

Приложение № 1

УТВЕРЖДЕНА  
приказом АК «АЛРОСА» (ПАО)  
от 29 июня 2026 г. № 01/171-П

**ПРОГРАММА  
АК «АЛРОСА» (ПАО) по сохранению  
биологического разнообразия**

## СОДЕРЖАНИЕ

|                                                                                                                                                                                                |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ВВЕДЕНИЕ.....                                                                                                                                                                                  | 3  |
| 1.1. Цель программы .....                                                                                                                                                                      | 4  |
| 1.2. Задачи программы.....                                                                                                                                                                     | 4  |
| 1.3. Принципы реализации Программы сохранения биоразнообразия.....                                                                                                                             | 5  |
| 1.4. Нормативные ссылки .....                                                                                                                                                                  | 6  |
| 1.5. Термины, определения и сокращения .....                                                                                                                                                   | 7  |
| 2. Область применения .....                                                                                                                                                                    | 9  |
| 2.1. Территориальные границы реализации Программы.....                                                                                                                                         | 10 |
| 3. Система управления биоразнообразием .....                                                                                                                                                   | 10 |
| 3.1. Управление рисками, связанными с биоразнообразием и природным капиталом .....                                                                                                             | 11 |
| 3.2. Бюджетирование мероприятий, направленных на сохранение биоразнообразия .....                                                                                                              | 11 |
| 4. Характеристика состояния биоразнообразия в границах осуществления хозяйственной деятельности и основные факторы воздействия .....                                                           | 11 |
| 5. Виды негативного воздействия, оказываемые хозяйственной деятельностью, на биоразнообразие и иные компоненты природной среды. ....                                                           | 12 |
| 6. Методология реализации Программы сохранения биоразнообразия .....                                                                                                                           | 12 |
| 7. Основные положения Программы сохранения биоразнообразия .....                                                                                                                               | 13 |
| 8. Индикаторные объекты животного и растительного мира .....                                                                                                                                   | 15 |
| 9. Перечень и описание индикаторов состояния биоразнообразия и индикаторов эффективности мероприятий по сохранению биоразнообразия, предусмотренных Программой сохранения биоразнообразия..... | 15 |
| 10. Целевые показатели Программы .....                                                                                                                                                         | 17 |
| 10.1. Соотношение целевых показателей Программы и документов стратегического планирования Российской Федерации .....                                                                           | 17 |
| 11. Мероприятия по сохранению, устойчивому использованию, восстановлению биоразнообразия.....                                                                                                  | 18 |
| 11.1. Мероприятия по экологическому просвещению.....                                                                                                                                           | 19 |
| 12. Осуществление контроля при реализации Программы сохранения биоразнообразия.....                                                                                                            | 20 |
| 13. Формирование отчетности при реализации Программы сохранения биоразнообразия. ....                                                                                                          | 21 |
| 14. Взаимодействие с заинтересованными лицами.....                                                                                                                                             | 21 |
| 15. Заключение .....                                                                                                                                                                           | 22 |

## ВВЕДЕНИЕ

Сохранение биологического разнообразия является одним из ключевых направлений глобальной повестки устойчивого развития и рассматривается международным сообществом как необходимое условие обеспечения экологической безопасности, устойчивого экономического роста и сохранения качества жизни будущих поколений. Утрата биоразнообразия, деградация экосистем и изменение климата признаны взаимосвязанными глобальными вызовами, оказывающими существенное влияние на природный капитал, устойчивость территорий и социально-экономическое развитие.

В соответствии с Целями устойчивого развития ООН (ЦУР), Конвенцией о биологическом разнообразии, Глобальной рамочной программой по биоразнообразию Куньмин–Монреаль, а также международными стандартами ESG, государственные органы, финансовые институты и компании-недропользователи усиливают требования к вопросам экологической ответственности и сохранения природных экосистем.

АК «АЛРОСА» (ПАО) (Компания) является одной из крупнейших мировых алмазодобывающих компаний, осуществляющей свою деятельность в регионах с высокой природной ценностью, включая территории Арктики и Субарктики, экосистемы таежной зоны, бассейны крупных северных рек и районы традиционного природопользования коренных малочисленных народов Севера. Производственная деятельность Компании связана с воздействием на земельные ресурсы, водные объекты, флору, фауну и экосистемные услуги, что определяет необходимость системного управления вопросами сохранения биологического разнообразия.

В условиях северных территорий, характеризующихся высокой экологической уязвимостью и медленными темпами естественного восстановления экосистем, вопросы сохранения биоразнообразия приобретают дополнительную значимость. Это требует применения повышенных стандартов экологической ответственности, долгосрочного мониторинга состояния окружающей среды и внедрения современных природоохранных технологий.

Международные отраслевые стандарты и лучшие практики недропользования предусматривают интеграцию принципов предотвращения и минимизации воздействия на экосистемы на всех стадиях жизненного цикла горнодобывающих проектов — от геологоразведки и проектирования до закрытия объектов и рекультивации территорий.

Программа АК АЛРОСА (ПАО) по сохранению биоразнообразия (далее — Программа) разработана в целях формирования единого корпоративного подхода к управлению воздействием на биоразнообразие и экосистемные услуги, а также повышения экологической устойчивости производственной деятельности Компании.

