ПРОМЕЖУТОЧНАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА

АК «АЛРОСА» (ПАО)

1433000147

678175, РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ), Г.МИРНЫЙ, УЛ.ЛЕНИНА, Д.6

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.

Организация **АК «АЛРОСА» (ПАО)**		по ОКПО	23308410
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	1433000147
Организационно-правовая форма	публичное акционерное общество	по ОКОПФ	1 22 47
Форма собственности	смешанная российская собственность с долями федеральной собственности и собственности субъектов Российской Федерации	по ОКФС	43

Адрес в пределах места нахождения 678175, Республика Саха (Якутия), г.Мирный, ул. Ленина, д.6

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту [ ] ДА [V] НЕТ

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит _____

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации	ИНН	
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации	ОГРН	

Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению [ ] ДА [V] НЕТ

Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 30 сентября 2025 года

				Коды
		Форма по ОКУД		0710001
		Отчетная дата (число, месяц, год)	30 09	25
Организация **АК «АЛРОСА» (ПАО)**		по ОКПО		23308410
Единица измерения: тыс. руб.		по ОКЕИ		384

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	1	2	3	4	5
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4.1.	Нематериальные активы	1110	3 650 873	3 714 974	1 960 786
4.2.	Основные средства	1150	278 478 173	291 171 281	285 370 419
	Основные средства	1151	244 342 119	248 288 947	240 935 353
	Незавершенные капитальные вложения	1152	31 903 258	40 299 818	39 653 542
	Права пользования активами	1153	491 803	698 651	795 927
	Авансы, выданные под инвестиционную деятельность	1154	1 740 993	1 883 865	3 985 597
4.3.	Инвестиционная недвижимость	1160	742 586	1 810 674	2 281 791
4.4.	Финансовые вложения	1170	90 517 891	87 128 579	88 609 063
4.5.	Отложенные налоговые активы	1180	18 019 344	27 059 221	18 726 583
4.9.	Прочие внеоборотные активы	1190	6 509 612	4 944 759	5 503 285
	Итого по разделу I	1100	**397 918 479**	**415 829 488**	**402 451 927**
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
4.6.	Запасы	1210	186 388 888	179 894 309	138 990 795
4.7.	Долгосрочные активы к продаже	1215	28 213	53 562	48 444
4.8.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	77 699	172 293	132 202
4.9.	Дебиторская задолженность	1230	8 508 583	8 310 595	9 760 599
4.4.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	87 217 084	27 048 515	74 663 863
4.10.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	32 935 956	76 721 242	31 364 328
4.11.	Прочие оборотные активы	1260	37 535	800 908	408 313
	Итого по разделу II	1200	**315 193 958**	**293 001 424**	**255 368 544**
	БАЛАНС	**1600**	**713 112 437**	**708 830 912**	**657 820 471**

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	1	2	3	4	5
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ				
4.12.	Уставный капитал	1310	3 682 483	3 682 483	3 682 483
	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	50 010 261	50 013 307	50 016 396
	Резервный капитал	1360	736 500	736 500	736 500
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	184 125	184 125	184 125
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	552 375	552 375	552 375
4.13.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	365 446 653	329 692 175	354 576 925
	Нераспределенная прибыль (убыток) прошлых лет	1371	329 692 175	329 692 175	354 576 925
	Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного года	1372	35 754 478	-	-
	Итого по разделу III	1300	**419 875 897**	**384 124 465**	**409 012 304**
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.14.	Заемные средства	1410	109 207 057	150 566 427	74 182 607
4.15.	Отложенные налоговые обязательства	1420	45 035 765	50 129 657	36 583 855
4.16.	Оценочные обязательства	1430	23 069 648	21 383 557	23 798 145
4.19.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	821 765	1 113 615	1 554 238
	Итого по разделу IV	1400	**178 134 235**	**223 193 256**	**136 118 845**
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
4.14.	Заемные средства	1510	83 165 866	58 978 302	75 752 126
4.17.	Кредиторская задолженность	1520	18 725 053	29 443 018	23 145 070
4.18.	Доходы будущих периодов	1530	163 801	3 747	8 621
4.16.	Оценочные обязательства	1540	13 047 585	13 088 124	13 783 505
	Итого по разделу V	1500	**115 102 305**	**101 513 191**	**112 689 322**
	БАЛАНС	**1700**	**713 112 437**	**708 830 912**	**657 820 471**

Главный бухгалтер _____ Е.И. Глазунова
(подпись) (расшифровка подписи)
(по доверенности № 285 от 22.07.2025)
« 29 » октября 2025 г.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
	Дата (число, месяц, год)	30	09	25
Организация **АК «АЛРОСА» (ПАО)**	по ОКПО	23308410		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За девять месяцев, закончившихся	
			30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
	1	2	3	4
5.1.	Выручка	2110	156 756 143	166 014 555
5.2.	Себестоимость продаж	2120	(122 824 671)	(112 425 894)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	**33 931 472**	**53 588 661**
5.2.	Коммерческие расходы	2210	(2 270 829)	(8 464 785)
5.2.	Управленческие расходы	2220	(12 687 323)	(12 377 337)
	Прибыль (убыток) от продаж	**2200**	**18 973 320**	**32 746 539**
	Доходы от участия в других организациях	2310	947 941	17 325 529
	Проценты к получению	2320	12 402 744	8 457 651
	Проценты к уплате	2330	(18 646 932)	(8 632 123)
5.3.	Прочие доходы	2340	51 872 689	4 409 821
5.3.	Прочие расходы	2350	(23 252 120)	(22 329 760)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	**2300**	**42 297 642**	**31 977 657**
5.4	Налог на прибыль организаций	2410	(6 441 802)	(4 554 977)
	в т. ч. текущий налог на прибыль организаций	2411	(2 497 835)	(2 907 671)
	отложенный налог на прибыль организаций	2412	(3 943 967)	(1 647 306)
5.5.	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	(13 312)	671 286
	Прочее	2460	(88 050)	167 663
	Чистая прибыль (убыток)	**2400**	**35 754 478**	**28 261 629**

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	За девять месяцев, закончившихся	
			30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
	1	2	3	4
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	(3 046)	(5 202)
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	35 751 432	28 256 427
5.6	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	4,85	3,84
5.6	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	4,85	3,84

Главный бухгалтер _____ Е.И. Глазунова
(подпись) (расшифровка подписи)

(по доверенности № 235 от 22.07.2025)

« 29 » октября 2025 г.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710004		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	25
Организация **АК «АЛРОСА» (ПАО)**	по ОКПО	23308410		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8
На 31 декабря 2023 года	**3100**	**3 682 483**	**-**	**50 016 396**	**736 500**	**357 643 976**	**412 079 355**
Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3110	-	-	-	-	(3 067 051)	(3 067 051)
исправлением ошибок	3120	-	-	-	-	-	-
На 31 декабря 2023 года после корректировки	**3130**	**3 682 483**	**-**	**50 016 396**	**736 500**	**354 576 925**	**409 012 304**
За 9 месяцев 2024 года							
Чистая прибыль (убыток)	3211	x	x	x	x	28 261 629	28 261 629
Переоценка внеоборотных активов	3212	x	x	-	x	-	-
Дивиденды	3227	x	x	x	x	(33 149 577)	(33 149 577)
Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3230	x	x	-	-	-	x
Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
Иные изменения - всего	3240	x	x	(3 002)	-	(383 441)	(386 443)
в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3241	-	-	(3 002)		(383 441)	(386 443)
На 30 сентября 2024 года	**3250**	**3 682 483**	**-**	**50 013 394**	**736 500**	**349 305 536**	**403 737 913**
На 31 декабря 2024 года	**3200**	**3 682 483**	**-**	**50 013 307**	**736 500**	**332 867 482**	**387 299 772**
Корректировка в связи с: изменением учетной политики	3210	-	-	-	-	(3 175 307)	(3 175 307)
исправлением ошибок	3220	-	-	-	-	-	-
На 31 декабря 2024 года после корректировки	**3230**	**3 682 483**	**-**	**50 013 307**	**736 500**	**329 692 175**	**384 124 465**
За 9 месяцев 2025 года							
Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	35 754 478	35 754 478
Переоценка внеоборотных активов	3312	x	x	-	x	-	-
Дивиденды	3327	x	x	x	x	-	-

Наименование показателя	Код показателя	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) - всего	3330	x	x	-	-	-	x
Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
Иные изменения - всего	3340	x	x	(3 046)	-	-	(3 046)
в том числе: расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3341	x	x	(3 046)	-	-	(3 046)
На 30 сентября 2025 года	**3300**	**3 682 483**	**-**	**50 010 261**	**736 500**	**365 446 653**	**419 875 897**

Главный бухгалтер _____ Е.И. Глазунова
(подпись) (расшифровка подписи)

(по доверенности №02-235-01 от 22.07.2025)

«29» октября 2025 г.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710005		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	25
Организация **АК «АЛРОСА» (ПАО)**	по ОКПО	23308410		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

Наименование показателя	Код показателя	За девять месяцев, закончившихся	
		30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	**176 797 187**	**167 553 037**
в том числе: от продажи продукции, товаров, выполнения работ и оказания услуг	4111	152 649 468	164 682 050
арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	386 307	442 066
от перепродажи финансовых вложений	4113		
процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114		
прочие поступления	4119	23 761 412	2 428 921
Платежи - всего	4120	**(158 528 810)**	**(163 213 849)**
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(63 168 493)	(68 591 481)
в связи с оплатой труда работников	4122	(52 527 744)	(48 314 215)
процентов по долговым обязательствам	4123	(15 625 317)	(4 568 921)
налога на прибыль	4124	(4 407 772)	(5 231 813)
прочие платежи	4129	(22 799 484)	(36 507 419)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	**18 268 377**	**4 339 188**
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	**103 996 272**	**195 417 343**
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	115 132	897 822
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	15 942 319	1 687 000
от возврата предоставленных займов и депозитов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	74 718 529	177 583 121
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	13 220 292	15 249 225
прочие поступления	4219	-	175
Платежи - всего	4220	**(158 202 102)**	**(169 728 384)**
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(13 396 535)	(17 506 791)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-

Наименование показателя	Код показателя	За девять месяцев, закончившихся	
		30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
1	2	3	4
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), размещение депозитов, предоставление займов дру-гим лицам	4223	(144 771 414)	(152 194 856)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	(34 153)	(26 737)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	**(54 205 830)**	**25 688 959**
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	**67 046 192**	**88 266 166**
в том числе: получение кредитов и займов	4311	67 027 900	43 212 551
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	45 053 615
прочие поступления	4319	18 292	-
Платежи - всего	4320	**(68 544 704)**	**(82 670 067)**
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	(13 771 480)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(68 295 479)	(68 683 199)
прочие платежи	4329	(249 225)	(215 388)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	**(1 498 512)**	**5 596 099**
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	**(37 435 965)**	**35 624 246**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	**76 721 242**	**31 364 328**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	**32 935 956**	**69 063 079**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	**(6 349 321)**	**2 074 505**

Главный бухгалтер (подпись) Е.И. Глазунова (расшифровка подписи)
(по доверенности № 235 от 22.07.2025)
« 29 » октября 2025 г.

ПОЯСНЕНИЯ
К БУХГАЛТЕРСКОМУ БАЛАНСУ И ОТЧЕТУ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ, ЗАКОНЧИВШИХСЯ 30 СЕНТЯБРЯ 2025 ГОДА

		Коды		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	30	09	25
Организация **АК «АЛРОСА» (ПАО)**	по ОКПО	23308410		
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384		

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС 3
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ 5
ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА 6
ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ 8
ПОЯСНЕНИЯ 10
1. Основные сведения 12
1.1. Общая информация 12
1.2. Экономическая среда 12
1.3. Основные виды деятельности 13
1.4. Информация об органах управления 13
1.5. Информация о реестродержателе и аудиторе 14
1.6. Сведения о дочерних и зависимых обществах 14
2. Основа представления информации в отчетности 15
2.1. Основа представления 15
2.2. Информация об изменении учетной политики 15
3. Сравнительные данные 16
4. Пояснения по существенным статьям бухгалтерского баланса 19
4.1. Нематериальные активы 19
4.2. Основные средства 20
4.3. Инвестиционная недвижимость 24
4.4. Финансовые вложения 25
4.5. Отложенные налоговые активы 29
4.6. Запасы 29
4.7. Долгосрочные активы к продаже 30
4.8. НДС по приобретенным ценностям 30
4.9. Дебиторская задолженность 31
4.10. Денежные средства и денежные эквиваленты 33
4.11. Прочие оборотные активы 33
4.12. Уставный капитал 34
4.13. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) 34
4.14. Кредиты и займы 34
4.15. Отложенные налоговые обязательства 35
4.16. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы 35
4.17. Кредиторская задолженность 36
4.18. Доходы будущих периодов 37
4.19. Прочие долгосрочные обязательства 37
4.20. Арендованные основные средства 37
4.21. Запасы, учитываемые за балансом 38
4.22. Обеспечения полученные и выданные 38
5. Пояснения к Отчету о финансовых результатах 39
5.1. Доходы по обычным видам деятельности 39
5.2. Расходы по обычным видам деятельности 39
5.3. Прочие доходы и расходы 39
5.4. Налог на прибыль 40
5.5. Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций) 42
5.6. Прибыль (убыток) на акцию 42
6. Прочие пояснения 42
6.1. Чистые активы 42
6.2. Информация по сегментам 43
6.3. Связанные стороны 43
6.4. Вознаграждения основному управленческому персоналу 46
6.5. Управление финансовыми рисками 46
6.6. События после отчетной даты 47

Данные пояснения являются неотъемлемой частью промежуточной бухгалтерской отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, подготовленной в соответствии с законодательством Российской Федерации.

1. Основные сведения

1.1. Общая информация

Акционерная компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество), сокращенное наименование АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания), ИНН 1433000147, зарегистрирована под № 1 Постановлением Главы администрации Мирнинского района Республики Саха (Якутия) от 13.08.1992 № 554.

Место нахождения Компании: Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, 6.

Почтовый адрес Компании: 678175, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, 6.

Сведения в единый государственный реестр юридических лиц были внесены по АК «АЛРОСА» (ЗАО) 17.07.2002 за государственным регистрационным номером 1021400967092.

Сведения о юридическом лице, связанные со сменой типа общества Компании (ПАО), зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 1 по Республике Саха (Якутия) от 06.07.2015 № 2151436036156.

1.2. Экономическая среда

Экономика Российской Федерации особенно чувствительна к ценам на нефть и газ. Правовая, налоговая и нормативная система продолжают развиваться и подвержены часто вносимым изменениям, а также допускают возможность разных толкований. Сохраняющаяся геополитическая напряженность, а также санкции, введенные рядом стран в отношении некоторых секторов российской экономики, российских организаций и граждан, по-прежнему оказывают негативное влияние на российскую экономику.

В течение девяти месяцев 2025 года сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Обострение геополитической ситуации привело к колебаниям валютных курсов, изменениям ключевой ставки Центральным банком Российской Федерации, волатильности как цен на сырьевые товары, так и капитализации российского фондового рынка. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации.

