 364 328</b>
4.11	<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	<b>37 035 560</b>	<b>76 721 242</b>
	<b>Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю</b>	4490	<b>(6 677 973)</b>	<b>3 044 396</b>

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_

(подпись)

Е. Ю. Глазунова  
(цифровая подпись)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

«26» февраля 2026 г.



**АК «АЛРОСА» (ПАО)**

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

**ПОЯСНЕНИЯ  
К РАСКРЫВАЕМОМУ БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И РАСКРЫВАЕМОМУ  
ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ  
31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

		Коды		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	25
Организация АК «АЛРОСА» (ПАО)	по ОКПО	23308410		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

## АК «АПРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### Оглавление

РАСКРЫВАЕМЫЙ БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС .....	3
РАСКРЫВАЕМЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ .....	5
РАСКРЫВАЕМЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА .....	6
РАСКРЫВАЕМЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ .....	8
ПОЯСНЕНИЯ .....	10
1. ОСНОВНЫЕ СВЕДЕНИЯ .....	13
1.1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....	13
1.2. ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	13
1.3. ФИЛИАЛЫ, ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА .....	13
1.4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ .....	14
1.5. ИНФОРМАЦИЯ О КОНТРОЛЬНЫХ ОРГАНАХ .....	14
1.6. ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ И АУДИТОРЕ .....	14
1.7. СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ .....	15
2. ОСНОВА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИИ В ОТЧЕТНОСТИ .....	15
2.1. ОСНОВА ПРЕДСТАВЛЕНИЯ .....	15
2.2. ИСПРАВЛЕНИЕ ОШИБОК В БУХГАЛТЕРСКОМ УЧЕТЕ И ОТЧЕТНОСТИ .....	16
2.3. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИЗМЕНЕНИИ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ .....	17
2.4. ОРГАНИЗАЦИЯ И ФОРМЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА .....	18
2.5. ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ .....	18
2.6. ПОРЯДОК УЧЕТА АКТИВОВ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, ВЫРАЖЕННЫХ В ИНОСТРАННОЙ ВАЛЮТЕ .....	18
2.7. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ .....	19
2.8. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА .....	20
2.9. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ .....	23
2.10. НЕЗАВЕРШЕННЫЕ КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ВО ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ .....	24
2.11. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ .....	24
2.12. ЗАПАСЫ .....	26
2.13. ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ АКТИВАМИ .....	26
2.14. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ К ПРОДАЖЕ .....	27
2.15. НЕЗАВЕРШЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО И ГОТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ .....	27
2.16. РАСЧЕТЫ С ДЕБИТОРАМИ И КРЕДИТОРАМИ .....	28
2.17. ДОБАВОЧНЫЙ КАПИТАЛ .....	28
2.18. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....	28
2.19. ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ И ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОМОЩЬ .....	29
2.20. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ .....	29
2.21. ОЦЕНОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ .....	30
2.22. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ .....	31
2.23. АРЕНДОВАННЫЕ ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА .....	32
2.24. ЗАПАСЫ, ПРИНЯТЫЕ НА ОТВЕТСТВЕННОЕ ХРАНЕНИЕ И НА КОМИССИЮ .....	32
2.25. СПИСАННАЯ В УБЫТОК ЗАДОЛЖЕННОСТЬ НЕПЛАТЕЖЕСПОСОБНЫХ ДЕБИТОРОВ .....	32
2.26. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И ПЛАТЕЖЕЙ ВЫДАННЫЕ И ПОЛУЧЕННЫЕ .....	32
2.27. ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ ДОХОДОВ .....	33
2.28. ПОРЯДОК ФОРМИРОВАНИЯ РАСХОДОВ .....	33
2.29. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГИ .....	34
2.30. ПРИБЫЛЬ, ПРИХОДЯЩАЯСЯ НА ОДНУ АКЦИЮ .....	34
2.31. ИНФОРМАЦИЯ О СВЯЗАННЫХ СТОРОНАХ .....	35
2.32. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....	35
2.33. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ .....	35
3. СРАВНИТЕЛЬНЫЕ ДАННЫЕ .....	35
4. ПОЯСНЕНИЯ ПО СУЩЕСТВЕННЫМ СТАТЬЯМ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА .....	38
4.1. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ .....	38
4.2. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА .....	42
4.3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ .....	49
4.4. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ .....	50
4.5. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ АКТИВЫ .....	54
4.6. ПРОЧИЕ ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ .....	55
4.7. ЗАПАСЫ .....	56
4.8. ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ К ПРОДАЖЕ .....	57
4.9. НДС ПО ПРИОБРЕТЕННЫМ ЦЕННОСТЯМ .....	57
4.10. ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ .....	58

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4.11. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ДЕНЕЖНЫЕ ЭКВИВАЛЕНТЫ .....	60
4.12. ПРОЧИЕ ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ .....	61
4.13. КАПИТАЛ .....	62
4.14. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ .....	64
4.15. ОТЛОЖЕННЫЕ НАЛОГОВЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	67
4.16. ОЦЕНОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ .....	67
4.17. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА .....	69
4.18. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ .....	69
4.19. ЦЕЛЕВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ .....	70
4.20. ДОХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ .....	70
4.21. АРЕНДОВАННЫЕ ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА .....	70
4.22. ЗАПАСЫ, УЧИТЫВАЕМЫЕ ЗА БАЛАНСОМ .....	71
4.23. ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОЛУЧЕННЫЕ И ВЫДАННЫЕ .....	71
5. ПОЯСНЕНИЯ К ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ .....	72
5.1. ДОХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	72
5.2. РАСХОДЫ ПО ОБЫЧНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	72
5.3. ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ .....	73
5.4. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ .....	76
5.5. ПРИБЫЛЬ (УБЫТОК) ОТ ПРЕКРАЩАЕМОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	77
5.6. ДОХОДЫ И РАСХОДЫ В СОСТАВЕ СТРОКИ 2460 «ПРОЧЕЕ» .....	77
5.7. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ О ПРИБЫЛИ, ПРИХОДЯЩЕЙСЯ НА ОДНУ АКЦИЮ .....	77
6. ПРОЧИЕ ПОЯСНЕНИЯ .....	78
6.1. ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ .....	78
6.2. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ .....	79
6.3. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ .....	79
6.4. ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОСНОВНОМУ УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ ПЕРСОНАЛУ .....	81
6.5. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ .....	81
7. ИНФОРМАЦИЯ О РИСКАХ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ .....	82
7.1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ СРЕДА .....	82
7.2. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО ЕВРООБЛИГАЦИЯМ .....	83
7.3. НАЛОГОВОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО .....	85
7.4. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ .....	87
7.5. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ .....	87

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Данные пояснения являются неотъемлемой частью бухгалтерской отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, подготовленной в соответствии с принципами подготовки, изложенными в разделе 2.1 «Основа представления» настоящих пояснений.

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению общим собранием акционеров, срок утверждения на дату подписания настоящей отчетности не определен.

### 1. Основные сведения

#### 1.1. Общая информация

Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество), сокращенное наименование АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания), ИНН 1433000147, зарегистрирована под № 1 Постановлением Главы администрации Мирнинского района Республики Саха (Якутия) от 13.08.1992 № 554.

Место нахождения Компании: Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, 6.

Почтовый адрес Компании: 678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, 6.

Сведения в единый государственный реестр юридических лиц были внесены по АК «АЛРОСА» (ЗАО) 17.07.2002 за государственным регистрационным номером 1021400967092.

Сведения о юридическом лице, связанные со сменой типа общества Компании (ПАО), зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 1 по Республике Саха (Якутия) от 06.07.2015 № 2151436036156.

Среднесписочная численность сотрудников Компании составила:

за 2025 год	за 2024 год	за 2023 год
20 084 человек	21 318 человек	20 664 человек

#### 1.2. Основные виды деятельности

Основными видами деятельности согласно Уставу Компании, являются:

Разработка месторождений алмазов, в том числе добыча алмазов, обработка и продажа алмазов (в обработанном и необработанном виде), а также производство и сбыт любых видов изделий из природных алмазов.

Рациональное, эффективное, безотходное использование месторождений полезных ископаемых и других природных ресурсов, сохранение и восстановление природной среды на территориях, с которыми связана деятельность Компании.

Деятельность Компании не подвержена значительным сезонным колебаниям, доходы от обычной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) сравнительно стабильны в течении отчетного года. В то же время, в связи с тем, что основные подразделения Компании расположены в Якутии, имеются климатические ограничения, связанные с невозможностью или сложностью, проведения отдельных видов работ в холодный период года, а также логистические ограничения в зимний период, связанные с территориальной удаленностью и инфраструктурой.

Осуществление научно-исследовательских, геологоразведочных и проектно-конструкторских работ, сбор, обработка, накопление и распространение такой информации среди любых заинтересованных юридических и физических лиц, оказание инжиниринговых, внедренческих, рекламно-информационных, консультационных, посреднических и маркетинговых услуг по всем вопросам, охватывающим круг интересов Компании.

Компания осуществляет свою деятельность на основании действующих лицензий. На осуществление деятельности в области недропользования (геологическое изучение, разведка и добыча алмазов, ОПИ и др.) имеется 144 лицензии. Лицензируемая деятельность Компании в области недропользования, производства, транспорта, медицины, образования, связи и др. обеспечена 19 лицензиями.

#### 1.3. Филиалы, представительства

В состав Компании по состоянию на 31.12.2025 входят 4 филиала и одно представительство, не выделенные на отдельный баланс.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 1.4. Информация об органах управления

Высшим органом Компании является Общее собрание акционеров.

Наблюдательный совет Компании осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

В состав Наблюдательного совета Компании по состоянию на 31.12.2025 входят 15 человек.

№	Фамилия Имя Отчество	Должность
1.	Силуанов Антон Германович	Председатель Наблюдательного совета,
2.	Николаев Айсен Сергеевич	Первый заместитель Председателя Наблюдательного совета,
3.	Иванов Сергей Сергеевич	Заместитель Председателя Наблюдательного совета,
4.	Дяченко Сергей Николаевич	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по аудиту
5.	Григорьева Евгения Васильевна	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
6.	Багынанов Павел Николаевич	член Наблюдательного совета
7.	Башарин Георгий Карлович	член Наблюдательного совета»
8.	Донец Андрей Иванович	член Наблюдательного совета
9.	Местников Сергей Васильевич	член Наблюдательного совета
10.	Маринычев Павел Алексеевич	член Наблюдательного совета - Генеральный директор — Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО)
11.	Моисеев Алексей Владимирович	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по стратегии и устойчивому развитию
12.	Николаев Игорь Иванович	член Наблюдательного совета
13.	Рюмин Андрей Валерьевич	член Наблюдательного совета
14.	Фрадков Пётр Михайлович	член Наблюдательного совета
15.	ФИО	член Наблюдательного совета

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляется единоличным исполнительным органом Компании (Генеральным директором – Председателем Правления) и коллегиальным исполнительным органом Компании (Правлением), которые действуют на основании:

- Устава АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденного решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 50 от 23.05.2025).
- Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденного решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 50 от 23.05.2025).

В соответствии с Уставом, к компетенции исполнительных органов относятся все вопросы руководства, связанные с текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета Компании.

Правление Компании по состоянию на 31.12.2025 состоит из 5 человек (до 4 квартала 2025 года – 6 человек).

Генеральный директор – Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) - Маринычев Павел Алексеевич

### 1.5. Информация о контрольных органах

Ревизионная комиссия Компании по состоянию на 31.12.2025 состоит из 5 человек.

### 1.6. Информация о реестродержателе и аудиторе

Реестродержателем Компании является Акционерное общество ВТБ Регистратор, адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д.23.

В соответствии с протоколом подведения итогов открытого электронного конкурса определения поставщика (подрядчика, исполнителя) от 03.04.2025 Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК») признано победителем электронного конкурса на оказание услуг по проведению обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с российским законодательством, и консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, по итогам 2025-2027 годов. Стоимость услуг по договору составляет (в т.ч. НДС): 22 610 тыс.руб. за 2025г., 22 610 тыс.руб. за 2026г., 22 610 тыс.руб. за 2027 г.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

ООО «ФБК»: ИНН 7701017140, ОГРН 1027700058286, адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д.44, стр.2. является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов: Свидетельство о членстве в саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» № 7198, ОРНЗ – 11506030481.

Величина вознаграждения, выплаченного (подлежащего выплате) аудиторской организации (включая НДС) за проведение аудита отчетности Компании за отчетный год, тыс.руб.:

1. За услуги по аудиту консолидированной финансовой за 2024 год, включая раскрываемую 10 682 тыс. руб.;
2. За услуги по аудиту годовой бухгалтерской отчетности за 2024 год, включая раскрываемую, составило 7 808 тыс. руб.;
3. За услуги по обзорной проверке сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, включая раскрываемую, за 6 месяцев 2025 года 4 512 тыс. руб.;
4. За услуги по обзорной проверке сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, включая раскрываемую, за 6 месяцев 2024 года 6 040 тыс. руб.;
5. за услуги по обзорной проверке промежуточной бухгалтерской отчетности за 6 месяцев 2025 года, составило 3 396 тыс. руб.;
6. за услуги по обзорной проверке промежуточной бухгалтерской отчетности за 6 месяцев 2024 года, составило 3 990 тыс. руб.;
7. Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по аудиту годовой бухгалтерской отчетности за 2025 год, включая раскрываемую, составит 6 338 тыс. руб.;
8. Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по аудиту консолидированной финансовой за 2025 год, включая раскрываемую, составит 8 364 тыс. руб.

Вознаграждение, выплаченное аудитору за иные аудиторские услуги, в 2024 и 2025 году составило 2 552 тыс. руб.(в т.ч. НДС) за каждый из указанных периодов.

### 1.7. Сведения о дочерних и зависимых обществах

Компания имеет 21 дочернее и 1 зависимое общество с долей прямого владения в уставном капитале 20 % и более по состоянию на 31.12.2025:

Категории	Балансовая стоимость инвестиций
1	2
Дочерние общества	51 903 733
Зависимые общества	-
<b>Итого:</b>	<b>51 903 733</b>

По состоянию на 31.12.2024 количество дочерних обществ составляло 22 и 2 зависимых общества, с долей прямого владения в уставном капитале 20 % и более:

Категории	Балансовая стоимость инвестиций
1	2
Дочерние общества	52 440 811
Зависимые общества	4 183 302
<b>Итого:</b>	<b>56 624 113</b>

Компания также имеет 19 дочерних обществ с косвенным участием по состоянию на 31.12.2025. Далее по тексту настоящих пояснений под дочерними обществами понимается дочерние общества с прямым и косвенным участием АК «АЛРОСА» (ПАО).

## 2. Основа представления информации в отчетности

### 2.1. Основа представления

Настоящая раскрываемая бухгалтерская отчетность Компании подготовлена на основе бухгалтерской отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, подготовленной АК «АЛРОСА» (ПАО) в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности (далее - РСБУ), с исключением в пояснениях к раскрываемой бухгалтерской отчетности сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Компании и (или) ее контрагентам (далее – «чувствительная информация»).

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность подготовлена с целью представления финансового положения и финансовых результатов АК «АЛРОСА» (ПАО), раскрытие которых, по мнению руководства Компании, не приведет (не может привести) к ведению ограничительных мер в отношении АК «АЛРОСА» (ПАО) и (или) иных лиц.

Раскрываемая бухгалтерская отчетность содержит подготовленную в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской отчетности информацию, раскрытую в ограниченном объеме с изъятием отдельных сведений, представляющих собой «чувствительную информацию».

Состав исключенных из раскрываемой бухгалтерской отчетности сведений, раскрытие которых может привести к введению ограничительных мер в отношении АК «АЛРОСА» (ПАО) и (или) иных лиц, определен руководством Компании. При этом формы отчетности: раскрываемый бухгалтерский баланс, раскрываемый отчет о финансовых результатах, раскрываемый отчет об изменениях капитала, раскрываемый отчет о движении денежных средств подготовлены в соответствии с законодательством Российской Федерации и представлены в настоящей отчетности в полном объеме.

Ведение бухгалтерского учета в Компании осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона РФ «О бухгалтерском учете», а также принятых в соответствии с ним Положений по бухгалтерскому учету, утвержденных приказами Минфина России.

Бухгалтерская отчетность составлена в соответствии с принципом непрерывности деятельности.

Учетная политика для целей бухгалтерского учета на 2025 год утверждена приказом Компании от 18.12.2024 № 01/371-П.

Учетная политика Компании сформирована на основе следующих основных допущений:

- активы и обязательства Компании существуют обособленно от имущества и обязательств собственника Компании и активов и обязательств других организаций (допущение имущественной обособленности);
- Компания планирует продолжать свою деятельность в будущем и у нее отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства будут погашаться в установленном порядке (допущение непрерывности деятельности);
- выбранная учетная политика применяется последовательно от одного отчетного года к другому (допущение последовательности применения учетной политики);
- факты хозяйственной жизни Компании относятся к тому отчетному периоду (и, следовательно, отражаются в бухгалтерском учете), в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами (допущение временной определенности фактов хозяйственной жизни).

Учетная политика Компании предполагает соблюдение требований полноты, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

Способы ведения бухгалтерского учета, избранные Компанией при формировании учетной политики, применяются всеми филиалами, представительствами и структурными подразделениями Компании, независимо от их места нахождения.

В целях классификации активов и обязательств в бухгалтерском балансе продолжительность обычного операционного цикла определяется Компанией исходя из условий деятельности и признана равной двенадцати месяцам.

В данных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

### **2.2. Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности**

Правила исправления ошибок и порядок раскрытия информации об ошибках в бухгалтерском учете и отчетности организаций, являющихся юридическими лицами по законодательству Российской Федерации (за исключением кредитных организаций и государственных (муниципальных) учреждений) (далее – организации) установлены Положением по бухгалтерскому учету «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности» (ПБУ 22/2010), утвержденного Приказом Минфина РФ от 28.06.2010 № 63н.

Существенная ошибка предшествующего отчетного года исправляется в порядке, установленном пунктом 6 ПБУ 22/2010. Если указанная бухгалтерская отчетность была представлена каким-либо иным пользователям, то она

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

подлежит замене на отчетность, в которой выявленная существенная ошибка исправлена (исправленная бухгалтерская отчетность).

При этом в исправленной бухгалтерской отчетности раскрывается информация о том, что данная бухгалтерская отчетность заменяет первоначально представленную бухгалтерскую отчетность, а также об основаниях составления исправленной бухгалтерской отчетности.

Исправленная бухгалтерская отчетность представляется во все адреса, в которые была представлена первоначальная бухгалтерская отчетность.

В пояснениях к бухгалтерской отчетности организация обязана раскрывать следующую информацию в отношении существенных ошибок предшествующих отчетных периодов, исправленных в отчетном периоде:

- 1) характер ошибки;
- 2) сумму корректировки по каждой статье бухгалтерской отчетности – по каждому предшествующему отчетному периоду в той степени, в которой это практически осуществимо;
- 3) сумму корректировки по данным о базовой и разводненной прибыли (убытку) на акцию (если организация обязана раскрывать информацию о прибыли, приходящейся на одну акцию);
- 4) сумму корректировки вступительного сальдо самого раннего из представленных отчетных периодов.

Влияние исправленных ошибок на числовые показатели бухгалтерской отчетности раскрыто в разделе 3 настоящих пояснений.

### 2.3. Информация об изменении учетной политики

В целях совершенствования бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности Компании в Учетную политику Компании для целей бухгалтерского учета (далее – Учетная политика) за 2025 год по сравнению с 2024 годом внесены следующие основные изменения, связанные с применением с отчетности за 2025 год,

- ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденного приказом Минфина России от 04.10.2023 N 157н (далее – ФСБУ 4/2023);

- ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация», утвержденного приказом Минфина России от 13.01.2023 N 4н (далее – ФСБУ 28/2023).

С 2025 года Компания изменила учетную политику в соответствии с требованиями представления информации, установленными ФСБУ 4/2023:

- в части обособленного представления объектов основных средств, относящихся к инвестиционной недвижимости и капитальных вложений в них в строке 1160 «Инвестиционная недвижимость» бухгалтерского баланса;
- в части обособленного представления долгосрочных активов к продаже в строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса;
- в части представления активов и обязательств в бухгалтерском балансе в качестве долгосрочных и краткосрочных;
- в части свернутого представления показателей прочих доходов и прочих расходов, связанных с одним (в частности, результата от выбытия запасов) или несколькими аналогичными (в частности результата обесценения и восстановления обесценения, включаемого в расходы или доходы отчетного периода) фактами хозяйственной жизни.

Объект недвижимости классифицируется в качестве инвестиционной недвижимости, представляющей отдельную группу основных средств, если объект в целом (100%) предназначен для предоставления за плату во временное пользование и (или) получения дохода от прироста стоимости. В качестве недвижимости Компания рассматривает объекты, относящиеся к группе основных средств земельные участки, здания и сооружения, которые прочно связаны с землей, переместить их можно, только причинив несоразмерный ущерб их назначению.

С 2025 года Компания изменила учетную политику в целях сближения с учетной политикой по МСФО, в связи с этим, в составе расходов по обычным видам деятельности признаются все поисковые затраты геолого-разведочного комплекса, связанные с ведением работ на всех стадиях разведки и оценки, поисковые затраты понесенные до подтверждения коммерческой целесообразности добычи не капитализируются в состав внеоборотных активов, а признаются расходами периода. В связи с этим произведены ретроспективные

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

корректировки в бухгалтерском балансе по списанию нематериальных поисковых активов и связанных с ними отложенных налогов за счет нераспределенной прибыли прошлых лет.

Кроме того, с 2025 года АК «АЛРОСА» (ПАО) составляет бухгалтерскую отчетность согласно новому ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность». Формы бухгалтерской отчетности разрабатываются на основании приказа Минфина России № 66н от 02.07.2010 «О формах бухгалтерской отчетности организации», а также с учетом особенностей отчетности, составленной по МСФО Группой АЛРОСА.

Влияние изменений учетной политики на числовые показатели бухгалтерской отчетности раскрыто в разделе 3 настоящих пояснений.

По результатам проверки на соответствие условиям и характеру инвестиционной деятельности Компании, проведенной в конце отчетного года в соответствии с п.5 ФСБУ 6/2020, Компания приняла решение об изменении показателей количественных значений лимита стоимости в отношении несущественных активов с 2026 года. С 01 января 2026 года, для активов, характеризующихся одновременно признаками объекта основных средств, но информация о которых не является существенной, лимит стоимости увеличен со 100 000 рублей в 2025 году до 150 000 рублей.

### 2.4. Организация и формы бухгалтерского учета

В соответствии с п.2 ст.6 Федерального закона «О бухгалтерском учете» № 402-ФЗ ведение бухгалтерского учета АК «АЛРОСА» (ПАО) передано специализированной организации, общему центру обслуживания ООО «АЛРОСА Бизнес-сервис» (ООО «АБС») по договору № 615 от 01.10.2018.

Местонахождение: 630007, г. Новосибирск, ул. Советская д.5, эт. 6.

Генеральный директор ООО «АБС»: Корчуганова Екатерина Игоревна.

Методологическое сопровождение ведения бухгалтерского учета и контроль подготовки бухгалтерской отчетности на соответствие требованиям законодательства, ведется бухгалтерской службой Компании, возглавляемой Главным бухгалтером.

Для ведения бухгалтерского учета, учета наличия и движения всех активов и обязательств, отражения хозяйственных операций в бухгалтерском учете филиалов, представительств и структурных подразделений Компании, формирования сводной бухгалтерской отчетности Компании используется Комплексная интегрированная информационная система управления Компании (далее – КИИСУ АЛРОСА) объединяющий деятельность всех подразделений Компании в единое информационное пространство.

### 2.5. Инвентаризация активов и обязательств

Порядок проведения инвентаризации имущества и обязательств, а также отражения в бухгалтерской отчетности результатов ее проведения, осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона «О бухгалтерском учете», требованиями Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация», утвержденного приказом Минфина России от 13.01.2023 № 4н, в порядке определенном «Положением о порядке проведения инвентаризации активов и обязательств АК «АЛРОСА» (ПАО)» в составе Учетной политики Компании.

Инвентаризация основных средств, в соответствии с Учетной политикой Компании, проводится 1 раз в 3 года

### 2.6. Порядок учета активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте

Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте, а также порядок пересчета стоимости этих активов и обязательств в валюту Российской Федерации – рубли, осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте» (ПБУ 3/2006), утвержденного приказом Минфина России от 27.11.2006 № 154н.

Курс ЦБ РФ на отчетную дату представляет собой следующее:

Валюта	Курс на 31.12.2025	Курс на 31.12.2024	Курс на 31.12.2023
за 1 доллар США	78,2267 руб.	101,6797 руб.	89,6883 руб.
за 1 Евро	92,0938 руб.	106,1028 руб.	99,1919 руб.
за 1 Китайский юань	11,1592 руб.	13,4272 руб.	12,5762 руб.

Курсовые разницы, образовавшиеся в течение года по операциям пересчета в рубли (в том числе по состоянию на отчетную дату) выраженной в иностранной валюте стоимости всех активов и обязательств, используемых для ведения деятельности за пределами РФ, зачисляются в добавочный капитал. При прекращении Компанией

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

деятельности за пределами РФ (полном или частичном) часть добавочного капитала, соответствующая сумме курсовых разниц, относящихся к прекращаемой деятельности, относится на прочие доходы или прочие расходы.

### 2.7. Нематериальные активы

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве нематериальных, Компания руководствуется Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы», утвержденным приказом Минфина России от 30 мая 2022 г. №86н.

#### Оценка

При признании в бухгалтерском учете объект нематериальных активов (НМА) оценивается по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью объекта нематериальных активов считается общая сумма связанных с этим объектом капитальных вложений, осуществленных до признания объекта нематериальных активов в бухгалтерском учете.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в пункте 4 ФСБУ 14, стоимостью 100 000 рублей и менее за единицу, списываются единовременно в расходы периода (в составе расходов на амортизацию НМА) в момент завершения капитальных вложений.

В составе нематериальных активов учитываются активы соответствующие требованиям, установленным ФСБУ 14, результаты которых используются для производственных или управленческих нужд Компании в течение периода более 12 месяцев, следующих групп:

- исключительные права на результаты интеллектуальной деятельности приобретенные по договору отчуждения и созданные Компанией, права патентообладателя на изобретения, полезные модели и промышленные образцы, авторские права на аудиовизуальные ролики и др.;

- права на программы ЭВМ, базы данных;

- разрешения (лицензии) на осуществление отдельных видов деятельности;

- положительные результаты по завершенным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам (далее - НИОКР и ТР), не подлежащие правовой охране;

Компания не проводит переоценку нематериальных активов. После признания объекты нематериальных активов оцениваются по первоначальной стоимости.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены за минусом начисленной амортизации и обесценения.

#### Амортизация

Амортизация нематериальных активов производится линейным способом в течение срока полезного использования, исключение составляют лицензии на пользование участком недр. Амортизация лицензии на недропользование, добычу полезных ископаемых (за исключением ОПИ) производится по способу списания стоимости пропорционально объему продукции (работ), расчет которого утвержден Учетной политикой Компании, начиная с месяца начала эксплуатации месторождения.

Определение срока полезного использования производится исходя из:

- срока действия прав Компании на результат интеллектуальной деятельности или средств индивидуализации и периода контроля над активом;
- ожидаемого срока использования актива, в течение которого Компания предполагает получать экономические выгоды.

Установленные Обществом сроки полезного использования по группам нематериальных активов приведены ниже:

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности), в том числе:	
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	8 - 17
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	3 - 18
прочие	3 - 9
Объекты интеллектуальной собственности (права неисключительные)	
на программы ЭВМ, базы данных	1 - 66
на недропользование	9 - 37
Научно-исследовательские опытно-конструкторские работы	1 - 13

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По нематериальным активам с неопределенным сроком полезного использования амортизация не начисляется. Ликвидационная стоимость объекта нематериальных активов считается равной нулю. Срок полезного использования, ликвидационная стоимость и способ начисления амортизации (далее – элементы амортизации) объекта нематериальных активов определяются при признании нематериального актива в бухгалтерском учете.

Ежегодно, на конец отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении, проводится проверка элементов амортизации нематериальных активов на соответствие условиям использования.

Компания проверяет объекты нематериальных активов на обесценение и учитывает изменения их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

К краткосрочным правам относятся активы, обладающих всеми признаками нематериальных активов, предполагаемый срок использования которых не превышает 12 месяцев, включая незаконченные разработки указанных активов. Затраты на приобретение, создание таких активов признаются расходами периода, в котором они понесены.

### 2.7.1. Результаты исследований и разработок

Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы осуществляется Обществом в соответствии с ФСБУ 14/2022 «Учёт нематериальных активов» и ФСБУ 26/2020 «Капитальные вложения». При создании объекта нематериальных активов в результате выполнения научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ (далее – НИОКР и ТР) фактические затраты на создание такого объекта признаются капитальными вложениями при соблюдении одновременно условий, определенных пунктом 18 ФСБУ 26/2020.

Затраты, связанные с выполнением НИОКР и ТР, отражаются в бухгалтерском учете организации с подразделением на затраты, относящиеся:

- а) к стадии исследований - стадии выполнения уникальных изысканий, целью которых является получение новых научных или технических знаний и достижений;
- б) к стадии разработок - стадии применения результатов стадии исследований или иных знаний для планирования и проектирования производства новых или значительно улучшенных материалов, устройств, продуктов, процессов, систем, услуг до начала их производства в коммерческих целях или использования.

Фактические затраты, относящиеся к стадии разработок, признаются капитальными вложениями в объект нематериальных активов при соблюдении условий, установленных ФСБУ 26/2020.

### 2.8. Основные средства

При принятии к бухгалтерскому учету активов в качестве основных средств Компания руководствуется критериями, указанными в ФСБУ 6/2020 «Основные средства», утвержденным Приказом Минфина РФ от 17.09.2020 N 204н. Актив принимается к бухгалтерскому учету в качестве основного средства (при одновременном выполнении условий п. 4 ФСБУ 6/2020) в момент, когда он приведен в состояние, пригодное для использования.

Все группы объектов основных средств, включая инвестиционную недвижимость, оценивается в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости.

В основные средства включены также существенные по величине, превышающие 1 миллион рублей, затраты Компании на проведение ремонта, технического осмотра, технического обслуживания объектов основных средств и прав пользования активами, осуществляемые с частотой более 12 месяцев. Информация о таких объектах раскрывается в отчетности обособленно.

Активы, в отношении которых выполняются условия признания объектов основных средств и стоимостью не более 100 000 рублей за единицу, до момента их передачи в эксплуатацию отражаются в бухгалтерском балансе по статье «Запасы», с последующим списанием на расходы периода в момент передачи в эксплуатацию, с отражением в оперативном учете для контроля за сохранностью имущества.

Основные средства, отличные от инвестиционной недвижимости, и капитальные вложения в них отражаются по группе статей «Основные средства» бухгалтерского баланса.

Отдельную группу основных средств образует инвестиционная недвижимость, которая вместе с капитальными вложениями в такую недвижимость отражается в бухгалтерском балансе по группе статей «Инвестиционная недвижимость».

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В составе основных средств учитываются объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые вне зависимости от документального подтверждения факта подачи документов на регистрацию прав на недвижимое имущество и получения таких прав.

В составе основных средств, отдельной группы основных средств учитываются активы, стоимость которых сформирована за счет капитализации будущих затрат на погашение обязательств по рекультивации нарушенных земель месторождений полезных ископаемых.

Основные средства отражены в бухгалтерском балансе по первоначальной стоимости за вычетом начисленной амортизации и обесценения.

### Право собственности на земельные участки

Земельные участки, права собственности на которые зарегистрированы, отражены в составе основных средств. Амортизация по земельным участкам не начисляется.

Большая часть земельных участков, на которых расположены подразделения Компании, находится в аренде.

### Оценка основных средств при принятии к учету

Первоначальная стоимость основных средств (в том числе инвестиционной недвижимости), приобретенных Компанией за плату, формируется в сумме фактических затрат и включает в себя расходы на строительство и приобретение основных средств, за исключением возмещаемых налогов.

Расходы (проценты) по заемным и кредитным средствам, привлекаемым для приобретения или создания инвестиционного актива, включаются в состав стоимости инвестиционного актива. К инвестиционным активам относятся объекты незавершенного строительства (строительство (стройка) в целом, очередь строительства, пусковой комплекс), имеющие целью создание новых производственных мощностей Компании, которые имеют нормативный срок сооружения и (или) изготовления более трех лет и сметную стоимость на дату начала сооружения и (или) изготовления – более 700 млн. руб. (включая земельные участки).

Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) полностью или частично не денежными средствами, признается справедливая стоимость передаваемых имущества, имущественных прав, работ, услуг. Справедливая стоимость определяется в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IFRS) 13 "Оценка справедливой стоимости"

Стоимость основных средств, полученных безвозмездно, учитывается в составе доходов будущих периодов.

Расходы на вскрышные работы при полной остановке добычных работ (активы, связанные со вскрышными работами), учитываются в составе объектов основных средств по стоимости равной величине фактических затрат на вскрышные работы месторождения, разрабатываемого открытым способом, при условии:

- 1) представляется вероятным, что будущая экономическая выгода, связанная с проведением вскрышных работ (улучшенный доступ к рудному телу), поступит в организацию;
- 2) организация может идентифицировать тот компонент рудного тела, к которому был улучшен доступ;
- 3) затраты, связанные с проведением вскрышных работ, которые относятся к данному компоненту, могут быть надежно оценены.

Основные средства, стоимость которых сформирована за счет капитализации будущих затрат на погашение обязательств по рекультивации нарушенных земель месторождений полезных ископаемых (далее – рекультивация земель), демонтаж и ликвидацию имущества, учитываются по приведенной стоимости, исходя из величины ожидаемых расходов по восстановлению природных ресурсов, равной величине соответствующего оценочного обязательства.

### Последующая оценка

Первоначальная стоимость основных средств подлежит изменению в случае достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации основных средств.

В случае если в первоначальной стоимости объекта основных средств учтена величина оценочного обязательства по будущему демонтажу и ликвидацию имущества и на рекультивацию нарушенных земель, то изменение этой величины (без учета процентов) увеличивает или уменьшает первоначальную стоимость объекта основных средств. Если уменьшение первоначальной стоимости объекта основных средств приводит к тому, что балансовая стоимость данного объекта становится равной нулю, то дальнейшее уменьшение величины оценочного обязательства включается в финансовый результат деятельности организации в качестве дохода.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### Обесценение основных средств

Компания проверяет основные средства и капитальные вложения в них на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».

На каждую отчетную дату руководство Компании оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном обесценении основных средств. Если такие признаки существуют, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности использования. Балансовая стоимость уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а разница признается как расход (убыток от обесценения) в составе прибыли или убытка в периоде, в котором такое снижение было выявлено. В случае изменения в оценках, использованных для определения возмещаемой стоимости, убыток от обесценения, признанный в предыдущих годах, восстанавливается.

Оценка будущих денежных потоков включает применение ряда суждений и оценок в отношении таких переменных, как объем продаж и производства, цены на алмазы, операционные расходы, капитальные вложения, оценка запасов алмазов и макроэкономических факторов, включающих уровень инфляции и размер ставок дисконтирования. Кроме того, суждение также используется при определении групп активов, генерирующих денежные средства, для целей проведения теста на обесценение.

Выявленным признаком обесценения активов является решение о приостановке добычи на Верхне-Мунском месторождении и разработкой технического проекта консервации месторождения.

В связи с этим Компания провела тест на обесценение внеоборотных активов, для чего внеоборотные активы были распределены на единицы, генерирующие денежные потоки (далее – ЕГДС), представляющие из себя отдельные алмазодобывающие активы Компании. Возмещаемая величина ЕГДС определялась на основе расчета ценности ее использования посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности этих ЕГДС. Для прогнозирования денежных потоков за основу был принят нейтральный вариант одобренной Наблюдательным советом Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2026-2030 гг. (далее «Стратегия»), учитывающий приостановку добычи на Верхне-Мунском месторождении и базирующийся на следующих предположениях:

- Экономическая ситуация в РФ: базовый вариант прогноза социально-экономического развития Российской Федерации;
- Восстановление спроса на ЮБИ до уровня 2022 г. за 3 года, в 2029 году;
- В связи с прогнозом снижения мировой добычи и нарастающего дефицита продукции на рынке долгосрочный прогноз роста цен на алмазную продукцию определен на уровне 4,5% в долларовом эквиваленте.
- Индекс потребительских цен США на 2029-2033 гг. соответствует целевому значению инфляции, установленному Федеральной резервной системой в размере 2,0%.

Основные допущения, с учетом которых рассчитывались возмещаемые величины, касались ставки дисконтирования, цен на алмазы, объема продаж и объема капитальных вложений. В качестве горизонта расчетов был использован прогнозный период с 01.01.2026 г. до 31.12.2033 г. с учетом постпрогнозного периода равного 10,09 лет. Выбор данного периода обусловлен выработкой объемов запасов к концу данного периода исходя из имеющейся на 01.01.2026 г. величины запасов. Учитывая волатильность доходности финансовых инструментов в 2024-2025 гг., в качестве ставки дисконтирования использовалась динамическая (меняющаяся со временем) средневзвешенная стоимость капитала Компании (WACC) (ставка после вычета налогов), которая на 31 декабря 2025 года была принята на уровне 14,52% в 2026 г., 10,59% в 2027 г. и последующих.

Возмещаемая величина ЕГДС сравнивалась с балансовой стоимостью внеоборотных активов соответствующей ЕГДС, по результатам проведенных тестов обесценения выявлено не было. Кроме того, руководство Компании провело анализ чувствительности результатов к изменению ключевых допущений и пришло к выводу, что разумно возможное изменение указанных допущений, при том, что все остальные показатели остаются неизменными, не приводит к признанию обесценения внеоборотных активов Компании.

### Амортизация

Амортизация по объектам основных средств начисляется линейным способом или способом списания стоимости пропорционально объему продукции (работ). Начисление амортизации объекта основных средств начинается с первого числа месяца, следующего за месяцем признания объекта основных средств в бухгалтерском учете, и прекращается с первого числа месяца, следующего за месяцем списания объекта основных средств с бухгалтерского учета.

Сроки полезного использования для расчета амортизации приведены ниже.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Состав основных средств:	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс	
	Активы, используемые при добыче полезных ископаемых	Прочие активы
Здания	Объем производства	1,5-100 лет
Сооружения и передаточные устройства	Объем производства	5-80 лет
Рекультивация нарушенных земель	Объем производства	15-40 лет
Машины и оборудование	1,5-60 лет	2-40 лет
Транспортные средства	2-30 лет	2-30 лет
Прочие	2-15 лет	2-30 лет

Элементы амортизации, включая срок полезного использования объекта основных средств, определяются Компанией при принятии объекта к бухгалтерскому учету.

Элементы амортизации объекта основных средств (срок полезного использования, способ амортизации, ликвидационная стоимость) подлежат проверке на соответствие условиям использования объекта основных средств. Такая проверка проводится в конце каждого отчетного года, а также при наступлении обстоятельств, свидетельствующих о возможном изменении элементов амортизации объекта основных средств. Возникшие в связи с этим корректировки отражаются в бухгалтерском учете перспективно.

Изменения элементов амортизации в результате проверки на соответствие условиям использования объектов основных средств (групп объектов основных средств), проведенной Компанией в отчетном году не повлекли существенных изменений сроков полезного использования основных средств.

По приобретенным основным средствам, бывшим в эксплуатации, начисление амортизации производится линейным способом, исходя из балансовой стоимости объектов и оставшегося срока их полезного использования.

По объектам рекультивации земель месторождений полезных ископаемых применяется способ списания стоимости пропорционально объему продукции (работ), расчет которого утвержден Учетной политикой Компании.

По рекультивации земель объектов производственной деятельности - хвостохранилищ обогатительных фабрик горно-обогатительных комбинатов Компании, применяется линейный способ начисления амортизации в течении срока эксплуатации обогатительной фабрики, до момента начала работ по рекультивации.

### Выбытие объектов основных средств

Финансовый результат от выбытия основных средств (разница между доходом и расходом, возникшими в результате выбытия) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

## **2.9. Инвестиционная недвижимость**

Инвестиционная недвижимость включает объекты недвижимости, предназначенные для предоставления за плату во временное пользование и (или) получения дохода от прироста их стоимости, формируя отдельную группу основных средств.

Первоначальная оценка инвестиционной недвижимости определяется аналогично порядку оценки основных средств, отличных от инвестиционной недвижимости, изложенному в пункте 2.8 выше.

### Оценка инвестиционной недвижимости по первоначальной стоимости

Последующая оценка инвестиционной недвижимости производится по первоначальной стоимости объекта инвестиционной недвижимости.

Амортизация инвестиционной недвижимости начисляется линейным способом.

Компания проверяет объекты инвестиционной недвижимости на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», а именно: инвестиционная недвижимость тестируется на предмет обесценения при наличии любых признаков, указывающих на возможность возникновения убытков от обесценения.

Убыток от обесценения признается в размере превышения балансовой стоимости актива над его возмещаемой стоимостью. Возмещаемая стоимость представляет собой справедливую стоимость актива за вычетом затрат на выбытие или ценность его использования, в зависимости от того, какая из этих сумм выше.

Для определения величины обесценения активы объединяются в наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств, в значительной степени независимый от притока денежных средств от других активов или групп активов (единицы, генерирующие денежные потоки). Обесценение

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

инвестиционной недвижимости, отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату.

### Выбытие инвестиционной недвижимости

Финансовый результат от выбытия объектов инвестиционной недвижимости (разница между доходом и расходом, возникшими в результате выбытия) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

## **2.10. Незавершенные капитальные вложения во внеоборотные активы**

Незавершенные капитальные вложения включают объекты недвижимости, не законченные строительством и не принятые в эксплуатацию, оборудование, требующее монтажа, а также иные активы, затраты на приобретение, создание, улучшение и/или восстановление объектов основных средств, до момента приведения их в состояние и местоположение, в которых он пригоден к использованию в запланированных целях. Капитальные вложения в основные средства включают затраты на их: приобретение, создание, улучшение и (или) восстановление (достройку, дооборудование, модернизацию, реконструкцию, замену частей), существенные затраты на ремонт, технические осмотры, техническое обслуживание с периодичностью проведения более 12 месяцев или более обычного операционного цикла, превышающего 12 месяцев. Материальные ценности, предназначенные для создания внеоборотных активов, в том числе предназначенные для проведения капитализируемых ремонтов, включаются в состав незавершенных капитальных вложений.

В бухгалтерском балансе указанные объекты отражаются по строке 1152 «Незавершенные капитальные вложения» по стоимости за минусом обесценения.

В составе капитальных вложений в нематериальные активы отражаются лицензии на программное обеспечение, не законченное приобретением, а также незавершенные НИОКР в соответствии с требованиями ФСБУ 26/2020 (с изменениями от 30.05.2022). В бухгалтерском балансе указанные объекты отражаются в составе строки 1110 «Нематериальные активы».

Компания проверяет капитальные вложения в основные средства на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов», а именно: капитальные вложения тестируются на предмет обесценения в тех случаях, когда имеют место какие-либо события или изменения обстоятельств, которые свидетельствуют о том, что их балансовая стоимость не может быть возмещена. Убыток от обесценения признается в размере превышения балансовой стоимости актива над его возмещаемой стоимостью. Обесценение капитальных вложений, отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату.

Обесценение капитальных вложений относится на прочие расходы.

Финансовый результат от продажи объектов незавершенных капитальных вложений (разница между доходом и расходом, возникшими в результате продажи) отражен в отчете о финансовых результатах в составе прочих доходов или прочих расходов.

В составе незавершенного строительства отражены затраты на приобретение и создание основных средств до их ввода в эксплуатацию, затраты на реконструкцию и модернизацию действующих объектов.

## **2.11. Финансовые вложения**

В соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утвержденного приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н, в бухгалтерской отчетности финансовые вложения должны представляться с разделением в зависимости от срока обращения (погашения) на краткосрочные и долгосрочные.

В соответствии с п. 5 Положения по бухгалтерскому учету «Отчет о движении денежных средств» (ПБУ 23/2011), утвержденного приказом Минфина России от 02.02.2011 № 11н, высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены незначительному риску изменения стоимости, признаются денежными эквивалентами. К денежным эквивалентам Компании относятся открытые в кредитных организациях депозиты на срок не более трех месяцев, и отражаются в бухгалтерском балансе Компании по строке 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты».

Учет финансовых вложений осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет финансовых вложений» (ПБУ 19/02), утвержденного приказом Минфина РФ от 10.12.2002 № 126н.

Компания не учитывает в качестве финансовых вложений:

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- выданные беспроцентные займы. Такие активы признаются прочей дебиторской задолженностью и учитываются на отдельном субсчете счета 76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами»;
- приобретенную дебиторскую задолженность, не способную приносить Компании доход. Такие активы признаются прочей дебиторской задолженностью и учитываются на отдельном субсчете счета 76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами».

Первоначальная оценка финансовых вложений производится по фактическим затратам на приобретение.

Первоначальная оценка финансовых вложений Компании в виде вкладов имущества (кроме денежных средств) в уставные капиталы дочерних и зависимых обществ, других сторонних организаций и по договорам простого товарищества (совместной деятельности) определяется как согласованная участниками (рыночная) стоимость имущества, переданного Компанией.

В первоначальную оценку финансовых вложений при их приобретении включаются следующие виды расходов:

- суммы, подлежащие уплате продавцу финансовых вложений в соответствии с договором;
- расходы на консультационные, информационные, юридические и другие подобные услуги, полученные Компанией в связи с приобретением финансовых вложений;
- вознаграждения, подлежащие уплате посреднической организации при приобретении финансовых вложений, биржевые сборы и т.п.

В случае незначительности величины затрат (кроме сумм, уплачиваемых в соответствии с договором продавцу) на приобретение таких финансовых вложений, как ценные бумаги, по сравнению с суммой, уплачиваемой в соответствии с договором продавцу, такие затраты признаются прочими расходами в том отчетном периоде, в котором были приняты к бухгалтерскому учету указанные ценные бумаги.

Существенными признаются затраты Компании на приобретение ценных бумаг, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов, величина которых составляет более 1% от суммы, уплачиваемой в соответствии с договором продавцу.

Классификация финансовых вложений в качестве долгосрочных или краткосрочных базируется на намерениях Компании, в части их дальнейшего использования, а также сроков, установленных условиями договоров.

Займы выданные отражаются исходя из фактически переданной суммы денежных средств без учета эффекта дисконтирования.

Вложения в котируемые на фондовой бирже эмиссионные ценные бумаги, рыночная цена которых определяется в установленном порядке организатором торговли, переоцениваются по текущей рыночной стоимости на конец отчетного периода. Разница между оценкой таких бумаг на текущую отчетную дату и их предыдущей оценкой относится на прочие расходы и доходы.

Финансовые вложения, по которым не определяется рыночная стоимость в установленном порядке организаторами торговли на рынке ценных бумаг учитываются в бухгалтерском учете по первоначальной стоимости и проверяются на обесценение по состоянию отчетные даты.

В случае, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое снижение стоимости финансовых вложений, создается резерв под обесценение финансовых вложений на величину разницы между учетной стоимостью и расчетной стоимостью таких вложений, с отнесением данных затрат на финансовые результаты Компании в составе прочих расходов.

В случае увеличения или уменьшения в последующие годы расчетной стоимости финансовых вложений, производится соответствующая корректировка величины резерва под обесценение финансовых вложений.

При выбытии актива, принятого к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которому цена не рассчитывается в установленном порядке организатором торговли на рынке ценных бумаг, его стоимость рассчитывается как частное от деления стоимости ценных бумаг данного вида на их количество, соответственно, складывающихся из стоимости и количества по остатку на начало месяца и по поступившим ценным бумагам в этом месяце.

Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей из приведенных единиц бухгалтерского учета финансовых вложений.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

При выбытии финансовых вложений, под обесценение которых создан резерв, сумма ранее созданного резерва под обесценение указанных финансовых вложений относится на финансовые результаты Компании в составе прочих доходов.

### 2.12. Запасы

Учет запасов осуществляется в соответствии с требованиями Федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», утвержденного приказом Минфина России от 15.11.2019 № 180н.

Запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости и отражаются по строке 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса. Фактической себестоимостью запасов, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов. В отдельных случаях, оценка запасов производится по справедливой стоимости.

Не включаются в стоимость приобретения запасов расходы на перемещение приобретенных запасов между структурными подразделениями Компании и между складами структурного подразделения Компании, а также расходы на содержание Управления материально-технического снабжения (далее – УМТС).

При отсрочке (рассрочке) платежа на период, превышающий 12 месяцев – запасы оцениваются в сумме, которая была бы уплачена организацией при отсутствии отсрочки (рассрочки) платежа.

Оценка покупных материалов и товаров для продажи (кроме покупных алмазов, бриллиантов, порошков из природных алмазов) при отпуске в производство и ином выбытии производится по методу ФИФО – по себестоимости первых по времени приобретения товарно-материальных ценностей.

Оценка прочих запасов (незавершенного производства, готовой продукции, покупных алмазов и бриллиантов, покупных порошков из природных алмазов) при отпуске, списании или продаже производится по средней себестоимости, сложившейся за отчетный месяц.

Запасы, принадлежащие организации, но находящиеся в пути, либо переданные покупателю под залог, оцениваются в бухгалтерском учете в сумме, предусмотренной в договоре, с последующим определением их фактической себестоимости.

Специальная одежда, независимо от срока ее использования, учитывается в составе оборотных средств.

Материалы, приобретенные Компанией в целях использования для сооружения (создания) внеоборотных активов, в том числе предполагаемые к использованию для капитализируемых ремонтов, отражаются в строке 1152 «Незавершенные капитальные вложения» бухгалтерского баланса.

По запасам, невостребованным в производственной деятельности Компании, формируется резерв под обесценение запасов, рассчитанный исходя из чистой стоимости продажи запасов. Стоимость запасов отражена в бухгалтерском балансе за вычетом суммы созданного резерва под снижение их стоимости.

При увеличении текущей рыночной стоимости запасов, под снижение стоимости которых ранее был создан резерв, соответствующая часть резерва восстанавливается с отнесением на прочие доходы (по товарам - на уменьшение расходов по обычным видам деятельности) текущего отчетного периода.

При выбытии запасов, под снижение которых ранее был начислен резерв, соответствующая сумма резерва восстанавливается и относится на уменьшение суммы расходов от выбытия запасов, признанных в этом же периоде.

### 2.13. Права пользования активами

Основные средства, полученные в аренду и классифицированные как объекты аренды в соответствии с ФСБУ 25/2018, учитываются отдельно в разрезе групп и видов основных средств. Право пользование активом (далее – ППА), полученным в аренду, отражается по первоначальной стоимости с учетом последующих корректировок, связанных с изменением условий аренды (изменение срока аренды, величины арендных платежей, объема (количества) арендуемых объектов), за вычетом сумм начисленной амортизации и убытка от обесценения в учитываются на счете 01 субсчет ППА.

В бухгалтерском балансе ППА отражаются по строке 1153 «Права пользования активами» в группе статей «Основные средства». Основные средства, полученные в аренду, не удовлетворяющие условиям признания в соответствии с ФСБУ 25/2018, учитываются на забалансовом счете «Арендованные основные средства».

Первоначальная стоимость права пользования активом на дату получения предмета аренды включает: приведенную величину будущих арендных платежей, величину арендных платежей, оплаченных по состоянию на дату получения предмета аренды; дополнительные затраты арендатора в связи с поступлением предмета аренды и

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

приведением его в состояние, пригодное для использования в запланированных целях; величину подлежащего исполнению арендатором оценочного обязательства, в частности, по демонтажу, перемещению предмета аренды, восстановлению окружающей среды, восстановлению предмета аренды до требуемого договором аренды состояния, если возникновение такого обязательства у арендатора обусловлено получением предмета аренды.

Права пользования активами после принятия к учету не переоцениваются и амортизируются. Начисление амортизации начинается с даты признания права в бухгалтерском учете и начисляется в течение срока действия договора аренды пропорционально количеству календарных дней действия договора в отчетном периоде (месяце). Амортизация прав пользования арендой начисляется линейным способом. Срок аренды определяется исходя из сроков и условий, установленных договором аренды (включая периоды, не предусматривающие арендных платежей). При этом учитываются возможности сторон изменять указанные сроки и условия и намерения реализации таких возможностей.

Дисконтирование производится с применением ставки, при использовании которой приведенная стоимость будущих арендных платежей и негарантированной ликвидационной стоимости предмета аренды становится равна справедливой стоимости предмета аренды. Проценты по обязательству по аренде начисляются ежемесячно и отражаются в составе расходов арендатора, за исключением той их части, которая включается в стоимость актива.

Организация проверяет права пользования активами на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей. Обязательства по аренде отражаются, в зависимости от сроков погашения, по строкам 1450 «Прочие обязательства» и 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса Компании.

Затраты арендатора на отделимые и неотделимые улучшения предмета аренды, не компенсируемые арендодателем, не увеличивают стоимость права пользования активом и признаются в качестве отдельных активов в соответствии с ФСБУ 26/2020, ФСБУ 6/2020 или списываются на расходы согласно ПБУ 10/99.

### 2.14. Долгосрочные активы к продаже

Порядок учета долгосрочных активов к продаже осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация по прекращаемой деятельности» (ПБУ 16/02), утвержденного приказом Минфина России от 02 июля 2002 г. № 66н.

Долгосрочные активы к продаже представляют объекты основных средств или других внеоборотных активов (за исключением финансовых вложений), использование которых прекращено в связи с принятием решения об их продаже и имеется подтверждение того, что возобновление использования этих объектов не предполагается (принято соответствующее решение руководства, начаты действия по подготовке актива к продаже, заключено соглашение о продаже, другое).

Долгосрочными активами к продаже считаются также предназначенные для продажи материальные ценности, остающиеся от выбытия, в том числе частичного, внеоборотных активов или извлекаемые в процессе их текущего содержания, ремонта, модернизации, реконструкции, в случае, если их использование в рамках обычной деятельности Компании в качестве запасов не предполагается.

Долгосрочный актив к продаже оценивается по балансовой стоимости соответствующего основного средства на момент его переклассификации в долгосрочный актив к продаже. Последующая оценка долгосрочного актива к продаже осуществляется в порядке, предусмотренном для оценки запасов.

В бухгалтерской отчетности долгосрочные активы к продаже отражаются в составе оборотных активов, обособленно от других активов в составе строки 1215 «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса в оценке, равной балансовой (остаточной) стоимости основных средств на дату их классификации в качестве долгосрочных активов к продаже за вычетом последующего снижения их стоимости. Резерв под обесценение стоимости активов к продаже начисляется исходя из чистой стоимости продажи актива.

### 2.15. Незавершенное производство и готовая продукция

Незавершенное производство по добыче алмазов оценено по фактической себестоимости без учета управленческих и коммерческих расходов. Управленческие и коммерческие расходы признаются в полном объеме в качестве расходов по обычным видам деятельности в Отчете о финансовых результатах.

В стоимость остатков незавершенного производства и готовой продукции не включаются затраты связанные с ненадлежащей организацией производственного процесса (сверхнормативный расход сырья, материалов, энергии, труда, потери от простоев, брака, нарушений трудовой и технологической дисциплины).

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Природные алмазы, извлеченные из коренных, россыпных и техногенных месторождений, отражаются в составе готовой продукции после того, как они прошли сортировку, первичную классификацию, первичную оценку. Готовая продукция (алмазы) учитывается в бухгалтерском учете по фактической производственной себестоимости без учета управленческих и коммерческих расходов. При этом для тестирования на обесценение готовой продукции предполагается, если затраты на переработку каждого вида готовой продукции не могут быть идентифицированы отдельно, они распределяются между видами готовой продукции на пропорциональной и последовательной основе, а именно: на основе относительной стоимости продаж каждого вида продукции внутри всей готовой продукции.

Списание готовой продукции производится по средней себестоимости.

### 2.16. Расчеты с дебиторами и кредиторами

Расчеты с дебиторами и кредиторами отражаются в бухгалтерской отчетности в суммах, вытекающих из условий договоров и первичных документов.

Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек, другие долги, нереальные для взыскания, списываются по каждому обязательству на основании данных проведенной инвентаризации, письменного обоснования и относятся на финансовые результаты.

Классификация дебиторской и кредиторской задолженности на краткосрочную и долгосрочную производится исходя из условий заключенных договоров и сложившихся фактов хозяйственной жизни и операционного цикла Компании.

Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств независимо от срока их погашения отражаются отдельной статьей в группе статей «Основные средства» бухгалтерского баланса.

Авансы, выданные поставщикам и подрядчикам по договорам приобретения и создания объектов нематериальных активов средств, независимо от срока их погашения отражаются по группе статей «Нематериальные активы» бухгалтерского баланса.

Авансы, выданные подрядчикам по НИОКР, независимо от срока их погашения отражаются по статье «Нематериальные активы» бухгалтерского баланса.

Суммы авансов выданных/полученных отражены в бухгалтерском балансе за минусом принятого к вычету (начисленного) НДС.

Дебиторская задолженность, не погашенная в сроки, установленные договорами, и не обеспеченная соответствующими гарантиями или иными способами, показана за минусом резервов сомнительных долгов. Эти резервы представляют собой консервативную оценку руководством Компании той части задолженности, которая, возможно, не будет погашена. Резервы сомнительных долгов относятся на увеличение прочих расходов.

В соответствии с Налоговым кодексом Российской Федерации единым налоговым счетом признается форма учета налоговыми органами денежного выражения совокупной обязанности, а также денежных средств, перечисленных и (или) признаваемых в качестве единого налогового платежа. Сальдо единого налогового счета представляет собой разницу между этими двумя составляющими счета. Исходя из этого, в бухгалтерском балансе общую свернутую сумму задолженности (переплаты) по всем налогам, сборам и иным обязательным платежам, расчеты по которым осуществляются через единый налоговый счет в составе дебиторской или кредиторской задолженности.

### 2.17. Добавочный капитал

В составе добавочного капитала отражаются:

- эмиссионный доход;
- разницы, возникающие в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств Компании, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубль;

### 2.18. Кредиты и займы

Учет кредитов и займов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Учет расходов по займам и кредитам» (ПБУ 15/2008), утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Задолженность по полученным займам и кредитам подразделяется на краткосрочную (срок погашения которой, согласно условиям договора не превышает 12 месяцев) и долгосрочную (со сроком погашения более 12 месяцев).

Перевод долгосрочной задолженности в краткосрочную по полученным займам и кредитам производится исходя из оставшегося срока погашения.

Затраты по полученным займам и кредитам признаются расходами того периода, в котором они произведены, в сумме причитающихся кредиторам платежей согласно заключенным договорам.

Непогашенные проценты отражаются в бухгалтерской отчетности как долгосрочная или краткосрочная задолженность исходя из срока их погашения, установленного кредитным договором (договором займа).

Расходы по займам признаются прочими расходами, за исключением процентов, причитающихся к оплате займодавцу (кредитору), той их части, которая подлежит включению в стоимость инвестиционного актива.

### 2.19. Целевое финансирование и государственная помощь

Учет государственной помощи осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет государственной помощи» (ПБУ 13/2000), утвержденным приказом Минфина России от 16.10.2000 № 92н.

Средства целевого финансирования (в т.ч. полученные в рамках государственной помощи), включая ресурсы, отличные от денежных средств, принимаются к бухгалтерскому учету при наличии следующих условий:

- имеется уверенность в том, что условия предоставления этих средств Компанией будут выполнены. Подтверждением могут быть заключенные договоры, принятые и публично объявленные решения, технико-экономические обоснования, утвержденная проектно-сметная документация и т.п.;
- имеется уверенность, что указанные средства будут получены. Подтверждением может быть утвержденная в установленном порядке бюджетная роспись (для бюджетных средств), уведомление об ассигнованиях, лимитах обязательств, акты приемки-передачи ресурсов и иные соответствующие документы.

Принятие к учету целевых средств отражается как возникновение целевого финансирования и дебиторской задолженности по этим средствам.

Аналитический учет целевого финансирования ведется по назначению целевых средств, по типам и видам проектов и программ финансирования, видам целевого финансирования (в разрезе источников поступления средств).

Списание средств со счета учета целевого финансирования производится на систематической основе:

- суммы целевых средств на финансирование капитальных расходов – на протяжении срока полезного использования внеоборотных активов, подлежащих согласно действующим правилам амортизации, или в течение периода признания расходов, связанных с выполнением условий предоставления бюджетных средств на приобретение внеоборотных активов, не подлежащих амортизации согласно действующим правилам;
- суммы субсидий на финансирование капитальных расходов, отраженные по состоянию на отчетную дату в составе доходов будущих периодов, представляются в бухгалтерском балансе, согласно принятой учетной политики, в составе строки 1450 «Прочие обязательства». Доход от субсидий, полученных на финансирование капитальных расходов, в отчете о финансовых результатах представляется в составе строки 2340 «Прочие доходы».
- суммы целевых средств на финансирование текущих расходов – в периоды признания расходов, на финансирование которых они предоставлены. При этом целевое финансирование признается в качестве доходов будущих периодов в момент принятия к бухгалтерскому учету материально-производственных запасов, начисления оплаты труда и осуществления других расходов аналогичного характера с последующим отнесением на доходы отчетного периода при отпуске материально-производственных запасов в производство продукции, на выполнение работ (оказание услуг), начисления оплаты труда и осуществления других расходов аналогичного характера.

### 2.20. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), утвержденным приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н, оценочными обязательствами Компании являются следующие обязательства:

- на оплату отпусков (включая страховые взносы) работникам Компании;

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

- на оплату проезда к месту проведения отпуска и обратно работников Компании и неработающих членов семьи;
- на выплату персоналу годового вознаграждения и годового премирования (включая страховые взносы) по итогам работы за год;
- на рекультивацию и восстановление нарушенных земель после завершения разработки месторождений полезных ископаемых в соответствии с условиями лицензионных соглашений и/или законодательством Российской Федерации;
- расходы на демонтаж и ликвидацию имущества;
- на оплату негосударственного пенсионного обеспечения работников Компании;
- на исполнение условий договора о социально-экономическом развитии РС (Я);
- на выплаты по Соглашению целевого пожертвования;
- расходы на целевое финансирование социальных объектов;
- расходы на оплату налогов и взносов по результатам налоговых проверок;
- иные обязательства организации с неопределенной величиной и (или) сроком исполнения, возникающие из норм законодательных и иных нормативных правовых актов, судебных решений, договоров.