24 февраля 2022 года Правительство США ввело персональные блокирующие санкции в отношении генерального директора АК «АЛРОСА» (ПАО), ограниченные неблокирующие санкции в отношении АК «АЛРОСА» (ПАО) и различного рода санкции в отношении ряда российских банков. Эти и нижеуказанные санкции препятствуют привлечению Компанией финансирования от иностранных лиц и организаций и осуществлению международных платежей через подсанкционные банки.

11 марта 2022 года США ввели запрет на импорт алмазов ювелирного качества и бриллиантов российского происхождения. Запрет не распространялся на российские алмазы, переработанные в бриллианты за пределами РФ, и ювелирные изделия с российскими бриллиантами, изготовленные за пределами РФ.

7 апреля 2022 года США внесли АК «АЛРОСА» (ПАО) и все его дочерние организации, доля прямого или косвенного владения в которых составляет более 50%, в список заблокированных лиц (SDN). В совокупности с введенными 24 марта 2022 года блокирующими санкциями Великобритании это событие сделало технически невозможным исполнение Группой АЛРОСА обязательств по еврооблигациям Alrosa Finance S.A., гарантом по которым является АК «АЛРОСА» (ПАО), в порядке, первоначально предусмотренном эмиссионной документацией. В настоящее время Компания исполняет обязательства перед держателями еврооблигаций в порядке, предусмотренном российским законодательством, а именно Указами Президента РФ №430 от 05.07.2022, № 198 от 19.03.2024 и № 529 от 08.08.2022.

В декабре 2023 года – январе 2024 года ЕС, Швейцария, Великобритания, США, Япония и Канада ввели запрет на импорт ювелирных алмазов, бриллиантов и ювелирных изделий с бриллиантами, произведенных в РФ. Кроме того, с 1 марта 2024 года запрещен импорт алмазов и бриллиантов, изготовленных из российских алмазов в третьих странах, массой более 1 карата. С 1 сентября 2024 года запрещается импорт ювелирных алмазов, бриллиантов и ювелирных

изделий с бриллиантами, изготовленных из российских алмазов в третьих странах, массой более 0,5 карата. Было объявлено о системе отслеживания происхождения алмазов, внедряемой в таможенных органах, которая должна предотвратить техническую возможность такого импорта. Европейский союз отложил план по отслеживанию происхождения каждого алмаза и бриллианта весом более половины карата до 1 марта 2025 года, а по отслеживанию происхождения каждого бриллианта весом более половины карата – до 1 января 2026 года. Предлагаемая система сертификации, призванная предотвратить попадание добытых в России алмазов на рынки стран «Большой семерки», первоначально должна была вступить в силу 1 сентября 2024 года. Система предполагает выдачу сертификатов о нероссийском происхождении, выдаваемый через систему отслеживания на основе технологий блокчейн.

3 января 2024 года АК «АЛРОСА» (ПАО) была включена в блокирующий санкционный список ЕС, 31 января 2024 года – в блокирующий санкционный список Швейцарии. По содержанию данные санкции схожи с блокирующими санкциям США, введенными в отношении Компании ранее, и распространяются на ее дочерние общества.

Руководство Компании считает, что оно предпринимает адекватные меры для сохранения объемов продаж готовой продукции, поддержки устойчивого развития бизнеса и выполнения своих обязательств в текущих обстоятельствах, однако непредвиденное дальнейшее ухудшение ситуации в вышеуказанных областях может негативно повлиять на результаты и финансовое положение Компании, при этом определить степень такого влияния в настоящее время не представляется возможным.

1.3. Основные виды деятельности

Основными видами деятельности согласно Уставу Компании, являются:

Разработка месторождений алмазов, в том числе добыча алмазов, обработка и продажа алмазов (в обработанном и необработанном виде), а также производство и сбыт любых видов изделий из природных алмазов.

Рациональное, эффективное, безотходное использование месторождений полезных ископаемых и других природных ресурсов, сохранение и восстановление природной среды на территориях, с которыми связана деятельность Компании.

Осуществление научно-исследовательских, геологоразведочных и проектно-конструкторских работ, сбор, обработка, накопление и распространение такой информации среди любых заинтересованных юридических и физических лиц, оказание инжиниринговых, внедренческих, рекламно-информационных, консультационных, посреднических и маркетинговых услуг по всем вопросам, охватывающим круг интересов Компании.

Деятельность Компании не подвержена значительным сезонным колебаниям, доходы от обычной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) сравнительно стабильны в течении отчетного года. В то же время, в связи с тем, что основные подразделения Компании расположены в Якутии, имеются климатические ограничения, связанные с невозможностью или сложностью, проведения отдельных видов работ в холодный период года, а также логистические ограничения в зимний период, связанные с территориальной удаленностью и инфраструктурой.

1.4. Информация об органах управления

Высшим органом Компании является Общее собрание акционеров.

Наблюдательный совет Компании осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных Уставом к исключительной компетенции Общего собрания акционеров.

В состав Наблюдательного совета Компании по состоянию на 30.09.2025 входят 15 человек.

№	Фамилия Имя Отчество	Должность
1.	Силуанов Антон Германович	Председатель Наблюдательного совета,
2.	Николаев Айсен Сергеевич	Первый заместитель Председателя Наблюдательного совета,
3.	Иванов Сергей Сергеевич	Заместитель Председателя Наблюдательного совета,
4.	Дяченко Сергей Николаевич	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по аудиту
5.	Григорьева Евгения Васильевна	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям
6.	Багынанов Павел Николаевич	член Наблюдательного совета
7.	Башарин Георгий Карлович	член Наблюдательного совета»
8.	Донец Андрей Иванович	член Наблюдательного совета
9.	Местников Сергей Васильевич	член Наблюдательного совета
10.	Маринычев Павел Алексеевич	член Наблюдательного совета - Генеральный директор — Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО)

№	Фамилия Имя Отчество	Должность
11.	Моисеев Алексей Владимирович	член Наблюдательного совета, председатель Комитета по стратегии и устойчивому развитию
12.	Николаев Игорь Иванович	член Наблюдательного совета
13.	Рюмин Андрей Валерьевич	член Наблюдательного совета
14.	Фрадков Пётр Михайлович	член Наблюдательного совета
15.	ФИО	член Наблюдательного совета

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляется единоличным исполнительным органом Компании (Генеральным директором – Председателем Правления) и коллегиальным исполнительным органом Компании (Правлением), которые действуют на основании:

- Устава АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденного решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 50 от 23.05.2025).
- Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденного решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 50 от 23.05.2025).

В соответствии с Уставом, к компетенции исполнительных органов относятся все вопросы руководства, связанные с текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета Компании.

Правление Компании по состоянию на 30.09.2025 состоит из 5 человек.

Генеральный директор – Председатель Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) - Маринычев Павел Алексеевич

1.5. Информация о реестродержателе и аудиторе

Реестродержателем Компании является Акционерное общество ВТБ Регистратор, адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д.23.

Аудитором Компании является Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты», ИНН 7701017140, ОГРН 1027700058286, адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д.44, стр.2.

Величина вознаграждения аудиторской организации (включая НДС):

1. Вознаграждение, выплаченное за 9 месяцев 2025 год за услуги по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год, включая раскрываемую, составило 7 808 тыс. руб.
2. Вознаграждение, выплаченное за 9 месяцев 2025 год за услуги по аудиту консолидированной финансовой за 2024 год, включая раскрываемую, составило 10 682 тыс. руб.
3. Вознаграждение, выплаченное за 9 месяцев 2025 за услуги по обзорной проверке промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности за 6 месяцев 2025 года, составило 3 396 тыс. руб. (без раскрываемой)
4. Вознаграждение, выплаченное за 9 месяцев 2025 за услуги по обзорной проверке сокращенной консолидированной промежуточной финансовой отчетности, включая раскрываемую, за 6 месяцев 2025 года, составило 4 512 тыс. руб.
5. Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, включая раскрываемую, составит 6 338 тыс. руб.
6. Вознаграждение, подлежащее выплате в 2026 году за услуги по аудиту консолидированной финансовой за 2025 год, включая раскрываемую, составит 8 364 тыс. руб.
7. Вознаграждение, выплаченное за 9 месяцев 2025 год за иные аудиторские услуги, составило 2 552 тыс. руб.

1.6. Сведения о дочерних и зависимых обществах

Компания имеет 21 дочерних и 1 зависимое общество с долей прямого владения в уставном капитале 20 % и более по состоянию на 30.09.2025:

Категории	Балансовая стоимость инвестиций, (тыс. руб.)
1	2
Дочерние общества	52 114 610
Итого:	**52 114 610**

По состоянию на 30.09.2024 количество дочерних обществ составляло 23 и 2 зависимых общества, с долей прямого владения в уставном капитале 20 % и более:

Категории	Балансовая стоимость инвестиций, (тыс. руб.)

1	2
Дочерние общества	54 156 479
Зависимые общества	4 183 302
Итого:	**58 339 781**

По состоянию на 31.12.2024 количество дочерних обществ составляло 22 и 2 зависимых общества, с долей прямого владения в уставном капитале 20 % и более:

Категории	**Балансовая стоимость инвестиций, (тыс. руб.)**
1	2
Дочерние общества	52 440 811
Зависимые общества	4 183 302
Итого:	**56 624 113**

Компания также имеет 19 дочерних обществ с косвенным участием по состоянию на 30.09.2025. Далее по тексту настоящих пояснений под дочерними обществами понимается дочерние общества с прямым и косвенным участием АК «АЛРОСА» (ПАО).

2. Основа представления информации в отчетности

2.1. Основа представления

Настоящая промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года, АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – «Компания») подготовлена в соответствии с правилами составления промежуточной бухгалтерской отчетности, установленными ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность» и действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Промежуточная бухгалтерская (финансовая) отчетность Компании за январь-июнь 2025 года не содержит всей информации и пояснений, подлежащих раскрытию в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, и должна рассматриваться в совокупности с годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2024 год.

В настоящей промежуточной отчетности раскрыта информация о существенных фактах хозяйственной жизни за отчетный период, актуализирующая информацию, раскрытую в годовой бухгалтерской отчетности за год, предшествовавший промежуточному отчетному периоду.

Учетная политика для целей бухгалтерского учета на 2025 год утверждена приказом Компании.

Учетная политика Компании предполагает соблюдение требований полноты, осмотрительности, приоритета содержания перед формой, непротиворечивости и рациональности.

В данных пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, если не указано иное, стоимостные показатели представлены в тысячах рублей.

2.2. Информация об изменении учетной политики

На 2025 год внесены изменения в Учетную политику Компании для целей бухгалтерского учета в связи с применением:
- ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденного приказом Минфина России от 04.10.2023 N 157н (далее – ФСБУ 4/2023),
- ФСБУ 28/2023 «Инвентаризация», утвержденного приказом Минфина России от 13.01.2023 N 4н (далее – ФСБУ 28/2023).

С 2025 года Компания изменила учетную политику в целях сближения с учетной политикой по МСФО, в связи с этим, в составе расходов по обычным видам деятельности признаются все поисковые затраты геолого-разведочного комплекса, связанные с ведением работ на всех стадиях разведки и оценки, поисковые затраты понесенные до подтверждения коммерческой целесообразности добычи не капитализируются в состав внеоборотных активов, а признаются расходами периода.

С 2025 года Компания изменила учетную политику в соответствии с требованиями представления информации, установленными ФСБУ 4/2023:

• в части обособленного представления объектов основных средств, относящихся к инвестиционной недвижимости и капитальных вложений в них в строке 1160 «Инвестиционная недвижимость» бухгалтерского баланса;

• в части обособленного представления долгосрочных активов к продаже в строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса.

Объект недвижимости классифицируется в качестве инвестиционной недвижимости, представляющей отдельную группу основных средств, если объект в целом (100%) предназначен для предоставления за плату во временное пользование и (или) получения дохода от прироста стоимости. В качестве недвижимости Компания рассматривает объекты, относящиеся к группе основных средств земельные участки, здания и сооружения, которые прочно связаны с землей, переместить их можно, только причинив несоразмерный ущерб их назначению.

Соответствующие изменения сравнительных показателей раскрыты в разделе 3 настоящих Пояснений.

3. Сравнительные данные

Изменения учетной политики, связанные с вступлением в силу ФСБУ 4/2023, а также с изменением порядка признания поисковых затрат Компания отразила ретроспективно, в связи с этим, в сравнительных показателях бухгалтерского баланса на 31.12.2023 и 31.12.2024, и отчета о финансовых результатах за 9 месяцев 2024 год произошли следующие корректировки:

Скорректированные строки бухгалтерского баланса на 30.09.2025 г. в части показателя «По состоянию на 31.12.2024»:

Код	**Наименование строки**	**Показатель на 31.12.24** (отчетность за 2024 год)	**Скорректированный показатель на 31.12.24** (в настоящей отчетности)	**Сумма корректировки**	**Причина корректировки**
1150	Основные средства	292 981 955	291 171 281	(1 810 674)	Перенос инвестиционной недвижимости в строку 1160
1160	Инвестиционная недвижимость	-	1 810 674	1 810 674	
1215	Долгосрочные активы к продаже	-	53 562	53 562	Перенос долгосрочных активов к продаже в строку 1215
1260	Прочие оборотные активы	854 470	800 908	(53 562)	
1190	Прочие внеоборотные активы	-	4 944 759	4 944 759	Перенос долгосрочной дебиторской задолженности из оборотных активов, в состав внеоборотых активов
1230	Дебиторская задолженность	13 255 354	8 310 595	(4 944 759)	
1130	Нематериальные поисковые активы	4 233 743	-	(4 233 743)	Списание нематериальных поисковых активов и связанных с ними отложенных налогов, в связи с изменением учетной политики Компании
1180	Отложенные налоговые активы	26 286 495	27 059 221	772 726	
1370	Нераспределенная прибыль прошлых лет	332 867 482	329 692 175	(3 175 307)	
1420	Отложенные налоговые обязательства	50 415 367	50 129 657	(285 710)	

Скорректированные строки бухгалтерского баланса на 30.09.2025 г. в части показателя «По состоянию на 31.12.2023»:

Код	**Наименование строки**	**Показатель на 31.12.23** (отчетность за 2024 год)	**Скорректированный показатель на 31.12.23** (в настоящей отчетности)	**Сумма корректировки**	**Причина корректировки**
1150	Основные средства	287 652 210	285 370 419	(2 281 791)	Перенос инвестиционной недвижимости в строку 1160
1160	Инвестиционная недвижимость	-	2 281 791	2 281 791	
1215	Долгосрочные активы к продаже	-	48 444	48 444	Перенос долгосрочных активов к продаже в строку 1215
1260	Прочие оборотные активы	456 757	408 313	(48 444)	
1190	Прочие внеоборотные активы	-	5 503 285	5 503 285	Перенос долгосрочной дебиторской задолженности из оборотных активов, в состав внеоборотых активов
1230	Дебиторская задолженность	15 263 884	9 760 599	(5 503 285)	
1130	Нематериальные поисковые активы	3 833 814	-	(3 833 814)	Списание нематериальных поисковых активов и связанных с ними отложенных налогов, в связи с изменением учетной политики Компании
1180	Отложенные налоговые активы	18 186 583	18 726 583	540 000	
1370	Нераспределенная прибыль прошлых лет	357 643 976	354 576 925	(3 067 051)	