Информация по данным оценочным обязательствам раскрыта в разделе 4.23 настоящих пояснений.

Начисление оценочных обязательств относится на счета учета затрат на производство и реализацию продукции, работ (услуг) и прочих расходов, либо признается активом Компании.

Оценочное обязательство признается в бухгалтерском учете Компании в величине, отражающей наиболее достоверную денежную оценку расходов, необходимых для расчетов по этому обязательству. Наиболее достоверная оценка расходов представляет собой величину, необходимую непосредственно для исполнения (погашения) обязательства по состоянию на отчетную дату или для перевода обязательства на другое лицо по состоянию на отчетную дату.

Оценочное обязательство, срок погашения которого составляет более 12 месяцев после отчетной даты, оценивается по приведенной стоимости указанных ожидаемых расходов.

Условный актив возникает у Компании вследствие прошлых событий ее хозяйственной жизни, когда существование у Компании актива на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Компанией.

Условное обязательство возникает у Компании вследствие прошлых событий ее хозяйственной жизни, когда существование у Компании обязательства на отчетную дату зависит от наступления (ненаступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Компанией.

К условным обязательствам относится также существующее на отчетную дату оценочное обязательство, не признанное в бухгалтерском учете вследствие невыполнения условий, предусмотренных подпунктами «б» и (или) «в» пункта 5 ПБУ 8/2010.

### 2.21. Оценочные резервы

Учетной политикой Компании предусмотрено создание следующих оценочных резервов:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под обесценение финансовых вложений;
- резерв под обесценение запасов и долгосрочных активов к продаже;
- резерв под обесценение основных средств и капитальных вложений в основные средства;
- резерв под обесценение инвестиционной недвижимости и капитальных вложений в инвестиционную недвижимость;
- резерв под обесценение права пользования активами;
- резерв под обесценение нематериальных активов, включая нематериальные активы, не завершённые созданием

Резерв сомнительных долгов создается по каждому долгу, отраженному в составе дебиторской задолженности, признанному по результатам инвентаризации сомнительным, на полную сумму долга или на его часть в зависимости от вероятности погашения задолженности. Сумма созданного резерва в течение отчетного года признается в составе прочих расходов Компании. Если до конца отчетного года, следующего за годом создания резерва сомнительных долгов, этот резерв в какой-либо части не будет использован, то неизрасходованные суммы присоединяются при составлении бухгалтерского баланса на конец отчетного года к финансовым результатам.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

При принятии решения о создании резерва под обесценение финансового вложения, Компания оценивает не только текущую ситуацию, но и вероятные будущие экономические выгоды от дальнейшего владения данным финансовым вложением.

Для проверки устойчивого снижения стоимости финансовых вложений используются данные финансовой отчетности контрагента или рыночной стоимости данного актива, как минимум, за два отчетных периода.

Расчетная стоимость финансовых вложений в долевые ценные бумаги организаций, осуществляющих добычу полезных ископаемых, определяется как балансовая стоимость финансового вложения, уменьшенная на сумму обесценения инвестиций отчетного года и предыдущих лет.

В связи с тем, что деятельность организаций, осуществляющих добычу полезных ископаемых, связана с погашением эксплуатационных запасов полезных ископаемых, Компанией может быть установлен факт обесценения инвестиций Компании в такие организации на основании информации, указанной:

- в форме 5-гр «Сведения о состоянии и изменении запасов твердых полезных ископаемых», утвержденной постановлением Госкомстата России;
- в Плате горных работ по Группе АЛРОСА, утвержденном в составе бюджета.

Резерв под обесценение финансовых вложений создается как разница между балансовой и расчетной стоимостью вложений, если проверка на обесценение подтверждает устойчивое снижение стоимости финансовых вложений. Резерв создается за счет прочих расходов Компании.

Данная информация формируется на конец отчетного года в соответствии с приказом Компании о создании резерва сомнительных долгов и резерва под обесценение финансовых вложений.

Резерв под снижение стоимости запасов создается на величину разницы между начальной ценой реализации, определенной в соответствии с утвержденной Методикой управления неходовыми, залежалыми и неликвидными МТР и учетной стоимостью запасов. Резерв создается за счет прочих расходов Компании.

Компания создает (корректирует) резерв под снижение стоимости запасов на основании заключения постоянно действующей Центральной инвентаризационной комиссии, оформленного приказом Компании.

Резерв под снижение стоимости долгосрочных активов к продаже создается на величину разницы между рыночной стоимостью активов к продаже и остаточной стоимостью основных средств на дату их классификации в качестве долгосрочных активов к продаже, созданный резерв корректируется с учетом снижения стоимости текущего этапа реализации актива.

Компания проверяет основные средства, инвестиционную недвижимость, права пользования активами и капитальные вложения в них, а также нематериальные активы, включая незавершенные созданием на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов», как раскрыто в разделах 2.7, 2.8, 2.9, 2.10, 2.13.

### 2.22. Обязательства по аренде

Обязательства по аренде включаются в прочие обязательства Компании. Обязательство по аренде первоначально оценивается как сумма приведенной стоимости будущих арендных платежей на дату оценки. Приведенная стоимость будущих арендных платежей определяется путем дисконтирования их номинальных величин. Дисконтирование производится с применением единой ставки дисконтирования для портфеля схожих договоров аренды (по срокам и прочим условиям), определенной на основе ставки привлечения Компанией заемных средств на сопоставимый со сроком аренды срок и той же валютой расчетов. Обязательство по аренде после признания увеличивается на величину начисляемых процентов и уменьшается на величину фактически уплаченных арендных платежей.

Изменение величины обязательства по аренде в связи с изменениями: условий договора аренды; намерения продлевать или сокращать срок аренды, которое учитывалось ранее при расчете срока аренды; величины арендных платежей по сравнению с тем, как они учитывались при первоначальной оценке обязательства по аренде, – относится на стоимость права пользования активом. Уменьшение обязательства по аренде сверх балансовой стоимости права пользования активом включается в доходы текущего периода.

При изменении величины обязательства по аренде ставка дисконтирования пересматривается. При полном или частичном прекращении договора аренды балансовая стоимость права пользования активом и обязательства по аренде списываются в соответствующей части. Образовавшаяся при этом разница признается в качестве дохода или расхода в составе прибыли (убытка).

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Обязательство по аренде включается в состав долгосрочной и краткосрочной кредиторской задолженности, в зависимости от срока погашения, в бухгалтерском балансе отражается по строкам 1450 «Прочие обязательства» и 1520 «Кредиторская задолженность», соответственно. Классификация производится исходя из условий заключенных договоров и операционного цикла Компании.

### 2.23. Арендованные основные средства

Арендуемые Компанией основные средства полученные в операционную аренду, отражаются за балансом в оценке, принятой в договоре. Компания не признает предмет аренды в качестве права пользования активом и обязательство по аренде, а отражает договоры аренды в составе операционной, в следующих случаях:

- краткосрочная аренда (сроком менее 12 мес.);
- аренда активов с низкой стоимостью – в частности, рыночная стоимость предмета аренды без учета износа (то есть стоимость аналогичного нового объекта) не превышает 300 тыс. руб.;
- аренда офисной техники (многофункциональные устройства, копировальные машины и пр.);
- аренда автомобилей для персонала, аренда автомобилей с экипажем;
- договоры аренды квартир для сотрудников, заключенные с физическими лицами;
- договоры аренды, представляющие собой услуги по аренде (в частности, аренда парковочных мест, аренда складских площадей без идентификации конкретного места хранения, коворкинг);
- договоры аренды, согласно которым арендодатель имеет право расторгнуть договор с уведомлением другой стороны менее чем за 12 месяцев при наличии дополнительных условий (например, у арендодателя есть право на замену актива в любое время – то есть отсутствует идентифицируемый актив (пункт В14 МСФО (IFRS) 16));
- договоры аренды земельных участков, арендуемые для геологического изучения, разведки и (или) добычи полезных ископаемых;
- арендуемые по договору, условиями которого предусмотрен расчет и изменение арендной платы в зависимости от кадастровой стоимости земельного участка и/или коэффициентов, устанавливаемых органами государственной власти, и/или индексов и ставок, привязанных к индексу потребительских цен, уровню инфляции, к базовой процентной ставке, или зависимых от изменений рыночных арендных ставок.

Арендованные земельные участки, договоры по которым не содержат информации о стоимости объекта аренды, отражаются за балансом по кадастровой стоимости.

### 2.24. Запасы, принятые на ответственное хранение и на комиссию

Запасы, принятые на ответственное хранение, учитываются за балансом в оценке, принятой в договоре. При отсутствии договорной стоимости Компания ведет количественный учет и производит оценку исходя из стоимости аналогичных запасов, принадлежащих Компании.

Компания также учитывает за балансом товары, принятые на хранение по договорам комиссии на реализацию готовой продукции дочерних обществ Компании, которые учитываются за балансом обособлено, в сумме предусмотренной договором в рублевой и валютной оценке указанной в приемо-сдаточных актах. Эквивалент валютной оценки отражается в рублях по курсу ЦБ РФ на отчетную дату. Операции по движению товаров, принятых на комиссию, отражаются на основании отчетов комиссионера. Аналитический учет ведется по видам товаров и организациям-комитентам.

### 2.25. Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов

Списанная в убыток дебиторская задолженность, по которой истек срок исковой давности или по причинам неплатежеспособности дебиторов отражается в бухгалтерском учете на счете 007 «Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов» в течение 5 лет.

### 2.26. Обеспечения обязательств и платежей выданные и полученные

Обеспечения обязательств и платежей выданные и полученные Компанией отражаются в бухгалтерском учете в момент возникновения обеспечения и до его возврата.

Оценка обеспечений обязательств и платежей производится исходя из их вида, условий заключенных договоров.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Информация об имуществе, переданном в залог, отражается на счете 008 «Обеспечения обязательств полученные» и счете 009 «Обеспечения обязательств выданные», соответственно. Дополнительно раскрывается информация о залоговой оценке имущества в соответствии с условиями договора.

### 2.27. Порядок формирования доходов

Порядок учета доходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Доходы организации» (ПБУ 9/99), утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н.

Доходы Компании в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности подразделяются на:

- доходы от обычных видов деятельности (выручка от реализации);
- прочие доходы.

Доходы Компании, стоимость которых выражена в иностранной валюте, при условии получения аванса, задатка, предварительной оплаты признаются в бухгалтерском учете в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату пересчета в рубли средств полученного аванса, задатка, предварительной оплаты (в части, приходящейся на аванс, задаток, предварительную оплату).

Доходами от обычных видов деятельности признается выручка от продажи продукции, выполнении работ, оказании услуг по видам деятельности Компании, определенным Уставом.

Выручка от продажи продукции, выполнения работ и оказания услуг отражается по мере отгрузки продукции, выполнения работ и оказания услуг покупателям (заказчикам) и предъявления им расчетных документов. Она отражается в отчетности за минусом налога на добавленную стоимость.

Прочими доходами признаются:

- доходы от предоставления в операционную аренду основных средств и прочих активов;
- доходы от участия в уставных капиталах других организаций;
- проценты и иные доходы по ценным бумагам;
- начисленные проценты по предоставленным займам;
- доходы от переоценки финансовых вложений;
- поступления от продажи основных средств, материалов (запасов), оборудования, требующего монтажа;
- прибыль от продажи иностранной валюты;
- доходы от продажи финансовых вложений;
- активы, полученные безвозмездно;
- материалы, основные средства, выявленные по результатам инвентаризации;
- штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров;
- поступления в возмещение причиненных Компании убытков;
- поступления, возникающие как последствия чрезвычайных обстоятельств хозяйственной деятельности (стихийного бедствия, пожара, аварии, национализации и т.п.);
- доходы от списания кредиторской и депонентской задолженности, по которым истек срок исковой давности;
- суммы, погашенные должником по ранее списанной дебиторской задолженности;
- курсовые разницы;
- прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном году;
- прочие доходы.

### 2.28. Порядок формирования расходов

Порядок учета расходов осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Расходы организации» (ПБУ 10/99), утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Расходы Компании в зависимости от их характера, условий осуществления и направлений деятельности подразделяются на:

- расходы по обычным видам деятельности;
- прочие расходы.

К расходам по обычным видам деятельности относятся расходы, относящиеся к доходам по обычным видам деятельности, поименованным в пункте 2.27. настоящих пояснений.

К прочим расходам относятся расходы, связанные с прочими доходами, поименованными в пункте 2.27. настоящих пояснений.

Учет затрат на производство товаров, работ и услуг ведется по видам деятельности Компании с разделением на прямые и косвенные затраты. Себестоимость проданной продукции (работ, услуг) отражается по строке 2120 «Себестоимость продаж» отчета о финансовых результатах.

В раскрытии расходов по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат прим. 5.2 в составе материальных затрат отражены, в том числе, расходы на электроэнергию, а также работы и услуги, оказываемые поставщиками.

Расходы в иностранной валюте или условных единицах, которые оплачены Компанией в предварительном порядке, либо в счет оплаты которых Компания перечислила аванс или задаток, признаются в бухгалтерском учете в оценке в рублях по курсу, действовавшему на дату пересчета в рубли средств выданного аванса, задатка, предварительной оплаты (в части, приходящейся на аванс, задаток, предварительную оплату).

В отчете о финансовых результатах показатели прочих доходов и прочих расходов, связанные с одним (в частности, результат от выбытия объектов основных средств) или несколькими аналогичными (в частности, курсовые разницы, результат переоценки внеоборотных активов, включаемый в доходы или расходы отчетного периода, результат обесценения внеоборотных активов и восстановления обесценения, включаемый в расходы или доходы отчетного периода) фактами хозяйственной жизни, отражаются преимущественно свернуто, за исключением случаев когда:

- а) раздельное представление таких доходов и расходов способно повлиять на решения пользователей бухгалтерской отчетности;
- б) порядок представления показателей прочих доходов и расходов установлен федеральными или отраслевыми стандартами.

### 2.29. Отложенные налоги

Учет отложенных налогов производится Компанией в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль» (ПБУ 18/02), утвержденным приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н.

Различие между бухгалтерской прибылью (убытком) и налогооблагаемой прибылью (убытком) отчетного периода, образовавшееся в результате применения различных правил признания доходов и расходов, которые установлены в нормативных правовых актах по бухгалтерскому учету и законодательством Российской Федерации о налогах и сборах, состоит из постоянных и временных разниц.

С 01.01.2014 Компания применяет балансовый метод учета временных разниц путем сравнения балансовой стоимости активов и обязательств с их налоговой стоимостью.

Суммы возникших, погашенных и списанных отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств в отчете о финансовых результатах включены в строку 2412 «Отложенный налог на прибыль» - в свернутой сумме изменения отложенных налоговых активов и отложенных налоговых обязательств, относящихся к результатам операций, включаемым в бухгалтерскую прибыль (убыток) отчетного периода.

В бухгалтерском балансе отложенные налоговые активы и налоговые обязательства отражаются развернуто, в качестве внеоборотных активов и долгосрочных обязательств, соответственно.

Отложенные налоговые активы и обязательства пересчитываются с учетом изменения ставок налога на прибыль в соответствии с законодательством Российской Федерации о налогах и сборах на дату, предшествующую дате начала применения измененных ставок.

### 2.30. Прибыль, приходящаяся на одну акцию

В соответствии с Методическими рекомендациями по раскрытию информации о прибыли, приходящейся на одну акцию, утвержденными приказом Минфина РФ от 21.03.2000 № 29н, акционерное общество раскрывает

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

информацию о прибыли, приходящейся на одну акцию, в двух величинах: базовой прибыли (убытка) на акцию, которая отражает часть прибыли (убытка) отчетного периода, причитающейся акционерам – владельцам обыкновенных акций, и прибыли (убытка) на акцию, которая отражает возможное снижение уровня базовой прибыли (увеличении убытка) на акцию в последующем отчетном периоде (далее – разводненная прибыль (убыток) на акцию).

### 2.31. Информация о связанных сторонах

Раскрытие в бухгалтерской отчетности информации о связанных сторонах производится в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация о связанных сторонах» (ПБУ 11/2008), утвержденного приказом Минфина РФ от 29.04.2008 № 48н.

Связанные стороны – юридические и (или) физические лица, способные оказывать влияние на деятельность организации, составляющей бухгалтерскую отчетность, или на деятельность которых организация, составляющая бухгалтерскую отчетность, способна оказывать влияние. Для Компании связанными сторонами являются юридические и физические лица, которые являются аффилированными лицами в соответствии с законодательством Российской Федерации (Закон РСФСР от 22.03.1991 № 948-1 «О конкуренции и ограничении монополистической деятельности на товарных рынках»).

### 2.32. Информация по сегментам

Раскрытие в бухгалтерской отчетности информации по сегментам осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «Информация по сегментам» (ПБУ 12/2010), утвержденного приказом Минфина России от 08.11.2010 № 143н.

С целью раскрытия информации в пояснениях к бухгалтерской отчетности Компании, ведется учет информации по сегментам производства продукции, выполнения работ, оказания услуг. Основным видом хозяйственной деятельности Компании и, соответственно, отчетным сегментом является: добыча и реализация алмазов.

Информация по данным сегментам о выручке, себестоимости и финансовых результатах приводится по данным бухгалтерского учета по видам деятельности. Активы, обязательства сегментов определены путем распределения их, пропорционально выручке.

Управленческие и коммерческие расходы Компании отражаются по отчетному сегменту: добыча и реализация алмазов.

Компанией ведется аналитический учет для раскрытия следующей информации:

- величины выручки от продаж покупателям (заказчикам), в том числе отдельно от продаж в Российской Федерации и от продаж за рубежом (в разрезе стран);
- стоимости внеоборотных активов по данным бухгалтерского баланса Компании, в том числе размещенных на территории Российской Федерации, размещенных за рубежом;
- наименования, общей величины выручки, наименования отчетного сегмента (отчетных сегментов), к которому относится данная выручка от продаж в разрезе покупателей (заказчиков), выручка от продаж которым составляет не менее 10 процентов общей выручки от продаж покупателям (заказчикам) Компании.

### 2.33. События после отчетной даты

Порядок формирования в бухгалтерской отчетности информации о событиях после отчетной даты осуществляется в соответствии с требованиями Положения по бухгалтерскому учету «События после отчетной даты» (ПБУ 7/98), утвержденного приказом Минфина России от 25.11.1998 № 56н.

Событием после отчетной даты признается факт хозяйственной деятельности, который может оказать влияние на финансовое состояние или результаты деятельности Компании и который имел место в период между отчетной датой и датой подписания бухгалтерской отчетности за отчетный год.

## 3. Сравнительные данные

Изменения учетной политики, связанные с вступлением в силу ФСБУ 4/2023, а также с изменением порядка признания поисковых затрат Компания отразила ретроспективно, в связи с этим, в сравнительных показателях бухгалтерского баланса на 31.12.2023 и 31.12.2024, и отчета о финансовых результатах за 2024 год произошли следующие корректировки:

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Скорректированные строки бухгалтерского баланса на 31.12.2025 г. в части показателя «По состоянию на 31.12.2024»:

Код	Наименование строки	Показатель на 31.12.24 (отчетность за 2024 год)	Скорректированный показатель на 31.12.24 (в настоящей отчетности)	Сумма корректировки	Причина корректировки
1150	Основные средства	292 981 955	291 171 283	(1 810 672)	Перенос инвестиционной недвижимости в строку 1160
1160	Инвестиционная недвижимость	-	1 810 672	1 810 672	
1215	Долгосрочные активы к продаже	-	53 562	53 562	Перенос долгосрочных активов к продаже в строку 1215
1260	Прочие оборотные активы	854 470	800 908	(53 562)	
1190	Прочие внеоборотные активы	-	4 944 759	4 944 759	Перенос долгосрочной дебиторской задолженности из оборотных активов, в состав внеоборотных активов
1230	Дебиторская задолженность	13 255 354	8 310 595	(4 944 759)	
1130	Нематериальные поисковые активы	4 233 743	-	(4 233 743)	Списание нематериальных поисковых активов и связанных с ними отложенных налогов, в связи с изменением учетной политики Компании
1180	Отложенные налоговые активы	26 286 495	27 059 221	772 726	
1370	Нераспределенная прибыль прошлых лет	332 867 482	329 692 175	(3 175 307)	
1420	Отложенные налоговые обязательства	50 415 367	50 129 657	(285 710)	

Скорректированные строки бухгалтерского баланса на 31.12.2025 г. в части показателя «По состоянию на 31.12.2023»:

Код	Наименование строки	Показатель на 31.12.23 (отчетность за 2024 год)	Скорректированный показатель на 31.12.23 (в настоящей отчетности)	Сумма корректировки	Причина корректировки
1150	Основные средства	287 652 210	285 354 963	(2 297 247)	Перенос инвестиционной недвижимости в строку 1160
1160	Инвестиционная недвижимость	-	2 297 247	2 297 247	
1215	Долгосрочные активы к продаже	-	48 444	48 444	Перенос долгосрочных активов к продаже в строку 1215
1260	Прочие оборотные активы	456 757	408 313	(48 444)	
1190	Прочие внеоборотные активы	-	5 503 285	5 503 285	Перенос долгосрочной дебиторской задолженности из оборотных активов, в состав внеоборотных активов
1230	Дебиторская задолженность	15 263 884	9 760 599	(5 503 285)	
1130	Нематериальные поисковые активы	3 833 814	-	(3 833 814)	Списание нематериальных поисковых активов и связанных с ними отложенных налогов, в связи с изменением учетной политики Компании
1180	Отложенные налоговые активы	18 186 583	18 726 583	540 000	
1370	Нераспределенная прибыль прошлых лет	357 643 976	354 576 925	(3 067 051)	
1420	Отложенные налоговые обязательства	36 810 618	36 583 855	(226 763)	

Скорректированные строки отчета о финансовых результатах за 2024 г.:

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Код	Наименование строки	Показатель за 2024 г. (отчетность за 2024 г.)	Скорректированный показатель за 2024 г. (в настоящей отчетности)	Сумма корректировки	Причина корректировки
2330	Проценты к уплате	(12 594 093)	(14 773 274)	(95 776)	Перенос процентов, начисленных по обязательствам по аренде, из строки 2350 «Прочие расходы»
				(2 083 405)	Перенос финансовых расходов от дисконтирования оценочных обязательств на рекультивацию из строки 2350 «Прочие расходы»
2340	Прочие доходы	9 347 616	4 897 739	(4 096 721)	Отражены свернуто расходы по операциям реализации, списания запасов
				(353 156)	Корректировка показателя в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023, перенос в строку 2420
2350	Прочие расходы	(42 836 437)	(36 772 267)	95 776	Перенос процентов, начисленных по обязательствам по аренде, в строку 2330 «Проценты к уплате»
				(211 732)	Корректировка показателя в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023, в части продолжающейся и прекращаемой деятельности, перенос в строку 2420
				2 083 405	Перенос финансовых расходов от дисконтирования оценочных обязательств на рекультивацию в строку 2330 «Проценты к уплате»
				4 096 721	Отражены свернуто расходы по операциям реализации, списания запасов
2300	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	14 035 929	13 471 041	(564 888)	Корректировка показателя в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023, в части продолжающейся и прекращаемой деятельности, перенос в строку 2420
2410	Налог на прибыль организаций	(6 058 999)	(5 956 266)	102 733	
2411	в т. ч. текущий налог на прибыль организаций	(383 491)	(388 785)	(5 294)	
2412	отложенный налог на прибыль организаций	(5 675 508)	(5 567 481)	108 027	
2420	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	-	462 155	462 155	Отражен финансовый результат от прекращаемой деятельности, в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023.

## АК «АПРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

### 4. Пояснения по существенным статьям бухгалтерского баланса

#### 4.1. Нематериальные активы

На балансе Компании по стр. 1110 «Нематериальные активы» числятся следующие виды нематериальных активов, данные по которым представлены ниже:

Наименование показателя	Код показателя	На начало года				Изменения за период					На конец года			
		первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	поступило затраты	выбыло		начислено амортизация	обесценение	первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
							первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
<b>2025 год</b>														
<b>Нематериальные активы – всего</b>	<b>5100</b>	<b>5 027 738</b>	<b>(1 303 613)</b>	<b>(9 151)</b>	<b>3 714 974</b>	<b>2 635 409</b>	<b>(1 309 462)</b>	<b>12 350</b>	<b>(402 943)</b>	<b>(4 708)</b>	<b>6 353 685</b>	<b>(1 694 206)</b>	<b>(13 859)</b>	<b>4 645 620</b>
Нематериальные активы, в том числе:	5101	3 126 606	(1 303 613)	(9 151)	1 813 842	1 243 875	(12 743)	12 350	(402 943)	(4 708)	4 357 738	(1 694 206)	(13 859)	2 649 673
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности), в том числе:	51011	440 616	(238 121)	(9 151)	193 344	278 104	(393)	-	(30 523)	-	718 327	(268 644)	(9 151)	440 532
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	510111	66 582	(10 980)	-	55 602	3 648	-	-	(3 392)	-	70 230	(14 372)	-	55 858
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	510112	289 795	(169 045)	-	120 750	274 456	(393)	-	(21 586)	-	563 858	(190 631)	-	373 227
прочие	510113	84 239	(58 096)	(9 151)	16 992	-	-	-	(5 545)	-	84 239	(63 641)	(9 151)	11 447
Объекты интеллектуальной собственности (права неисключительные)	51012	2 481 322	(1 003 745)	-	1 477 577	882 739	(2 213)	2 213	(315 442)	-	3 361 848	(1 316 974)	-	2 044 874
на программы ЭВМ, базы данных	510121	1 466 722	(803 154)	-	663 568	881 999	(2 213)	2 213	(294 936)	-	2 346 508	(1 095 877)	-	1 250 631
на недропользование	510122	1 014 600	(200 591)	-	814 009	740	-	-	(20 506)	-	1 015 340	(221 097)	-	794 243

## АК «АПРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код показателя	На начало года				Изменения за период					На конец года			
		первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	поступило загоды	выбыло		на числено амортизация	обесценение	первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
							первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Научно-исследовательские опытно-конструкторские работы	51013	204 668	(61 747)	-	142 921	83 032	(10 137)	10 137	(56 978)	(4 708)	277 563	(108 588)	(4 708)	164 267
Капитальные вложения на создание нематериальных активов, в том числе:	5102	1 901 132	-	-	1 901 132	1 391 534	(1 296 719)	-	-	-	1 995 947	-	-	1 995 947
НМА права исключительные	51021	70 739	-	-	70 739	302 598	(278 196)	-	-	-	95 141	-	-	95 141
НМА права неисклительные	51022	1 736 256	-	-	1 736 256	962 359	(933 601)	-	-	-	1 765 014	-	-	1 765 014
НИОКР и ТР	51023	94 137	-	-	94 137	126 577	(84 922)	-	-	-	135 792	-	-	135 792
<b>2024 год</b>														
<b>Нематериальные активы – всего</b>	<b>5100</b>	<b>3 049 813</b>	<b>(1 089 027)</b>	<b>-</b>	<b>1 960 786</b>	<b>2 390 472</b>	<b>(412 547)</b>	<b>53 477</b>	<b>(268 063)</b>	<b>(9 151)</b>	<b>5 027 738</b>	<b>(1 303 613)</b>	<b>(9 151)</b>	<b>3 714 974</b>
Нематериальные активы, в том числе:	5101	2 831 829	(1 089 027)	-	1 742 802	348 458	(53 681)	53 477	(268 063)	(9 151)	3 126 606	(1 303 613)	(9 151)	1 813 842
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности), в том числе:	51011	415 164	(263 564)	-	151 600	74 494	(53 681)	53 477	(27 527)	(9 151)	435 977	(237 614)	(9 151)	189 212
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	510111	54 600	(8 460)	-	46 140	12 442	(460)	460	(2 980)	-	66 582	(10 980)	-	55 602
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	510112	231 511	(153 376)	-	78 135	55 901	(2 256)	2 052	(17 214)	-	285 156	(168 538)	-	116 618
прочие	510113	129 053	(101 728)	-	27 325	6 151	(50 965)	50 965	(7 333)	(9 151)	84 239	(58 096)	(9 151)	16 992

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код показателя	На начало года				Изменения за период					На конец года			
		первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	поступило загоды	выбыло		на числено амортизация	обесценение	первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
							первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация						
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Объекты интеллектуальной собственности (права неисключительные)	51012	2 288 327	(796 915)	-	1 491 412	192 995	-	-	(206 830)	-	2 481 322	(1 003 745)	-	1 477 577
на программы ЭВМ, базы данных	510121	1 336 609	(610 625)	-	725 984	130 113	-	-	(192 529)	-	1 466 722	(803 154)	-	663 568
на недропользование	510122	951 718	(186 290)	-	765 428	62 882	-	-	(14 301)	-	1 014 600	(200 591)	-	814 009
Научно-исследовательские опытно-конструкторские работы	51013	128 338	(28 548)	-	99 790	80 969	-	-	(33 706)	-	209 307	(62 254)	-	147 053
Капитальные вложения на создание нематериальных активов, в том числе:	5102	217 984	-	-	217 984	2 042 014	(358 866)	-	-	-	1 901 132	-	-	1 901 132
НМА права исключительные	51021	44 349	-	-	44 349	101 320	(74 930)	-	-	-	70 739	-	-	70 739
НМА права неисключительные	51022	92 884	-	-	92 884	1 836 917	(193 545)	-	-	-	1 736 256	-	-	1 736 256
НИОКР и ТР	51023	80 751	-	-	80 751	103 777	(90 391)	-	-	-	94 137	-	-	94 137

В настоящей отчетности показатели строки 1110 «Нематериальные активы» по состоянию на 31.12.2024 были подвергнуты следующим корректировкам:

Наименование показателя	Код показателя	На начало года без учета изменений				Изменение вступительного сальдо			На начало года с учетом изменений			
		первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость	первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Нематериальные активы – всего	5100	5 027 738	(1 303 613)	(9 151)	3 714 974	-	-	-	5 027 738	(1 303 613)	(9 151)	3 714 974

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код показателя	На начало года без учета изменений				Изменение вступительного сальдо			На начало года с учетом изменений			
		первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость	первоначальная стоимость, незавершенные НМА	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Нематериальные активы, в том числе:	5101	3 126 606	(1 303 613)	(9 151)	1 813 842	-	-	-	3 126 606	(1 303 613)	(9 151)	1 813 842
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности), в том числе:	51011	435 977	(237 614)	(9 151)	189 212	4 639	(507)	-	440 616	(238 121)	(9 151)	193 344
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	510111	66 582	(10 980)	-	55 602	-	-	-	66 582	(10 980)	-	55 602
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	510112	285 156	(168 538)	-	116 618	4 639	(507)	-	289 795	(169 045)	-	120 750
прочие	510113	84 239	(58 096)	(9 151)	16 992	-	-	-	84 239	(58 096)	(9 151)	16 992
Объекты интеллектуальной собственности (права неисключительные)	51012	2 481 322	(1 003 745)	-	1 477 577	-	-	-	2 481 322	(1 003 745)	-	1 477 577
на программы ЭВМ, базы данных	510121	1 466 722	(803 154)	-	663 568	-	-	-	1 466 722	(803 154)	-	663 568
на недропользование	510122	1 014 600	(200 591)	-	814 009	-	-	-	1 014 600	(200 591)	-	814 009
Научно-исследовательские опытно-конструкторские работы	51013	209 307	(62 254)	-	147 053	(4 639)	507	-	204 668	(61 747)	-	142 921
Капитальные вложения на создание нематериальных активов, в том числе:	5102	1 901 132	-	-	1 901 132	-	-	-	1 901 132	-	-	1 901 132
НМА права исключительные	51021	70 739	-	-	70 739	-	-	-	70 739	-	-	70 739
НМА права неисключительные	51022	1 736 256	-	-	1 736 256	-	-	-	1 736 256	-	-	1 736 256
НИОКР и ТР	51023	94 137	-	-	94 137	-	-	-	94 137	-	-	94 137

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Амортизируемые и неамортизируемые нематериальные активы, а также НМА стоимостью ниже установленного лимита представлены ниже по первоначальной стоимости:

Наименование показателя	Код	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>НМА амортизируемые</b>	<b>5120</b>	<b>4 093 962</b>	<b>2 879 392</b>	<b>2 577 041</b>
Программные продукты, веб-сайты (исключительные)	5120.1	382 983	106 925	73 511
Программные продукты, веб-сайты (не исключительные)	5120.2	2 331 298	1 455 650	1 336 609
Патенты	5120.3	40 007	40 007	31 554
Лицензии	5120.4	1 015 340	1 014 600	951 718
Прочие	5120.5	52 903	52 903	55 311
НИОКР	5120.6	271 431	209 307	128 338
<b>НМА неамортизируемые, с неопределенным сроком полезного использования</b>	<b>5130</b>	<b>69 279</b>	<b>62 987</b>	<b>38 854</b>
Программные продукты, веб-сайты	5130.1	39 056	36 412	15 808
Патенты	5130.2	30 223	26 575	23 046
<b>НМА, стоимостью ниже установленного лимита</b>	<b>5140</b>	<b>194 497</b>	<b>184 227</b>	<b>215 934</b>
Программные продукты, веб-сайты (исключительные)	5140.1	141 819	141 819	142 192
Программные продукты, веб-сайты (не исключительные)	5140.2	15 210	11 072	-
Патенты	5140.3	6 132	-	-
Прочие	5140.4	31 336	31 336	73 742
<b>ИТОГО:</b>		<b>4 357 738</b>	<b>3 126 606</b>	<b>2 831 829</b>

Капитальные вложения в НМА и операции по приобретению НМА отражаются в бухгалтерском балансе по строке 1110 «Нематериальные активы».

Нематериальные активы в качестве взноса в уставный (складочный) капитал или в безвозмездном порядке не поступали.

### 4.2. Основные средства

Информация об остаточной стоимости основных средств отражена в бухгалтерском балансе по строке 1151 «Основные средства» Компании. Информация о наличии основных средств, в том числе инвестиционной недвижимости приведена в табличном пояснении далее.

В конце каждого отчетного года Компанией проводится обязательная проверка элементов амортизации на соответствие условиям использования, в 2025 году, в результате проверки, были изменены сроки полезного использования объектов основных средств, изменение сроков полезного использования отражено в учете и отчетности перспективно, как корректировка оценочных значений. В отношении других элементов амортизации необходимость изменений не выявлена.

В соответствии с п.23 ФСБУ 6/2020, в 2025 году Компания увеличила первоначальную стоимость по группе объектов основных средств «Рекультивация нарушенных земель», в связи с изменением в оценке величины оценочного обязательства по будущему восстановлению окружающей среды, учтенного в первоначальной стоимости основных средств. Корректировка величины обязательства проведена с учетом влияния прогнозного уровня инфляции по данным аналитических агентств по макроэкономическим прогнозам. Первоначальная стоимость объектов рекультивации, за счет влияния указанного фактора, по состоянию на 31.12.2025 увеличилась на 1 202 810 тыс. руб., на 31.12.2024 уменьшилась на 4 542 166 тыс. руб., результат данной операции отражен в информации о движении основных средств в составе показателя Поступило и Выбыло первоначальная стоимость, соответственно.

## АК «АПРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код	На начало года				На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>За 2025 г.</b>									
<b>Основные средства – всего:</b>	<b>5200</b>	<b>499 842 268</b>	<b>(238 049 919)</b>	<b>(13 503 400)</b>	<b>248 288 949</b>	<b>527 450 220</b>	<b>(256 433 391)</b>	<b>(22 575 436)</b>	<b>248 441 393</b>
в том числе:									
здания	5201	116 759 280	(44 046 591)	(3 766 464)	68 946 225	118 627 644	(47 370 901)	(5 462 026)	65 794 717
сооружения и передаточные устройства	5202	200 522 726	(96 560 326)	(9 394 322)	94 568 078	215 026 823	(102 986 821)	(10 695 098)	101 344 904
машины и оборудование	5203	127 419 908	(71 746 563)	(320 238)	55 353 107	134 152 264	(76 971 925)	(2 265 005)	54 915 334
транспортные средства	5204	44 444 274	(20 975 689)	(22 376)	23 446 209	46 099 105	(23 872 174)	(3 724 268)	18 502 663
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	1 239 503	(725 753)	-	513 750	1 293 483	(791 212)	(237)	502 034
земельные участки и объекты природопользования	5207	2 781 194	-	-	2 781 194	2 809 688	-	(345 337)	2 464 351
рекультивация нарушенных земель	5208	6 629 311	(3 960 409)	-	2 668 902	9 395 141	(4 404 129)	(83 465)	4 907 547
другие виды основных средств	5209	46 072	(34 588)	-	11 484	46 072	(36 229)	-	9 843
<b>СПРАВОЧНО:</b>									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5200.3	15 764 934	(5 288 127)	-	10 476 807	20 373 928	(7 727 081)	(972 725)	11 674 122
<b>За 2024 г.</b>									
<b>Основные средства – всего:</b>	<b>5210</b>	<b>473 239 076</b>	<b>(218 545 339)</b>	<b>(13 773 840)</b>	<b>240 919 897</b>	<b>499 842 268</b>	<b>(238 049 919)</b>	<b>(13 503 400)</b>	<b>248 288 949</b>
в том числе:									
здания	5211	113 158 884	(40 983 220)	(3 792 915)	68 382 749	116 759 280	(44 046 591)	(3 766 464)	68 946 225
сооружения и передаточные устройства	5212	191 705 153	(91 556 292)	(9 637 604)	90 511 257	200 522 726	(96 560 326)	(9 394 322)	94 568 078
машины и оборудование	5213	113 855 130	(64 569 736)	(320 945)	48 964 449	127 419 908	(71 746 563)	(320 238)	55 353 107
транспортные средства	5214	39 321 273	(17 299 911)	(22 376)	21 998 986	44 444 274	(20 975 689)	(22 376)	23 446 209
производственный и хозяйственный инвентарь	5215	1 188 033	(668 427)	-	519 606	1 239 503	(725 753)	-	513 750
земельные участки и объекты природопользования	5217	2 792 030	-	-	2 792 030	2 781 194	-	-	2 781 194
рекультивация нарушенных земель	5218	11 171 477	(3 433 782)	-	7 737 695	6 629 311	(3 960 409)	-	2 668 902
другие виды основных средств	5219	47 096	(33 971)	-	13 125	46 072	(34 588)	-	11 484
<b>СПРАВОЧНО:</b>									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5210.3	10 289 569	(2 447 221)	-	7 842 348	15 764 934	(5 288 127)	-	10 476 807

Показатели отчетности ретроспективно скорректированы на стоимость инвестиционной недвижимости, информация по корректировкам раскрыта в разделе 3 пояснений.

## АК «АПРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Информация о движении основных средств и изменениях стоимости представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	Изменения за период						
		поступило		выбыло			создание (восстановлен ие) резерва под обесценение	начислено амортизации
		первоначаль ная стоимость	накопленн ая амортизац ия	первоначаль ная стоимость	накопленная амортизация	резерв под обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>За 2025 г.</b>								
<b>Основные средства – всего:</b>	<b>5200</b>	<b>37 376 083</b>	<b>(370 442)</b>	<b>(9 768 131)</b>	<b>9 331 539</b>	<b>2 765</b>	<b>(9 074 801)</b>	<b>(27 344 569)</b>
в том числе:								
здания	5201	1 974 378	(185 855)	(106 014)	94 471	1 546	(1 697 108)	(3 232 926)
сооружения и передаточные устройства	5202	15 914 990	(54 768)	(1 410 893)	1 255 898	1 219	(1 301 995)	(7 627 625)
машины и оборудование	5203	13 469 933	(129 472)	(6 737 577)	6 527 414	-	(1 944 767)	(11 623 304)
транспортные средства	5204	3 156 792	(347)	(1 501 961)	1 450 580	-	(3 701 892)	(4 346 718)
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	57 217	-	(3 237)	3 176	-	(237)	(68 635)
земельные участки и объекты природопользования	5206	30 905	-	(2 411)	-	-	(345 337)	-
рекультивация нарушенных земель	5207	2 765 830	-	-	-	-	(83 465)	(443 720)
другие виды основных средств	5208	-	-	-	-	-	-	(1 641)
Объекты в процессе регистрации перехода прав собственности.	5200.1	6 038		(6 038)		-	-	-
<b>СПРАВОЧНО:</b>								
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5200.2	7 643 336	-	(3 034 342)	3 024 969	-	(972 725)	(5 463 923)
<b>За 2024 г.</b>								
<b>Основные средства – всего:</b>	<b>5210</b>	<b>39 596 299</b>	<b>(717 850)</b>	<b>(12 993 107)</b>	<b>7 253 901</b>	<b>263 495</b>	<b>6 945</b>	<b>(26 040 631)</b>
в том числе:								
здания	5211	4 679 988	(704 590)	(1 079 592)	490 214	21 013	5 438	(2 848 995)
сооружения и передаточные устройства	5212	11 252 484	(570)	(2 434 911)	2 051 840	242 063	1 219	(7 055 304)
машины и оборудование	5213	17 451 790	(12 690)	(3 887 012)	3 759 996	419	288	(10 924 133)
транспортные средства	5214	6 140 775	-	(1 017 774)	942 301	-	-	(4 618 079)
производственный и хозяйственный инвентарь	5215	60 145	-	(8 675)	8 526	-	-	(65 852)
земельные участки и объекты природопользования	5216	4 211	-	(15 047)	-	-	-	-
рекультивация нарушенных земель	5217	-	-	(4 542 166)	-	-	-	(526 627)
другие виды основных средств	5218	-	-	(1 024)	1 024	-	-	(1 641)
Объекты в процессе регистрации перехода прав собственности.	5210.1	6 906	-	(6 906)	-	-	-	-
<b>СПРАВОЧНО:</b>								
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5210.2	7 079 665	-	(1 604 300)	1 597 274	-	-	(4 438 180)

## АК «АПРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В графе поступление за 2025 год отражены объекты основных средств, восстановленные из состава долгосрочных активов к продаже, в связи с изменением намерений руководства относительно их использования, а также из состава ранее выявленных недостатков, первоначальной стоимостью 162 774 тыс. руб. и накопленной амортизацией 129 212 тыс. руб., за 2024 год первоначальной стоимостью 746 248 тыс. руб. и накопленной амортизацией 184 784 тыс.руб., а также объекты основных средств выявленные в 2025 году в качестве излишков по результатам инвентаризации, первоначальной стоимостью 490 062 тыс. руб.

В 2025 году создан резерв под обесценение объектов основных средств в размере 9 301 474 тыс. руб., списаны основные средства за счет резерва в размере 2 765 тыс. руб., в связи выводом из консервации для дальнейшего использования объектов основных средств восстановлен резерв на сумму 226 673 тыс. руб., в 2024г. создан резерв под обесценение основных средств в размере 3 782 тыс. руб., списание основных средств за счет резерва 265 934 тыс. руб. восстановлен резерв в сумме 8 288 тыс. руб.

В связи с принятым решением объекты основных средств, относящиеся к указанному месторождению, переведены на длительную консервацию с начислением резерва под обесценение стоимости объектов основных средств, который по состоянию на 31.12.2025 составляет 9 050 277 тыс. руб.

В настоящей отчетности показатели строки 1151 «Основные средства» по состоянию на 31.12.2024 и 31.12.2023 были подвергнуты следующим корректировкам, связанным с изменением критерия отнесения основных средств к группе инвестиционная недвижимость и переклассификацией основных средств между группами:

Наименование показателя	Код	на начало года без учета изменений				изменение вступительного сальдо			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>2025 год</b>									
<b>Основные средства – всего:</b>	<b>5200</b>	<b>503 050 135</b>	<b>(239 447 114)</b>	<b>(13 503 400)</b>	<b>250 099 621</b>	<b>(3 207 867)</b>	<b>1 397 195</b>	<b>-</b>	<b>(1 810 672)</b>
в том числе:									
Здания	5201	118 228 472	(44 674 498)	(3 766 464)	69 787 510	(1 469 192)	627 907	-	(841 285)
Сооружения и передаточные устройства	5202	202 375 693	(97 329 614)	(9 394 322)	95 651 757	(1 852 967)	769 288	-	(1 083 679)
Машины и оборудование	5203	127 274 644	(71 746 563)	(320 238)	55 207 843	145 264	-	-	145 264
Транспортные средства	5204	44 444 274	(20 975 689)	(22 376)	23 446 209	-	-	-	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	5205	1 239 503	(725 753)	-	513 750	-	-	-	-
Земельные участки и объекты природопользования	5206	2 812 166	-	-	2 812 166	(30 972)	-	-	(30 972)
Рекультивация нарушенных земель	5207	6 629 311	(3 960 409)	-	2 668 902	-	-	-	-
Другие виды основных средств	5208	46 072	(34 588)	-	11 484	-	-	-	-
<b>СПРАВОЧНО:</b>									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5200.1	15 779 621	(5 295 714)	-	10 483 907	(14 687)	7 587	-	(7 100)
<b>2024 год</b>									
<b>Основные средства – всего:</b>	<b>5210</b>	<b>476 782 551</b>	<b>(219 791 567)</b>	<b>(13 773 840)</b>	<b>243 217 144</b>	<b>(3 543 475)</b>	<b>1 246 228</b>	<b>-</b>	<b>(2 297 247)</b>
в том числе:									

## АК «АПРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Здания	5211	115 097 141	(41 538 566)	(3 792 915)	69 765 660	(1 938 257)	555 346	-	(1 382 911)
Сооружения и передаточные устройства	5212	193 438 173	(92 247 174)	(9 637 604)	91 553 395	(1 733 020)	690 882	-	(1 042 138)
Машины и оборудование	5213	113 709 866	(64 569 736)	(320 945)	48 819 185	145 264	-	-	145 264
Транспортные средства	5214	39 321 273	(17 299 911)	(22 376)	21 998 986	-	-	-	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	5215	1 188 033	(668 427)	-	519 606	-	-	-	-
Земельные участки и объекты природопользования	5216	2 809 492	-	-	2 809 492	(17 462)	-	-	(17 462)
Рекультивация нарушенных земель	5217	11 171 477	(3 433 782)	-	7 737 695	-	-	-	-
Другие виды основных средств	5218	47 096	(33 971)	-	13 125	-	-	-	-
<b>СПРАВОЧНО:</b>									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5210.1	10 309 842	(2 457 044)	-	7 852 798	(20 273)	9 823	-	(10 450)

Компания прекращает раскрытие справочных показателей «Инвестиционная недвижимость, оцениваемая по первоначальной стоимости» и «Основные средства, отличные от инвестиционной недвижимости» в составе раскрытия по строке 1150 «Основные средства» в связи с обособленным представлением инвестиционной недвижимости по строке 1160.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации.

Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
<b>Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции – всего:</b>	<b>5260</b>	<b>486 161</b>	<b>1 032 658</b>
в том числе:			
здания	5261	2 476	217 419
сооружения и передаточные устройства	5262	119 920	737 549
машины и оборудование	5263	314 862	68 152
транспортные средства	5264	48 903	9 538

В 2024 – 2025 гг. отсутствовали операции приводящие к уменьшению стоимости объектов ОС в результате частичной ликвидации

В бухгалтерской отчетности отражены основные средства, в отношении которых имеются ограничения использования:

Наименование показателя	Код	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе (основные средства, переданные в операционную аренду), за исключением инвестиционной недвижимости	5280	581 580	736 689	236 230
Основные средства, переведенные на консервацию (когда это не связано с сезонными особенностями деятельности организации) по балансовой стоимости, без учета резерва на обесценение, из них:	5282	27 351 764	14 909 915	14 099 156
объекты подземного рудника «Мир»		12 756 449	12 756 449	12 768 265
объекты Верхне-Мунского месторождения		9 050 277	-	-

Основные средства, в отношении использования которых имеются иные ограничения имущественных прав (залог и др.) в Компании отсутствуют.

В августе 2017 года на подземном руднике «Мир» произошла авария, деятельность рудника по добыче руды была приостановлена, основные средства, пригодные для дальнейшего использования, переведены на консервацию до принятия решения о порядке возобновления добычных работ на месторождении трубки «Мир».

По состоянию на 31 декабря 2025 года выполнены подготовительные работы по строительным площадкам вертикальных клетового и скипового стволов. Получены положительные заключения Государственной экспертизы на проектно-сметную документацию по строительству вертикальных стволов и подземных горных выработок со всей необходимой инфраструктурой. Решение о начале реализации проекта планируется принять в 2026 году после актуализации ТЭО инвестиций с учётом достоверности сметной стоимости проекта.

Решение о вовлечении в отработку временно неактивных запасов выше отм. –575 м. (абс.) будет приниматься по итогам определения безопасных и эффективных технических решений в рамках отдельного инвестиционного проекта.

В 2025 году Наблюдательный Совет Компании принял решение по корректировке профиля добычи с временным прекращением работ на Верхне-Мунском месторождении, активы которого находятся на балансе Компании, и разработкой технического проекта консервации этого месторождения. Решение направлено на повышение эффективности деятельности, сохранения финансовой устойчивости и увеличение свободного денежного потока.

По основным средствам, переведенным на длительную консервацию создан резерв под обесценение на 31.12.2025 22 508 412 тыс. руб, 31.12.2024 - 13 503 400 тыс. руб,

Структура переданных в аренду основных средств, отличных от инвестиционной недвижимости, числящихся на балансе по состоянию на отчетную дату, представлена ниже:

Наименование	на 31.12.2025	на 31.12.2024	на 31.12.2023
<b>Итого</b>	<b>581 580</b>	<b>736 689</b>	<b>236 230</b>
Земельные участки	45 326	12 042	-
Здания	432 919	471 856	14 018
Сооружения и передаточные устройства	21 219	57 212	62 580
Машины и оборудование	71 968	181 260	140 930
Транспортные средства	9 372	13 281	17 147
Прочие	776	1 038	1 555

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Состав незавершенных капитальных вложений:

Наименование показателя	Код	На 31.12.2025			На 31.12.2024			На 31.12.2023		
		фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость	фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость	фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость
<b>Незавершенные капитальные вложения</b>	<b>5240</b>	<b>31 066 015</b>	<b>(678 317)</b>	<b>30 387 698</b>	<b>40 843 758</b>	<b>(543 940)</b>	<b>40 299 818</b>	<b>40 123 394</b>	<b>(469 852)</b>	<b>39 653 542</b>
Оборудование к установке	5241	2 024 073	(181 205)	1 842 868	4 788 116	(170 126)	4 617 990	6 995 063	(131 723)	6 863 340
Строительство и приобретение объектов основных средств	5242	20 748 500	(410 064)	20 338 436	27 501 136	(318 664)	27 182 472	27 421 902	(294 448)	27 127 454
Затраты на ремонт и восстановление основных средств	5243	556 334	-	556 334	497 043	-	497 043	215 991	-	215 991
Запасы, предназначенные для использования в процессе создания ОС	5244	7 737 108	(87 048)	7 650 060	8 057 463	(55 150)	8 002 313	5 490 438	(43 681)	5 446 757

По результатам инвентаризации объектов незавершенного строительства за 2025 и 2024 гг. списаны расходы по объектам незавершенного строительства, работы по демонтажу объектов незавершенного строительства и неликвидное оборудование к установке в сумме 165 550 тыс. руб. и 191 642 тыс. руб., соответственно.

По состоянию на 31.12.2025 и 31.12.2024 в составе объектов незавершенного строительства числятся объекты строительства стоимостью 1 428 981 тыс.руб. и 87 457 тыс.руб. соответственно, работы по которым приостановлены (не осуществляются) и решение относительно дальнейшего их использования не принято, по этим объектам создан резерв под обесценение в сумме 315 419 тыс.руб на 31.12.2025 и 87 457 на 31.12.2024г.. В составе капитальных вложений числится оборудование и запасы, предназначенные для создания объектов ВНА, не востребуемые в деятельности Компании, переведенные в категорию НИЗ, под которые на отчетную дату создан резерв под снижение стоимости в размере 362 898 тыс.руб., на 31.12.2024 в сумме 210 121 тыс.руб.

Порядок и результаты тестирования о основных средств на обесценение раскрыты в разделе 2.8.

В производственной деятельности Компании используются объекты, представляющие собой права пользования активами, отраженные по строке 1153 бухгалтерского баланса:

Наименование показателя	Код	На начало периода, с учетом изменений			Поступило	Пересмотр фактической стоимости	Выбыло		Начисленная амортизация	На конец периода		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость			первоначальная стоимость	накопленная амортизация		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>2025 год</b>												
<b>Права пользования активами – всего:</b>	<b>5291</b>	<b>1 498 110</b>	<b>(799 459)</b>	<b>698 651</b>	<b>20 380</b>	<b>(17 288)</b>	<b>(53 478)</b>	<b>52 714</b>	<b>(283 569)</b>	<b>1 447 724</b>	<b>(1 030 314)</b>	<b>417 410</b>

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

в том числе: Здания	5291.1	1 495 111	(798 474)	696 637	19 878	(17 678)	(52 605)	51 989	(282 264)	1 444 706	(1 028 749)	415 957
Другие виды	5291.2	2 999	(985)	2 014	502	390	(873)	725	(1 305)	3 018	(1 565)	1 453
<b>2024 год</b>												
<b>Права пользования активами – всего:</b>	<b>5291</b>	<b>1 328 757</b>	<b>(532 830)</b>	<b>795 927</b>	<b>171 771</b>	<b>(495)</b>	<b>(1 923)</b>	<b>1 769</b>	<b>(268 398)</b>	<b>1 498 110</b>	<b>(799 459)</b>	<b>698 651</b>
в том числе: Здания	5291.1	1 327 418	(532 453)	794 965	170 111	(495)	(1 923)	1 769	(267 790)	1 495 111	(798 474)	696 637
Другие виды	5291.2	1 339	(377)	962	1 660	-	-	-	(608)	2 999	(985)	2 014

Изменение стоимости прав пользования активами в связи с изменением договоров аренды отражено в таблице по графе «Пересмотр фактической стоимости».

Сроки полезного использования предметов аренды находятся в диапазоне от 2 до 10 лет.

Информация об обязательствах по аренде, отраженных в составе кредиторской задолженности, представлена в примечаниях 4.20 отчетности. Проценты, начисленные по арендным обязательствам, включенные в проценты к уплате, раскрыты в примечании 5.3.

### 4.3. Инвестиционная недвижимость

Объект недвижимости классифицируется в качестве инвестиционной недвижимости, если объект в целом (100%) предназначен для предоставления за плату во временное пользование и (или) получения дохода от прироста стоимости. Информация об объектах недвижимости, отраженных в бухгалтерском балансе по строке 1160 «Инвестиционная недвижимость», представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	На начало периода			Изменения за период				Начислен о амортизац ии	На конец периода		
		Первонач альная стоимост ь	Накоплен ная амортизац ия	Балансова я стоимость	Поступило (признано ИН)		Выбыло объектов, в т.ч. перевод в состав ОС			Первонач альная стоимость	Накоплен ная амортизац ия	Балансовая стоимость
					Первоначал ьная стоимость	Накоплен ная амортизац ия	Первоначал ьная стоимость	Накопле нная амортиза ция				
<b>2025 год</b>												
<b>Инвестиционная недвижимость - всего</b>	5200.1	<b>3 207 867</b>	<b>(1 397 195)</b>	<b>1 810 672</b>	<b>933 596</b>	<b>(2 018)</b>	<b>(3 132 107)</b>	<b>1 151 106</b>	<b>(73 038)</b>	<b>1 009 356</b>	<b>(321 145)</b>	<b>688 211</b>
в том числе: Здания	5200.11	1 469 192	(627 907)	841 285	3 796	(2 018)	(472 372)	341 183	(25 317)	1 000 616	(314 059)	686 557
Сооружения и передаточные устройства	5200.12	1 707 703	(769 288)	938 415	6 858	-	(1 705 822)	809 923	(47 721)	8 739	(7 086)	1 653
Земельные участки	5200.13	30 972	-	30 972	-	-	(30 971)	-	-	1	-	1
Объекты, в процессе регистрации перехода прав собственности.	5200.14	-	-	-	922 942	-	(922 942)	-	-	-	-	-
СПРАВОЧНО:												

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Капитализируемые затраты на ремонт инвестиционной недвижимости	5200.2	14 687	(7 587)	7 100	6 858	-	(14 435)	14 435	(10 988)	7 110	(4 140)	2 970
<b>2024 год</b>												
<b>Инвестиционная недвижимость - всего</b>	5210.1	<b>3 543 475</b>	<b>(1 246 228)</b>	<b>2 297 247</b>	<b>906 300</b>	<b>(298 614)</b>	<b>(1 241 908)</b>	<b>540 917</b>	<b>(393 270)</b>	<b>3 207 867</b>	<b>(1 397 195)</b>	<b>1 810 672</b>
в том числе: Здания	5210.11	1 938 257	(555 346)	1 382 911	764 992	(262 227)	(1 234 057)	533 066	(343 400)	1 469 192	(627 907)	841 285
Сооружения и передаточные устройства	5210.12	1 587 756	(690 882)	896 874	127 798	(36 387)	(7 851)	7 851	(49 870)	1 707 703	(769 288)	938 415
Земельные участки	5210.13	17 462	-	17 462	13 510	-	-	-	-	30 972	-	30 972
СПРАВОЧНО:												
Капитализируемые затраты на ремонт инвестиционной недвижимости	5210.2	20 273	(9 823)	10 450	2 265	-	(7 851)	7 851	(5 615)	14 687	(7 587)	7 100

### 4.4. Финансовые вложения

По строкам 1170 «Долгосрочные финансовые вложения» и 1240 «Краткосрочные финансовые вложения» бухгалтерского баланса Компании числятся следующие виды финансовых вложений, информация по которым представлена ниже:

Наименование показателя	Код	На начало года			Поступило по первоначальной стоимости	Выбыло по первоначальной стоимости	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочными и краткосрочными	Операции с резервом под обесценение финансовых вложений	На конец отчетного периода		
		Всего балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка			Положительные	Отрицательные			Всего балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
<b>2025 г.</b>													
<b>Долгосрочные – всего</b>	<b>5301</b>	<b>87 128 579</b>	<b>100 908 895</b>	<b>(13 780 316)</b>	<b>11 222 496</b>	<b>(5 017 967)</b>	<b>170 709</b>	<b>(829 996)</b>	<b>(12 140 006)</b>	<b>(1 216 847)</b>	<b>79 316 968</b>	<b>94 314 131</b>	<b>(14 997 163)</b>
в том числе: инвестиции в дочерние общества	5301.1	52 440 753	63 040 523	(10 599 770)	-	(31 822)	-	-	-	(505 198)	51 903 733	63 008 701	(11 104 968)
займы выданные	5301.2	20 854 890	22 412 372	(1 557 482)	11 222 496	(4 986 145)	170 709	(829 996)	(12 140 006)	453 114	14 745 062	15 849 430	(1 104 368)
прочие финансовые вложения, в том числе:	5301.3	13 832 936	15 456 000	(1 623 064)	-	-	-	-	-	(1 164 763)	12 668 173	15 456 000	(2 787 827)
ЗПИФ		13 832 936	15 456 000	(1 623 064)	-	-	-	-	-	(1 164 763)	12 668 173	15 456 000	(2 787 827)
<b>Краткосрочные- всего</b>	<b>5302</b>	<b>27 048 515</b>	<b>38 187 140</b>	<b>(11 138 625)</b>	<b>200 530 292</b>	<b>(139 504 645)</b>	<b>5 982 348</b>	<b>(7 288 161)</b>	<b>12 140 006</b>	<b>4 597 732</b>	<b>103 506 087</b>	<b>110 046 980</b>	<b>(6 540 893)</b>
займы выданные	5302.1	18 687 724	25 069 126	(6 381 402)	51 002 956	(47 957 700)	50 352	(2 057 047)	12 140 006	4 596 222	36 462 513	38 247 693	(1 785 180)

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код	На начало года			Поступило по первоначальной стоимости	Выбыло по первоначальной стоимости	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочными и краткосрочными	Операции с резервом под обесценение финансовых вложений	На конец отчетного периода		
		Всего балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка			Положительные	Отрицательные			Всего балансовая стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная корректировка
прочие финансовые вложения, в т.ч.	5302.2	8 360 791	13 118 014	(4 757 223)	149 527 336	(91 546 945)	5 931 996	(5 231 114)	-	1 510	67 043 574	71 799 287	(4 755 713)
инвестиции в дочерние общества	5302.21	58	1 568	(1 510)	-	(1 568)	-	-	-	1 510	-	-	-
инвестиции в зависимые общества	5302.22	4 183 302	8 939 015	(4 755 713)	-	(4 183 302)	-	-	-	-	-	4 755 713	(4 755 713)
краткосрочные депозиты	5302.23	4 177 431	4 177 431	-	149 527 336	(87 362 075)	5 931 996	(5 231 114)	-	-	67 043 574	67 043 574	-
<b>2024 г.</b>													
<b>Долгосрочные – всего,</b>	<b>5311</b>	<b>88 609 063</b>	<b>104 651 925</b>	<b>(16 042 862)</b>	<b>12 439 637</b>	<b>(1 183 796)</b>	<b>2 104 182</b>	<b>(1 104 830)</b>	<b>(15 998 223)</b>	<b>2 262 546</b>	<b>87 128 579</b>	<b>100 908 895</b>	<b>(13 780 316)</b>
в том числе:													
инвестиции в дочерние общества	5311.1	54 156 479	63 050 619	(8 894 140)	-	(8 528)	-	-	(1 568)	(1 705 630)	52 440 753	63 040 523	(10 599 770)
инвестиции в зависимые	5311.3	4 183 302	8 939 015	(4 755 713)	-	-	-	-	(8 939 015)	4 755 713	-	-	-
займы выданные	5311.4	15 858 728	17 186 341	(1 327 613)	12 439 637	(1 155 318)	2 104 182	(1 104 830)	(7 057 640)	(229 869)	20 854 890	22 412 372	(1 557 482)
прочие финансовые вложения, в том числе:	5311.5	14 410 554	15 475 950	(1 065 396)	-	(19 950)	-	-	-	(557 668)	13 832 936	15 456 000	(1 623 064)
ЗПИФ		14 410 554	15 456 000	(1 045 446)	-	-	-	-	-	(577 618)	13 832 936	15 456 000	(1 623 064)
<b>Краткосрочные- всего</b>	<b>5312</b>	<b>74 663 863</b>	<b>78 687 422</b>	<b>(4 023 559)</b>	<b>161 530 414</b>	<b>(216 864 525)</b>	<b>8 858 673</b>	<b>(10 023 067)</b>	<b>15 998 223</b>	<b>(7 115 066)</b>	<b>27 048 515</b>	<b>38 187 140</b>	<b>(11 138 625)</b>
займы выданные	5312.1	13 104 273	16 406 032	(3 301 759)	44 780 373	(43 577 031)	823 920	(421 808)	7 057 640	(3 079 643)	18 687 724	25 069 126	(6 381 402)
прочие финансовые вложения, в т.ч.	5312.2	61 559 590	62 281 390	(721 800)	116 750 041	(173 287 494)	8 034 753	(9 601 259)	8 940 583	(4 035 423)	8 360 791	13 118 014	(4 757 223)
инвестиции в дочерние общества	5312.21	663 000	1 384 800	(721 800)	-	(1 384 800)	-	-	1 568	720 290	58	1 568	(1 510)
инвестиции в зависимые общества	5312.22	157 433	157 433	-	-	(157 433)	-	-	8 939 015	(4 755 713)	4 183 302	8 939 015	(4 755 713)
краткосрочные депозиты	5312.23	60 739 157	60 739 157	-	116 750 041	(171 745 261)	8 034 753	(9 601 259)	-	-	4 177 431	4 177 431	-

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В отчетном и сопоставимом периоде займы выдавались дочерним и зависимым обществам с прямым и косвенным участием. Все финансовые вложения Компании, включая краткосрочные, не являются котируемыми, текущая рыночная стоимость не определяется.