Код	Наименование строки	**Показатель на 31.12.23** (отчетность за 2024 год)	**Скорректированный показатель на 31.12.23** (в настоящей отчетности)	Сумма корректировки	Причина корректировки
1420	Отложенные налоговые обязательства	36 810 618	36 583 855	(226 763)	

Скорректированные строки отчета о финансовых результатах за 9 месяцев 2024 г.:

Код	Наименование строки	**Показатель за 9 месяцев 2024 г.** (отчетность за 9 месяцев 2024 г.)	**Скорректированный показатель за 9 месяцев 2024 г.** (в настоящей отчетности)	Сумма корректировки	Причина корректировки
2330	Проценты к уплате	(6 987 404)	(8 632 123)	(73 522)	Перенос процентов, начисленных по обязательствам по аренде, из строки 2350 «Прочие расходы»
				(1 571 197)	Перенос финансовых расходов от дисконтирования оценочных обязательств на рекультивацию из строки 2350 «Прочие расходы»
2340	Прочие доходы	9 492 385	4 409 821	(586 595)	Отражены свернуто расходы по операциям восстановления и создания оценочных обязательств на рекультивацию нарушенных земель .
				(3 294 349)	Отражены свернуто расходы по операциям реализации, списания МПЗ
				(603 391)	Отражены свернуто доходы по операциям восстановления РОФВ при продаже доли в уставном капитале.
				(598 229)	Корректировка показателя в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023, перенос в строку 2420
2350	Прочие расходы	(28 488 524)	(22 329 760)	73 522	Перенос процентов, начисленных по обязательствам по аренде, в строку 2330 «Проценты к уплате»
				29 710	Корректировка показателя в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023, в части продолжающейся и прекращаемой деятельности, перенос в строку 2420
				603 391	Отражены свернуто доходы по операциям восстановления РОФВ при продаже доли в уставном капитале.
				1 571 197	Перенос финансовых расходов от дисконтирования оценочных обязательств на рекультивацию в строку 2330 «Проценты к уплате»
				3 294 349	Отражены свернуто расходы по операциям реализации, списания МПЗ
				586 595	Отражены свернуто расходы по операциям восстановления и создания оценочных обязательств на рекультивацию нарушенных земель, перенесены в строку 2340.
2300	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	32 546 176	31 977 657	(568 519)	Корректировка показателя в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023, в части продолжающейся и прекращаемой деятельности, перенос в строку 2420
2410	Налог на прибыль организаций	(4 452 210)	(4 554 977)	(102 767)	

Код	**Наименование строки**	**Показатель за 9 месяцев 2024 г.** (отчетность за 9 месяцев 2024 г.)	**Скорректированный показатель за 9 месяцев 2024 г.** (в настоящей отчетности)	**Сумма корректировки**	**Причина корректировки**
2411	в т. ч. текущий налог на прибыль организаций	(2 912 674)	(2 907 671)	5 003	
2412	отложенный налог на прибыль организаций	(1 539 536)	(1 647 306)	(107 770)	
2420	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	-	671 286	671 286	Отражен финансовый результат от прекращаемой деятельности, в связи с вступлением в силу ФСБУ 4/2023.

4. Пояснения по существенным статьям бухгалтерского баланса

4.1. Нематериальные активы

На балансе Компании по стр. 1110 «Нематериальные активы» числятся следующие виды нематериальных активов, данные по которым представлены ниже:

Наименование показателя	Код показателя	На 30.09.2025			На 31.12.2024			На 31.12.2023		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Нематериальные активы - всего	**5100**	**5 221 654**	**(1 570 781)**	**3 650 873**	**5 027 738**	**(1 312 764)**	**3 714 974**	**3 049 813**	**(1 089 027)**	**1 960 786**
Нематериальные активы	5101	**3 325 011**	**(1 570 781)**	**1 754 230**	**3 126 606**	**(1 312 764)**	**1 813 842**	**2 831 829**	**(1 089 027)**	**1 742 802**
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права), в том числе:	51011	452 630	(267 790)	184 840	435 977	(246 765)	189 212	415 164	(263 564)	151 600
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	510111	68 498	(13 522)	54 976	66 582	(10 980)	55 602	54 600	(8 460)	46 140
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	510112	299 893	(182 326)	117 567	285 156	(168 538)	116 618	231 511	(153 376)	78 135
прочие	510113	84 239	(71 942)	12 297	84 239	(67 247)	16 992	129 053	(101 728)	27 325
Объекты интеллектуальной собственности (права неисключительные), в том числе:	51012	2 630 097	(1 190 248)	1 439 849	2 481 322	(1 003 745)	1 477 577	2 288 327	(796 915)	1 491 412
права пользования программным обеспечением и базы данных	510121	1 614 757	(975 766)	638 991	1 466 722	(803 154)	663 568	1 336 609	(610 625)	725 984
на недропользование	510122	1 015 340	(214 482)	800 858	1 014 600	(200 591)	814 009	951 718	(186 290)	765 428
Научно-исследовательские опытно-конструкторские работы и ТР	51013	242 284	(112 743)	129 541	209 307	(62 254)	147 053	128 338	(28 548)	99 790
Незавершенные нематериальные активы	5102	**1 896 643**	-	**1 896 643**	**1 901 132**	-	**1 901 132**	**217 984**	-	**217 984**
НМА права исключительные	51021	120 281	-	120 281	70 739	-	70 739	44 349	-	44 349
НМА права неисключительные	51022	1 659 484	-	1 659 484	1 736 256	-	1 736 256	92 884	-	92 884
НИОКР и ТР	51023	116 878	-	116 878	94 137	-	94 137	80 751	-	80 751

4.2. Основные средства

Информация об основных средствах, отраженных в бухгалтерском балансе по строке 1151 «Основные средства», представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	На начало года				На конец периода			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.									
Основные средства – всего:	**5200**	**499 842 267**	**(238 049 920)**	**(13 503 400)**	**248 288 947**	**519 804 664**	**(253 195 844)**	**(22 266 701)**	**244 342 119**
в том числе:									
здания	5201	116 759 279	(44 046 592)	(3 766 464)	68 946 223	117 558 318	(46 443 996)	(5 443 050)	65 671 272
сооружения	5202	200 522 726	(96 560 326)	(9 394 322)	94 568 078	214 969 931	(102 001 087)	(10 310 746)	102 658 098
машины и оборудование	5203	127 419 908	(71 746 563)	(320 238)	55 353 107	130 926 343	(76 322 724)	(2 210 738)	52 392 881
транспортные средства	5204	44 444 274	(20 975 689)	(22 376)	23 446 209	45 605 131	(23 439 542)	(3 873 128)	18 292 461
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	1 239 503	(725 753)	-	513 750	1 288 646	(781 528)	(237)	506 881
земельные участки и объекты природопользования	5207	2 781 194	-	-	2 781 194	2 780 912	-	(345 337)	2 435 575
рекультивация нарушенных земель	5208	6 629 311	(3 960 409)	-	2 668 902	6 629 311	(4 171 149)	(83 465)	2 374 697
другие виды основных средств	5209	46 072	(34 588)	-	11 484	46 072	(35 818)	-	10 254
СПРАВОЧНО:									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5200.3	15 764 934	(5 288 127)	-	10 476 807	17 543 182	(7 132 466)	-	10 410 716
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.									
Основные средства – всего:	**5210**	**473 236 241**	**(218 527 048)**	**(13 773 840)**	**240 935 353**	**489 740 061**	**(233 383 110)**	**(13 753 471)**	**242 603 480**
в том числе:									
здания	5211	113 156 049	(40 975 943)	(3 792 915)	68 387 191	115 702 194	(42 978 613)	(3 773 743)	68 949 838
сооружения	5212	191 850 417	(91 545 278)	(9 637 604)	90 667 535	196 599 836	(94 681 853)	(9 636 695)	92 281 288
машины и оборудование	5213	113 709 866	(64 569 736)	(320 945)	48 819 185	123 388 652	(70 902 515)	(320 657)	52 165 480
транспортные средства	5214	39 321 273	(17 299 911)	(22 376)	21 998 986	42 751 127	(20 239 520)	(22 376)	22 489 231
производственный и хозяйственный инвентарь	5215	1 188 033	(668 427)	-	519 606	1 208 272	(713 294)	-	494 978
земельные участки и объекты природопользования	5217	2 792 030	-	-	2 792 030	2 794 704	-	-	2 794 704
рекультивация нарушенных земель	5218	11 171 477	(3 433 782)	-	7 737 695	7 249 204	(3 833 138)	-	3 416 066
другие виды основных средств	5219	47 096	(33 971)	-	13 125	46 072	(34 177)	-	11 895
СПРАВОЧНО:									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5210.3	10 286 735	(2 446 421)	-	7 840 314	13 432 965	(4 581 278)	-	8 851 687

Показатели отчетности ретроспективно скорректированы на стоимость инвестиционной недвижимости, информация по корректировкам раскрыта в разделе 3 пояснений.

Информация о движении основных средств и изменениях стоимости представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	Изменения за период						
		поступило*		выбыло			создание (восстановление) резерва под обесценение*	начислено амортизации
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	резерв под обесценение		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.								
Основные средства – всего:	**5200**	**26 386 318**	**(212 895)**	**(6 423 921)**	**6 148 236**	**2 766**	**(8 766 067)**	**(21 081 265)**
в том числе:								
здания	5201	880 680	(30 509)	(81 641)	72 913	1 547	(1 678 133)	(2 439 808)
сооружения	5202	14 912 967	(54 215)	(465 762)	313 824	1 219	(917 643)	(5 700 370)
машины и оборудование	5203	8 333 423	(128 171)	(4 826 988)	4 751 521	-	(1 890 500)	(9 199 511)
транспортные средства	5204	2 208 856	-	(1 047 999)	1 008 791	-	(3 850 752)	(3 472 644)
производственный и хозяйственный инвентарь	5205	50 392	-	(1 249)	1 187	-	(237)	(56 962)
земельные участки и объекты природопользования	5208	-	-	(282)	-	-	(345 337)	-
рекультивация нарушенных земель	5209	-	-	-	-	-	(83 465)	(210 740)
другие виды основных средств	5210	-	-	-	-	-	-	(1 230)
СПРАВОЧНО:								
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5200.3	3 998 137	-	(2 219 889)	2 210 751	-	-	(4 055 090)
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.								
Основные средства – всего:	**5210**	**24 895 536**	**(183 398)**	**(8 391 716)**	**4 270 688**	**12 080**	**8 289**	**(18 943 352)**
в том числе:								
здания	5211	2 788 173	(171 524)	(242 028)	165 726	11 171	8 001	(1 996 872)
сооружения	5212	6 305 749	-	(1 556 330)	1 522 009	909	-	(4 658 584)
машины и оборудование	5213	11 789 968	(11 874)	(2 111 182)	2 028 710	-	288	(8 349 615)
транспортные средства	5214	3 980 338	-	(550 484)	546 494	-	-	(3 486 103)
производственный и хозяйственный инвентарь	5215	27 097	-	(6 858)	6 725	-	-	(51 592)
земельные участки и объекты природопользования	5217	4 211	-	(1 537)	-	-	-	-
рекультивация нарушенных земель	5218	-	-	(3 922 273)	-	-	-	(399 356)
другие виды основных средств	5219	-	-	(1 024)	1 024	-	-	(1 230)
СПРАВОЧНО:								
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств	5210.3	4 162 381	-	(1 016 151)	1 009 125	-	-	(3 143 982)

* В целях реализации программы повышения эффективности и оптимизации расходов Компанией принято решение приостановить с 15.06.2025, до особого распоряжения, выполнение горных работ и грузоперевозок горной массы на Верхне-Мунском месторождении, с подготовкой технического проекта консервации месторождения, в связи с чем, объекты основных средств, относящиеся к указанному месторождению, переведены на длительную консервацию с начислением резерва под обесценение стоимости объектов основных средств в размере 8 741 545 тыс. руб.

В настоящей отчетности показатели строки 1151 «Основные средства» по состоянию на 31.12.2024 и 31.12.2023 были подвергнуты следующим корректировкам, связанным с изменением критерия отнесения основных средств к группе инвестиционная недвижимость и переклассификацией основных средств между группами:

Наименование показателя	Код	на начало года без учета изменений				изменение вступительного сальдо			
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	обесценение	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2025 год									
Основные средства – всего:	**5200**	**503 050 135**	**(239 447 114)**	**(13 503 400)**	**250 099 621**	**(3 207 868)**	**1 397 194**	**-**	**(1 810 674)**
в том числе:									
Здания	5201	118 228 472	(44 674 498)	(3 766 464)	69 787 510	(1 469 193)	627 906	-	(841 287)
Сооружения и передаточные устройства	5202	202 375 693	(97 329 614)	(9 394 322)	95 651 757	(1 852 967)	769 288	-	(1 083 679)
Машины и оборудование	5203	127 274 644	(71 746 563)	(320 238)	55 207 843	145 264	-	-	145 264
Транспортные средства	5204	44 444 274	(20 975 689)	(22 376)	23 446 209	-	-	-	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	5205	1 239 503	(725 753)	-	513 750	-	-	-	-
Земельные участки и объекты природопользования	5206	2 812 166	-	-	2 812 166	(30 972)	-	-	(30 972)
Рекультивация нарушенных земель	5207	6 629 311	(3 960 409)	-	2 668 902	-	-	-	-
Другие виды основных средств	5208	46 072	(34 588)	-	11 484	-	-	-	-
СПРАВОЧНО:									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств		15 779 621	(5 295 714)	-	10 483 907	(14 687)	7 587	-	(7 100)
2024 год									
Основные средства – всего:	**5200**	**476 782 551**	**(219 791 567)**	**(13 773 840)**	**243 217 144**	**(3 546 310)**	**1 264 519**	**-**	**(2 281 791)**
в том числе:									
Здания	5201	115 097 141	(41 538 566)	(3 792 915)	69 765 660	(1 941 092)	562 623	-	(1 378 469)
Сооружения и передаточные устройства	5202	193 438 173	(92 247 174)	(9 637 604)	91 553 395	(1 587 756)	701 896	-	(885 860)
Машины и оборудование	5203	113 709 866	(64 569 736)	(320 945)	48 819 185	-	-	-	-
Транспортные средства	5204	39 321 273	(17 299 911)	(22 376)	21 998 986	-	-	-	-
Производственный и хозяйственный инвентарь	5205	1 188 033	(668 427)	-	519 606	-	-	-	-
Земельные участки и объекты природопользования	5206	2 809 492	-	-	2 809 492	(17 462)	-	-	(17 462)
Рекультивация нарушенных земель	5207	11 171 477	(3 433 782)	-	7 737 695	-	-	-	-
Другие виды основных средств	5208	47 096	(33 971)	-	13 125	-	-	-	-

СПРАВОЧНО:									
Капитализируемые затраты на ремонт основных средств		10 309 842	(2 457 044)	-	7 852 798	(23 107)	10 623	-	(12 484)

Компания прекращает раскрытие справочных показателей «Инвестиционная недвижимость, оцениваемая по первоначальной стоимости» и «Основные средства, отличные от инвестиционной недвижимости» в составе раскрытия по строке 1150 «Основные средства» в связи с обособленным представлением инвестиционной недвижимости по строке 1160.

В бухгалтерском балансе по строке 1152 «Незавершенные капитальные вложения» отражены следующие капитальные вложения:

Наименование показателя	**Код**	**На 30.09.2025**			**На 31.12.2024**			**На 31.12.2023**		
		фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость	фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость	фактические затраты	накопленное обесценение	балансовая стоимость
Незавершенные капитальные вложения	**5240**	**32 575 430**	**(672 172)**	**31 903 258**	**40 843 758**	**(543 940)**	**40 299 818**	**40 123 394**	**(469 852)**	**39 653 542**
Оборудование к установке	5241	3 099 934	(194 946)	2 904 988	4 788 116	(210 121)	4 577 995	6 995 063	(166 832)	6 828 231
Строительство и приобретение объектов основных средств	5242	18 999 914	(477 226)	18 522 688	27 501 136	(333 819)	27 167 317	27 421 902	(303 020)	27 118 882
Затраты на ремонт и восстановление основных средств	5243	907 049	-	907 049	497 043	-	497 043	215 991	-	215 991
Запасы, предназначенные для использования в процессе создания ОС	5244	9 568 533	-	9 568 533	8 057 463	-	8 057 463	5 490 438	-	5 490 438

В производственной деятельности Компании используются объекты, представляющие собой права пользования активами, отраженные по строке 1153 бухгалтерского баланса:

Наименование показателя	Код	**На 30.09.2025**			**На 31.12.2024**			**На 31.12.2023**		
		первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная амортизация	балансовая стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Права пользования активами – всего:	**5290.1**	**1 483 739**	**(991 936)**	**491 803**	**1 498 110**	**(799 459)**	**698 651**	**1 328 757**	**(532 830)**	**795 927**
в том числе: здания	5291.1	1 479 848	(989 868)	489 980	1 495 111	(798 474)	696 637	1 327 418	(532 453)	794 965
сооружения и передаточные устройства	5291.1	873	(650)	223	-	-	-	-	-	-
другие виды	5292.1	3 018	(1 418)	1 600	2 999	(985)	2 014	1 339	(377)	962

Обесценение основных средств

Компания проверяет основные средства и капитальные вложения в них на обесценение и учитывает изменение их балансовой стоимости вследствие обесценения в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 36 «Обесценение активов».
На каждую отчетную дату руководство Компании оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном обесценении основных средств. Если такие признаки существуют, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и

ценности использования. Балансовая стоимость уменьшается до величины возмещаемой стоимости, а разница признается как расход (убыток от обесценения) в составе прибыли или убытка в периоде, в котором такое снижение было выявлено. В случае изменения в оценках, использованных для определения возмещаемой стоимости, убыток от обесценения, признанный в предыдущих годах, восстанавливается.

Оценка будущих денежных потоков включает применение ряда суждений и оценок в отношении таких переменных, как объем продаж и производства, цены на алмазы, операционные расходы, капитальные вложения, оценка запасов алмазов и макроэкономических факторов, включающих уровень инфляции и размер ставок дисконтирования. Кроме того, суждение также используется при определении групп активов, генерирующих денежные средства, для целей проведения теста на обесценение.

На каждую отчетную дату руководство оценивает наличие признаков, свидетельствующих о возможном снижении возмещаемой стоимости основных средств ниже их балансовой стоимости. Одним из таких признаков возможного обесценения активов является решение о приостановке добычи на Верхне-Мунском месторождении и разработкой технического проекта консервации месторождения. В связи с этим Компания провела тест на обесценение внеоборотных активов, для чего внеоборотные активы были распределены на единицы, генерирующие денежные потоки (далее – ГЕ), представляющие из себя отдельные алмазодобывающие активы Компании. Возмещаемая величина ГЕ определялась на основе расчета ценности ее использования посредством дисконтирования будущих потоков денежных средств, которые будут получены в результате деятельности этих ГЕ. Возмещаемая величина ГЕ сравнивалась с балансовой стоимостью внеоборотных активов соответствующей ГЕ. Для прогнозирования денежных потоков за основу был принят нейтральный вариант одобренной Наблюдательным советом Стратегии развития Группы АЛРОСА на период 2025-2029 гг., учитывающий приостановку добычи на Верхне-Мунском месторождении и базирующийся на следующих предпосылках:

- Экономическая ситуация в РФ: базовый вариант прогноза социально-экономического развития Российской Федерации;
- Восстановление спроса на ЮБИ до уровня 2022 г. за 3 года, в 2027 году;
- Долгосрочный прогноз роста цен на алмазную продукцию на 2% в долларовом эквиваленте.

Основные допущения, с учетом которых рассчитывались возмещаемые величины, касались ставки дисконтирования, цен на алмазы, объема продаж и объема капитальных вложений. Учитывая волатильность доходности финансовых инструментов в 2024-2025 гг. В качестве ставки дисконтирования использовалась динамическая (меняющаяся со временем) средневзвешенная стоимость капитала Группы (WACC) (ставка после вычета налогов), которая была принята на уровне 14,40% в 2026 г., 10,46% в 2027 г. и последующих.

По результатам проведённых тестов на различных рыночных предпосылках обесценения не было выявлено. Кроме того, руководство Компании провело анализ чувствительности результатов к изменению ключевых допущений и пришло к выводу, что разумно возможное изменение указанных допущений, при том, что все остальные показатели остаются неизменными, не приводит к признанию обесценения внеоборотных активов Компании.

Основные средства отражены в бухгалтерском балансе по первоначальной стоимости за вычетом начисленной амортизации и обесценения.

4.3. Инвестиционная недвижимость

Объект недвижимости классифицируется в качестве инвестиционной недвижимости, если объект в целом (100%) предназначен для предоставления за плату во временное пользование и (или) получения дохода от прироста стоимости. Информация об объектах недвижимости, отраженных в бухгалтерском балансе по строке 1160 «Инвестиционная недвижимость», представлена в таблице:

Наименование показателя	Код	На 30.09.2025			На 31.12.2024			На 31.12.2023		
		Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Остаточная стоимость
Инвестиционная недвижимость - всего	5210	**1 214 351**	**(471 765)**	**742 586**	**3 207 868**	**(1 397 194)**	**1 810 674**	**3 546 310**	**(1 264 519)**	**2 281 791**
в том числе: Здания	5210.1	1 174 129	(464 460)	709 669	1 469 193	(627 906)	841 287	1 941 092	(562 623)	1 378 469
Сооружения и передаточные устройства	5210.2	9 316	(7 305)	2 011	1 707 703	(769 288)	938 415	1 587 756	(701 896)	885 860
Земельные участки	5210.3	30 906	-	30 906	30 972	-	30 972	17 462	-	17 462
СПРАВОЧНО:										
Капитализируемые затраты на ремонт инвестиционной недвижимости		7 110	(3 739)	3 371	14 687	(7 587)	7 100	23 107	(10 623)	12 484

4.4. Финансовые вложения

По строкам 1170 «Долгосрочные финансовые вложения» и 1240 «Краткосрочные финансовые вложения» бухгалтерского баланса Компании числятся следующие виды финансовых вложений, информация по которым представлена ниже:

Наименование показателя	Код	На начало года			Поступило по первоначальной стоимости	Выбыло по первоначальной стоимости***	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочными и краткосрочными	Операции с резервом под обесценение финансовых вложений	На конец отчетного периода		
		всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка			положительные	Отрицательные			всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.													
Долгосрочные – всего	**5301**	**87 128 579**	**100 908 895**	**(13 780 316)**	**10 478 730**	**(5 809 847)**	**170 636**	**(692 822)**	**(157 050)**	**(600 335)**	**90 517 891**	**104 898 542**	**(14 380 651)**
в том числе: инвестиции в дочерние общества	5302.1	52 440 753	63 040 523	(10 599 770)	-	(31 822)	-	-	-	(294 321)	52 114 610	63 008 701	(10 894 091)
займы выданные	5303	20 854 890	22 412 372	(1 557 482)	10 478 730	(5 778 025)	170 636	(692 822)	(157 050)	387 595	25 263 954	26 433 841	(1 169 887)
прочие финансовые вложения, в том числе:	5304	13 832 936	15 456 000	(1 623 064)	-	-	-	-	-	(693 609)	13 139 327	15 456 000	(2 316 673)
ЗПИФ		13 832 936	15 456 000	(1 623 064)	-	-	-	-	-	(693 609)	13 139 327	15 456 000	(2 316 673)
Краткосрочные-всего	**5305**	**27 048 515**	**38 187 140**	**(11 138 625)**	**142 393 960**	**(87 743 972)**	**4 795 042**	**(3 991 651)**	**157 050**	**4 558 140**	**87 217 084**	**93 797 569**	**(6 580 485)**
займы выданные	5306	18 687 724	25 069 126	(6 381 402)	40 926 470	(37 514 447)	50 352	(2 017 455)	157 050	4 556 630	24 846 324	26 671 096	(1 824 772)

Наименование показателя	Код	На начало года			Поступило по первоначальной стоимости	Выбыло по первоначальной стоимости***	Курсовые разницы		Перевод между долгосрочными и краткосрочными	Операции с резервом под обесценение финансовых вложений	На конец отчетного периода		
		всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка			положительные	Отрицательные			всего балансовая стоимость	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
прочие финансовые вложения, в т.ч.	5307	8 360 791	13 118 014	(4 757 223)	101 467 490	(50 229 525)	4 744 690	(1 974 196)	-	1 510	62 370 760	67 126 473	(4 755 713)
инвестиции в дочерние общества		58	1 568	(1 510)	-	(1 568)	-	-	-	1 510	-	-	-
инвестиции в зависимые общества		4 183 302	8 939 015	(4 755 713)	-	(4 183 302)	-	-	-	-	-	4 755 713	(4 755 713)
краткосрочные депозиты		4 177 431	4 177 431	-	101 467 490	(46 044 655)	4 744 690	(1 974 196)	-	-	62 370 760	62 370 760	-
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.													
Долгосрочные – всего	**5311**	**88 609 063**	**104 651 925**	**(16 042 862)**	**10 870 882**	**(1 143 385)**	**834 976**	**(591 882)**	**(519 958)**	**(44 767)**	**98 014 929**	**114 102 558**	**(16 087 629)**
в том числе: инвестиции в дочерние общества	5312.1	54 156 479	63 050 619	(8 894 140)	-	-	-	-	-	-	54 156 479	63 050 619	(8 894 140)
инвестиции в зависимые	5312.2	4 183 302	8 939 015	(4 755 713)	-	-	-	-	-		4 183 302	8 939 015	(4 755 713)
займы выданные*	5313	15 858 728	17 186 341	(1 327 613)	10 870 882	(1 143 385)	834 976	(591 882)	(519 958)	(44 767)	25 264 594	26 636 974	(1 372 380)
прочие финансовые вложения, в том числе:	5314	14 410 554	15 475 950	(1 065 396)	-	-	-	-	-	-	14 410 554	15 475 950	(1 065 396)
ЗПИФ		14 410 554	15 456 000	(1 045 446)	-	-	-	-	-	-	14 410 554	15 456 000	(1 045 446)
Краткосрочные-всего	**5315**	**74 663 863**	**78 687 422**	**(4 023 559)**	**141 792 556**	**(177 981 968)**	**7 417 020**	**(9 416 831)**	**519 958**	**648 158**	**37 642 756**	**41 018 157**	**(3 375 401)**
займы выданные	5317	13 104 273	16 406 032	(3 301 759)	29 242 612	(28 290 982)	317 012	(217 363)	519 958	(73 642)	14 601 868	17 977 269	(3 375 401)
прочие финансовые вложения, в т.ч.	5318	61 559 590	62 281 390	(721 800)	112 549 944	(149 690 986)	7 100 008	(9 199 468)	-	721 800	23 040 888	23 040 888	-
инвестиции в дочерние общества		663 000	1 384 800	(721 800)	-	(1 384 800)	-	-	-	721 800	-	-	-
инвестиции в зависимые общества		157 433	157 433	-	-	(157 433)	-	-	-	-	-	-	-
краткосрочные депозиты		60 739 157	60 739 157	-	112 549 944	(148 148 753)	7 100 008	(9 199 468)	-	-	23 040 888	23 040 888	-

В отчетном и сопоставимом периоде займы выдавались дочерним и зависимым обществам с прямым и косвенным участием. Все финансовые вложения Компании, включая краткосрочные, не являются котируемыми, текущая рыночная стоимость не определяется.

В декабре 2024 года Компания приняла решение о прекращении участия в ангольских предприятиях, путем продажи доли, составляющей 41% уставного капитала, зависимой компании, а также в уставном капитале дочернего предприятия путем продажи акций, составляющих 55% уставного капитала. 26 мая 2025 года сделка по прекращению участия Компании в ангольских предприятиях была завершена.

В составе строки 5306 «Займы выданные» по столбцу «Выбыло по первоначальной стоимости» отражено прекращение признания займов дочернего предприятия, в связи с вступлением в силу договора по уступке прав требования, связанного со сделкой по продаже акций и долей в уставном капитале ангольских предприятий.

Информация о движении резерва под обесценение финансовых вложений представляет собой следующее:

Наименование финансовых вложений	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Признание прочим доходом, использование	Реклассификация	На конец периода
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.						
Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	10 599 770	294 321				10 894 091
Инвестиции в зависимые общества	-	-	-	-	-	-
Займы выданные	1 557 482		(286 132)	(101 463)	-	1 169 887
Прочие финансовые вложения	1 623 064	693 609	-	-	-	2 316 673
Итого	**13 780 316**	**987 930**	**(286 132)**	**(101 463)**	**-**	**14 380 651**
Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	1 510	-	-	(1 510)	-	-
Инвестиции в зависимые общества	4 755 713	-	-	-	-	4 755 713
Займы выданные*	6 381 402	-	(1 110 317)	(3 446 313)	-	1 824 772
Итого	**11 138 625**	**-**	**(1 110 317)**	**(3 447 823)**	**-**	**6 580 485**
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.						
Резерв под обесценение долгосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	8 894 140	-	-	-	-	8 894 140
Инвестиции в зависимые общества	4 755 713	-	-	-	-	4 755 713
Займы выданные	1 327 613	-	44 767	-	-	1 372 380
Прочие финансовые вложения	1 065 396	-	-	-	-	1 065 396
Итого	**16 042 862**	**-**	**44 767**	**-**	**-**	**16 087 629**
Резерв под обесценение краткосрочных финансовых вложений						
Инвестиции в дочерние общества	721 800	-	-	**(721 800)**	-	-
Займы выданные	3 301 759	-	73 642	-	-	3 375 401
Итого	**4 023 559**	**-**	**73 642**	**(721 800)**	**-**	**3 375 401**

*в составе графы «Признание прочим доходом, использование» отражено выбытие резерва по обесценению финансовых вложений в связи с прекращением признания займов дочернего предприятия в связи с вступлением в силу договора по уступке прав требования, связанного со сделкой по продаже акций и долей в уставном капитале ангольских предприятий.