В декабре 2024 года Компания приняла решение о прекращении участия в ангольских предприятиях, путем продажи доли, составляющей 41% уставного капитала, зависимой компании, а также в уставном капитале дочернего предприятия путем продажи акций, составляющих 55% уставного капитала. 26 мая 2025 года сделка по прекращению участия Компании в ангольских предприятиях была завершена.

В составе строки 5302.1 «Займы выданные» по столбцу «Выбыло по первоначальной стоимости» отражено прекращение признания займов дочернего предприятия, в связи с вступлением в силу договора по уступке прав требования, связанного со сделкой по продаже акций и долей в уставном капитале ангольских предприятий.

По состоянию на отчетную дату, в составе краткосрочных финансовых вложений отражены депозиты со сроком погашения более 3-х месяцев, в размере 10 015 000 тыс. руб. и 5 110 454 тыс. юаней (57 028 575 тыс. руб.), на 31.12.2024 г. в составе депозитов отражены 15 000 тыс.руб. и 310 000 тыс. юаней (4 162 432 тыс. руб.).

По состоянию на 31.12.2025 г. процентные ставки по рублевым банковским депозитам со сроком погашения более трех месяцев составили 16 – 22,21% годовых, по депозитам в юанях – 1,85 – 3,15 %. По состоянию на 31.12.2024 г. процентные ставки по рублевым банковским депозитам со сроком погашения более трех месяцев составили 15,80% годовых, по депозитам в юанях – от 19,41%

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

В связи с планируемой продажей финансовых вложений, по состоянию на 31.12.2025 в составе краткосрочных числятся следующие финансовые вложения (вклады в уставные капиталы в дочерние и зависимые общества), переведенные из долгосрочных:

Наименование финансового вложения	Сумма вложений		
	Всего	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
Финансовые вложения, планируемые к продаже	-	4 755 713	4 755 713
<b>Итого:</b>	-	<b>4 755 713</b>	<b>4 755 713</b>

В составе финансовых вложений, планируемых к продаже, отражены финансовые вложения в акции ЗАО «ГМК «Тимир» общей стоимостью 4 755 713 тыс.руб., на данные инвестиции Компанией создан резерв под обесценение финансовых вложений в размере 4 757 223 тыс.руб., руководство Компании планирует завершить операции по продаже в течение года после отчетной даты.

В составе займов, предоставленных Компанией на срок менее 12 месяцев, отражены займы, с учетом резерва под обесценение финансовых вложений, созданного на просроченную часть основного долга:

Заемщики	Балансовая стоимость займа по состоянию на:		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
Дочерние общества с прямым и косвенным участием	36 462 513	18 687 724	13 104 273
<b>Итого:</b>	<b>36 462 513</b>	<b>18 687 724</b>	<b>13 104 273</b>

Процентные ставки по краткосрочным договорам займов, выданным в рублях, составляют 0,5%-16%, выданным в валюте 3%, по долгосрочным займам, выданным в рублях, ставка составляет 16% и 8,29%-8,64 % по займам, выданным в валюте.

Инвестиции с прямым участием Компании в дочерние, зависимые и другие общества по состоянию на 31.12.2025 представлены ниже:

Финансовые вложения	Балансовая стоимость инвестиций, тыс. руб.			Начисленные в пользу Компании дивиденды, тыс. руб.		
	по состоянию на					
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023	2025	2024	2023
1	2	3	3	5	6	7
Дочерние общества	51 903 733	52 440 811	54 819 479	947 941	6 361 313	11 431 771
Зависимые общества	-	4 183 302	4 340 735	-	10 964 216	6 580 480
<b>ИТОГО:</b>	<b>51 903 733</b>	<b>56 624 113</b>	<b>59 160 214</b>	<b>947 941</b>	<b>17 325 529</b>	<b>18 012 251</b>
<b>в т. ч.: долгосрочные</b>	<b>51 903 733</b>	<b>52 440 753</b>	<b>58 339 781</b>	-	-	-
<b>краткосрочные</b>	-	<b>4 183 360</b>	<b>820 433</b>	-	-	-

Состав займов, предоставленных Компанией на срок более 12 месяцев, с учетом резерва под обесценение финансовых вложений, созданного на просроченную часть основного долга, по категориям заемщиков:

Заемщики	Балансовая стоимость займа по состоянию на:		
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
1	2	3	4
Дочерние общества с прямым и косвенным участием Компании	14 745 062	20 854 890	15 858 728
<b>Итого:</b>	<b>14 745 062</b>	<b>20 854 890</b>	<b>15 858 728</b>

Информация о движении резерва под обесценение финансовых вложений представляет собой следующее:

Наименование финансовых вложений	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Признание прочим доходом, использованные	Реклассификация	На конец периода
<b>2025 г.</b>						
<b>Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений</b>						
Инвестиции в дочерние общества	10 599 770	742 715	-	(237 517)	-	11 104 968
Займы выданные	1 557 482	-	(351 651)	(101 463)	-	1 104 368
Прочие финансовые вложения	1 623 064	1 164 763	-	-	-	2 787 827
<b>Итого</b>	<b>13 780 316</b>	<b>1 907 478</b>	<b>(351 651)</b>	<b>(338 980)</b>	-	<b>14 997 163</b>
<b>Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений</b>						

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование финансовых вложений	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Признание прочим доходом, использование	Реклассификация	На конец периода
Инвестиции в дочерние общества	1 510	-	-	(1 510)	-	-
Инвестиции в зависимые общества	4 755 713	-	-	-	-	4 755 713
Займы выданные*	6 381 402	-	(1 149 909)	(3 446 313)	-	1 785 180
<b>Итого</b>	<b>11 138 625</b>	<b>-</b>	<b>(1 149 909)</b>	<b>(3 447 823)</b>	<b>-</b>	<b>6 540 893</b>
<b>2024 г.</b>						
<b>Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений</b>						
Инвестиции в дочерние общества	8 894 140	1 967 769	-	(262 139)	-	10 599 770
Инвестиции в зависимые общества	4 755 713	-	-	-	(4 755 713)	-
Займы выданные	1 327 613	1 750 009	177 503	-	(1 697 643)	1 557 482
Прочие финансовые вложения	1 065 396	577 618	-	(19 950)	-	1 623 064
<b>Итого</b>	<b>16 042 862</b>	<b>4 295 396</b>	<b>177 503</b>	<b>(282 089)</b>	<b>(6 453 356)</b>	<b>13 780 316</b>
<b>Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений</b>						
Инвестиции в дочерние общества	721 800	1 510	-	(721 800)	-	1 510
Инвестиции в зависимые общества		-	-	-	4 755 713	4 755 713
Займы выданные	3 301 759	1 090 006	291 994	-	1 697 643	6 381 402
<b>Итого</b>	<b>4 023 559</b>	<b>1 091 516</b>	<b>291 994</b>	<b>(721 800)</b>	<b>6 453 356</b>	<b>11 138 625</b>

\*в составе графы «Признание прочим доходом, использование» отражено выбытие резерва по обесценению финансовых вложений в связи с прекращением признания займов дочернего предприятия в силу договора по уступке прав требования, связанного со сделкой по продаже акций и долей в уставном капитале ангольских предприятий.

В 2025 году, в связи с изменением расчетной стоимости финансовых вложений восстановлен резерв под обесценение финансовых вложений по вкладам Компании в дочерние общества в размере 237 517 тыс.руб. и начислен резерв под обесценение финансовых вложений в дочерние общества в размере 742 715 тыс. руб., а также по прочим финансовым вложениям в размере 1 164 763 тыс. руб., использован резерв по дочерним обществам и прочим финансовым вложениям, в которых Компания прекратила участие в 2025 году в размере 1 510 тыс.руб.

Руководством Компании в 2024г. принято решение о включении финансовых вложений в акции ЗАО «ГМК «Тимир» в реестр непрофильных активов со способом отчуждения путем продажи акций, составляющих 49 % минус 1 акция в течении 2026 года, в связи с этим, резерв под обесценение финансовых вложений в размере 4 755 713 тыс.руб. отражен в состав краткосрочных финансовых вложений (прим.4.4).

### 4.5. Отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы, отраженные по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» бухгалтерского баланса, представляют собой:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Отложенные налоговые активы:</b>	<b>21 222 619</b>	<b>27 059 221</b>	<b>18 726 583</b>
заемные средства	1 258 565	5 699 787	3 421 231
расходы на освоение природных ресурсов	2 427 699	2 433 100	1 843 509
дебиторская задолженность (по ставке 25%)	669 110	1 954 603	663 847
дебиторская задолженность (по ставке 13%)	-	3 093 574	1 749 364
краткосрочные финансовые вложения	576 643	1 190 693	1 170 904
долгосрочные финансовые вложения	3 107 516	2 573 489	1 456 576
долгосрочные оценочные обязательства	6 567 496	5 345 889	4 759 629
краткосрочные оценочные обязательства	3 094 798	3 270 863	2 523 203
убытки от реализации амортизируемого имущества	429 532	435 795	369 220
обязательство по аренде	131 026	131 218	172 975
нематериальные поисковые активы	398 040	774 148	540 000
убытки по основной деятельности, переносимые на будущее	2 425 940		
прочие	136 254	156 062	56 125

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 4.6. Прочие внеоборотные активы

Активы, отраженные в бухгалтерском балансе по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы», представлены ниже:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Прочие внеоборотные активы:</b>	<b>7 178 544</b>	<b>4 944 759</b>	<b>5 503 285</b>
Долгосрочная задолженность по договорам реализации имущества с рассрочкой платежа	3 744 731	2 289 888	2 431 355
Беспроцентные долгосрочные займы	2 064 001	2 064 001	2 614 001
Проценты по предоставленным займам	242 441	109 553	24 843
Авансы выданные	1 113 209	471 516	303 553
Прочие	14 162	9 801	129 533

В составе прочих внеоборотных активов, в соответствии с требованиями ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», отражена долгосрочная дебиторская задолженность, которая ранее отражалась в составе оборотных активов. Данные на 31.12.2024 и 31.12.2023, представленные в настоящей отчетности, были скорректированы, произведенные корректировки в связи с изменением учетной политики отражены в разделе 3 настоящих пояснений.

В составе беспроцентных займов отражена в том числе, задолженность по целевым беспроцентным займам дочерних обществ Группы АЛРОСА с косвенным участием.

Сумма резерва по сомнительным долгам по процентам к получению, отраженная в составе строки 1190, составляет по состоянию на 31.12.2025г. 228 589 тыс.руб. с учетом курсовых разниц, на 31.12.2024 – 251 963 тыс.руб., на 31.12.2023 – 161 434 тыс.руб., соответственно.

Информация о движении резерва представлена в разделе 4.10 настоящих пояснений.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

### 4.7. Запасы

В составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса отражены следующие активы:

Наименование показателя	Код	На начало года			Изменения за период				На конец года		
		Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов	Поступило <sup>1</sup>	Выбыло	Корректировка резерва под обесценение запасов	Оборот запасов между их группами (видами), СПРАВОЧНО	Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов
<b>2025 год</b>											
<b>Запасы:</b>	<b>5400</b>	<b>179 894 309</b>	<b>180 938 269</b>	<b>(1 043 960)</b>	<b>461 592 213</b>	<b>(455 371 076)</b>	<b>(214 480)</b>	<b>-</b>	<b>185 900 966</b>	<b>187 159 406</b>	<b>(1 258 440)</b>
материалы и другие аналогичные ценности	5401	49 037 622	50 070 048	(1 032 426)	38 714 294	(44 370 722)	(214 194)	(40 573 035)	43 167 000	44 413 620	(1 246 620)
материалы, запчасти	5401.1	34 056 911	35 067 007	(1 010 096)	20 648 129	(25 103 075)	(217 783)	(24 582 101)	29 384 182	30 612 061	(1 227 879)
топливо	5401.2	13 134 887	13 137 263	(2 376)	15 244 485	(16 242 860)	908	(12 979 856)	12 137 420	12 138 888	(1 468)
прочие материалы	5401.3	1 845 824	1 865 778	(19 954)	2 821 680	(3 024 787)	2 681	(3 011 078)	1 645 398	1 662 671	(17 273)
затраты в незавершенном производстве	5402	40 050 189	40 050 189	-	172 897 891	(161 872 057)	-	(68 701 979)	51 076 023	51 076 023	-
на добычу руды (песков), производство алмазов	5402.1	39 282 659	39 282 659	-	148 561 754	(137 394 176)	-	(53 484 576)	50 450 237	50 450 237	-
другие виды деятельности	5402.2	767 530	767 530	-	24 336 137	(24 477 881)	-	(15 217 403)	625 786	625 786	-
готовая продукция и товары для перепродажи	5403	86 103 337	86 114 871	(11 534)	121 126 064	(116 088 236)	(286)	11 307 174	91 140 879	91 152 699	(11 820)
готовая продукция	5403.1	85 518 621	85 518 621	-	121 095 886	(115 941 717)	-	11 418 768	90 672 790	90 672 790	-
товары для перепродажи	5403.2	584 716	596 250	(11 534)	30 178	(146 519)	(286)	(111 594)	468 089	479 909	(11 820)
товары и готовая продукция отгруженные	5404	4 703 161	4 703 161	-	128 853 964	(133 040 061)	-	97 967 840	517 064	517 064	-
<b>2024 год</b>											
<b>Запасы:</b>	<b>5411</b>	<b>138 990 795</b>	<b>140 053 092</b>	<b>(1 062 297)</b>	<b>464 203 183</b>	<b>(423 318 006)</b>	<b>18 337</b>	<b>-</b>	<b>179 894 309</b>	<b>180 938 269</b>	<b>(1 043 960)</b>
материалы и другие аналогичные ценности	5412	47 598 981	48 649 744	(1 050 763)	49 728 350	(48 308 046)	18 337	(44 327 042)	49 037 622	50 070 048	(1 032 426)
материалы, запчасти	5412.1	34 075 889	35 096 166	(1 020 277)	30 263 363	(30 292 522)	10 181	(29 360 871)	34 056 911	35 067 007	(1 010 096)
топливо	5412.2	11 828 064	11 829 366	(1 302)	17 505 242	(16 197 345)	(1 074)	(13 179 313)	13 134 887	13 137 263	(2 376)
прочие материалы	5412.3	1 695 028	1 724 212	(29 184)	1 959 745	(1 818 179)	9 230	(1 786 858)	1 845 824	1 865 778	(19 954)
затраты в незавершенном производстве	5413	39 715 541	39 715 541	-	164 285 783	(163 951 135)	-	(85 902 814)	40 050 189	40 050 189	-
на добычу руды (песков), производство алмазов	5413.1	38 409 065	38 409 065	-	150 717 386	(149 843 792)	-	(80 909 199)	39 282 659	39 282 659	-

<sup>1</sup> В оборотах по графам Поступило и Выбыло отражены в том числе, обороты запасов между группами (видами) раскрытые в таблице, справочно.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код	На начало года			Изменения за период				На конец года		
		Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов	Поступило <sup>1</sup>	Выбыло	Корректировка резерва под обесценение запасов	Оборот запасов между их группами (видами), СПРАВОЧНО	Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов
другие виды деятельности	5413.2	1 306 476	1 306 476	-	13 568 397	(14 107 343)	-	(4 993 615)	767 530	767 530	-
готовая продукция и товары для перепродажи	5414	49 497 402	49 508 936	(11 534)	138 515 673	(101 909 738)	-	43 964 724	86 103 337	86 114 871	(11 534)
готовая продукция	5414.1	48 468 531	48 468 531	-	138 445 988	(101 395 898)	-	43 991 467	85 518 621	85 518 621	-
товары для перепродажи	5414.2	1 028 871	1 040 405	(11 534)	69 685	(513 840)	-	(26 743)	584 716	596 250	(11 534)
товары и готовая продукция отгруженные	5415	2 178 871	2 178 871	-	111 673 377	(109 149 087)	-	86 265 132	4 703 161	4 703 161	-

Авансы выданные, представленные в раскрытиях дебиторской задолженности (прим. 4.10) являются авансами под запасы и услуги, которые попадают в затраты в незавершенном производстве. Имущества в виде материально-производственных запасов, полученного в залог, переданного и полученного в доверительное управление, у Компании нет.

В текущей отчетности подверглась корректировке строка 5411 и 5415 по графам Поступило и Выбыло на сумму оборота по ДАП и объектов основных средств в размере 121 916 тыс.руб.

### 4.8. Долгосрочные активы к продаже

В составе строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса отражены:

Наименование	На 31.12.2025			На 31.12.2024			На 31.12.2023		
	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости
Долгосрочные активы к продаже	25 888	228 272	(202 384)	53 562	258 262	(204 700)	48 444	906 795	(858 351)

### 4.9. НДС по приобретенным ценностям

По строке бухгалтерского баланса 1220 «НДС по приобретенным ценностям» отражены остатки НДС по приобретенным ценностям, работам, услугам:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>НДС по приобретенным ценностям:</b>	<b>150 580</b>	<b>172 293</b>	<b>132 202</b>
НДС по приобретенным материально-производственным запасам	9 534	15 493	28 605
НДС по приобретенным основным средствам	167	738	922
НДС по оказанным услугам	131 243	12 766	14 542
НДС по приобретенным товарам, работам, услугам в части неподтвержденного экспорта	9 636	143 296	88 133

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 4.10. Дебиторская задолженность

Долгосрочная дебиторская задолженность отражена по строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса (пункт 4.6), дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты отражена по строке 1230 «Дебиторская задолженность». Информация о дебиторской задолженности представлена ниже.

Наименование показателя	Код показателя	На 31.12.2025			На 31.12.2024			На 31.12.2023		
		Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность – всего</b>	<b>5500</b>	<b>7 029 445</b>	<b>9 408 186</b>	<b>(2 378 741)</b>	<b>8 310 595</b>	<b>40 165 021</b>	<b>(31 854 426)</b>	<b>9 760 599</b>	<b>26 673 739</b>	<b>(16 913 140)</b>
в том числе:										
Покупатели и заказчики	5501	572 611	948 921	(376 310)	466 365	492 716	(26 351)	1 549 112	1 561 624	(12 512)
Задолженность дочерних и зависимых обществ, всего	5502	2 269 512	2 872 579	(603 067)	2 746 092	33 088 913	(30 342 821)	1 917 087	17 637 396	(15 720 309)
<i>в том числе:</i> покупатели и заказчики	5502.1	1 022 546	1 094 997	(72 451)	1 193 370	1 221 098	(27 728)	919 297	919 297	-
авансы выданные	5502.2	1 821	1 821	-	12 771	12 771	-	3 172	3 172	-
прочие дебиторы	5502.3	1 245 145	1 775 761	(530 616)	1 539 951	31 855 044	(30 315 093)	994 618	16 714 927	(15 720 309)
Авансы выданные	5503	2 740 977	2 977 677	(236 700)	1 460 755	1 662 573	(201 818)	1 436 683	1 496 215	(59 532)
Прочие дебиторы	5504	1 446 345	2 609 009	(1 162 664)	3 637 383	4 920 819	(1 283 436)	4 857 717	5 978 504	(1 120 787)
Задолженность по налогам и сборам	5504.1	79 511	79 511	-	1 056 845	1 056 845	-	2 937 463	2 937 463	-
<i>в том числе:</i> переплата по ЕНС	5504.11	10 307	10 307	-	935 736	935 736	-	1 654 083	1 654 083	-
переплата по налогу на сверхприбыль	5504.12	59 316	59 316	-	119 234	119 234	-	1 282 052	1 282 052	-
переплата по прочим налогам и сборам	5504.13	9 888	9 888	-	1 875	1 875	-	1 328	1 328	-
Прочие	5504.2	1 366 834	2 529 498	(1 162 664)	2 580 538	3 863 974	(1 283 436)	1 920 254	3 041 041	(1 120 787)

В составе группы строк 5502 отражена задолженность дочерних обществ с прямым участием Компании.

По строке 5504.2 «Прочие» отражена задолженность по процентам по выданным займам дочерним обществам Группы АЛРОСА с косвенным участием.

Изменение величины дебиторской задолженности, отраженной по строке 5502.3 «Прочие дебиторы» по состоянию на 31 декабря 2025 г. связано с завершением сделки по уступке прав требования суммы задолженности по ранее начисленным дивидендам проданного в 2025 году зависимого ангольского предприятия в размере 23 288 980 тыс. руб. по курсу на дату совершения сделки, а также дебиторской задолженности по процентам по выбывшим займам в общей сумме 160 757 тыс. руб. проданного ангольского дочернего предприятия. Списание накопленной суммы резерва по сомнительным долгам отражено в графе «Выбытие» таблицы далее.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

Информация о движении резерва представлена в таблице далее:

Вид дебиторской задолженности	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Выбытие	Использование	Переклассификация резерва	На конец периода
<b>2025 г.</b>							
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>251 963</b>	<b>46 363</b>	<b>(57 177)</b>	-	<b>(12 560)</b>	-	<b>228 589</b>
Проценты по предоставленным займам	251 963	46 363	(57 177)	-	(12 560)	-	228 589
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>31 854 426</b>	<b>1 128 703</b>	<b>(6 692 208)</b>	<b>(23 565 388)</b>	<b>(346 792)</b>	-	<b>2 378 741</b>
покупатели и заказчики	26 351	371 293	-	(20 580)	(754)	-	376 310
задолженность дочерних и зависимых обществ	30 342 821	275 562	(6 486 086)	(23 529 230)	-	-	603 067
авансы выданные	201 818	45 401	-	(10 441)	(78)	-	236 700
прочие дебиторы	1 283 436	436 447	(206 122)	(5 137)	(345 960)	-	1 162 664
<b>Итого</b>	<b>32 106 389</b>	<b>1 175 066</b>	<b>(6 749 385)</b>	<b>(23 565 388)</b>	<b>(359 352)</b>	-	<b>2 607 330</b>
<b>2024 г.</b>							
<b>Долгосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>161 434</b>	<b>68 945</b>	<b>21 584</b>	-	-	-	<b>251 963</b>
Проценты по предоставленным займам	161 434	68 945	21 584	-	-	-	251 963
<b>Краткосрочная дебиторская задолженность</b>	<b>16 913 140</b>	<b>10 916 773</b>	<b>4 109 057</b>	<b>(73 018)</b>	<b>(11 526)</b>	-	<b>31 854 426</b>
покупатели и заказчики	12 512	19 158	-	(2 641)	(2 678)	-	26 351
задолженность дочерних и зависимых обществ	15 720 309	10 615 765	4 006 747	-	-	-	30 342 821
авансы выданные	59 532	156 735	-	(6 363)	(7)	(8 079)	201 818
прочие дебиторы	1 120 787	125 115	102 310	(64 014)	(8 841)	8 079	1 283 436
<b>Итого</b>	<b>17 074 574</b>	<b>10 985 718</b>	<b>4 130 641</b>	<b>(73 018)</b>	<b>(11 526)</b>	-	<b>32 106 389</b>

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Просроченная дебиторская задолженность представлена ниже:

Наименование показателя	Код	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Просроченная дебиторская задолженность:</b>	<b>5540</b>	<b>559 130</b>	<b>368 193</b>	<b>2 165 434</b>
покупатели и заказчики	5541	52 018	77 191	213 695
задолженность дочерних и зависимых обществ	5542	8 431	21	3 051
авансы выданные под текущую деятельность	5543	434 095	165 347	489 453
авансы выданные под инвестиционную деятельность	5544	2 425	81 428	1 441 593
прочие дебиторы	5545	62 161	44 206	17 642

В составе краткосрочной дебиторской задолженности по строке 5515 «Прочее» отражены переплаты по следующим налогам и сборам, страховые взносы:

Наименование показателя	Код	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Всего:</b>	<b>5515</b>	<b>79 511</b>	<b>1 056 845</b>	<b>2 937 463</b>
Налог на сверхприбыль	5515.1	59 316	119 234	1 282 052
Платежи за загрязнение окружающей среды	5515.2	8 294	1 612	1 065
Плата за пользование водными объектами	5515.3	263	263	263
Плата за пользование недрами	5515.4	1 331		
<b>Единый налоговый счет, в том числе:</b>	<b>5515.5</b>	<b>10 307</b>	<b>935 736</b>	<b>1 654 083</b>
Налог на добавленную стоимость	5515.51	2 689 000	4 571 414	4 636 405
Налог на прибыль	5515.52	(20 913)	1 837 120	441 200
Налог на имущество	5515.53	(777 298)	(848 551)	(803 986)
Налог на доходы физических лиц	5515.54	(595 462)	(629 179)	(457 560)
Налог на добычу полезных ископаемых	5515.55	442 750	(2 558 801)	(1 070 173)
Пени по налогу на добычу полезных ископаемых	5515.56	-	200 000	404 745
Транспортный налог	5515.57	(9 112)	(9 012)	(9 347)
Страховые взносы	5515.58	(1 698 580)	(1 604 220)	(1 458 055)
Прочие налоги	5515.59	(20 078)	(23 035)	(29 146)

### 4.11. Денежные средства и денежные эквиваленты

Структура денежных средств, отраженных по строке бухгалтерского баланса 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» представлена ниже.

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Денежные средства и денежные эквиваленты:</b>	<b>37 035 560</b>	<b>76 721 242</b>	<b>31 364 328</b>
Расчетные счета	110 060	15 228	421 474
Валютные счета	12 992	8 994	80 086
Касса	125	354	418
Денежные эквиваленты (депозиты)	36 751 915	76 472 881	30 709 384
Прочие денежные средства	160 468	223 785	152 966

Банковские депозиты Компании размещены в нескольких российских банках с высокой категорией надежности, в российских рублях в сумме 32 160 000 тыс. руб. и китайских юанях в размере 411 474 тыс. юаней, что эквивалентно 4 591 717 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025, и 52 900 000 тыс.руб. и 1 755 600 тыс. юаней, что эквивалентно 23 572 792 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2024. По состоянию отчетные даты денежные средства, размещенные на депозитных счетах, в основном были предназначены для краткосрочных целей, имели различные сроки погашения, но не более трех месяцев, и могли быть отозваны без ограничений.

Информация о потоках денежных средств раскрыта в отчете о движении денежных средств. Данные отчета о движении денежных средств характеризуют изменения в финансовом положении Компании в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.

При этом информация о полученных и выданных авансах представлена в отчете о движении денежных средств в составе поступивших денежных средств от продажи продукции, товаров, работ и услуг и платежей поставщикам (подрядчикам), соответственно.

Результат от операций по покупке и продаже валюты отражен в отчете о движении денежных средств развернуто и обособленно в составе прочих поступлений/платежей по текущей деятельности.

Расшифровка строк отчета о движении денежных средств 4119 «Прочие поступления», 4129 «Прочие платежи», 4329 «Прочие платежи»:

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование	За год, закончившийся	
	31.12.2025 г.	31.12.2024 г.
<b>Прочие поступления (строка 4119)</b>	<b>25 123 745</b>	<b>3 076 380</b>
Возмещение материального ущерба	376 152	172 422
Расчеты с персоналом по прочим операциям	66 524	65 203
Поступление обеспечительных, гарантийных платежей	29 498	-
Поступление по договорам цессии и поручительства	22 127 718	19 940
Компенсация таможенных платежей по договорам комиссии	229 355	1 924 698
Погашение беспроцентных займов	550 000	-
Субсидии, целевое финансирование	143 714	1 243
Свернутый поток НДС	1 096 229	324 677
Прочие поступления	504 555	568 197
<b>Прочие платежи (строка 4129)</b>	<b>(29 349 747)</b>	<b>(41 737 481)</b>
Налоги и регулярные платежи (НДПИ, налог на имущество, НДС и др.)	(22 722 220)	(22 357 621)
Спонсорская, безвозмездная, финансовая помощь	(3 426 423)	(4 096 735)
Пенсионные взносы на НПО	(789 742)	(935 155)
Возврат средств комитентам	-	(1 801 422)
Авиабилеты (проезд в отпуск/выезд из РС (Я))	(1 787 498)	(1 700 981)
Командировочные расходы	(414 055)	(264 210)
Таможенные платежи	(13 046)	(10 374 641)
Убытки, возникшие при покупке иностранной валюты	(29 316)	-
Штрафы, пени, неустойки	(64 674)	(81 945)
Госпошлины	(22 182)	(15 796)
Прочие выплаты	(80 591)	(108 975)
<b>Прочие платежи (строка 4329)</b>	<b>(335 818)</b>	<b>(347 854)</b>
Платежи по договорам финансовой аренды	(335 818)	(347 854)

В составе строки «Погашение беспроцентных займов» отражена сумма, полученная от дочернего общества в счет погашения ранее выданного целевого беспроцентного займа.

Сведения о движении денежных средств Компании представляются в валюте Российской Федерации.

Информация в отчете о движении денежных средств о наличии и движении денежных средств в иностранной валюте представлена в рублях. Пересчет в рубли производится по курсу, действующему на дату совершения операции в иностранной валюте.

Свернуто в отчете о движении денежных средств показываются денежные потоки, которые характеризуют контрагентов Компании, и (или) когда поступления от одних лиц обуславливают соответствующие выплаты другим лицам.

В отчете о движении денежных средств Компании свернуто отражены:

1. Валютно-обменные операции;
2. Обмен одних денежных эквивалентов на другие, а также на денежные средства;
3. Денежные потоки комиссионера или агента (кроме агентского вознаграждения);
4. НДС в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему РФ и возмещение из нее;

Для свернутого отражения данных операций в отчете о движении денежных средств используется прямой метод отражения.

Курсовые разницы, учтенные на счетах денежных средств (разница между курсом валют на дату совершения операции и курсом на конец отчетного года) отражаются свернуто по строке 4490 «Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю» отчета о движении денежных средств.

### 4.12. Прочие оборотные активы

В составе прочих оборотных активов по строке бухгалтерского баланса 1260 «Прочие оборотные активы» учтено следующее:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Прочие оборотные активы:</b>	<b>1 776</b>	<b>800 908</b>	<b>408 313</b>
Путевки и др. денежные документы	1 776	2 632	21 004
Недостачи и потери от порчи ценностей	-	798 276	387 309

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 4.13. Капитал

#### Уставный капитал

Уставный капитал Компании сформирован в соответствии с Уставом, по состоянию на 31.12.2024 и 31.12.2025 составляет 3 682 483 тыс. руб.

Уставный капитал Компании разделен на 7 364 965 630 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

Компания вправе размещать дополнительно к размещенным акциям обыкновенные именные бездокументарные акции в количестве 2 062 155 810 штук стоимостью 50 копеек каждая.

Права, предоставляемые размещенными акциями:

- голоса при принятии решений Общим собранием акционеров;
- на ознакомление с Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на получение доли чистой прибыли (дивиденды), подлежащей распределению между акционерами в порядке, предусмотренном Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на получение части стоимости имущества Компании (ликвидационная стоимость), оставшегося после ликвидации АК «АЛРОСА» (ПАО), пропорционально числу имеющихся у него акций;
- на передачу всех или части прав, предоставляемых акцией соответствующей категории (типа), своему представителю (представителям) на основании доверенности;
- на обращение с исками о защите прав акционера в суд;
- требовать выкупа АК «АЛРОСА» (ПАО) всех или части принадлежащих ему акций в порядке и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на осуществление иных прав, предусмотренных Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО), законодательством, а также решениями компетентных органов АК «АЛРОСА» (ПАО).

Уставный капитал оплачен полностью. В 2024 г. и в течении 2025г. Компания не объявляла о дополнительной эмиссии акций и иных эмиссионных ценных бумаг.

Основными конечными акционерами Компании являются Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом и Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия), а также акции Компании принадлежат администрациям восьми районов (улусов) Республики Саха (Якутия), физическим и юридическим лицам.

Количество акций Компании, принадлежащих подконтрольным ей организациям: 152 329 800 шт.

#### Добавочный капитал (без переоценки)

Движение добавочного капитала за 2025 и 2024 гг. представлено в отчете об изменениях капитала.

По строке отчета 3341 «Расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала» отражена курсовая разница (2 783) тыс.руб., возникшая в результате пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств Компании, используемых для ведения деятельности за пределами Российской Федерации, в рубли.

По строке 1350 «Добавочный капитал (без переоценки)» бухгалтерского баланса отражена следующая информация:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Добавочный капитал (без переоценки)</b>	<b>50 022 722</b>	<b>50 013 307</b>	<b>50 016 396</b>
Эмиссионный доход от размещения дополнительного выпуска акций в 2008 году	50 039 138	50 039 138	50 039 138
Пересчет в рубли выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств Компании, используемых для ведения деятельности за пределами РФ	(16 416)	(25 831)	(22 742)

#### Резервный капитал

По состоянию на 31.12.2025 по строке Бухгалтерского баланса 1360 «Резервный капитал» отражен Резервный фонд в размере 736 500 тыс. руб., созданный за счет чистой прибыли в соответствии с Уставом Компании. Резервный фонд предназначен для покрытия убытков Компании, а также для погашения облигаций и выкупа акций Компании в случае отсутствия иных средств, и не может быть использован для иных целей.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Структура резервного фонда за 2023-2025 гг. представляет собой следующее:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Резервный капитал</b>	<b>736 500</b>	<b>736 500</b>	<b>736 500</b>
Резервы, образованные в соответствии с законодательством	184 125	184 125	184 125
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	552 375	552 375	552 375

### Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

Движение по статье «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» раскрыто в отчете об изменениях капитала. Информация о распределении прибыли и выплате дивидендов за 2024 год представлена ниже:

Статья	Сумма за 2024 год
Чистая прибыль за 2024	8 317 087
Решением общего собрания акционеров от 20.05.2025 было утверждено следующее распределение прибыли:	
выплата промежуточных дивидендов за 2024 год	(18 338 764)
<b>Нераспределенная прибыль</b>	<b>-</b>

В 2024 году, на основании решения общего собрания акционеров от 30 сентября 2024 года, начислены промежуточные дивиденды по результатам за 1 полугодие 2024 года в размере 2 рубля 49 копеек на одну обыкновенную именную акцию АК «АЛРОСА» (ПАО) стоимостью 50 копеек на общую сумму 18 338 764 тыс.руб., за счет чистой прибыли 2024 года и за счет прибыли прошлых лет в сумме 10 021 678 тыс.руб..

20 мая 2025 года годовое общее собрание акционеров Компании приняло решение не выплачивать (не объявлять) дивиденды по итогам 2024 года

Общее собрание акционеров, на котором должен рассматриваться вопрос о распределении прибыли 2025 года, по состоянию на дату составления отчетности не проводилось.

Структура нераспределенной прибыли, отраженной по строке 1370 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» бухгалтерского баланса представляет собой следующее:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024
<b>Нераспределенная прибыль:</b>	<b>359 648 093</b>	<b>329 692 175</b>
Нераспределенная прибыль прошлых лет, до изменений	329 692 175	357 643 976
Изменения учетной политики		(3 176 348)
Чистая прибыль года, закончившегося на дату	29 955 918	8 317 087
Промежуточные дивиденды за год, закончившийся на дату	-	(18 338 764)
Выплаты членам Ревизионной комиссии в течении года, закончившегося на дату	-	(2 199)
Дивиденды по итогам предыдущего года	-	(14 877 231)
Восстановлены не востребоваанные дивиденды	-	125 654

## АК «АПРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 4.14. Кредиты и займы

Остатки и движение кредитов и займов Компании за 2025 и 2024 гг. представляют собой следующее:

Наименование вложений	На начало периода	Поступило	Выбыло	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочной и краткосрочно й**	На конец периода
				отрицательные	положительные		
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>2025 год</b>							
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>							
Кредиты (в руб.)	4 014 925	-	-	-	-	(1 358 784)	2 656 141
Займы (в руб.) всего, в том числе:		2 198 276	(449 856)	-	-	-	1 748 420
дочерние общества		2 198 276	(449 856)	-	-	-	1 748 420
Займы (в долл. США) в том числе:*	53 495 724	-	(1 175 877)	3 022 741	(15 279 721)	(18 598 711)	21 464 156
дочерние общества*	53 495 724	-	(1 175 877)	3 022 741	(15 279 721)	(18 598 711)	21 464 156
Облигационные займы (в руб.)**	70 000 000	20 000 000	-	-	-	(25 000 000)	65 000 000
Замещающие облигации (в долл. США)*	20 174 879	-	-	1 171 091	(5 824 541)	-	15 521 429
Проценты по займам дочерних обществ	2 880 899	-	-	167 227	(831 723)	-	2 216 403
<b>Итого:</b>	<b>150 566 427</b>	<b>22 198 276</b>	<b>(1 625 733)</b>	<b>4 361 059</b>	<b>(21 935 985)</b>	<b>(44 957 495)</b>	<b>108 606 549</b>
<b>Краткосрочные кредиты и займы</b>							
Кредиты (в руб.)	1 817 268	2 663 372	(4 480 640)	-	-	1 358 784	1 358 784
Займы (в руб.) всего, в том числе:	16 406 589	46 367 084	(50 417 008)	-	-	-	12 356 665
дочерние общества	16 352 975	46 367 084	(50 353 394)	-	-	-	12 366 665
Займы (в долл. США), в том числе*:	3 410 475	-	-	197 968	(984 613)	18 598 711	21 222 541
дочерние общества*	3 410 475	-	-	197 968	(984 613)	18 598 711	21 222 541
Облигационные займы (в руб.)**	25 000 000	-	(25 000 000)	-	-	25 000 000	25 000 000
Облигационные займы (в долл. США)***	-	28 891 345	-	2 065 770	(3 577 770)	-	27 379 345
Проценты по кредитам и займам всего, в том числе:	12 343 970	21 726 653	(20 853 717)	672 687	(3 213 188)	-	10 676 405
дочерние общества	11 482 180	4 178 914	(3 270 320)	666 553	(3 179 781)	-	9 877 546
<b>Итого:</b>	<b>58 978 302</b>	<b>99 648 454</b>	<b>(100 751 365)</b>	<b>2 936 425</b>	<b>(7 775 571)</b>	<b>44 957 495</b>	<b>97 993 740</b>
<b>2024 год</b>							
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>							
Кредиты (в руб.)	4 272 609	1 272 798	(10 215)	-	-	(1 520 267)	4 014 925
Займы (в долл. США) в том числе:*	42 404 628	-	(19 069 404)	13 534 123	(8 151 319)	24 777 696	53 495 724
дочерние общества*	42 404 628	-	(19 069 404)	13 534 123	(8 151 319)	24 777 696	53 495 724
Облигационные займы (в руб.)**	25 000 000	70 000 000	-	-	-	(25 000 000)	70 000 000
Замещающие облигации (в долл. США)*	-	17 431 857	-	4 248 265	(1 505 243)	-	20 174 879
Проценты по займам дочерних обществ	2 505 370	36 429	-	709 445	(370 345)	-	2 880 899
<b>Итого:</b>	<b>74 182 607</b>	<b>88 741 084</b>	<b>(19 079 619)</b>	<b>18 491 833</b>	<b>(10 026 907)</b>	<b>(1 742 571)</b>	<b>150 566 427</b>
<b>Краткосрочные кредиты и займы</b>							

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование вложений	На начало периода	Поступило	Выбыло	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочной и краткосрочной**	На конец периода
				отрицательные	положительные		
1	2	3	4	5	6	7	8
Кредиты (в руб.)	1 405 937	3 161 067	(4 270 003)	-	-	1 520 267	1 817 268
Займы (в руб.) всего, в том числе:	18 009 788	50 336 589	(51 939 788)	-	-	-	16 406 589
дочерние общества	18 009 788	50 282 975	(51 939 788)	-	-	-	16 352 975
Займы (в долл. США), в том числе:	47 861 499	-	(21 648 808)	2 772 786	(797 306)	(24 777 696)	3 410 475
дочерние общества*	47 861 499	-	(21 648 808)	2 772 786	(797 306)	(24 777 696)	3 410 475
Облигационные займы (в руб.)*	-	-	-	-	-	25 000 000	25 000 000
Проценты по кредитам и займам всего, в том числе:	8 474 902	12 557 664	(9 903 176)	2 634 439	(1 419 859)	-	12 343 970
дочерние общества	8 164 362	6 130 009	(4 013 554)	2 599 968	(1 398 605)	-	11 482 180
<b>Итого:</b>	<b>75 752 126</b>	<b>66 055 320</b>	<b>(87 761 775)</b>	<b>5 407 225</b>	<b>(2 217 165)</b>	<b>1 742 571</b>	<b>58 978 302</b>

\* Компании в 2019 г. и 2020 г. предоставлены, в форме займа, денежные средства, полученные от размещения за пределами Российской Федерации облигаций, выпущенных дочерним обществом с косвенным участием Компании, на сумму 500 млн. долл. США со сроком погашения 09.04.2024 г. и на сумму 500 млн. долл. США со сроком погашения 25.06.2027 г. соответственно.

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения 09.04.2024 г. Компания 17.04.2024 г. исполнила обязательства по выплате номинальной стоимости и последнего купона держателям облигаций в валюте РФ, чьи права владения учитываются в российских депозитариях, согласно Указу Президента РФ от 05.07.2022 года № 430 на сумму 22 142,9 млн. руб. (234,4 млн. долларов США). В 2024 году обязательства по непогашенной сумме займа, с учетом процентов, в размере 24 777,7 млн руб. (269,97 млн долларов США) были пролонгированы до 01.08.2027г., и перенесены из состава краткосрочных займов в долгосрочные.

Также Компания осуществляла выплаты непогашенной суммы займа, с учетом процентов, по вышеуказанным облигациям согласно Указу Президента РФ от 19.03.2024 года № 198 в российских рублях тем держателям еврооблигаций, которые не получили выплату в рамках Указа 430 и чьи права владения подтверждены российским депозитарием в результате проверки представленных держателем документов на сумму 18,7 млн долларов США в 2024 и 16,1 млн долларов США в 2025г.

В соответствии с Указом Президента РФ от 05.07.2022 г. № 430, Компания осуществила исполнение обязательств перед держателями еврооблигаций с погашением в 2027 году, права которых учитываются российскими депозитариями, путем регистрации размещения до 01.07.2024 года облигаций, оплата которых при их размещении осуществляется Замещающими облигациями. Обмен завершился 11.07.2024 г. в отношении 39,7 % от объема выпуска еврооблигаций с погашением в 2027 году, соответствующий объем выпуска облигаций серии 3O27 Д составил 198 416 штук, общей номинальной стоимостью 198 416 000 долларов США.

\*\*23.12.2025 года Компания разместила биржевые облигации серии 002P-01 на сумму 20 млрд руб. с переменным купоном, определяемым как ключевая ставка Банка России плюс 1,35% годовых, со сроком погашения 13.12.2027 года, с выплатой купона каждые 30 дней.

В составе облигационных займов отражены биржевые облигации серий БО-03, БО-04, БО-05, БО-06 и БО-07 размещенные Компанией 22.05.2020 года на общую сумму 25 млрд руб. со ставкой купона 5,75% годовых, сроком погашения 10.05.2030 г. АК «АЛРОСА» (ПАО) приняла решение о досрочном погашении биржевых облигаций серий БО-03 - БО-07, номинальным объемом по 5 млрд. руб. каждый, размещенных в мае 2020 года с погашением в 2030 году, офертой через 5 лет и ставкой купона 5,75% годовых. Облигации досрочно погашены в дату окончания 20-го купонного периода - 16 мая 2025 года.

23.09.2024 года Компания разместила биржевые облигации серии 001P-01 на сумму 45 млрд руб. с переменным купоном, определяемым как ключевая ставка Банка России плюс 1,2% годовых, со сроком погашения 02.09.2028 года, с выплатой купона каждые 30 дней.

## **АК «АЛРОСА» (ПАО)**

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.

(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

14.10.2024 года Компания разместила биржевые облигации серии 001P-02 на сумму 25 млрд руб. с переменным купоном, определяемым как ключевая ставка Банка России плюс 1,14% годовых, со сроком погашения 07.04.2026 года, с выплатой купона каждые 30 дней, в связи с этим, по состоянию на 31.12.2025 г. обязательства по облигационным займам перенесены в краткосрочные.

\*\*\*29 апреля 2025 года АК «АЛРОСА» (ПАО), завершила размещение биржевых облигаций серии 001P-03 в долларах США с расчетами в рублях. Ценные бумаги торгуются на ПАО Московская Биржа (ISIN RU000A10BJ02) в первом котировальном списке. Объем выпуска составил 350 млн долларов США. Срок обращения – 1 год (дата погашения – 24 апреля 2026 года), купонный период – 30 дней, тип купона – фиксированный, со ставкой 6,7% годовых.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Компания, в качестве дополнительных источников ликвидности, использует в том числе, договоры с кредитными учреждениями на предоставление кредитных линий с установленным лимитом задолженности.

На конец 2025 г. Компания имеет восемь долгосрочных кредитных линий с возможными валютами заимствований рубли, доллары США и юани со сроком действия по 2027-2030 гг., неиспользованный кредитный лимит по которым по состоянию на 31.12.2025 в совокупности составляет эквивалент 2 531,1 млн долларов США и две краткосрочные кредитные линии с валютой заимствования рубли, с неиспользованным кредитным лимитом эквивалентным 230,1 млн долларов США.

По состоянию на 31.12.2024 Компания имела шесть долгосрочных кредитных линий с возможными валютами заимствований рубли, доллары США и юани со сроком действия по 2025-2029 гг., неиспользованный кредитный лимит по которым по состоянию на 31.12.2024 в совокупности составляет эквивалент 1 785,5 млн долларов США и две краткосрочные кредитные линии с валютой заимствования рубли, с неиспользованным кредитным лимитом эквивалентным 173,1 млн долларов США.

Информация о процентах, включенных в прочие расходы и в стоимость инвестиционных активов, представляет собой следующее:

№ п/п	Наименование	2025 год		2024 год	
		Сумма	%	Сумма	%
1	Сумма процентов, включенная в состав прочих расходов	21 726 653	100	12 594 093	100
2	Сумма капитализируемых процентов, включенных в стоимость инвестиционного актива	-	-	-	-

### 4.15. Отложенные налоговые обязательства

Отложенные налоговые обязательства отражены по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса Компании. Структура отложенных налоговых обязательств, представляет собой следующее:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Отложенные налоговые обязательства</b>	<b>46 538 613</b>	<b>50 129 657</b>	<b>36 583 855</b>
Нематериальные активы	195 019	174 470	66 765
Основные средства	30 661 846	32 114 043	25 966 367
Незавершенное строительство	80 622	102 133	35 929
Затраты в незавершенном производстве	3 462 727	2 946 310	2 562 540
Права пользования активами	104 353	174 663	159 185
Готовая продукция и товары для перепродажи	9 979 410	9 514 713	5 145 391
Товары отгруженные	57 527	524 187	210 384
Дебиторская задолженность по начисленным дивидендам (по ставке 13%)	-	3 861 988	2 000 553
Заемные средства	1 502 693	298 241	-
Кредиторская задолженность	381 288	375 494	275 129
Долгосрочные активы к продаже	39 976	43 408	142 754
Прочие	73 152	7	18 858

### 4.16. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Информация об оценочных обязательствах представляет собой следующее:

Наименование показателя	На начало года	Начислено	Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости	Использовано	Восстановлено	Переклассификация	На конец года
<b>2025 год</b>							
<b>Долгосрочные оценочные обязательства:</b>	<b>21 383 557</b>	<b>2 730 073</b>	<b>2 773 170</b>	<b>(565 010)</b>	<b>-</b>	<b>(51 806)</b>	<b>26 269 984</b>
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	16 135 077	2 568 006	2 773 170	(55 526)	-	(51 806)	21 368 921

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	На начало года	Начислено	Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости	Использовано	Восстановлено	Переклассификация	На конец года
на предстоящие выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению	5 248 480	162 067	-	(509 484)	-	-	4 901 063
<b>Краткосрочные оценочные обязательства по:</b>	<b>13 088 124</b>	<b>13 877 124</b>	<b>-</b>	<b>(14 333 111)</b>	<b>(300 000)</b>	<b>51 806</b>	<b>12 383 943</b>
оплате отпусков, проезда к месту отдыха работников и членов их семей	8 834 442	9 204 616	-	(9 438 457)	-	-	8 600 601
годовому вознаграждению работников	2 968 752	4 219 545	-	(4 333 776)	-	-	2 854 521
соглашению целевого пожертвования в «Целевой фонд будущих поколений РС (Я)»	800 000	150 000	-	(500 000)	(300 000)	-	150 000
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	480 259	268 903	-	(26 899)	-	51 806	774 069
налог на сверхприбыль	4 671	-	-	81	-	-	4 752
расходы на сезонные работы	-	34 060	-	(34 060)	-	-	-
<b>2024 год</b>							
<b>Долгосрочные оценочные обязательства:</b>	<b>23 798 145</b>	<b>2 555 570</b>	<b>2 083 405</b>	<b>(709 963)</b>	<b>(6 343 600)</b>	<b>-</b>	<b>21 383 557</b>
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	18 226 003	2 264 384	2 083 405	(95 115)	(6 343 600)	-	16 135 077
на предстоящие выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению	5 572 142	291 186	-	(614 848)	-	-	5 248 480
<b>Краткосрочные оценочные обязательства по:</b>	<b>13 783 505</b>	<b>15 268 301</b>	<b>-</b>	<b>(15 963 682)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13 088 124</b>
оплате отпусков, проезда к месту отдыха работников и членов их семей	8 161 976	9 722 673	-	(9 050 207)	-	-	8 834 442
годовому вознаграждению работников	2 637 030	4 459 819	-	(4 128 097)	-	-	2 968 752
соглашению целевого пожертвования в «Целевой фонд будущих поколений РС (Я)»	936 800	800 000	-	(936 800)	-	-	800 000
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	880 211	250 839	-	(650 791)	-	-	480 259
налог на сверхприбыль	1 167 488	-	-	(1 162 817)	-	-	4 671
расходы на сезонные работы	-	34 970	-	(34 970)	-	-	-

По графе «Начислено» за 2025 год отражено изменение в оценке прогнозной величины оценочного обязательства на рекультивацию нарушенных земель, с учетом влияния прогнозного уровня инфляции по данным аналитических агентств, по макроэкономическим прогнозам, за счет указанного фактора, по состоянию на 31.12.2025, обязательства увеличились на 1 273 889 тыс. руб., за счет первоначальной стоимости активов 1 202 810 тыс.руб., включено в финансовый результат за счет прочих расходов 71 079 тыс.руб.

К условным обязательствам, возникшим у Компании в отчетном периоде, относятся обязательства Компании:

- по судебным разбирательствам, возникшим в ходе хозяйственной деятельности, по которым Компания по состоянию на 31.12.2025, выступает в качестве ответчика на рассмотрении арбитражных судов и судов общей юрисдикции различных

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

инстанций, за исключением судебных дел, решения по которым по состоянию на 31.12.2025 вступили в законную силу, а также дел по спорам, вытекающим из административных правоотношений, административных правонарушений и трудовых споров, по 21 неоконченному делу, на общую сумму 841 046 тыс. руб.

### 4.17. Прочие долгосрочные обязательства

В составе прочих долгосрочных обязательств по строке бухгалтерского баланса 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» учтено следующее:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Прочие долгосрочные обязательства:</b>	<b>761 932</b>	<b>1 113 615</b>	<b>1 554 238</b>
Средства ЦФ на строительство объекта основных средств «Технологический проезд до Верхне-Мунского месторождения»*	482 181	575 629	890 108
Обязательство по аренде	279 751	501 061	629 545
Прочие	-	36 925	34 585

### 4.18. Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность отражена по строке 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса Компании. Структура кредиторской задолженности представляет собой следующее:

Наименование показателя	Код	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4	5
<b>Краткосрочная кредиторская задолженность, всего</b>	<b>5560</b>	<b>19 997 434</b>	<b>29 443 018</b>	<b>23 145 070</b>
<b>в том числе: поставщики и подрядчики</b>	<b>5561</b>	<b>6 312 841</b>	<b>8 328 664</b>	<b>6 847 044</b>
<b>зadolженность перед персоналом организации</b>	<b>5562</b>	<b>3 889 526</b>	<b>4 118 849</b>	<b>2 994 883</b>
<b>зadolженность по налогам и сборам, страховым взносам</b>	<b>5563</b>	<b>86 383</b>	<b>110 421</b>	<b>100 949</b>
<b>зadolженность перед дочерними и зависимыми обществами* всего:</b>	<b>5564</b>	<b>6 938 589</b>	<b>4 820 136</b>	<b>6 676 800</b>
в том числе поставщики и подрядчики	5564.1	3 111 361	3 283 811	3 316 030
авансы полученные	5564.2	2 092 865	3 596	37
прочие всего, в том числе:	5564.3	1 731 491	1 527 176	3 316 925
дочерние общества		1 731 491	1 527 176	3 257 339
прочие		-	-	59 586
обязательство по финансовой аренде	5564.4	2 872	5 553	43 808
<b>авансы полученные</b>	<b>5565</b>	<b>283 649</b>	<b>9 213 020</b>	<b>5 354 354</b>
<b>прочие кредиторы всего, из них</b>	<b>5566</b>	<b>1 190 216</b>	<b>1 556 843</b>	<b>1 006 588</b>
обязательство по финансовой аренде		205 181	278 234	188 469
<b>зadolженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов</b>	<b>5567</b>	<b>1 296 230</b>	<b>1 295 085</b>	<b>164 452</b>
<b>Итого кредиторская задолженность</b>	<b>5550</b>	<b>19 997 434</b>	<b>29 443 018</b>	<b>23 145 070</b>

В составе строки 5564 указана задолженность дочерних и зависимых обществ с прямым участием Компании

В составе строки 5564.3 отражена задолженность перед принципалами - дочерними обществами, в размере авансов, полученных в 4 квартале текущего года от покупателей по контрактам на реализацию Компанией алмазной продукции собственности дочерних обществ

Зadolженность по налогам и сборам раскрыта с учетом введения с 01 января 2023 года Единого налогового счета и представляет собой следующее:

Виды налогов и сборов	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Итого:</b>	<b>86 383</b>	<b>110 421</b>	<b>100 949</b>
Страховые взносы	80 183	82 933	77 088
Платежи за загрязнение окружающей среды	3 055	24 648	21 406
Прочие	3 145	2 840	2 455

Просроченная кредиторская задолженность составляет:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Просроченная кредиторская задолженность</b>	<b>67 147</b>	<b>47 545</b>	<b>2 174</b>
поставщики и подрядчики	11 827	1 809	1 976
авансы полученные	50 752	41 270	-

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

прочие кредиторы	4 568	4 466	198
------------------	-------	-------	-----

### 4.19. Целевое финансирование

Информация о целевом финансировании в составе строки 1530 «Доходы будущих периодов» представляет собой следующее:

Наименование показателя	На начало года	Получено	Использовано	На конец года
1	2	3	4	5
<b>2025 год</b>				
<b>Получено бюджетных средств всего,:</b>	<b>3 747</b>	<b>147 165</b>	<b>(150 912)</b>	<b>-</b>
<i>в том числе:</i>				
на финансовое обеспечение в рамках реализации мероприятий по организации стажировок молодых специалистов, региональной программы повышения мобильности трудовых ресурсов	3 747	-	(3 747)	-
на финансирование предупредительных мер	-	147 165	(147 165)	-
<b>2024 год</b>				
<b>Получено бюджетных средств, всего:</b>	<b>8 621</b>	<b>139 800</b>	<b>( 144 674)</b>	<b>3 747</b>
<i>в том числе:</i>				
на финансовое обеспечение в рамках реализации мероприятий по организации стажировок молодых специалистов, региональной программы повышения мобильности трудовых ресурсов	8 621	-	(4 874)	3 747
на финансирование предупредительных мер	-	134 530	(134 530)	-
на услуги по обслуживанию полетов ВС МЧС	-	5 270	(5 270)	-

Бюджетные средства, полученные на строительство объекта основных средств «Технологический проезд до Верхне-Мунского месторождения», используемые по сроку более 12 месяцев, отражены в разделе долгосрочных обязательств по строке 1450 «Прочие обязательства» по состоянию на 31.12.2025 в сумме 482 181 тыс. руб., на 31.12.2024 в сумме 575 630 тыс. руб.

Объект основных средств «Технологический проезд до Верхне-Мунского месторождения» первоначальной стоимостью 6 577 109 тыс. руб. был введен в эксплуатацию в сентябре 2018 года.

### 4.20. Доходы будущих периодов

В составе строки 1530 «Доходы будущих периодов» отражено:

Наименование показателя	Код	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Получено бюджетных средств - всего</b>	<b>5900</b>		<b>3 747</b>	<b>8 621</b>
<i>в том числе:</i>				
на финансовое обеспечение в рамках реализации мероприятий по организации стажировок молодых специалистов, региональной программы повышения мобильности трудовых ресурсов	5901	-	3 747	8 621

### 4.21. Арендованные основные средства

Структура арендованных объектов движимого и недвижимого имущества не удовлетворяющих признанию ППА, учитываемых на отчетную дату за балансом, представлена ниже.

Наименование	На начало года	Поступление	Выбытие	На конец года
<b>2025 год</b>				
<b>Итого</b>	<b>11 980 008</b>	<b>670 038</b>	<b>(274 577)</b>	<b>12 375 469</b>
Земельные участки	11 874 959	514 228	(274 491)	12 114 696
Здания	68 635	-	-	68 635
Машины и оборудование	3 081	1 282	(86)	4 277
Транспортные средства	33 333	154 528	-	187 861
<b>2024 год</b>				
<b>Итого</b>	<b>10 893 460</b>	<b>1 803 542</b>	<b>(716 994)</b>	<b>11 980 008</b>
Земельные участки	10 777 964	1 802 837	(705 842)	11 874 959
Здания	72 103	619	(4 087)	68 635
Машины и оборудование	10 060	86	(7 065)	3 081
Транспортные средства	33 333	-	-	33 333

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По состоянию на 31.12.2025 площадь земельных участков, арендуемых Компанией, составляет 17 082,37 га, их кадастровая стоимость составляет – 12 114 696. руб.

Стоимость объектов недвижимости, арендуемых Компанией составляет 68 635 тыс. руб., полученных в безвозмездное пользование 68 016 тыс. руб. Данные объекты учитываются на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства» в оценке, указанной в договорах.

### 4.22. Запасы, учитываемые за балансом

Остаток товарно-материальных ценностей, учитываемых за балансом, по состоянию на отчетную дату представляет собой следующее:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
<b>Запасы, учитываемые за балансом</b>	<b>34 641 999</b>	<b>48 849 887</b>	<b>37 532 104</b>
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	2 670 217	1 819 209	2 077 541
Материалы, принятые в переработку	2 308 954	1 365 939	2 635 952
Товары, принятые на комиссию*	29 662 828	45 664 739	32 818 611

\* Продукция дочерних обществ Компании, принятая на реализацию в рамках комиссионных договоров.

### 4.23. Обеспечения полученные и выданные

Структура обеспечения обязательств и платежей, полученных и выданных по состоянию на отчетную дату, представляет собой следующее:

Наименование показателя	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Обеспечения полученные – всего:</b>	<b>9 382 445</b>	<b>6 109 082</b>	<b>10 577 112</b>
Гарантии полученные всего, в т.ч.:	4 067 628	2 033 612	6 426 729
Кредитные организации*	4 067 628	1 466 994	4 552 440
Прочие	-	566 618	1 874 289
Залог в силу закона, договора	5 314 817	4 075 470	4 150 383
объекты основных средств	5 304 215	4 038 722	4 038 722
имущество (квартиры)	10 602	36 748	103 861
ценные бумаги и финансовые вложения	-	-	7 800
<b>Обеспечения выданные – всего:</b>	<b>96 514 875</b>	<b>112 993 039</b>	<b>137 332 561</b>
Гарантии выданные, в т.ч.:	96 514 875	112 993 039	137 332 561
Дочерние общества с косвенным участием	48 948 544	63 169 154	94 115 603
в т.ч. по еврооблигациям ALROSA Finance S.A.***	48 948 544	63 169 154	94 115 603
Кредитные организации**	3 018 604	4 010 776	4 501 376
Прочие ****	44 547 727	45 813 109	38 715 582

\*В составе обеспечений полученных отражены гарантии банков по договорам поставки товаров.

\*\*Компанией заключены договоры поручительства с российскими кредитными организациями под обеспечение банковских гарантий, выдаваемых дочерним обществам с прямым и косвенным участием Компании с установленным лимитом.