4.5. Отложенные налоговые активы

Отложенные налоговые активы, отраженные по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» бухгалтерского баланса, представляют собой:

Наименование	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Отложенные налоговые активы:	**18 019 344**	**27 059 221**	**18 726 583**
заемные средства	2 115 841	5 699 787	3 421 231
расходы на освоение природных ресурсов	1 890 173	2 433 100	1 843 509
дебиторская задолженность (по ставке 25%)	489 862	1 954 603	663 847
дебиторская задолженность (по ставке 13%)	-	3 093 574	1 749 364
краткосрочные финансовые вложения	-	1 190 693	1 170 904
долгосрочные финансовые вложения	2 950 931	2 573 489	1 456 576
долгосрочные оценочные обязательства	5 767 412	5 345 889	4 759 629
краткосрочные оценочные обязательства	3 260 694	3 270 863	2 523 203
убытки от реализации амортизируемого имущества	436 094	435 795	369 220
обязательство по аренде	143 247	131 218	172 975
нематериальные поисковые активы	821 033	774 148	540 000
прочие	144 057	156 062	56 125

4.6. Запасы

В составе строки 1210 «Запасы» бухгалтерского баланса отражены следующие активы:

Наименование показателя	Код	На начало года			Изменения за период				На конец отчетного периода		
		Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов	Поступило[1]	Выбыло	Корректировка резерва под обесценение запасов	Оборот запасов между их группами (видами), СПРАВОЧНО	Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.											
Запасы:	**5400**	**179 894 309**	**180 938 269**	**(1 043 960)**	**339 575 375**	**(333 198 323)**	**117 527**	**-**	**186 388 888**	**187 315 321**	**(926 433)**
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	49 037 622	50 070 048	(1 032 426)	34 071 945	(31 101 333)	117 493	(28 187 493)	52 125 727	53 040 660	(914 933)
Затраты в незавершенном производстве	5402	40 050 189	40 050 189	-	124 579 754	(109 533 168)	-	(44 508 444)	55 096 775	55 096 775	-
Готовая продукция и товары для перепродажи	5403	86 103 337	86 114 871	(11 534)	81 004 049	(88 011 734)	34	(3 245 604)	79 095 686	79 107 186	(11 500)

[1] В оборотах по графам Поступило и Выбыло отражены в том числе, обороты запасов между группами (видами) раскрытые в таблице, справочно.

Наименование показателя	Код	На начало года			Изменения за период				На конец отчетного периода		
		Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов	Поступило[1]	Выбыло	Корректировка резерва под обесценение запасов	Оборот запасов между их группами (видами), СПРАВОЧНО	Балансовая стоимость, всего	Учетная стоимость	Величина резерва под обесценение запасов
Товары отгруженные	5404	4 703 161	4 703 161	-	99 919 627	(104 552 088)	-	75 941 541	70 700	70 700	-
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.											
Запасы:	**5411**	**138 990 795**	**140 053 092**	**(1 062 297)**	**339 665 943**	**(323 755 150)**	**150 648**	**-**	**155 052 236**	**155 963 885**	**(911 649)**
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5412	47 598 981	48 649 744	(1 050 763)	39 479 452	(33 442 812)	150 648	(30 153 069)	53 786 269	54 686 384	(900 115)
Затраты в незавершенном производстве	5413	39 715 541	39 715 541	-	114 745 587	(111 230 674)	-	(55 432 387)	43 230 454	43 230 454	-
Готовая продукция и товары для перепродажи	5414	49 497 402	49 508 936	(11 534)	90 787 619	(84 735313)	-	12 530 904	55 549 708	55 561 242	(11 534)
Товары отгруженные	5415	2 178 871	2 178 871	-	94 653 285	(94 346 351)	-	73 054 552	2 485 805	2 485 805	-

Авансы выданные, представленные в раскрытиях дебиторской задолженности (прим. 4.9) являются авансами под запасы и услуги, которые попадают в затраты в незавершенном производстве.

4.7. Долгосрочные активы к продаже

В составе строке 1215 «Долгосрочные активы к продаже» бухгалтерского баланса отражены:

Наименование	На 30.09.2025			На 31.12.2024			На 31.12.2023		
	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	учетная стоимость	величина резерва под снижение стоимости
Долгосрочные активы к продаже	28 213	246 205	(217 992)	53 562	258 262	(204 700)	48 444	906 795	(858 351)

4.8. НДС по приобретенным ценностям

По строке бухгалтерского баланса 1220 «НДС по приобретенным ценностям» отражены остатки НДС по приобретенным ценностям, работам, услугам:

Наименование	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
НДС по приобретенным ценностям:	**77 699**	**172 293**	**132 202**
НДС по приобретенным материально-производственным запасам	10 917	15 493	28 605
НДС по приобретенным основным средствам	201	738	922
НДС по оказанным услугам	53 211	12 766	14 542
НДС по приобретенным товарам, работам, услугам в части неподтвержденного экспорта	13 370	143 296	88 133

4.9. Дебиторская задолженность

По строке 1190 «Прочие внеоборотные активы» бухгалтерского баланса отражена долгосрочная дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты, дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты отражена по строке 1230 «Дебиторская задолженность». Информация о дебиторской задолженности представлена ниже.

Наименование показателя	**Код показателя**	**На 30.09.2025**			**На 31.12.2024**			**На 31.12.2023**		
		Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам	Балансовая стоимость, всего	Стоимость, учтенная по условиям договора	Величина резерва по сомнительным долгам
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
Долгосрочная дебиторская задолженность – всего	**5501**	**6 509 612**	**6 702 649**	**(193 037)**	**4 944 759**	**5 196 722**	**(251 963)**	**5 503 285**	**5 664 719**	**(161 434)**
в том числе: Покупатели и заказчики	**5502**	1 714 983	1 714 983	-	134 302	134 302	-	153 295	153 295	-
Задолженность дочерних и зависимых обществ, всего*	**5503**	2 055 587	2 055 587	-	2 155 745	2 155 745	-	2 828 060	2 828 060	-
в том числе: покупатели и заказчики	5503.1	2 055 587	2 055 587	-	2 155 587	2 155 587	-	2 278 060	2 278 060	-
авансы выданные	5503.2	-	-	-	158	158	-	-	-	-
прочие дебиторы	5503.3	-	-	-	-	-	-	550 000	550 000	-
Авансы выданные	**5504**	426 365	426 365	-	471 358	471 358	-	303 553	303 553	-
Прочие дебиторы	**5505**	2 312 677	2 505 714	(193 037)	2 183 354	2 435 317	(251 963)	2 218 377	2 379 811	(161 434)
Краткосрочная дебиторская задолженность – всего	**5510**	**8 508 583**	**10 376 191**	**(1 867 608)**	**8 310 595**	**40 165 021**	**(31 854 426)**	**9 760 599**	**26 673 739**	**(16 913 140)**
в том числе: Покупатели и заказчики	**5511**	1 056 976	1 120 819	(63 843)	466 365	492 716	(26 351)	1 549 112	1 561 624	(12 512)
Задолженность дочерних и зависимых обществ, всего*	**5512**	2 646 781	3 052 877	(406 096)	2 746 092	33 088 913	(30 342 821)	1 917 087	17 637 396	(15 720 309)
в том числе: покупатели и заказчики	5512.1	808 052	897 879	(89 827)	1 193 370	1 221 098	(27 728)	919 297	919 297	-
авансы выданные	5512.2	373 782	373 782	-	12 771	12 771	-	3 172	3 172	-
прочие дебиторы	5512.3	1 464 947	1 781 216	(316 269)	1 539 951	31 855 044	(30 315 093)	994 618	16 714 927	(15 720 309)
Авансы выданные	**5513**	1 954 374	2 198 918	(244 544)	1 460 755	1 662 573	(201 818)	1 436 683	1 496 215	(59 532)
Прочие дебиторы	**5514**	2 850 452	4 003 577	(1 153 125)	3 637 383	4 920 819	(1 283 436)	4 857 717	5 978 504	(1 120 787)
Задолженность по налогам и сборам	5514.1	946 867	946 867	-	1 056 845	1 056 845	-	2 937 463	2 937 463	-
в том числе: переплата по ЕНС	5514.11	885 934	885 934	-	935 736	935 736	-	1 654 083	1 654 083	-
переплата по налогу на сверхприбыль	5514.12	59 484	59 484	-	119 234	119 234	-	1 282 052	1 282 052	-
переплата по прочим налогам и сборам	5514.13	1 449	1 449	-	1 875	1 875	-	1 328	1 328	-
Прочие	5514.2	1 903 585	3 056 710	(1 153 125)	2 580 538	3 863 974	(1 283 436)	1 920 254	3 041 041	(1 120 787)
Итого	**5500**	**15 018 195**	**17 078 840**	**(2 060 645)**	**13 255 354**	**45 361 743**	**(32 106 389)**	**15 263 884**	**32 338 458**	**(17 074 574)**

* задолженность дочерних обществ с прямым и косвенным участием Компании.

В составе строки 5505 «Прочие дебиторы» отражена в том числе, задолженность по целевым беспроцентным займам дочерних обществ Группы АЛРОСА с косвенным участием.

По строке 5514.2 «Прочие» отражена задолженность по процентам по выданным займам дочерним обществам Группы АЛРОСА с косвенным участием.

Изменение величины дебиторской задолженности, отраженной по строке 5512.3 «Прочие дебиторы» по состоянию на 30 сентября 2025 г. связано с завершением сделки по уступке прав требования суммы задолженности по ранее начисленным дивидендам проданного в 2025 году зависимого ангольского предприятия в размере 23 288 980 тыс. руб. по курсу на дату совершения сделки, а также дебиторской задолженности по процентам по выбывшим займам в общей сумме 160 757 тыс. руб. проданного ангольского дочернего предприятия. Списание накопленной суммы резерва по сомнительным долгам отражено в графе «Выбытие» таблицы далее.

Информация о движении резерва представлена в таблице далее:

Вид дебиторской задолженности	На начало года	Создание	Влияние курсовых разниц	Выбытие	Использование	Переклассификация резерва	На конец периода
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.							
Долгосрочная дебиторская задолженность	**251 963**	**-**	**(46 366)**	**-**	**(12 560)**	**-**	**193 037**
задолженность дочерних и зависимых обществ	-	-	-	-	-	-	-
авансы выданные	-	-	-	-	-	-	-
прочие дебиторы	251 963	-	(46 366)	-	(12 560)	-	193 037
Краткосрочная дебиторская задолженность	**31 854 426**	**198 352**	**(6 646 915)**	**(23 534 318)**	**(3 937)**	**-**	**1 867 608**
покупатели и заказчики	26 351	51 294	-	(13 055)	(747)	-	63 843
задолженность дочерних и зависимых обществ	30 342 821	61 215	(6 481 597)	(23 516 343)	-	-	406 096
авансы выданные	201 818	45 318	-	(101)	(2 491)	-	244 544
прочие дебиторы	1 283 436	40 525	(165 318)	(4 819)	(699)	-	1 153 125
Итого	**32 106 389**	**198 352**	**(6 693 281)**	**(23 534 318)**	**(16 497)**	**-**	**2 060 645**
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.							
Долгосрочная дебиторская задолженность	**161 434**	**-**	**5 444**	**-**	**-**	**-**	**166 878**
задолженность дочерних и зависимых обществ	-	-	-	-	-	-	-
авансы выданные	-	-	-	-	-	-	-
прочие дебиторы	161 434	-	5 444	-	-	-	166 878
Краткосрочная дебиторская задолженность	**16 913 140**	**10 612 505**	**1 391 641**	**(51 793)**	**(1 024)**	**-**	**28 864 469**
покупатели и заказчики	12 512	18 427	-	(402)	(38)	-	30 499
задолженность дочерних и зависимых обществ	15 720 309	10 340 071	1 365 838	-	-	-	27 426 218
авансы выданные	59 532	156 676	-	(4 993)	(7)	-	211 208
прочие дебиторы	1 120 787	97 331	25 803	(46 398)	(979)	-	1 196 544
Итого	**17 074 574**	**10 612 505**	**1 397 085**	**(51 793)**	**(1 024)**	**-**	**29 031 347**

4.10. Денежные средства и денежные эквиваленты

Структура денежных средств, отраженных по строке бухгалтерского баланса 1250 «Денежные средства и денежные эквиваленты» представлена ниже.

Наименование	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Денежные средства и денежные эквиваленты:	**32 935 956**	**76 721 242**	**31 364 328**
Расчетные счета	104 894	15 228	421 474
Валютные счета	10 746	8 994	80 086
Касса	256	354	418
Денежные эквиваленты (депозиты)	32 710 901	76 472 881	30 709 384
Прочие денежные средства	109 159	223 785	152 966

Информация о потоках денежных средств раскрыта в отчете о движении денежных средств. Данные отчета о движении денежных средств характеризуют изменения в финансовом положении Компании в разрезе текущей, инвестиционной и финансовой деятельности.
При этом информация о полученных и выданных авансах представлена в отчете о движении денежных средств в составе поступивших денежных средств от продажи продукции, товаров, работ и услуг и платежей поставщикам (подрядчикам), соответственно.
Результат от операций по покупке и продаже валюты отражен в отчете о движении денежных средств развернуто и обособленно в составе прочих поступлений/платежей по текущей деятельности.

Расшифровка строк отчета о движении денежных средств 4119 «Прочие поступления», 4129 «Прочие платежи», 4329 «Прочие платежи»:

Наименование	За девять месяцев, закончившихся	
	30.09.2025 г.	30.09.2024 г.
Прочие поступления (строка 4119)	**23 761 412**	**2 428 921**
Возмещение материального ущерба	304 810	90 159
Расчеты с персоналом по прочим операциям	60 030	60 085
Поступление обеспечительных, гарантийных платежей	27 030	-
Поступление по договорам цессии и поручительства	22 127 718	19 940
Компенсация таможенных платежей по договорам комиссии	229 355	1 734 269
Поступление в погашение беспроцентных займов	400 000	-
Свернутый поток НДС	372 722	-
Прочие поступления	239 747	524 468
Прочие платежи (строка 4129)	**(22 799 484)**	**(36 507 419)**
Налоги и регулярные платежи (НДПИ, налог на имущество, НДС и др.)	(16 510 545)	(17 481 810)
Спонсорская, безвозмездная, финансовая помощь	(2 973 068)	(3 707 230)
Пенсионные взносы на НПО	(674 873)	(631 052)
Возврат средств комитентам	(858 895)	(2 644 007)
Авиабилеты (проезд в отпуск/выезд из РС (Я))	(1 469 360)	(1 325 056)
Командировочные расходы	(138 518)	(207 799)
Таможенные платежи	(10 643)	(8 521 093)
Убытки, возникшие при покупке иностранной валюты	(28 766)	(55 391)
Штрафы, пени, неустойки	(52 441)	(63 648)
Госпошлины	(17 783)	(10 462)
Свернутый поток НДС	-	(760 509)
Прочие выплаты	(64 592)	(1 099 362)
Прочие платежи (строка 4329)	**(249 225)**	**(215 388)**
Платежи по договорам финансовой аренды	(249 225)	(215 388)

4.11. Прочие оборотные активы

В составе прочих оборотных активов по строке бухгалтерского баланса 1260 «Прочие оборотные активы» учтено следующее:

Наименование	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Прочие оборотные активы:	**37 535**	**800 908**	**408 313**
Путевки и др. денежные документы	37 535	2 632	21 004
Недостачи и потери от порчи ценностей	-	798 276	387 309

4.12. Уставный капитал

Уставный капитал Компании сформирован в соответствии с Уставом, по состоянию на 31.12.2024 и 30.09.2025 составляет 3 682 483 тыс. руб.