\*\*\* В составе выданных обеспечений отражены гарантии на сумму 48 948 544 тыс. руб. по состоянию на 31.12.2025 на основании соглашений о подписке по выпуску еврооблигаций дочерней организацией с косвенным участием ALROSA Finance S.A. со ставкой купона 4,65% на сумму 500 000 тыс. долл США со сроком погашения в 2024 г. и по выпуску еврооблигаций со ставкой купона 3,1% на сумму 500 000 тыс. долл.США со сроком погашения в 2027 г. соответственно. Задолженность по займу, полученному Компанией от ALROSA Finance S.A. отражена в составе заемных средств. По выданным обеспечениям Компания не ожидает убытков, комментарии в пункте 7.2 настоящих пояснений.

\*\*\*\*31.01.2023 Компания оформила независимую корпоративную гарантию надлежащего исполнения обязательств по договору о подключении (технологическом присоединении) объекта капитального строительства, а также по предварительному договору поставки газа для обеспечения нужд объекта капитального строительства в отношении обязательств по договору дочернего общества Компании с прямым участием. Размер обязательств Компании в совокупности по всем или каждому в отдельности Договору не превышает 36 млрд. руб., гарантия действует до 31 декабря 2048 г.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 5. Пояснения к Отчету о финансовых результатах

#### 5.1. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и иных аналогичных платежей), отраженная по строке 2110 «Выручка» составляет:

Наименование показателя	2025 год	2024 год
<b>Выручка от продаж:</b>	<b>194 034 304</b>	<b>192 278 595</b>

Выручка от продажи товаров, работ, услуг по видам деятельности не раскрывается в соответствии с описанным в пункте 2.1 настоящих пояснений.

#### 5.2. Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость проданных товаров (продукции, работ, услуг), отраженная по строке 2120 «Себестоимость продаж» составляет:

Наименование показателя	2025 год	2024 год
<b>Себестоимость продаж</b>	<b>160 366 454</b>	<b>133 799 567</b>

Себестоимость продаж товаров, работ, услуг по видам деятельности не раскрывается в соответствии с описанным в пункте 2.1 настоящих пояснений.

В состав расходов по обычным видам деятельности входят коммерческие и управленческие расходы, отраженные по строкам 2210 «Коммерческие расходы» и 2220 «Управленческие расходы», соответственно.

Наименование показателя	2025 год	2024 год
1	2	3
<b>Коммерческие расходы</b>	<b>3 310 119</b>	<b>13 015 801</b>
оплата труда и проезды в отпуск работников и членов их семей	240 954	234 799
командировочные расходы	2 559	2 409
прочие налоги, страховые и обязательные платежи, резервы	134 905	131 880
посреднические, агентские, комиссионные и прочие услуги	331 431	594 765
услуги рекламы	2 588 681	3 363 483
вывозная таможенная пошлина*	-	8 667 195
прочие расходы	11 589	21 270
<b>Управленческие расходы</b>	<b>17 493 161</b>	<b>17 130 062</b>
оплата труда и проезды в отпуск работников и членов их семей	5 099 422	5 286 128
оценочные обязательства по негосударственному пенсионному обеспечению, годовому вознаграждению, по оплате отпусков, проезда к месту отдыха и обратно	1 779 030	1 887 000
командировочные расходы	443 542	489 994
расходы на содержание и ремонт объектов	1 160 046	1 054 524
прочие налоги, страховые и обязательные платежи	1 775 612	1 743 700
консультационные, информационные услуги, услуги связи, охраны и прочие услуги сторонних организаций	5 700 864	5 157 963
выплаты уволенным работникам (расторжение трудового договора, по контрактам, при реорганизации и ликвидации структурных подразделений и т.п.)	84 625	94 880
добровольное и обязательное страхование работников и имущества	1 118 839	1 063 873
прочие расходы	331 181	352 000

\*С 01.10.2023, Постановлением Правительства РФ от 21.09.2023 № 1538, введены экспортные таможенные пошлины на определенные товары, классифицируемые в товарных группах, ставки таможенной пошлины зависят от курса рубля к доллару США. Мера носила временный характер и действовала до 31 декабря 2024 года.

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат представлены ниже:

Наименование показателя	2025 год	2024 год
Материальные затраты	84 965 776	87 200 401
Расходы на оплату труда	53 878 410	54 116 250
Страховые взносы	15 066 072	14 572 245
Амортизация	28 033 524	26 640 025
Прочие затраты, в том числе:	29 304 561	41 387 265
налоги и сборы	23 720 361	27 744 856
арендная плата и амортизация ППА	741 861	731 810
страхование имущества и работников, в том числе	2 443 111	2 490 225

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	2025 год	2024 год
<i>обязательное страхование работников от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний</i>	625 127	627 415
<i>добровольные страховые взносы на медицинское страхование и негосударственное пенсионное обеспечение работников</i>	1 814 693	1 859 515
<i>обязательное страхование имущества</i>	3 291	3 295
суточные и подъемные	38 475	55 278
таможенные пошлины	-	8 667 195
выплаты социального характера работникам	1 869 226	1 241 976
прочие расходы	491 527	455 925
<b>Итого по элементам затрат:</b>	<b>211 248 343</b>	<b>223 916 186</b>
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и др. (прирост (-); уменьшение (+))	(12 123 640)	(41 334 627)
Изменение остатков расходов будущих периодов (прирост (-) уменьшение (+))	(8 465)	(100 144)
Изменение остатков резерва предстоящих расходов (прирост (+) уменьшение (-))	(695 489)	680 526
<b>Итого расходы</b>	<b>198 420 749</b>	<b>183 161 941</b>
<b>Продано товаров по фактической себестоимости</b>	<b>114 656</b>	<b>421 000</b>
<b>Капитальные вложения, прочие расходы (-)</b>	<b>(17 365 671)</b>	<b>(19 637 511)</b>
<b>Итого расходы по обычным видам деятельности</b>	<b>181 169 734</b>	<b>163 945 430</b>

В составе материальных затрат отражены, в том числе, расходы на электроэнергию, а также работы и услуги, оказываемые поставщиками.

### 5.3. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы за 2025 и 2024 гг., отраженные в Отчете о финансовых результатах, соответственно представляют собой следующее:

Наименование показателя	Прим.	2025 год		2024 год	
		Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1		2	3	4	5
<b>Доходы от участия в других организациях</b>	(а)	<b>947 941</b>		<b>17 325 529</b>	
<b>Проценты к получению</b>	(б)	<b>15 351 841</b>		<b>14 460 149</b>	
<b>Проценты к уплате</b>	(б)		<b>24 597 030</b>		<b>14 773 274</b>
<b>Прочие доходы и расходы</b>		<b>55 544 565</b>	<b>25 280 944</b>	<b>4 897 739</b>	<b>36 772 267</b>
От реализации, списания, прочего поступления (выбытия) активов:					
от продажи:					
основных средств		38 478 812	8 460 372	1 977 442	2 415 442
материальных запасов		38 475 529	7 894 069	1 973 629	1 812 385
иностранный валюты		239 615	-	6 489	-
прав требования (прим.4.10.)		156 200	-	280 033	-
долгосрочных активов к продаже		-	571 444	-	771 854
долей в уставном капитале (прим.4.4.)		22 127 718	3 121 831	-	-
ценных бумаг (прим.4.4)		-	-	-	-
НКС, оборудования		15 942 160	4 200 664	677 000	663 000
иных активов		159	58	1 010 000	157 433
от списания:		9 588	-	-	220 071
основных средств		89	72	107	27
прочих активов		3 283	555 761	4	595 330
от прочего поступления (выбытия):		-	87 856	-	277 247
основных средств		-	467 905	4	318 083
иных неденежных активов		-	10 542	3 809	7 727
От операций, связанных с:		-	1 857	-	6 025
оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями		-	8 685	3 809	1 702
получением и обслуживанием кредитов и займов		7 128 098	11 382 165	1 320 624	22 588 496
сдачей имущества в аренду		-	6 380	-	11 409
созданием, восстановлением и использованием резервов, из них:		-	4 799	-	4 692
		367 484	350 147	369 052	406 130
		5 703 079	10 601 320	-	21 694 842

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1	2	3	4	5
под обесценение финансовых вложений (прим. 4.4, 4.10)	-	66 939	-	5 574 321
под обесценение основных средств и оборудования (прим.4.2)	-	9 294 212	-	88 904
под снижение стоимости материальным ценностям (прим.4.7), долгосрочных активов к продаже (прим.4.8)	-	373 599	-	241 488
для вывода объектов из эксплуатации, на рекультивацию и восстановление нарушенных земель после завершения разработки месторождений полезных ископаемых (прим.4.16)	-	71 079	-	737 637
сомнительных долгов (прим. 4.10)	5 703 079	-	-	15 043 341
использованием бюджетных средств, полученных на текущие и капитальные расходы	93 745	-	320 595	-
расходы на негосударственное пенсионное обеспечение	79 844	221 306	11 429	201 139
процентные расходы по финансовой аренде	324 585	-	-	-
другими доходами (расходами)	559 361	198 213	619 548	270 284
От операций, не связанных с реализацией:	9 937 655	5 438 407	1 599 673	11 748 260
штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение (получение) ущерба	376 885	83 807	197 986	72 113
прибыль (убытки) прошлых лет, выявленные в отчетном году	1 216 184	331 082	804 292	1 019 499
курсовые разницы	7 399 630	-	-	5 260 643
расходы и выплаты по сметам Компании	(в)	4 467 764	-	5 287 046
принятие к учету имущества, оказавшегося в излишке по результатам инвентаризации	543 847	-	344 840	-
судебные доходы (расходы)	106 519	16 262	5 208	19 306
пени по налогам не принимаемые для НО	-	-	42 443	-
другие доходы (расходы), не связанные с реализацией	294 590	539 492	204 904	89 653
Чрезвычайные доходы (расходы)	(г)	-	-	20 069

В 2025 году в соответствии с требованиями ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» изменен порядок зачета (свернутого отражения) отдельных видов доходов и расходов. Данные за 2024 год, представленные в настоящей отчетности были скорректированы, произведенные корректировки в связи с изменением учетной политики отражены в разделе 3 настоящих пояснений.

### (а) Доходы от участия в других организациях

В составе доходов от участия в других организациях, отражены дивиденды, начисленные к получению по следующим обществам:

Наименование	2025 год	2024 год
1	2	3
<b>Доходы от участия в других организациях</b>	<b>947 941</b>	<b>17 325 529</b>
Доходы, полученные в Российской Федерации	947 941	6 361 313
Дочерние общества	947 941	6 361 313
Доходы, полученные за пределами РФ	-	10 964 216
Зависимые общества	-	10 964 216

Информация о резерве, начисленном по дивидендам за более ранние периоды отражена детально в разделе 4.10 настоящих пояснений.

### (б) Проценты к получению и уплате

Наименование	2025 год	2024 год
--------------	----------	----------

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	доходы	расходы	доходы	расходы
1	2	3	4	5
<b>Проценты к получению/уплате, всего:</b>	<b>15 351 841</b>	<b>24 597 030</b>	<b>14 460 149</b>	<b>14 773 274</b>
Депозиты, кредиты, займы	15 195 833	21 726 653	14 436 274	12 594 094
Предоставление в пользование денежных средств	54 373	-	23 831	-
Дисконтирование обязательств	-	2 870 377	-	2 179 180
Прочие	101 635	-	44	-

(в) Расходы и выплаты по сметам Компании

В составе строки «Расходы и выплаты по сметам Компании» отражено:

Наименование	2025 год	2024 год
<b>Всего:</b>	<b>4 467 764</b>	<b>5 287 046</b>
Расходы по реформированию отдельных видов деятельности, в том числе:	800 000	714 089
дошкольное образование (финансирование АНО ДО «Алмазик»)	800 000	700 000
программа «Снос ветхого жилья»	-	14 089
Расходы в области социально-экономического взаимодействия с регионами РС (Я), в том числе:	1 091 494	1 728 417
выплаты по соглашению целевого пожертвования	150 000	803 000
строительство объектов жилищного фонда, коммунальной инфраструктуры, благоустройство и охрана окружающей среды	792 244	810 167
по программе регионального развития (целевое финансирование улусов (районов) РС (Я))	93 250	93 250
прочие расходы	56 000	22 000
Благотворительность, помощь в сфере культуры, образования, просвещения, спорта, здравоохранения, в том числе:	1 477 389	1 757 017
финансирование детских культурно-спортивных программ	3 130	103 046
в сфере здравоохранения, образования, науки и т.п.	377 720	328 615
по решениям Комиссии о материальной и спонсорской помощи	35 275	36 266
прочие расходы	1 061 264	1 289 090
Расходы на проведение культурно-массовых, спортивно-оздоровительных, юбилейных мероприятий	289 824	265 498
Расходы на содержание объектов соцкультбыта и здравоохранения	69 970	65 673
Организационные и вступительные взносы в общественные организации	460	400
Расходы по социальным программам для работников Компании	576 284	582 181
Прочие расходы	162 343	173 771

(г) Чрезвычайные доходы (расходы)

В составе чрезвычайных расходов за 2024 год отражены расходы Компании на мероприятия по устранению последствий аварии на подземном руднике «Удачный» имени Ф.Б. Андреева, произошедшей в результате взрыва метано-воздушной смеси в горной выработке резервного конвейера 27.11.2023.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 5.4. Налог на прибыль

Наименование показателя	2025 год	2024 год
1	2	3
Налогооблагаемая прибыль по ставке 20%		1 917 453
Налогооблагаемая прибыль по ставке 13%	19 018 997	
Налогооблагаемая прибыль по ставке 25%	194 635	
Налоговый убыток по ставке 25%	9 703 761	
<b>Текущий налог на прибыль всего</b>	<b>2 521 128</b>	<b>383 491</b>
<b>Налог на прибыль контролируемых иностранных компаний</b>	<b>48 659</b>	<b>16 643</b>
<b>Текущий налог на прибыль отчетного года</b>	<b>2 472 469</b>	<b>366 848</b>
Условный расход по налогу на прибыль	3 711 796	1 256 622
Постоянный налоговый доход (расход), всего	1 002 301	113 439
<i>в том числе:</i>		
Доходы	(375 880)	(362 433)
Амортизация по основным средствам	2 662	2 082
Безвозмездно переданное имущество, работы (услуги)	4 178	340
Взносы на негосударственное пенсионное страхование	53 159	40 228
Расходы и выплаты по сметам Компании	365 278	281 714
Расходы прошлых лет	93 294	(116 327)
Прочие не принимаемые расходы	859 610	267 835
<b>Изменение в связи с повышением применяемых налоговых ставок</b>	<b>-</b>	<b>(4 672 091)</b>
<b>Изменение отложенных налоговых обязательств, всего</b>	<b>(3 591 044)</b>	<b>4 292 635</b>
<i>в том числе</i>		
Нематериальные активы	20 549	71 368
Нематериальные поисковые активы	-	667
Основные средства	(1 452 197)	(275 133)
Незавершенное строительство	(21 511)	45 777
Затраты в незавершенном производстве	516 417	(205 492)
Права пользования активами	(70 310)	(19 455)
Готовая продукция и товары для перепродажи	464 697	2 359 491
Товары отгруженные	(466 660)	208 966
Дебиторская задолженность по начисленным дивидендам (по ставке 13%)	(3 861 988)	1 861 435
Долгосрочные активы к продаже	(3 432)	-
Кредиторская задолженность	5 794	25 278
Прочие	1 277 597	219 733
<i>Справочно: изменение отложенных налоговых обязательств за счет добавочного капитала, реклассификации, выбытия</i>	(284 288)	-
<b>Изменение отложенных налоговых активов, всего</b>	<b>(5 832 672)</b>	<b>3 459 889</b>
<i>в том числе:</i>		
Нематериальные активы	(376 107)	-
Расходы на освоение природных ресурсов	(5 401)	102 971
Дебиторская задолженность (по ставке 20%)	(4 375 105)	899 835
Дебиторская задолженность (по ставке 13%)	-	1 344 210
Долгосрочные финансовые вложения	534 027	602 215
Долгосрочные оценочные обязательства	1 221 607	(482 918)
Краткосрочные финансовые вложения	(614 050)	(218 349)
Краткосрочные оценочные обязательства	(176 065)	93 487
Обязательство по аренде	(192)	(68 001)
Заемные средства	(4 441 222)	1 138 599
Убытки от реализации амортизируемого имущества	(6 263)	(20 584)
Убытки по основной деятельности, переносимые на будущее	2 425 940	-
Прочие	(19 841)	68 424
Убытки от операций с ценными бумагами переносимые на будущее	-	(170 467)

С 1 января 2025 года вступил в силу федеральный закон от 12 июля 2024 № 176-ФЗ, согласно которому ставка налога на прибыль повышена с 20% до 25%, в связи с этим, Компания отразила в финансовой отчетности на 31.12.2024 и за год по отчетную дату, дополнительные отложенные налоговые активы и обязательства. По строке 2410 «Текущий налог на прибыль» Отчета о финансовых результатах отражен текущий налог на прибыль за 2025 год и 2024 год, сформированный следующим образом:

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

К доходам, полученным Компанией в виде дивидендов, применяются ставки:

13% - к доходам, полученным Компанией в виде дивидендов от российских и иностранных организаций, если доля владения Компанией в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации, составляет менее 50 %.

10% - к доходам, полученным Компанией в виде дивидендов от иностранных организаций, если доля владения Компанией в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации, составляет менее 50 % в соответствии с соглашением об избежании двойного налогообложения.

0 % - к доходам, полученным в виде дивидендов при условии, что на день принятия решения о выплате дивидендов Компания в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеет на праве собственности не менее чем 50%-ным вкладом (долей) в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации или депозитарными расписками, дающими право на получение дивидендов, в сумме, соответствующей не менее 50 процентам общей суммы выплачиваемых организацией дивидендов.

В налоговом учете убыток за текущий 2025 год по ставке 25% составляет 9 703 761 тыс. руб., налогооблагаемая прибыль по ставке 13% 19 018 997 тыс. руб. За сравнительный период 2024 год – налогооблагаемая прибыль по ставке 20% составила 1 834 236 тыс. руб. по ставке 13% - 0 тыс. руб.

### 5.5. Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности

По строке 2420 «Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)» Отчета о финансовых результатах отражены финансовый результат и расход (доход) по налогу на прибыль, включающий текущий и отложенный налог на прибыль организаций, относящиеся к прекращаемой деятельности – в отношении продажи долгосрочных активов к продаже, а также операций связанных с реорганизацией. Компания не планирует продажу сегмента или существенной части бизнеса.

Наименование показателя	За год, закончившийся	
	31.12.2025	31.12.2024
<b>Финансовый результат операций по прекращаемой деятельности</b>	<b>(23 730)</b>	<b>564 888</b>
<i>в том числе:</i>		
Доходы от операций по выбытию долгосрочных активов к продаже	20 938	609 650
Расходы от операций по выбытию долгосрочных активов к продаже	(32 470)	( 44 762)
Расходы от списания добавочного капитала при ликвидации зарубежного филиала	(12 198)	-
<b>Налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности</b>	<b>3 432</b>	<b>(102 733)</b>
<i>в том числе:</i>		
<b>Текущий налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности</b>	<b>-</b>	<b>5 294</b>
<b>Отложенный налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности</b>	<b>3 432</b>	<b>(108 027)</b>
<i>в том числе:</i>		
Изменение отложенных налоговых обязательств по операциям с долгосрочными активами к продаже	3 432	(108 027)
Изменение отложенных налоговых активов по операциям с долгосрочными активами к продаже	-	-
<b>Итого прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)</b>	<b>(20 298)</b>	<b>462 155</b>

### 5.6. Доходы и расходы в составе строки 2460 «Прочее»

Наименование	2025	2024
Корректировка, списание ОНА/ОНО	3 930	(170 671)
Штрафные санкции за нарушение законодательства по налогам и сборам		(54)
Суммы к (доплате)/возврату налога на прибыль по уточненным налоговым декларациям за предыдущие отчетные периоды	84 608	(169 432)
<b>Итого по строке 2460 «Прочее» отчета о финансовых результатах</b>	<b>88 538</b>	<b>(340 157)</b>

### 5.7. Раскрытие информации о прибыли, приходящейся на одну акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Базовая прибыль (убыток) на акцию рассчитана согласно Методическим рекомендациям по раскрытию информации о прибыли приходящейся на одну акцию утвержденным приказом Минфина России от 21.03.2000 г. № 29н, как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (убытку) отчетного года (строка 2400 отчета о финансовых результатах). Расчет базовой прибыли (убытка) на акцию приведен ниже:

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

По строке 2900 «Базовая прибыль на акцию» Отчета о финансовых результатах отражается информация о базовой прибыли на акцию.

По состоянию на 31.12.2025 Компания имеет 7 364 965 630 штук обыкновенных именных акций.

Базовая прибыль (убыток) отчетного периода определяется путем уменьшения (увеличения) прибыли (убытка) отчетного периода, остающейся в распоряжении Компании после налогообложения и других обязательных платежей в бюджет и внебюджетные фонды, на сумму дивидендов по привилегированным акциям, начисленным их владельцам за отчетный период.

Базовая прибыль на акцию определяется как отношение базовой прибыли отчетного периода к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного периода.

Наименование показателя	Ед. изм.	2025 год	2024 год
Базовая прибыль/убыток за отчетный год	руб.	29 955 918 220,51	8 317 086 731,92
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года	шт.	7 364 965 630	7 364 965 630
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	руб.	4,07	1,13
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	руб.	4,07	1,13

По строке 2910 «Разводненная прибыль (убыток) на акцию» Отчета о финансовых результатах отражается величина разводненной прибыли (убытка) на акцию, которая показывает максимально возможную степень уменьшения прибыли (увеличения убытка), приходящейся на одну обыкновенную акцию акционерного общества, в случаях:

- конвертации всех конвертируемых ценных бумаг акционерного общества в обыкновенные акции (далее конвертируемые ценные бумаги);
- при исполнении всех договоров купли-продажи обыкновенных акций у эмитента по цене ниже их рыночной стоимости.

Компания не имеет конвертируемых ценных бумаг и упомянутых выше договоров в связи с этим разводненная прибыль на одну акцию равна величине базовой прибыли на акцию.

## 6. Прочие пояснения

### 6.1. Информация по сегментам

Основным видом хозяйственной деятельности Компании является добыча алмазов. Активы Компании размещены на территории Российской Федерации. Информация о структуре отчетных сегментов и крупнейших покупателях (заказчиках), не раскрывается в соответствии с пунктом 33 ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

Наименование показателя	Всего
<b>2025 год</b>	
Выручка	194 034 304
Расходы	(181 169 734)
Прибыль от продаж	12 864 570
Активы	726 641 993
Обязательства	312 552 195
Процент от выручки	100
Процент от прибыли от продаж	100
<b>2024 год</b>	
Выручка	192 278 595
Расходы	(163 945 430)
Прибыль от продаж	28 333 165
Активы	708 830 912
Обязательства	324 706 447
Процент от выручки	100
Процент от прибыли от продаж	100

Информация по сегментам по видам деятельности не раскрывается в соответствии с описанным в пункте 2.1 настоящих пояснений.

Сумма активов и обязательств отчетного сегмента определяется пропорционально доле выручки отчетного сегмента в общей выручке Компании.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Выручка от продажи продукции, работ, услуг по странам-покупателям:

Выручка от продажи продукции, работ, услуг	2025 год	2024 год
<b>Итого:</b>	<b>194 034 304</b>	<b>192 278 595</b>

Информация о выручке по странам-покупателями не раскрывается в соответствии с описанным в пункте 2.1 настоящих пояснений.

### 6.2. Чистые активы

Чистые активы Компании представлены ниже:

Наименование	На 31.12.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
<b>Чистые активы:</b>	<b>414 571 979</b>	<b>384 703 842</b>	<b>409 911 033</b>

### 6.3. Связанные стороны

В течение 2025 и 2024 гг. Компанией проводились операции со связанными сторонами, в том числе основные из них по видам операций:

№ п/п	Наименование	Операции и состояние расчетов со связанными сторонами	Стоимостные показатели	
			2025 год	2024 год
1	Дочерние общества, в том числе с косвенным участием	Продажа товаров, работ, услуг, аренда	10 238 638	8 343 338
		Приобретение товаров, работ, услуг, аренда	37 813 814	37 406 015
		Выдача займов, в том числе беспроцентных	62 124 100	57 220 008
		Возврат (гашение) займов выданных	46 185 997	44 732 351
		Возврат (получение) процентов по займам выданным	4 750 083	2 419 703
		Корректировка начисления процентов в связи с уменьшением ставки по договору займа	-	736 567
		Начисление дивидендов к получению	947 941	6 361 313
		Начисление процентов по займам выданным	5 523 615	2 502 185
		Начисление процентов по займам привлеченным	4 178 913	6 166 438
		Гашение процентов по займам привлеченным	3 270 320	4 013 555
		Доход за рассрочку платежа	101 629	-
		Привлечение займов	48 565 360	50 282 975
		Возврат (гашение) займов привлеченных	51 989 124	92 658 001
		Погашение беспроцентного займа	550 000	-
		Создание резерва сомнительных долгов*	46 363	115 779
		Восстановление резерва под обесценение финансовых вложений	239 028	983 940
		Создание резерва под обесценение финансовых вложений*	742 714	4 809 296
		Списание дебиторской задолженности	-	33
		Кредиторская задолженность на начало отчетного периода	6 429 692	7 486 989
		Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	8 741 016	6 429 692
		Дебиторская задолженность на начало отчетного периода, в т.ч. по беспроцентным займам	8 102 408	8 664 826
		Дебиторская задолженность на конец отчетного периода, в т.ч. по беспроцентным займам	9 168 226	8 102 408
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на начало года	528 455	364 088
Величина образованных резервов сомнительных долгов на конец года**	228 873	528 455		
Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало года	16 432 891	12 254 726		
Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец года**	12 209 355	16 432 891		
Предоставлено обеспечений исполнения обязательств на начало отчетного периода	63 169 154	94 115 603		
Предоставлено обеспечений исполнения обязательств на конец отчетного периода	48 948 544	63 169 154		
Возврат ранее уплаченных процентов по договору займа в связи с изменением условий договора	-	1 074 888		
2	Зависимые общества	Продажа товаров, работ, услуг, аренда	16 522	85 258
		Приобретение товаров, работ, услуг, аренда	-	13 663
		Создание резерва сомнительных долгов*	275 562	10 563 419
		Начисление процентов по займам выданным	214 347	195 620
		Начисление дивидендов к получению	-	10 964 216
		Кредиторская задолженность на начало отчетного периода	3 594	18

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

		Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	-	3 594
		Дебиторская задолженность на начало отчетного периода	30 107 340	15 509 520
		Дебиторская задолженность на конец отчетного периода	530 616	30 107 340
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на начало года	30 051 596	15 509 520
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на конец года**	530 616	30 051 596
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало года	5 873 541	5 873 541
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец года**	5 873 541	5 873 541
3	Прочие связанные стороны	Создание резерва под обесценение финансовых вложений	1 164 763	577 618
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало года	1 623 064	1 045 446
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец года	2 787 827	1 623 064

\*Создание резервов сформировано без учета влияния курсовой разницы, начисленной по ранее созданным резервам.

\*\* Величина образованных резервов на отчетную дату учитывает эффект накопленных курсовых разниц

Компания в 2025 году осуществляла операции с 22 дочерними обществами с прямым участием и 16 дочерними обществами с косвенным участием, 3 зависимыми обществами, а также с 2 организациями, являющимися прочими, связанными сторонами.

Выручка от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам и стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, представлена без учета НДС.

Взносы на негосударственное пенсионное обеспечение перечисленные в негосударственные пенсионные фонды, являющиеся связанными сторонами в соответствии с требованиями законодательства в 2025 году, составили 791 138 тыс. руб. и в 2024 году 944 387 тыс. руб.

В 2025 году была погашена дебиторская задолженность по проданным ангольским предприятиям за счет ранее начисленного резерва по сомнительным долгам и полученных денежных средств от сделки. Более детальная расшифровка движения резерва по сомнительным долгам представлена в пункте 4.10 пояснений.

Расчеты по договорам комиссии с дочерними организациями по реализации готовой продукции составили в 2025 году 22 783 833 тыс. руб., в 2024 году – 35 522 436 тыс. руб. Перечислена выручка Комитентам в 2025 г. В сумме 22 535 749 тыс. руб., в 2024 году 37 282 025 тыс. руб. с учетом задолженности за предыдущие периоды.

Задолженность связанных сторон по займам, выданным и полученным, а также обеспечения, выданные за связанных сторон, раскрыты в разделах 4.4 «Финансовые вложения», 4.14 «Кредиты и займы» и 4.23 «Обеспечения полученные и выданные», соответственно.

Головная организация - АК «АЛРОСА» (ПАО), степень контроля определяется исходя из владения акциями (долями) обществ по Группе АЛРОСА. Более подробная информация о связанных сторонах не раскрывается в соответствии с пунктом 16 ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах».

В соответствии с ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» Компания выделяет денежные потоки без НДС с дочерними и зависимыми обществами с прямым и косвенным участием Компании:

Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
<b><u>Денежные потоки от текущих операций</u></b>			
Поступления – всего	4110	<b>11 870 542</b>	<b>10 092 629</b>
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	10 700 649	7 605 189
арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	363 782	543 135
прочие поступления	4119	806 111	1 944 305
Платежи – всего	4120	(60 123 656)	(74 429 124)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(34 345 240)	(33 148 392)
процентов по долговым обязательствам	4123	(3 238 226)	(4 005 968)
прочие платежи*	4129	(22 540 190)	(37 274 764)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(48 253 114)	(64 336 495)
<b><u>Денежные потоки от инвестиционных операций</u></b>			
Поступления – всего	4210	51 996 790	54 446 340
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	112 769	932 973
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	46 185 997	44 732 351

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Код	За 2025 год	За 2024 год
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	5 698 024	8 781 016
Платежи – всего	4220	(64 089 170)	(59 837 123)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(2 104 246)	(2 103 625)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(61 984 924)	(56 658 610)
прочие платежи	4229	-	(1 074 888)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(12 092 380)	(5 390 783)
<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления – всего	4310	48 565 360	50 282 975
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	48 565 360	50 282 975
Платежи – всего	4320	(51 793 766)	(74 962 880)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(51 784 176)	(74 943 814)
прочие платежи	4329	(9 590)	(19 066)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(3 228 406)	(24 679 905)
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	<b>4400</b>	<b>(63 573 900)</b>	<b>(94 407 183)</b>

\* Прочие платежи связанным сторонам представлены платежами, перечисленными комитентам (дочерним обществам) в рамках договоров комиссии. В отчете о движении денежных средств данные платежи отражены по строке 4129 или 4119 свернуто, с суммами поступлений от покупателей.

### 6.4. Вознаграждения основному управленческому персоналу

Краткосрочное вознаграждение высшему руководству (членам Наблюдательного совета и Правления Компании), включая начисленные на него налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, выплаченное за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составило 543 047 руб., за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 545 483 тыс. руб.

Основной управленческий персонал состоит из членов Правления Компании. Члены Правления имеют право на получение заработной платы, премий, добровольного медицинского страхования, компенсаций за выполнение обязанностей членов совета директоров отдельных предприятий Группы АЛРОСА. Заработная плата и премии, выплачиваемые членам Правления Компании, определяются согласно условиям трудовых договоров. По окончании трудовой деятельности в соответствии с условиями, установленными в Положении «О негосударственном пенсионном обеспечении работников АК «АЛРОСА» (ПАО)», члены Правления имеют право на получение негосударственной пенсии.

Займы членам Наблюдательного совета Компания не предоставляла.

Вознаграждения членам Ревизионной комиссии Компании в 2025 году составили 4 050 тыс. руб., в 2024 году составили 2 199 тыс. руб.

### 6.5. События после отчетной даты

По состоянию на дату подписания настоящей отчетности Компания не наблюдает снижения показателей выручки от продажи добытых необработанных и обработанных алмазов. Планируемые показатели выручки на 2026 год не предполагают значительного изменения величины доходов компании.

В течение периода после отчетной даты произошли следующие существенные изменения валютных курсов и ключевой ставки:

- обменный курс Банка России на дату подписания отчетности составил 76,4678 рублей за доллар США (31 декабря 2025 года – 78,2267 рублей за доллар США), 90,3211 рублей за евро (31 декабря 2025 года - 92,0938 рублей за евро) и 11,1187 рублей за юань (31 декабря 2025 года - 11,1592 рублей за юань).
- ключевая ставка Банка России на дату выпуска отчетности составила 15,5 % (31 декабря 2025 года - 16%).

Законом № 425-ФЗ с 1 января 2026 года базовая ставка НДС увеличена до 22%.

По оценкам руководства описанные обстоятельства свидетельствуют об отсутствии влияния на оценки, используемые руководством при подготовке настоящей отчетности, в связи с этим показатели настоящей отчетности в связи с указанными выше событиями не корректируются. Кроме того, данные обстоятельства не ставят под сомнение непрерывность деятельности Компании по меньшей мере в течение 12 месяцев после отчетной даты. Однако будущие последствия сложившейся ситуации могут отличаться от текущих ожиданий руководства Компании.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

### 7. Информация о рисках хозяйственной деятельности

#### 7.1. Экономическая среда

Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Экономика страны особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований.

В течение 2025 года сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной, что по-прежнему оказывает негативное влияние на российскую экономику. Обострение геополитической ситуации привело к колебаниям валютных курсов, изменениям ключевой ставки Центральным Банком Российской Федерации, волатильности как цен на сырьевые товары, так и капитализации российского фондового рынка. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Сохраняется неопределенность в дальнейшем развитии ситуации, а глобальные события несут ряд рисков для российских рынков, в том числе связанных с политикой тарифов и пошлин новой администрации США.

В ответ на усиление волатильности на финансовых рынках и роста инфляционных рисков Банк России во втором полугодии 2024 года повысил ключевую ставку с 16% до 21%, в июне 2025 года ключевая ставка снизилась до 20 %, за второе полугодие 2025 года она снизилась с 20 % до 16,0 %.

24 февраля 2022 года Правительство США ввело персональные блокирующие санкции в отношении генерального директора АК «АЛРОСА» (ПАО), ограниченные неблокирующие санкции в отношении АК «АЛРОСА» (ПАО) и различного рода санкции в отношении ряда российских банков. Эти санкции препятствуют получению Компанией финансирования от лиц и организаций, связанных с США, и осуществлению международных платежей через подсанкционные банки.

11 марта 2022 года США ввели запрет на импорт алмазов ювелирного качества и бриллиантов российского происхождения. Запрет не распространялся на российские алмазы, переработанные в бриллианты за пределами РФ, и ювелирные изделия с российскими бриллиантами, изготовленные за пределами РФ.

7 апреля 2022 года США внесли АК «АЛРОСА» (ПАО) и все его дочерние организации, доля прямого или косвенного владения в которых составляет более 50%, в список заблокированных лиц (SDN). В совокупности с введенными 24 марта 2022 года блокирующими санкциями Великобритании это событие сделало технически невозможным надлежащее исполнение в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, Группой АЛРОСА обязательств по еврооблигациям, гарантом по которым является АК «АЛРОСА» (ПАО).

В декабре 2023 года – январе 2024 года ЕС, Швейцария, Великобритания, США, Япония и Канада ввели запрет на импорт ювелирных алмазов, бриллиантов и ювелирных изделий с бриллиантами, произведенных в РФ. Кроме того, с 1 марта 2024 года запрещен импорт алмазов и бриллиантов, изготовленных из российских алмазов в третьих странах, массой более 1 карата. С 1 сентября 2024 года запрещён импорт алмазов и бриллиантов, изготовленных из российских алмазов в третьих странах, массой более 0,5 карата. В 14-ом «пакете санкций» ЕС в июне 2024 года был отложен планируемый к введению с 1 сентября 2024 года запрет на ввоз ювелирных изделий, изготовленных из российских алмазов и бриллиантов в третьих странах, на неопределённый срок до момента консолидации позиции с другими странами «Большой семерки» (в большинстве из них введение такого запрета не планировалось). О новой дате введения данного запрета в рамках Европейского союза до настоящего времени не сообщалось. С 1 марта 2025 таможенными органами внедрена система отслеживания и сертификации происхождения алмазов весом более 0,5 карата на основе документарных доказательств происхождения в сочетании с сертификатами «Кимберлийского процесса», призванная предотвратить попадание добытых в России алмазов на рынки стран «Большой семерки». В феврале 2025 года, с принятием 16-ого «пакета санкций», ограничения в отношении прослеживаемости бриллиантов были отложены до 1 января 2026 года, однако 17 декабря 2025 года в ЕС объявили, что и эти временные рамки потребуют изменений в связи с отсутствием согласованности по введению прослеживаемости на международном уровне. Так как до 1 января 2026 года изменения в нормативное регулирование внести уже не успевали, с начала 2026 года и по состоянию на дату составления отчёта продолжают действовать ранее принятые правила (данные из

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

коммерческих систем отслеживания остаются в виде рекомендации). Ожидается, что новая дата/временная «заморозка» прослеживаемости станет частью изменений, составляющих 20-ый «пакет санкций».

3 января 2024 года АК «АЛРОСА» (ПАО) была включена в блокирующий санкционный список ЕС, 31 января 2024 года – в блокирующий санкционный список Швейцарии. По содержанию данные санкции схожи с блокирующими санкциям США, введенными в отношении Компании ранее и распространяются на ее дочерние общества. 21 июня 2024 года АК «АЛРОСА» (ПАО) была включена в блокирующий санкционный список Японии.

Кроме того, алмазно-бриллиантовая отрасль в 2025 году продолжала испытывать давление нескольких факторов, в том числе геополитической и макроэкономической неопределенности и изменения потребительских предпочтений, что привело к снижению спроса на ювелирные украшения и росту запасов бриллиантов в ограночном секторе. Для стабилизации ситуации на рынке основные производители алмазов продолжали ограничивать предложение и снижать цены. Данная стратегия позволила частично стабилизировать отрицательную динамику цен на алмазы. В краткосрочной перспективе сложная ситуация на рынке сохранится: избыток запасов в мидстриме, а также сохраняющийся дисбаланс между спросом и предложением продолжают оказывать давление на цены и ограничат потенциал повышения объема продаж Группы.

Руководство Компании считает, что оно предпринимает адекватные меры для сохранения объемов продаж готовой продукции, поддержки устойчивого развития бизнеса и выполнения своих обязательств в текущих обстоятельствах, однако непредвиденное дальнейшее ухудшение ситуации в вышеуказанных областях может негативно повлиять на результаты и финансовое положение Компании, при этом определить степень такого влияния в настоящее время не представляется возможным.

Санкции, направленные против России, в свою очередь, вызвали экономически неоправданные издержки в целом ряде экономик иностранных государств, нарушили эффективность логистических цепочек и торговых потоков. Это обострило экономические проблемы по всему миру, что, помимо прочего транслировалось в высокие темпы инфляции, ужесточение денежно-кредитных политик и потенциально – в ужесточение фискальных политик. Данные тенденции могут оказать в будущем существенное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Компании, и в настоящее время сложно предположить, каким именно будет это влияние. Будущая экономическая и нормативно-правовая ситуация и ее влияние на результаты деятельности Компании могут отличаться от текущих ожиданий руководства.

### 7.2. Обязательства по еврооблигациям

Введенные санкционные ограничения в отношении АК «АЛРОСА» (ПАО), а также дочерних организаций, с прямым и косвенным участием сделали технически невозможным надлежащее исполнение в порядке, предусмотренном эмиссионной документацией, Группой АЛРОСА обязательств по еврооблигациям, гарантом по которым является АК «АЛРОСА» (ПАО).

Эмитент еврооблигаций – Alrosa Finance S.A. (100% дочерняя компания с косвенным участием АК «АЛРОСА» (ПАО)), не исполняет обязательства по выплате купонов перед иностранными держателями по двум выпускам еврооблигаций в сумме 500 млн долларов США со сроком погашения в 2024 г. и в сумме 500 млн долларов США со сроком погашения в 2027 г.

Неисполнение платежей обусловлено ограничениями, связанными с введением в отношении эмитента (Alrosa Finance S.A.) и гаранта (АК «АЛРОСА» (ПАО)) санкций со стороны Великобритании (введены 24 марта 2022 г.) и США (введены 7 апреля 2022 г.), которые запрещают резидентам США и Великобритании осуществлять какие-либо операции, связанные с Компанией и её дочерними обществами, а также предполагают заморозку и блокировку всех счетов и активов.

29 марта 2022 года Компания подала заявку в Управление по осуществлению финансовых санкций Великобритании (Office of Financial Sanctions Implementation, «OFSI») на получение специальной лицензии, позволяющей осуществить своевременную выплату купонного дохода по еврооблигациям. Специальная лицензия OFSI позволила бы финансовым учреждениям Великобритании и иным лицам, обязанным соблюдать санкционные ограничения Великобритании, включая основного платежного агента, осуществлять нормальную обработку платежей в пользу держателей еврооблигаций. На дату утверждения данной отчетности лицензия OFSI не получена. Кроме того, эмитентом еврооблигаций – Alrosa Finance S.A., гарантом по которым является АК «АЛРОСА» (ПАО), получено уведомление от Ирландской фондовой биржи (Euronext Dublin), на которой осуществлялся листинг облигаций, о том,

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

что листинг еврооблигаций приостановлен и прекращен с 12 апреля 2022 г. в связи с санкциями, введенными со стороны Европейского Союза в отношении Российской Федерации.

26 мая 2022 года Компания получила от BNY Mellon Corporate Trustee Services Limited («Трасти») уведомления по двум выпускам еврооблигаций с погашением в 2024 году и 2027 году о невозможности осуществления обязанностей доверительного управляющего по еврооблигациям, начиная с 10 мая 2022 года, в связи с Регламентом Совета (ЕС) 2022/576 от 8 апреля 2022 года. В уведомлении говорится о том, что Трасти не сложил свои полномочия и, в случае выдачи каких-либо специальных лицензий, может пересмотреть свое решение.

АК «АЛРОСА» (ПАО) проводит выплаты по еврооблигациям в рамках исполнения российского законодательства, а именно: (а) согласно Указу Президента РФ «О репатриации резидентами – участниками внешнеэкономической деятельности иностранной валюты и валюты Российской Федерации» от 5 июля 2022 года № 430 («Указ 430») проводит идентификацию держателей еврооблигаций, права на которые учитываются в российских депозитариях, и на основании полученных реестров держателей осуществляет перевод денежных средств в адрес НКО АО НРД (Национальный Расчетный Депозитарий) для последующего перечисления в адрес держателей в счет выплаты по еврооблигациям. Выплаты производятся в российских рублях в порядке, определенном Советом директоров Банка России; (б) согласно Указу Президента РФ «О дополнительных временных мерах экономического характера, связанных с исполнением обязательств по некоторым ценным бумагам» от 19 марта 2024 года № 198 (далее – «Указ 198») обеспечивает выплаты в российских рублях тем держателям еврооблигаций, которые не получили выплату в рамках Указа 430, направили в Компанию заявление на выплату с приложением необходимой документации в порядке и в сроки, установленные Указом 198, и чьи права владения подтверждены российским депозитарием в результате проверки представленных держателем документов; в) согласно Указу Президента РФ «О временном порядке исполнения обязательств по договорам банковского счета (вклада), выраженных в иностранной валюте, и обязательств по облигациям, выпущенным иностранными организациями» от 8 августа 2022 года № 529 (далее – «Указ 529»), пользуясь своим правом исполнения обязательств перед держателями еврооблигаций, чьи права учтены в иностранных депозитариях, на основании разрешений, выдаваемых Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации, обеспечивает выплаты в российских рублях тем держателям, которые не получили выплату в рамках Указов 430 и 198, при условии подтверждения прав владения российским депозитарием в результате проверки представленных держателем документов.

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения 9 апреля 2024 года Компания в 2024 году исполнила обязательства по выплате номинальной стоимости и последнего купона согласно Указу 430 и Указу 198, а также в продолжение пользуется правом на исполнение обязательств согласно Указу 529.

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения 9 апреля 2024 года АК «АЛРОСА» (ПАО) в соответствии с Указом 430 получила разрешение Правительственной комиссии по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации на исполнение обязательств по еврооблигациям перед держателями в российской инфраструктуре только путем передачи денежных средств в порядке, определенном Советом директоров Банка России, без выпуска Замещающих облигаций.

В отношении выпуска еврооблигаций со сроком погашения 9 апреля 2024 года Компания в течение 2025 года исполнила обязательства по выплате номинальной стоимости и пропущенных купонов в рамках Указа 430 и Указа 529 на сумму 15,3 млн долл. США на основании разрешений, выданных Правительственной комиссией по контролю за осуществлением иностранных инвестиций в Российской Федерации.

По оценке Компании, доля непогашенных еврооблигаций со сроком погашения 9 апреля 2024 года на дату подписания данной отчетности составляет 44,75% от общего объема выпуска. Вся указанная задолженность приходится на держателей, чьи права учтены в иностранных депозитариях, при этом большинство из них зарегистрированы в недружественных странах. Вместе с тем, часть задолженности по еврооблигациям не была погашена в связи с непредоставлением держателями, чьи права учтены в иностранных депозитариях, заявлений на выплату согласно Указу 198. По состоянию на дату выпуска отчетности срок приема заявления на выплату, установленный Указом 198 истек. При этом Компания не ожидает предъявления требований со стороны таких держателей о погашении по указанным еврооблигациям в существенной сумме.

В отношении еврооблигаций со сроком погашения 25 июня 2027 года, помимо проведения выплат способами, описанными выше (согласно Указу 430, Указу 198 и Указу 529), в соответствии с Указом 430, Компания осуществила исполнение обязательств перед держателями еврооблигаций, права которых учитываются российскими депозитариями, путем регистрации размещения до 1 июля 2024 года облигаций, оплата которых при их размещении осуществляется еврооблигациями или денежными средствами с целевым использованием привлеченных денежных средств для приобретения еврооблигаций (далее и выше - «Замещающие облигации»), а также продолжила передачу

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

выплат в рублях в порядке, определенном Советом директоров Банка России, тем держателям еврооблигаций в российской инфраструктуре, которые не произвели замещение. Обмен совершен в отношении 39,7% от объема выпуска и 93% держателей еврооблигаций, идентифицированных в российской инфраструктуре на момент проведения замещения.

В июле 2024 года состоялось голосование держателей еврооблигаций со сроком погашения 25 июня 2027 года (consent solicitation), которое сняло риски предъявления требований о досрочном погашении задолженности по таким еврооблигациям со стороны иностранных держателей (прежде всего из недружественных стран), которые не получили выплаты в связи с санкциями, так как по итогам голосования кредиторы предоставили Эмитенту и Гаранту право не исполнять обязательства по еврооблигациям при наступлении тех событий, которые ранее не освобождали от наступления дефолта при просрочке погашения задолженности (в т.ч. на основании технической невозможности осуществления выплаты, санкций и пр.). Также Компании предоставлена возможность избрать нового платежного агента и трасти, не зарегистрированных в недружественных странах, и осуществлять выплаты со стороны Компании, как Гаранта по еврооблигациям, в альтернативных валютах, включая рубли РФ. Таким образом, документация по выпуску еврооблигаций со сроком погашения 25 июня 2027 года приведена в вид, соответствующий текущему нормативно-правовому регулированию в России, а погашение Компанией, как Гарантом, обязательств по еврооблигациям со сроком погашения 25 июня 2027 года стало возможным без использования основного платёжного агента (резидента недружественной страны) и с учетом применимого российского регулирования. Данный фактор исключил риски требования досрочного погашения займа по еврооблигациям со сроком погашения 25 июня 2027 года, т.к. устранил основания для дефолта, ранее указанные в эмиссионной документации.

19 декабря 2025 года Окружным судом в Люксембурге в отношении Alrosa Finance S.A. удовлетворено заявление представителя налоговых органов Люксембурга о признании Alrosa Finance S.A. банкротом, определён срок для подачи заявлений кредиторов, составляющий 6 месяцев (до 19 июня 2026 года). Ситуация связана с фактической невозможностью совершения установленных налоговым законодательством Люксембурга платежей со стороны Alrosa Finance S.A. и следующим за данным событием заявлением налоговых органов о банкротстве Alrosa Finance S.A., обусловлена исключительно действием односторонних ограничительных мер недружественных государств, сопряжена с отсутствием положительных решений государственных органов ряда стран (США, Великобритания) по вопросу выдачи Эмитенту лицензий для разблокировки имеющихся у него денежных средств, а также по вопросу получения денежных средств от Компании. Как и в случае, описанном выше (техническая невозможность осуществления выплат по еврооблигациям в соответствии с ранее действующей редакцией эмиссионной документации), банкротство Alrosa Finance S.A. не создаёт дополнительных рисков требования досрочного погашения займа по еврооблигациям со сроком погашения 25 июня 2027 года, так как риск наступления этого события был заранее обозначен перед держателями и учтён в ходе голосования (consent solicitation) как одно из событий (specified events), при наступлении которого кредиторы предоставили Эмитенту и Гаранту право не исполнять обязательства по еврооблигациям. При этом, приведённая в соответствие текущему нормативно-правовому регулированию в России, документация по выпуску еврооблигаций со сроком погашения 25 июня 2027 года не предусматривает особых последствий, связанных с объявлением Эмитента банкротом, не влияет на действительность обязательств Гаранта по еврооблигациям, позволяет ему продолжать осуществлять выплаты держателям в рамках российского законодательства в прежнем режиме.

Компания предпринимает все возможные шаги и меры для надлежащего исполнения обязательств по еврооблигациям с учетом введенных санкций, а также регулярно размещает информацию о ситуации с выплатой по еврооблигациям на своем официальном сайте в сети Интернет. При этом по мнению руководства Компании, у Компании, как гаранта, и у Alrosa Finance S.A., как эмитента, на 31 декабря 2025 года имеется безусловное право не осуществлять урегулирование (полное досрочное погашение) основного обязательства по еврооблигациям со сроком погашения в 2027 году по меньшей мере в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода в соответствии с условиями эмиссии и в связи с Указами Президента РФ. В связи с описанным выше Компания не изменила классификацию обязательства для еврооблигаций со сроком погашения в 2027 году, отразив его как долгосрочное. Купонные платежи и погашения основного долга, срок оплаты по которым наступает в течение следующих двенадцати месяцев в соответствии с первоначальными условиями эмиссии, своевременно переносятся в краткосрочную задолженность.

Основываясь на оценке, выполненной для соблюдения условий кредитных обязательств в обозримом будущем, Компания не ожидает дефолта или нарушений по кредитным обязательствам.

### 7.3. Налоговое законодательство

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Налоговое законодательство Российской Федерации, действующее или вступившее в силу на конец отчетного периода, допускает возможность разных трактовок отдельных фактов хозяйственной жизни Компании. В связи с этим позиция руководства в отношении налогов и документы, обосновывающие эту позицию, могут быть оспорены налоговыми органами. Налоговый контроль в Российской Федерации ужесточается, вследствие чего повышается риск проверок влияния на налогооблагаемую базу операций, не имеющих четкой финансово-хозяйственной цели или операций с контрагентами, не соблюдающими требования налогового законодательства. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки. При определенных обстоятельствах могут быть проверены и более ранние периоды.

В 2025 году основные изменения в сфере налогового, таможенного и других видов законодательства связаны со сложившейся геополитической ситуацией, и в первую очередь экономическими санкциями против России, которые были введены рядом зарубежных стран. В 2025 году российские налоговые органы применяли механизмы, направленные против уклонения от уплаты налогов с использованием низконалоговых юрисдикций и агрессивных структур налогового планирования. В частности, заслуживает существенного внимания применение любых льгот по налоговым соглашениям (в частности, с точки зрения концепции бенефициарного собственника и Многосторонней конвенции по выполнению мер, относящихся к налоговым соглашениям, в целях противодействия размыванию налоговой базы и выводу прибыли из-под налогообложения), а также трансграничные структуры, связанные с внутригрупповым финансированием, лицензированием и оказанием услуг, и правила налогового резидентства и постоянного представительства как в России, так и за ее пределами.

Кроме того, с 1 января 2025 г. в России была увеличена базовая налоговая ставка налога на прибыль организаций с 20% до 25%. При этом, продолжает действовать ограничение на учет убытков прошлых лет для целей налога на прибыль в размере не более 50%. Действие данного ограничения было продлено до конца 2026 года.

Российское законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает возможность доначисления налоговых обязательств по контролируемым сделкам, если цена сделки не соответствует рыночной. Все сделки в области внешней торговли с алмазами, обработанными или необработанными, считаются контролируемыми. Руководство внедрило систему внутреннего контроля в целях выполнения требований действующего законодательства о трансфертном ценообразовании.

Налоговые обязательства, возникающие в результате внешнеторговых сделок с алмазами, обработанными или необработанными, а также операций между предприятиями Группы, определяются на основе фактической цены сделки. Существует вероятность того, что по мере дальнейшего развития практики применения правил трансфертного ценообразования эти цены могут быть оспорены. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности, однако может быть значительным с точки зрения финансового положения и результатов хозяйственной деятельности Компании.

Также в налоговое законодательство был введен ряд стимулирующих новаций для развития инвестиций и технологий. Расширение применения ускоренной амортизации, а также введение федерального налогового вычета и уточнение порядка применения регионального налогового вычета, а также механизмов налогового сопровождения крупных инвестиционных проектов.

Российские налоговые органы продолжают обращать пристальное внимание на операции российских компаний с иностранными компаниями группы, детально анализируют сделки на предмет их экономической обоснованности и прозрачной документальной подтвержденности, используя различные источники информации (документы, полученные от налогоплательщика, опросы свидетелей и контрагентов, общедоступные источники данных, анализ результатов тестирования деловой цели и другие).

Российские налоговые органы, где возможно, продолжают сотрудничать с налоговыми органами иностранных государств в рамках международного обмена налоговой информацией, что делает деятельность компаний в международном масштабе более прозрачной и требующей детальной проработки с точки зрения подтверждения экономической цели организации и функционирования международной структуры в рамках проведения процедур налогового контроля. В 2025 году такое взаимодействие в отношении некоторых стран было затруднено в силу геополитической обстановки, однако целесообразно исходить из того, что налоговые органы могут в будущем получить доступ к информации о деятельности компаний за рубежом.

Указанные изменения, а также последние тенденции в применении и интерпретации отдельных положений российского налогового законодательства указывают на то, что налоговые органы могут занять более жесткую позицию при интерпретации законодательства в рамках проведения контрольных мероприятий. Как следствие, налоговые органы могут предъявить претензии по тем сделкам и подходам к применению законодательства, по которым раньше они претензий не предъявляли. В результате, могут быть начислены значительные налоги, пени и штрафы. Определение сумм претензий по возможным, но не предъявленным искам, а также оценка вероятности неблагоприятного исхода, не представляются возможными.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Кроме того, по некоторым вопросам российское налоговое законодательство не содержит четкого руководства, Компания в отдельных случаях применяет такие интерпретации законодательства, которые приводят к снижению общей суммы налогов.

Руководство в настоящее время считает, что его позиция в отношении налогов и примененные Компанией интерпретации законодательства могут быть подтверждены, однако, существует риск того, что Компания понесет дополнительные расходы, если позиция руководства в отношении налогов и примененные Компанией интерпретации законодательства будут оспорены налоговыми органами. Влияние такого развития событий не может быть оценено с достаточной степенью надежности.

### 7.4. Экологическая деятельность Компании

Компания располагает основными средствами, связанными с экологической деятельностью, а также несет текущие затраты, связанные в том числе с мероприятиями по сохранению и восстановлению качества окружающей среды, нарушенной в результате ранее проводившейся хозяйственной деятельности.

Положением по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), утвержденным приказом Минфина РФ от 13.12.2010 № 167н, предусмотрено включение в стоимость актива величины оценочного обязательства при его признании. В связи с этим первоначальная стоимость всех потенциально опасных для экологии основных средств при их приобретении, создании, реконструкции или модернизации должна включать признанную величину оценочного обязательства по восстановлению нарушенной экологической системы, отражающую наиболее достоверную денежную оценку затрат, необходимых для расчетов по этому обязательству, по состоянию на отчетную дату (например, на возмещение затрат, которые Компания, как ожидается, понесет при исполнении оценочного обязательства при демонтаже объекта основных средств и восстановлении природных ресурсов на занимаемом им участке).

При отсутствии оснований для включения величины оценочного обязательства, связанного с экологической деятельностью, в стоимость актива, эта величина относится, исходя из Положения по бухгалтерскому учету «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы» (ПБУ 8/2010), на расходы по обычным видам деятельности (например, расходы на рекультивацию земель и осуществление иных природоохранных мероприятий) или на прочие расходы (например, обязательства по искам в возмещение ущерба, нанесенного окружающей среде).

Информация о возникших в результате экологической деятельности Компании в отчетном периоде оценочных обязательствах на рекультивацию и восстановление нарушенных земель в связи с будущим закрытием месторождений в соответствии с условиями лицензионных соглашений – рекультивация земель, раскрыта в п. 4.16 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы».

### 7.5. Управление финансовыми рисками

Деятельность Компании подвержена влиянию различных рисков, включая рыночные риски (валютный риск, риск изменения процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Общая политика Компании по управлению рисками нацелена на минимизацию потенциальных негативных влияний на финансовые результаты Компании.

#### Риск изменения процентных ставок

Изменение процентных ставок в основном оказывает влияние на изменение стоимости привлечения кредитов и займов (фиксированная процентная ставка) и на будущие денежные потоки (плавающая процентная ставка по кредитам и займам). Доходы и операционные денежные потоки Компании в наименьшей степени подвержены риску изменения рыночных процентных ставок ввиду отсутствия у Компании значительных активов, приносящих процентный доход. Компания в основном подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Кредиты и займы с фиксированными процентными ставками подвергают Компанию риску изменения справедливой стоимости этих кредитов и займов. В 2025 и 2024 годах кредиты, полученные Компанией, были в основном номинированы в долларах США и в рублях (прим. 4.14).

В целях снижения вышеуказанного риска Компания проводит периодический анализ текущих процентных ставок и по результатам такого анализа принимает решение в отношении того, являются ли более выгодными для Компании займы с фиксированными или плавающими процентными ставками. В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Компании может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Компании условиях, касающихся процентных ставок. При привлечении нового кредита или займа руководство Компании на основании своего суждения принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Компании на период их привлечения. В

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

Раскрываемая бухгалтерская отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.  
(числовые показатели приведены в тысячах российских рублей, если не указано иное)

настоящее время Компания не использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения справедливой стоимости денежных потоков в связи с изменением процентных ставок.

По состоянию на 31.12.2025 года финансовые обязательства Компании с плавающей процентной ставкой составляют 91 758 млн руб. (31.12.2024 года: 72 770 млн руб.), все остальные финансовые обязательства и активы Компании являются инструментами с фиксированной ставкой (прим. 4.14).

Если бы плавающие составляющие процентных ставок по состоянию на 31 декабря 2025 года были выше или ниже на 200 базисных пунктов, то, при отсутствии изменений прочих переменных, влияние на финансовый результат и капитал составило бы 1 849 млн руб. Если бы плавающие составляющие процентных ставок по состоянию на 31 декабря 2024 года были выше или ниже на 200 базисных пунктов, то, при отсутствии изменений прочих переменных, влияние на финансовый результат и капитал составило бы 1 462 млн руб.

### Валютный риск

Поскольку Компания осуществляет экспорт продукции в европейские и другие страны и привлекает значительные суммы заемных средств в иностранной валюте, она подвержена риску изменения обменного курса, возникающему, главным образом, в связи с колебаниями курса рубля.

Компания стремится идентифицировать и управлять валютным риском на комплексной основе, принимая во внимание всесторонний анализ естественных экономических инструментов хеджирования, чтобы извлечь выгоду из взаимосвязи между доходами и расходами. Компания привлекает значительную часть заимствований для финансирования своей инвестиционной деятельности в той же валюте, что и прогнозируемый поток выручки с целью хеджирования валютного риска. Компания выбирает валюту хранения денежных средств, таких как российский рубль, юань или другая валюта с целью управления краткосрочными рисками.

Степень риска изменения курсов иностранных валют определяется показателем нетто-позиции, которая рассчитывается построчно по статьям и включает дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства и денежные эквиваленты, финансовые вложения (в части долговых финансовых вложений), выраженные в иностранной валюте:

Наименование валюты задолженности	Денежные средства и денежные эквиваленты	Финансовые вложения	Кредиты и займы	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Нетто-позиция	Курс ЦБ РФ на отчетную дату
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>На 31.12.2025 в соответствующей валюте</b>							
Доллары США	1	15 710	(1 241 288)	2 674	(10 192)	(1 233 095)	78,2267
Евро		-	-	92	(1 937)	(1 845)	92,0938
Ангольская кванза	98 076	-	-	-	-	98 076	0,08575
Китайский юань	411 488	5 110 454	-	16 653	(4 692)	5 533 903	11,1592
Индийская рупия	5 145	-	-	-	-	5 145	0,8708
Дирхам	-	-	-	-	(463)	(463)	21,3007
<b>На 31.12.2024 в соответствующей валюте</b>							
Доллары США	1	51 275	(891 211)	1 077	(13 779)	(852 637)	101,6797
Евро	2	-	-	525	(7 477)	(6 950)	106,1028
Ангольская кванза	36 478	-	-	-	(29 374)	7 104	0,11149
Китайский юань	1 755 600	310 000	-	51 303	(17 768)	2 099 135	13,4272
Индийская рупия	4 248	-	-	-	-	4 248	1,18797
Дирхам	-	-	-	-	(2 299)	(2 299)	27,6868

По состоянию на 31.12.2025 г, если бы курс доллара США к рублю снизился/увеличился на 20 процентов, при неизменности всех прочих переменных, прибыль после налогообложения за год увеличилась/ уменьшилась бы на 19 292 млн руб. (31.12.2024 г: если бы курс доллара США к рублю снизился/ увеличился на 20 процентов при неизменности всех прочих переменных, прибыль после налогообложения за год увеличилась/уменьшилась бы на 17 339 млн руб.), главным образом за счет убытка/прибыли по курсовым разницам, возникающим при пересчете кредитов и займов и торговой кредиторской задолженности, номинированных в долларах США, частично компенсированных прибылью/убытком по курсовым разницам, возникающим при пересчете денежных средств и торговой дебиторской задолженности, номинированных в той же валюте. Влияние на другие компоненты капитала было бы незначительно.