Уставный капитал Компании разделен на 7 364 965 630 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 копеек каждая.

Компания вправе размещать дополнительно к размещенным акциям обыкновенные именные бездокументарные акции в количестве 2 062 155 810 штук стоимостью 50 копеек каждая.

Права, предоставляемые размещенными акциями:

- голоса при принятии решений Общим собранием акционеров;
- на ознакомление с Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на получение доли чистой прибыли (дивиденды), подлежащей распределению между акционерами в порядке, предусмотренном Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на получение части стоимости имущества Компании (ликвидационная стоимость), оставшегося после ликвидации АК «АЛРОСА» (ПАО), пропорционально числу имеющихся у него акций;
- на передачу всех или части прав, предоставляемых акцией соответствующей категории (типа), своему представителю (представителям) на основании доверенности;
- на обращение с исками о защите прав акционера в суд;
- требовать выкупа АК «АЛРОСА» (ПАО) всех или части принадлежащих ему акций в порядке и в случаях, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО);
- на осуществление иных прав, предусмотренных Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО), законодательством, а также решениями компетентных органов АК «АЛРОСА» (ПАО).

Уставный капитал оплачен полностью. В 2024 г. и в течении 9 месяцев 2025г. Компания не объявляла о дополнительной эмиссии акций и иных эмиссионных ценных бумаг.

Основными конечными акционерами Компании являются Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом и Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия), а также акции Компании принадлежат администрациям восьми районов (улусов) Республики Саха (Якутия), физическим и юридическим лицам.

Количество акций Компании, принадлежащих подконтрольным ей организациям: 152 329 800 шт.

4.13. Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)

Движение по статье «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» раскрыто в отчете об изменениях капитала. Информация о распределении прибыли и выплате дивидендов за 2024 год представлена ниже:

Статья	Сумма за 2024 год
Чистая прибыль за 2024	8 317 087
Решением общего собрания акционеров от 20.05.2025 было утверждено следующее распределение прибыли:	
выплата промежуточных дивидендов за 2024 год	(18 338 764)
Нераспределенная прибыль	-

В 2024 году, на основании решения общего собрания акционеров от 30 сентября 2024 года, начислены промежуточные дивиденды по результатам за 1 полугодие 2024 года в размере 2 рубля 49 копеек на одну обыкновенную именную акцию АК «АЛРОСА» (ПАО) стоимостью 50 копеек на общую сумму 18 338 764 тыс.руб., за счет чистой прибыли 2024 года и за счет прибыли прошлых лет в сумме 10 021 678 тыс.руб..

20 мая 2025 года годовое общее собрание акционеров Компании приняло решение не выплачивать (не объявлять) дивиденды по итогам 2024 года

4.14. Кредиты и займы

Остатки и движение кредитов и займов представляют собой следующее:

Наименование	На 30.09.2025		На 31.12.2024		На 31.12.2023	
	Всего	В том числе начисленные проценты	Всего	В том числе начисленные проценты	Всего	В том числе начисленные проценты
Заемные средства, итого:	**192 372 923**	**13 492 697**	**209 544 729**	**15 224 869**	**149 934 733**	**10 980 272**

Долгосрочные заемные средства:	**109 207 057**	**2 347 894**	**150 566 427**	**2 880 899**	**74 182 607**	**2 505 370**
Кредиты	2 977 258	-	4 014 925	-	4 272 609	-
Займы	106 229 799	2 347 894	146 551 502	2 880 899	69 909 998	2 505 370
Краткосрочные заемные средства:	**83 165 866**	**11 144 803**	**58 978 302**	**12 343 970**	**75 752 126**	**8 474 902**
Кредиты	1 516 284	131 670	1 991 939	174 671	1 539 199	133 262
Займы	81 649 582	11 013 133	56 986 363	12 169 299	74 212 927	8 341 640

29 апреля 2025 года АК «АЛРОСА» (ПАО) завершила размещение биржевых облигаций серии 001Р-03 в долларах США с расчетами в рублях. Ценные бумаги торгуются на ПАО Московская Биржа (ISIN RU000A10BJ02) в первом котировальном списке. Объем выпуска составил 350 млн долларов США. Срок обращения – 1 год (дата погашения – 24 апреля 2026 года), купонный период – 30 дней, тип купона – фиксированный, со ставкой 6,7% годовых.

АК «АЛРОСА» (ПАО) приняла решение о досрочном погашении биржевых облигаций серий БО-03 - БО-07, номинальным объемом по 5 млрд. рублей каждый, размещенных в мае 2020 года с погашением в 2030 году, офертой через 5 лет и ставкой купона 5,75% годовых. Облигации досрочно погашены в дату окончания 20-го купонного периода - 16 мая 2025 года.

4.15. Отложенные налоговые обязательства

Отложенные налоговые обязательства отражены по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса Компании. Структура отложенных налоговых обязательств представляет собой следующее:

Наименование	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Отложенные налоговые обязательства	**45 035 765**	**50 129 657**	**36 583 855**
Основные средства	29 537 975	32 114 043	25 966 367
Незавершенное строительство	185 791	102 133	35 929
Права пользования активами	122 951	174 663	159 185
Затраты в незавершенном производстве	4 229 967	2 946 310	2 562 540
Готовая продукция и товары для перепродажи	8 908 148	9 514 713	5 145 391
Товары отгруженные	8 060	524 187	210 384
Дебиторская задолженность по начисленным дивидендам (по ставке 13%)	-	3 861 988	2 000 553
Кредиторская задолженность	373 993	375 494	275 129
Нематериальные активы	210 345	174 470	66 765
Долгосрочные активы к продаже	41 498	43 408	142 754
Краткосрочные финансовые вложения	122 615	-	-
Заемные средства	922 570	298 241	-
Прочие	371 852	7	18 858

4.16. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы

Информация об оценочных обязательствах представляет собой следующее:

Наименование показателя	Код	На начало года	Начислено	Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости	Использовано	Восстановлено	На конец периода
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.							
Долгосрочные оценочные обязательства:	**5710**	**21 383 557**	**432 396**	**1 716 667**	**(462 972)**	**-**	**23 069 648**
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	5710.1	16 135 077	259 708	1 716 667	(42 122)	-	18 069 330
на предстоящие выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению	5710.2	5 248 480	172 688	-	(420 850)	-	5 000 318
Краткосрочные оценочные обязательства по:	**5720**	**13 088 124**	**10 104 082**	**-**	**(10 144 621)**	**-**	**13 047 585**

Наименование показателя	Код	На начало года	Начислено	Увеличение в связи с ростом приведенной стоимости	Использовано	Восстановлено	На конец периода
оплате отпусков, проезда к месту отдыха работников и членов их семей	5720.1	8 834 442	6 860 534	-	(7 380 704)	-	8 314 272
годовому вознаграждению работников	5720.2	2 968 752	3 198 660	-	(2 234 855)	-	3 932 557
соглашению целевого пожертвования в «Целевой фонд будущих поколений РС (Я)»	5720.3	800 000	-	-	(500 000)	-	300 000
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	5720.4	480 259	-	-	-	-	480 259
налог на сверхприбыль	5720.5	4 671	142	-	-	-	4 813
расходы на сезонные работы	5720.6	-	44 746	-	(29 062)	-	15 684
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.							
Долгосрочные оценочные обязательства:	**5730**	**23 798 145**	**622 040**	**1 571 197**	**(452 533)**	**(5 276 610)**	**20 262 239**
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	5730.1	18 226 003	320 963	1 571 197	(59 767)	(5 276 610)	14 781 786
на предстоящие выплаты по негосударственному пенсионному обеспечению	5730.2	5 572 142	301 077	-	(392 766)	-	5 480 453
Краткосрочные оценочные обязательства по:	**5740**	**13 783 505**	**10 761 267**	**-**	**(11 152 500)**	**-**	**13 392 272**
оплате отпусков, проезда к месту отдыха работников и членов их семей	5740.1	8 161 976	7 147 663	-	(6 857 374)	-	8 452 265
годовому вознаграждению работников	5740.2	2 637 030	3 319 095	-	(1 984 443)	-	3 971 682
соглашению целевого пожертвования в «Целевой фонд будущих поколений РС (Я)»	5740.3	936 800	-	-	(936 800)	-	-
для вывода объектов из эксплуатации и на восстановление природных ресурсов по месторождениям полезных ископаемых	5740.4	880 211	253 075	-	(178 844)	-	954 442
налог на сверхприбыль	5740.5	1 167 488	-	-	(1 167 488)	-	-
расходы на сезонные работы	5740.6	-	41 434	-	(27 551)	-	13 883

По графе «Восстановлено» за девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 год отражено изменение в оценке прогнозной величины оценочного обязательства на рекультивацию нарушенных земель, с учетом влияния прогнозного уровня инфляции по данным аналитических агентств, по макроэкономическим прогнозам, за счет указанного фактора, по состоянию на 30 сентября 2024, обязательства уменьшились на 5 276 610 тыс. руб., за счет первоначальной стоимости активов (4 897 528) тыс.руб., включено в финансовый результат за счет прочих доходов (1 859 930) тыс.руб.

4.17. Кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность отражена по строкам 1450 «Прочие обязательства» (долгосрочные) и 1520 «Кредиторская задолженность» бухгалтерского баланса Компании. Структура кредиторской задолженности представляет собой следующее:

Наименование показателя	Код	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	**5550**	**339 583**	**537 986**	**664 130**
Обязательство по финансовой аренде, в том числе:	5554	339 583	501 061	629 545

Наименование показателя	Код	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	5554.1	6 367	7 951	53 829
Обязательство по вкладу в уставный капитал	5555	-	36 925	34 585
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	**5560**	**18 725 053**	**29 443 018**	**23 145 070**
в т.ч. Поставщики и подрядчики	5561	9 013 760	8 328 664	6 847 044
Задолженность перед персоналом организации	5562	1 641 513	4 118 849	2 994 883
Задолженность по налогам и сборам	5564	62 516	110 421	100 949
Авансы полученные	5565	1 563 188	9 213 020	5 354 354
Прочие	5566	1 026 680	1 278 609	818 119
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	5567	1 305 366	1 295 085	164 452
Обязательство по финансовой аренде	5568	223 395	278 234	188 469
Задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	5569	3 888 635	4 820 136	6 676 800
в т.ч. поставщики и подрядчики	5569.1	2 025 868	3 283 811	3 316 030
авансы полученные	5569.2	1 221 723	3 596	37
прочие кредиторы	5569.3	641 044	1 532 729	3 360 733
Итого	**5590**	**19 064 636**	**29 981 004**	**23 809 200**

4.18. Доходы будущих периодов

В составе строки 1530 «Доходы будущих периодов» отражено:

Наименование показателя	Код	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Получено бюджетных средств - всего	**5900**	**163 801**	**3 747**	**8 621**
в том числе: на финансовое обеспечение в рамках реализации мероприятий по организации стажировок молодых специалистов, региональной программы повышения мобильности трудовых ресурсов	5901	-	3 747	8 621
финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний работников	5902	163 801	-	-

4.19. Прочие долгосрочные обязательства

В составе прочих долгосрочных обязательств по строке бухгалтерского баланса 1450 «Прочие долгосрочные обязательства» учтено следующее:

Наименование	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Прочие долгосрочные обязательства:	**821 765**	**1 113 615**	**1 554 238**
Средства ЦФ на строительство объекта основных средств «Технологический проезд до Верхне-Мунского месторождения»*	482 181	575 630	890 108
Обязательство по аренде	339 584	501 060	629 545
Прочие	-	36 925	34 585

* Бюджетные средства, полученные на строительство объекта основных средств «Технологический проезд до Верхне-Мунского месторождения», используемые по сроку более 12 месяцев. Объект основных средств «Технологический проезд до Верхне-Мунского месторождения» первоначальной стоимостью 6 577 109 тыс. руб. был введен в эксплуатацию в сентябре 2018 года.

4.20. Арендованные основные средства

Структура арендованных объектов движимого и недвижимого имущества не удовлетворяющих признанию ППА, учитываемых на отчетную дату за балансом, представлена ниже.

Наименование	На начало года	Поступление	Выбытие	На конец отчетного периода
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 год				
Итого	**11 980 008**	**485 394**	**(77 641)**	**12 387 761**
Земельные участки	11 874 959	481 002	(77 556)	12 278 405
Здания	68 635	-	-	68 635

Наименование	На начало года	Поступление	Выбытие	На конец отчетного периода
Машины и оборудование	3 081	1 281	(85)	4 277
Транспортные средства	33 333	3 111	-	36 444
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 год				
Итого	**10 893 460**	**1 166 653**	**(170 120)**	**11 889 993**
Земельные участки	10 777 964	1 166 545	(167 371)	11 777 138
Здания	72 103	22	(929)	71 196
Машины и оборудование	10 060	86	(1 820)	8 326
Транспортные средства	33 333	-	-	33 333

По состоянию на 30.09.2025 площадь земельных участков, арендуемых Компанией, составляет 17 329,51 га, их кадастровая стоимость составляет – 12 278 404 тыс. руб.

Стоимость объектов недвижимости, арендуемых Компанией составляет 68 635 тыс. руб., полученных в безвозмездное пользование 68 016 тыс. руб. Данные объекты учитываются на забалансовом счете 001 «Арендованные основные средства» в оценке, указанной в договорах.

4.21. Запасы, учитываемые за балансом

Остаток товарно-материальных ценностей, учитываемых за балансом, по состоянию на отчетную дату представляет собой следующее:

Наименование	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
1	2	3	4
Запасы, учитываемые за балансом	**46 632 920**	**48 849 887**	**37 532 104**
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	1 762 708	1 819 209	2 077 541
Материалы, принятые в переработку	10 789 104	1 365 939	2 635 952
Товары, принятые на комиссию*	34 081 108	45 664 739	32 818 611

* Продукция дочерних обществ Компании, принятая на реализацию в рамках комиссионных договоров

4.22. Обеспечения полученные и выданные

Структура обеспечения обязательств и платежей, полученных и выданных по состоянию на отчетную дату, представляет собой следующее:

Наименование показателя	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Обеспечения полученные – всего:	**10 507 710**	**6 109 082**	**10 577 112**
Гарантии полученные всего, в т.ч.:	5 189 994	2 033 612	6 426 729
Кредитные организации*	4 830 639	1 466 994	4 552 440
Прочие	359 355	566 618	1 874 289
Залог в силу закона, договора	5 317 716	4 075 470	4 150 383
объекты основных средств	5 304 215	4 038 722	4 038 722
имущество (квартиры)	13 501	36 748	103 861
ценные бумаги и финансовые вложения	-	-	7 800
Обеспечения выданные – всего:	**96 941 572**	**112 993 039**	**137 332 561**
Гарантии выданные, в т.ч.:	96 941 572	112 993 039	137 332 561
Дочерние общества с косвенным участием	51 528 219	63 169 154	94 115 603
в т.ч. по еврооблигациям ALROSA Finance S.A.***	51 528 219	63 169 154	94 115 603
Кредитные организации**	3 275 976	4 010 776	4 501 376
Прочие ****	42 137 377	45 813 109	38 715 582

*В составе обеспечений полученных отражены гарантии банков по договорам поставки запасов.

**Компанией заключены договоры поручительства с российскими кредитными организациями под обеспечение банковских гарантий, выдаваемых дочерним обществам с прямым и косвенным участием Компании с установленным лимитом.

*** В составе выданных обеспечений отражены гарантии на сумму 51 528 219 тыс. руб. по состоянию на 30.09.2025 на основании соглашений о подписке по выпуску еврооблигаций дочерней организацией с косвенным участием ALROSA Finance S.A. со ставкой купона 4,65% на сумму 500 000 тыс. долл США со сроком погашения в 2024 г. и по выпуску еврооблигаций со ставкой купона 3,1% на сумму 500 000 тыс. долл.США со сроком погашения в 2027 г.

соответственно. Задолженность по займу, полученному Компанией от ALROSA Finance S.A. отражена в составе заемных средств. По выданным обеспечениям Компания не ожидает убытков.

****31.01.2023 Компания оформила независимую корпоративную гарантию надлежащего исполнения обязательств по договору о подключении (технологическом присоединении) объекта капитального строительства, а также по предварительному договору поставки газа для обеспечения нужд объекта капитального строительства в отношении обязательств по договору дочернего общества Компании с прямым участием. Размер обязательств Компании в совокупности по всем или каждому в отдельности Договору не превышает 36 млрд. руб., гарантия действует до 31 декабря 2048 г.

5. Пояснения к Отчету о финансовых результатах

5.1. Доходы по обычным видам деятельности

Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и иных аналогичных платежей), отраженная по строке 2110 «Выручка» представлена в таблице ниже:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025	30 сентября 2024
Выручка от продаж	**156 756 143**	**166 014 555**

5.2. Расходы по обычным видам деятельности

Себестоимость проданных товаров (продукции, работ, услуг), отраженная по строке 2120 «Себестоимость продаж» Компании представляет собой следующее:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025	30 сентября 2024
Себестоимость продаж	**122 824 671**	**112 425 894**

Расходы по обычным видам деятельности в разрезе элементов затрат следующие:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025	**30 сентября 2024**
Материальные затраты	56 909 166	56 962 828
Расходы на оплату труда	39 230 305	38 692 091
Страховые взносы	11 306 099	10 932 170
Амортизация	21 360 818	19 636 745
Прочие затраты, в том числе:	22 903 667	29 517 339
налоги и сборы	18 473 760	18 922 367
арендная плата и амортизация ППА	589 431	512 042
страхование имущества и работников, в том числе	1 830 253	1 771 447
добровольное страхование работников	454 075	447 797
обязательное страхование работников от несчастных случаев на производстве	1 373 683	1 321 209
обязательное страхование имущества	2 495	2 441
суточные и подъемные	29 151	43 579
таможенные пошлины	-	7 289 433
выплаты социального характера работникам	1 603 661	631 796
прочие расходы	377 411	346 675
Итого по элементам затрат:	**151 710 055**	**155 741 173**
Изменение остатков незавершенного производства, готовой продукции и др. (прирост (-); уменьшение (+))	(3 050 537)	(10 345 026)
Изменение остатков расходов будущих периодов (прирост (-) уменьшение (+))	(1 018 408)	(814 838)
Изменение остатков резерва предстоящих расходов (прирост (+) уменьшение (-))	211 157	1 547 134
Итого расходы	**147 852 267**	**146 128 443**
Продано товаров по фактической себестоимости	**(10 128 559)**	**(12 964 585)**
Капитальные вложения, прочие расходы (-)	**59 115**	**104 158**
Итого расходы по обычным видам деятельности	**137 782 823**	**133 268 016**

5.3. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы и расходы, отраженные по строкам 2340-2350 Отчета о финансовых результатах, соответственно, представляют собой следующее:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся			
	30 сентября 2025		30 сентября 2024	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
1	2	3	4	5
Прочие доходы и расходы	**51 872 689**	**23 252 120**	**4 409 821**	**22 329 760**
От реализации, списания, прочего поступления (выбытия) активов:	38 498 790	8 128 502	1 883 335	2 111 302
от продажи:	38 496 472	7 883 325	1 882 925	1 732 288
основных средств	239 967	-	5 435	-
материальных запасов	176 974	-	190 412	-
иностранной валюты	-	560 699	-	695 114
долей в уставном капитале (прим.4.4.)	15 942 160	4 200 664	677 000	663 000
ценных бумах	159	59	1 010 000	157 433
прав требования (прим.4.4.)	22 127 718	3 121 831	-	-
НКС, оборудования	9 425	-	-	216 741
иных активов	69	72	78	-
от списания	2 318	234 635	4	371 472
от прочего поступления (выбытия)	-	10 542	406	7 542
От операций, связанных с:	7 958 408	10 771 461	1 641 326	12 701 376
оплатой услуг, оказываемых кредитными организациями	-	4 744	-	14 451
получением и обслуживанием кредитов и займов	-	4 208	-	3 957
сдачей имущества в аренду	287 481	283 242	257 040	280 424
созданием, восстановлением и использованием резервов	7 102 686	10 145 549	775 709	12 076 207
использованием бюджетных средств, полученных на текущие расходы	93 745	-	168 102	-
расходы на негосударственное пенсионное обеспечение	38 453	178 896	9 471	154 058
другими доходами (расходами)	436 043	154 822	431 004	172 279
От операций, не связанных с реализацией:	5 415 491	4 352 157	885 160	7 497 013
штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров, возмещение (получение) ущерба	119 270	8 648	63 324	15 361
возмещение причиненного ущерба полученного (уплаченного)	153 079	57 867	14 835	20 734
прибыль (убытки) прошлых лет, выявленные в отчетном году	499 019	278 657	516 128	1 074 940
суммы кредиторской (депонентской) и дебиторской задолженностей, по которым срок исковой давности истек, других долгов, нереальных для взыскания	95 207	1 757	42 509	758
курсовые разницы	4 222 629	-	-	2 530 559
суммы дооценки (уценки) активов (за исключением внеоборотных)	-	1 684	-	1 262
принятие к учету имущества, оказавшегося в излишке по результатам инвентаризации	210 065	-	239 442	-
расходы в виде недостачи материальных ценностей, убытки от порчи и хищений имущества, виновники по которым не установлены	-	16 744	-	10 660
судебные доходы (расходы)	94 167	11 900	4 705	17 717
расходы и выплаты по сметам Компании	-	3 556 195	-	3 782 517
другие доходы (расходы), не связанные с реализацией	22 055	418 705	4 217	42 505
Чрезвычайные доходы (расходы)	-	-	-	20 069

5.4. Налог на прибыль

По строке 2410 «Текущий налог на прибыль» Отчета о финансовых результатах отражен текущий налог на прибыль за 9 месяцев, закончившихся 30.09.2025 года и 30.09.2024 года, сформированный следующим образом:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
1	2	3
Текущий налог на прибыль по продолжающейся деятельности, всего	**2 497 835**	**2 912 674**
Налог на прибыль контролируемых иностранных компаний	25 366	
Условный расход по налогу на прибыль	5 582 508	4 418 055
Постоянный налоговый доход (расход), всего	833 928	34 155

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
в том числе:		
Доходы	(283 477)	(250 742)
Амортизация по основным средствам	2 004	1 561
Безвозмездно переданное имущество, работы (услуги)	4 013	303
Взносы на негосударственное пенсионное страхование	44 735	30 811
Расходы и выплаты по сметам Компании	276 166	241 259
Расходы прошлых лет	77 094	-133 679
Прочие не принимаемые расходы	713 393	144 642
Изменение отложенных налоговых обязательств, продолжающаяся деятельность, всего	**(5 091 982)**	**1 404 119**
в том числе:		
Основные средства	(2 576 068)	(581 235)
Незавершенное строительство	83 658	152 827
Права пользования активами	(51 712)	(11 359)
Затраты в незавершенном производстве	1 283 657	(119 284)
Готовая продукция и товары для перепродажи	(606 565)	(288 613)
Товары отгруженные	(516 127)	12 632
Дебиторская задолженность по начисленным дивидендам (по ставке 13%)	(3 861 988)	1 520 847
Кредиторская задолженность	(1 501)	5 294
Нематериальные активы	35 875	69 029
Заемные средства	624 329	481 861
Прочие	494 460	162 120
Справочно: изменение отложенных налоговых обязательств за счет добавочного капитала, реклассификации, выбытия	(284 288)	(10 337)
Изменение отложенных налоговых активов, продолжающаяся деятельность, всего	**(9 039 877)**	**(135 417)**
в том числе		
заемные средства	(3 583 946)	(704 689)
расходы на освоение природных ресурсов	(542 927)	(130 253)
дебиторская задолженность (по ставке 20%)	(1 464 741)	2 369 875
дебиторская задолженность (по ставке 13%)	(3 093 574)	-
краткосрочные финансовые вложения	(1 190 693)	(823 598)
долгосрочные финансовые вложения	377 442	(74 099)
долгосрочные оценочные обязательства	421 523	(707 181)
краткосрочные оценочные обязательства	(10 169)	155 251
убытки от реализации амортизируемого имущества	299	(14 973)
обязательство по аренде	12 029	(8 608)
нематериальные поисковые активы	46 885	
прочие	(147 522)	(26 627)
Убытки от операций с ценными бумагами переносимые на будущее	121	(170 515)
Убытки по основной деятельности, переносимые на будущее	135 396	
Текущий налог на прибыль по прекращаемой деятельности, всего	**-**	**(5 003)**
Изменение отложенных налоговых обязательств, прекращаемая деятельность, всего	(1 910)	(107 770)
Справочно: изменение отложенных налоговых активов за счет капитала, реклассификации	770 218	(170 515)

К доходам, полученным Компанией в виде дивидендов, применяются ставки:

13% - к доходам, полученным Компанией в виде дивидендов от российских и иностранных организаций, если доля владения Компании в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации, составляет менее 50 %.

10% - к доходам, полученным Компанией в виде дивидендов от иностранных организаций, если доля владения Компании в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации, составляет менее 50 % в соответствии с соглашением об избежание двойного налогообложения.

0 % - к доходам, полученным в виде дивидендов при условии, что на день принятия решения о выплате дивидендов Компания в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеет на праве собственности не менее чем 50%-ным вкладом (долей) в уставном капитале выплачивающей дивиденды организации или депозитарными расписками,

дающими право на получение дивидендов, в сумме, соответствующей не менее 50 процентам общей суммы выплачиваемых организацией дивидендов.

За текущий период получен убыток по основной деятельности по ставке 25% и составляет (541 582) тыс. руб., налогооблагаемая прибыль по ставке 13% 19 018 997 тыс. руб. За сравнительный период 2024 год – налогооблагаемая прибыль по ставке 20% составляет 14 563 368 тыс. руб. по ставке 13% 0 тыс. руб.

5.5. Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)

По строке 2420 «Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)» Отчета о финансовых результатах отражены финансовый результат и расход (доход) по налогу на прибыль, включающий текущий и отложенный налог на прибыль организаций, относящиеся к прекращаемой деятельности.

Наименование показателя	Код строки	За девять месяцев, закончившихся	
		30 сентября 2025	30 сентября 2024
Финансовый результат операций по прекращаемой деятельности	5710	**(15 222)**	**568 519**
в том числе:			
Доходы от операций по выбытию долгосрочных активов к продаже	5720	12 716	584 778
Расходы от операций по выбытию долгосрочных активов к продаже	5730	(27 938)	(16 259)
Налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности	5740	**1 910**	**102 767**
в том числе:			
Текущий налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности	5750	-	(5 003)
Отложенный налог на прибыль организаций по прекращаемой деятельности	5760	1 910	107 770
в том числе:			
Изменение отложенных налоговых обязательств по операциям с долгосрочными активами к продаже	5761	1 910	107 770
Изменение отложенных налоговых активов по операциям с долгосрочными активами к продаже	5762	-	-
Итого прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	**5700**	**(13 312)**	**671 286**

5.6. Прибыль (убыток) на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций. Базовая прибыль (убыток) на акцию рассчитана согласно Методическим рекомендациям по раскрытию информации о прибыли приходящейся на одну акцию утвержденным приказом Минфина России от 21.03.2000 г. № 29н, как отношение базовой прибыли (убытка) за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль (убыток) равна чистой прибыли (убытку) отчетного года (строка 2400 отчета о финансовых результатах). Расчет базовой прибыли (убытка) на акцию приведен ниже:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025	30 сентября 2024
Базовая прибыль/убыток за отчетный год, руб.	35 754 478 376,39	28 261 628 683,55
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, шт.	7 364 965 630	7 364 965 630
Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб	4,8547	3,8373
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб.	4,8547	3,8373

У Компании отсутствуют конвертируемые ценные бумаги и иные факторы, которые могут привести к разводнению прибыли на акцию, поэтому показатель разводненной прибыли на одну акцию соответствует показателю базовой прибыли на одну акцию.

6. Прочие пояснения

6.1. Чистые активы

Чистые активы Компании представлены ниже:

Наименование	На 30.09.2025	На 31.12.2024	На 31.12.2023
Чистые активы:	**420 521 879**	**384 703 842**	**409 911 033**

6.2. Информация по сегментам

Основным видом хозяйственной деятельности Компании является добыча алмазов. Активы Компании размещены на территории Российской Федерации. Информация о структуре отчетных сегментов и крупнейших покупателях (заказчиках), не раскрывается в соответствии с пунктом 33 ПБУ 12/2010 «Информация по сегментам».

Наименование показателя	Всего
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 г.	
Выручка	156 756 143
Расходы	(137 782 823)
Прибыль от продаж	18 973 320
Активы	713 112 437
Обязательства	293 236 540
Процент от выручки	100,00
Процент от прибыли от продаж	100,00
За девять месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 г.	
Выручка	166 014 555
Расходы	(133 268 016)
Прибыль от продаж	32 746 539
Активы	689 524 329
Обязательства	286 310 965
Процент от выручки	100,00
Процент от прибыли от продаж	100,00

Сумма активов и обязательств отчетного сегмента определяется пропорционально доле выручки отчетного сегмента в общей выручке Компании.

Выручка от продажи продукции, работ, услуг по странам-покупателям:

Выручка от продажи продукции, работ, услуг	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025	30 сентября 2024 года
Итого:	**156 756 143**	**166 014 555**

6.3. Связанные стороны

В течение 9 месяцев 2025 и 2024 гг. Компанией проводились операции со связанными сторонами, в том числе основные из них по видам операций:

№ п/п	Наименование	Операции и состояние расчетов со связанными сторонами	Стоимостные показатели за девять месяцев, закончившихся	
			30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
1	Дочерние общества, в том числе с косвенным участием	Продажа товаров, работ, услуг, аренда	7 592 479	6 218 250
		Приобретение товаров, работ, услуг, аренда	26 469 685	25 839 266
		Выдача займов	43 443 100	40 113 493
		Возврат (гашение) займов выданных	28 673 874	29 434 368
		Возврат (получение) процентов по займам выданным	3 385 615	1 809 002
		Начисление дивидендов к получению	947 941	6 361 313
		Начисление процентов по займам выданным	3 993 963	1 536 407
		Начисление процентов по займам привлеченным	3 255 305	4 909 875
		Гашение процентов по займам привлеченным	2 473 677	3 227 432
		Привлечение займов	35 572 298	39 643 604
		Возврат (гашение) займов привлеченных	39 247 851	82 699 222
		Погашение беспроцентного займа	400 000	-
		Восстановление резерва сомнительных долгов	227 363	-
		Восстановление резерва по обесценению финансовых вложений	3 447 824	721 801
		Списание дебиторской задолженности	-	33
		Создание резерва под обесценение финансовых вложений*	294 321	-
		Кредиторская задолженность на начало отчетного периода	6 392 767	7 486 989
		Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	4 601 242	4 462 525
		Дебиторская задолженность на начало отчетного периода	8 102 408	8 664 826
		Дебиторская задолженность на конец отчетного периода	9 072 740	7 599 597
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на начало отчетного периода	528 455	364 088

№ п/п	Наименование	Операции и состояние расчетов со связанными сторонами	Стоимостные показатели за девять месяцев, закончившихся	
			30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на конец отчетного периода **	193 338	376 342
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода	16 432 891	12 254 726
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода **	12 063 977	11 621 907
		Предоставлено обеспечений исполнения обязательств на начало отчетного периода	63 169 154	94 115 603
		Предоставлено обеспечений исполнения обязательств на конец отчетного периода	51 528 219	57 866 314
		Возврат ранее уплаченных процентов по договору займа в связи с изменением условий договора	-	1 074 888
2	Зависимые общества	Продажа товаров, работ, услуг, аренда	16 522	584
		Приобретение товаров, работ, услуг, аренда	-	16 396
		Создание резерва сомнительных долгов	-	10 340 071
		Начисление процентов по займам выданным	167 613	138 262
		Начисление дивидендов к получению	-	10 964 216
		Восстановление резерва сомнительных долгов	23 288 980	-
		Дебиторская задолженность на начало отчетного периода	30 107 340	15 509 520
		Дебиторская задолженность на конец отчетного периода	575 231	27 346 606
		Кредиторская задолженность на начало отчетного периода	3 594	18
		Кредиторская задолженность на конец отчетного периода	-	42 404
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на начало отчетного периода	30 051 596	15 509 520
		Величина образованных резервов сомнительных долгов на конец отчетного периода	406 096	27 208 344
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода	5 873 541	5 873 541
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода	5 873 541	5 873 541
3	Прочие связанные стороны	Создание резерва под обесценение финансовых вложений	693 610	-
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на начало отчетного периода	1 623 064	1 045 446
		Величина образованных резервов под обесценение финансовых вложений на конец отчетного периода	2 316 674	1 045 446

*Создание резервов сформировано без учета влияния курсовой разницы, начисленной по ранее созданным резервам.

** Величина образованных резервов на отчетную дату учитывает эффект накопленных курсовых разниц

Компания в 9 месяцев 2025 года осуществляла операции с 22 дочерними обществами с прямым участием и 19 дочерними обществами с косвенным участием, 2 зависимыми обществами, а также с 2 организациями, являющимися прочим, связанными сторонами

Выручка от продаж готовой продукции и оказания услуг связанным сторонам и стоимость приобретенных товаров, продукции, работ, услуг, оказанных связанными сторонами, представлена с учетом НДС.

Взносы на негосударственное пенсионное обеспечение перечисленные в негосударственные пенсионные фонды, являющиеся связанными сторонами в соответствии с требованиями законодательства 9 месяцев 2025 года составили 636 010 тыс. руб., за 9 месяцев 2024 года 671 924 тыс. руб.

Задолженность связанных сторон по займам, выданным и полученным, а также обеспечения, выданные за связанных сторон, раскрыты в разделах 4.4 «Финансовые вложения», 4.14 «Кредиты и займы», соответственно.

Головная организация - АК «АЛРОСА» (ПАО), степень контроля определяется исходя из владения акциями (долями) обществ по Группе АЛРОСА. Более подробная информация о связанных сторонах не раскрывается в соответствии с пунктом 16 ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах».

Выбытие финансовых вложений в виде долей в уставном капитале ангольского зависимого общества и акций ангольского дочернего предприятия описано в разделе 4.4 «Финансовые вложения». Прекращение признания дебиторской задолженности, связанное с завершением сделки по уступке прав требования суммы задолженности по ранее начисленным дивидендам проданного зависимого ангольского предприятия, а также дебиторской задол-

женности по процентам по выбывшим займам, проданного ангольского дочернего предприятия отражено в разде-ле 4.9 «Дебиторская задолженность».

В соответствии с ПБУ 23/2011 «Отчет о движении денежных средств» Компания выделяет денежные потоки без НДС с дочерними и зависимыми обществами с прямым и косвенным участием Компании:

Наименование показателя	Код	За девять месяцев, закончившихся	
		30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления – всего	4110	**8 173 495**	**7 973 131**
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	7 223 928	5 851 493
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	291 643	377 837
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	657 924	1 743 801
Платежи – всего	**4120**	**(43 156 224)**	**(59 063 349)**
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(25 216 557)	(23 812 729)
в связи с оплатой труда работников	4122	-	-
процентов по долговым обязательствам	4123	(2 460 496)	(3 220 550)
налога на прибыль	4124	-	-
прочие платежи*	4129	(15 479 171)	(32 030 070)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(34 982 729)	(51 090 218)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления – всего	4210	33 112 985	38 492 145
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	105 555	887 462
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	28 673 874	29 434 368
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	4 333 556	8 170 315
прочие поступления	4219	-	-
Платежи – всего	4220	(45 274 356)	(41 151 782)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(1 970 432)	(1 506 871)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	-
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(43 303 924)	(39 644 911)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(12 161 371)	(2 659 637)
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления – всего	4310	35 572 298	39 643 604
в том числе: получение кредитов и займов	4311	35 572 298	39 643 604
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи – всего	4320	(39 050 087)	(65 014 830)
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(39 042 902)	(64 997 542)
прочие платежи	4329	(7 185)	(17 288)
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(3 477 789)	(25 371 226)

Наименование показателя	Код	За девять месяцев, закончившихся	
		30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(50 621 889)**	**(79 121 081)**

* Прочие платежи связанным сторонам представлены платежами, перечисленными комитентам (дочерним обществам) в рамках договоров комиссии. В отчете о движении денежных средств данные платежи отражены по строке 4129 или 4119 свернуто, с суммами поступлений от покупателей.

6.4. Вознаграждения основному управленческому персоналу

Информация о размерах вознаграждений, начисленных основному управленческому персоналу Компании, представляет собой следующее:

Наименование показателя	За девять месяцев, закончившихся	
	30 сентября 2025 года	30 сентября 2024 года
Краткосрочные вознаграждения суммы, подлежащие выплате в течение отчетного периода и 12 месяцев после отчетной даты в том числе:	384 402	405 486
оплата труда за отчетный период, ежегодный оплачиваемый отпуск за работу в отчетном периоде, оплата лечения, медицинского обслуживания, коммунальных услуг и т.п. платежи в пользу основного управленческого персонала,	330 271	346 156
начисленные на нее налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды	54 131	59 330

Основной управленческий персонал состоит из членов Правления Компании. Члены Правления имеют право на получение заработной платы, премий, добровольного медицинского страхования, компенсаций за выполнение обязанностей членов совета директоров отдельных предприятий Группы АЛРОСА. Заработная плата и премии, выплачиваемые членам Правления Компании, определяются согласно условиям трудовых договоров. По окончании трудовой деятельности в соответствии с условиями, установленными в Положении «О негосударственном пенсионном обеспечении работников АК «АЛРОСА» (ПАО)», члены Правления имеют право на получение негосударственной пенсии.

За девять месяцев 2025 года Компания выплатила вознаграждения членам Наблюдательного совета Компании в размере 66 315 тыс. руб., за аналогичный период 2024 года – 52 141 тыс. руб.
Займы членам Наблюдательного совета Компания не предоставляла.

Вознаграждения членам Ревизионной комиссии Компании за девять месяцев 2025 года составили 4 050 тыс. руб., за девять месяцев 2024 года составили 2 199 тыс. руб.

6.5. Управление финансовыми рисками

Деятельность Компании подвержена влиянию различных рисков, включая рыночные риски (валютный риск, риск влияния изменений процентных ставок), кредитный риск и риск ликвидности. Общая политика Компании по управлению рисками нацелена на минимизацию потенциальных негативных влияний на финансовые результаты Компании.

Риск изменения процентных ставок. Изменение процентных ставок в основном оказывает влияние на изменение стоимости привлечения кредитов и займов (фиксированная процентная ставка) и на будущие денежные потоки (плавающая процентная ставка по кредитам и займам). Доходы и операционные денежные потоки Компании в наименьшей степени подвержены риску изменения рыночных процентных ставок ввиду отсутствия у Компании значительных активов, приносящих процентный доход. Компания в основном подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам с плавающей процентной ставкой и при привлечении нового финансирования. Кредиты и займы с фиксированными процентными ставками подвергают Компанию риску изменения справедливой стоимости этих кредитов и займов. В 2025 и 2024 годах кредиты, полученные Компанией, были в значительной степени номинированы в рублях (п.4.14).

В целях снижения вышеуказанного риска Компания проводит периодический анализ текущих процентных ставок и по результатам такого анализа принимает решение в отношении того, являются ли более выгодными для Компании займы с фиксированными или плавающими процентными ставками. В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Компании может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Компании условиях, касающихся процентных ставок. Компания не имеет официальной политики в отношении определения

допустимого риска Компании, связанного с фиксированными и плавающими процентными ставками. При привлечении нового кредита или займа руководство Компании, на основании своего суждения, принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Компании на период их привлечения. В настоящее время Компания не использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения справедливой стоимости денежных потоков в связи с изменением процентных ставок.

Валютный риск. Поскольку Компания реализует существенную часть своей продукции на экспортных рынках и имеет значительные суммы заемных средств в иностранной валюте, она подвержена риску изменения обменного курса, возникающему, главным образом, в связи с колебаниями курса рубля.

Компания стремится идентифицировать и управлять валютным риском на комплексной основе, принимая во внимание всесторонний анализ естественных экономических инструментов хеджирования, чтобы извлечь выгоду из взаимосвязи между доходами и расходами. При формировании долгового портфеля в соответствии со сложившимися условиями на рынках долгового капитала Компания стремится поддерживать значительную часть долговых обязательств в той же валюте, что и прогнозируемый поток выручки с целью снижения влияния валютного риска. Компания выбирает валюты, в которых планирует держать денежные средства, такие как российский рубль, китайский юань или другие валюты с целью управления краткосрочными валютными рисками. С 1 января 2025 года по 30 сентября 2025 года обменный курс рубля по отношению к доллару США изменился с 101,6797 рубля за 1 долл. США до 82,8676 рубля за 1 долл. США. Укрепление курса рубля на 30 сентября 2025 года привело к уменьшению обязательств Компании.

Степень риска изменения курсов иностранных валют определяется показателем нетто-позиции, которая рассчитывается построчно по статьям и включает дебиторскую и кредиторскую задолженность, денежные средства и денежные эквиваленты, финансовые вложения (в части долговых финансовых вложений), выраженные в иностранной валюте:

Наименование валюты задолженности	**Денежные средства и денежные эквиваленты**	**Финансовые вложения**	**Кредиты и займы**	**Дебиторская задолженность**	**Кредиторская задолженность**	**Нетто- позиция**	**Курс ЦБ РФ на отчетную дату**
1	**2**	**3**	**4**	**5**	**6**	**7**	**8**
на 30.09.2025 в соответствующей валюте							
Доллары США	49	38 089	(1 239 996)	2 747	(13 838)	(1 212 949)	82,8676
Евро	-		-	16	(1 889)	(1 873)	97,1410
Ангольская кванза	2 414	-	-	-	(112 830)	(110 416)	0,09087
Китайский юань	14	5 464 444	-	13 756	(8 981)	5 469 233	11,5978
Индийская рупия	8 269	-	-	-	-	8 269	0,93366
Дирхам	-		-	-	(1 197)	(1 197)	22,5644

По состоянию на 30.09.2025 г, если бы курс доллара США к рублю снизился/увеличился на 20 процентов, при неизменности всех прочих переменных, прибыль до налогообложения за год увеличилась/ уменьшилась бы на 20 102 835 тыс. руб., главным образом за счет убытка/прибыли по курсовым разницам, возникающим при пересчете кредитов и займов и торговой кредиторской задолженности, номинированных в долларах США, частично компенсированных прибылью/убытком по курсовым разницам, возникающим при пересчете денежных средств и торговой дебиторской задолженности, номинированных в той же валюте. Влияние на другие компоненты капитала было бы незначительно.

По состоянию на 30.09.2025 г., если бы курс китайского юаня к рублю снизился/увеличился на 20 процентов при неизменности всех прочих переменных, прибыль до налогообложения за год уменьшилась / увеличилась бы на 12 686 214 тыс. руб., главным образом за счет убытка/прибыли по курсовым разницам, возникающим при пересчете депозитов, номинированных в китайских юанях, частично компенсированных прибылью убытком по курсовым разницам, возникающим при пересчете денежных средств и торговой дебиторской задолженности, номинированных в той же валюте. Влияние на другие компоненты капитала было бы незначительно. Риск был рассчитан только для остатков краткосрочных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте.

6.6. События после отчетной даты

В течение периода после отчетной даты произошли следующие существенные изменения валютных курсов и ключевой ставки:

- обменный курс Банка России на дату подписания отчетности составил 79,8174 рублей за доллар США (30 сентября 2025 года – 82,8676 рублей за доллар США), 92,9395 рублей за евро (30 сентября 2025 года - 97,1410 рублей за евро) и 11,1921 рублей за юань (30 сентября 2025 года - 11,5978 рублей за юань).
- ключевая ставка Банка России на дату выпуска отчетности составила 16,5 % (30 сентября 2025 года - 17%).

По оценкам руководства описанные обстоятельства свидетельствуют об отсутствии влияния на оценки, используемые руководством при подготовке настоящей отчетности, в связи с этим показатели настоящей отчетности в связи с указанными выше событиями не корректируются. Кроме того, данные обстоятельства не ставят под сомнение непрерывность деятельности Компании по меньшей мере в течение 12 месяцев после отчетной даты. Однако будущие последствия сложившейся ситуации могут отличаться от текущих ожиданий руководства Компании.