Программа учитывает стратегические приоритеты Компании в области устойчивого развития, требования природоохранного законодательства Российской Федерации, международные рекомендации и стандарты в области сохранения биоразнообразия, лучшие практики горнодобывающей отрасли в сфере управления экологическими рисками.

Компания уже реализует комплекс мероприятий в области устойчивого развития, охраны окружающей среды и взаимодействия с регионами присутствия. Компания интегрирует ESG-подходы в систему корпоративного управления и ежегодно направляет значительные средства на экологические и социальные проекты.

Настоящая Программа определяет:

- цели, задачи и принципы деятельности Компании в области сохранения биоразнообразия;
- ключевые направления управления воздействием на экосистемы;
- механизмы мониторинга, оценки и снижения экологических рисков;
- подходы к восстановлению нарушенных территорий;
- систему корпоративного управления и взаимодействия с заинтересованными сторонами;

- показатели эффективности реализации мероприятий.

Реализация Программы позволит Компании повысить устойчивость производственной деятельности, снизить экологические и репутационные риски обеспечить соответствие лучшим отраслевым практикам и ожиданиям заинтересованных сторон, укрепить позиции АЛРОСА как ответственного недропользователя и одного из лидеров устойчивого развития в горнодобывающей отрасли.

### **1.1. Цель программы**

Целью Программы сохранения биоразнообразия является обеспечение системного управления воздействием деятельности Компании на окружающую среду, сохранение биологического разнообразия и экосистемных услуг в регионах присутствия, а также снижение экологических рисков в соответствии с принципами устойчивого развития, требованиями законодательства Российской Федерации и лучшими международными практиками в сфере недропользования.

Программа направлена на достижение баланса между производственным развитием Компании и сохранением природного капитала, повышение экологической устойчивости территорий присутствия и минимизацию долгосрочного воздействия на экосистемы.

### **1.2. Задачи программы**

Совершенствование системы управления биоразнообразием, включающей в себя интеграцию вопросов сохранения биоразнообразия в систему корпоративного управления и экологического менеджмента, формирование единых корпоративных подходов к управлению воздействием на экосистемы, распределение ответственности и полномочий в области сохранения биоразнообразия и учет факторов биоразнообразия при планировании и реализации производственной деятельности.

Выявление и оценка экологических рисков: идентификация потенциальных источников воздействия на биоразнообразие, проведение оценки чувствительности экосистем в районах присутствия и выявление территорий с высокой природоохранной ценностью.

Предотвращение и минимизация воздействия на экосистемы: применение иерархии мер смягчения воздействия, снижение площади нарушаемых территорий, минимизация воздействия на водные объекты, почвы, растительность и животный мир, предотвращение загрязнения окружающей среды, внедрение экологически безопасных технологий и производственных решений.

Сохранение редких и уязвимых видов, включающая в себя выявление мест обитания редких и охраняемых видов флоры и фауны, реализацию мероприятий по предотвращению негативного воздействия на охраняемые виды, обеспечение сохранности миграционных путей и ключевых биотопов, взаимодействие с научными организациями по вопросам охраны биоразнообразия.

Восстановление нарушенных территорий: проведение рекультивации земель, восстановление естественной растительности и экосистемных функций, повышение эффективности биологической рекультивации.

Развитие системы экологического мониторинга: организация производственного экологического мониторинга компонентов окружающей среды, проведение наблюдений за состоянием биоразнообразия и динамикой экосистем, использование современных методов мониторинга, включая дистанционные технологии и геоинформационные системы, формирование корпоративной базы экологических данных.

Научное и экспертное сопровождение: развитие сотрудничества с научно-исследовательскими организациями, проведение научных исследований в области биоразнообразия и экологии северных территорий;

Взаимодействие с заинтересованными сторонами: развитие взаимодействия с органами государственной власти, научным сообществом и общественными организациями, учет интересов местного населения и коренных малочисленных народов Севера, поддержка

экологических и природоохранных инициатив в регионах присутствия, обеспечение открытости экологической информации.

Повышение экологической культуры и компетенций: развитие экологической культуры работников Компании, проведение обучения и повышения квалификации персонала, формирование ответственного отношения к вопросам охраны окружающей среды и сохранения биоразнообразия, распространение лучших корпоративных экологических практик.

Повышение ESG-устойчивости Компании: совершенствование системы ESG-управления, обеспечение соответствия международным стандартам и ожиданиям заинтересованных сторон, повышение прозрачности экологической отчетности, укрепление репутации Компании как ответственного недропользователя.

### **1.3. Принципы реализации Программы сохранения биоразнообразия**

Реализация Программы сохранения биоразнообразия осуществляется на основе принципов устойчивого развития, ответственного недропользования и предотвращения экологических рисков с учетом специфики природных условий регионов присутствия Компании.

*Принцип соблюдения требований законодательства и международных обязательств.*

Компания обеспечивает соблюдение требований законодательства Российской Федерации в области охраны окружающей среды, рационального природопользования и сохранения биоразнообразия, а также учитывает положения международных стандартов, отраслевых рекомендаций и лучших практик устойчивого развития.

*Принцип превентивного подхода.*

Приоритетным направлением является предупреждение негативного воздействия на биоразнообразие до начала хозяйственной деятельности. При принятии производственных решений Компания исходит из необходимости предотвращения экологического ущерба и снижения потенциальных рисков для экосистем.

*Принцип иерархии мер смягчения воздействия.*

Управление воздействием на биоразнообразие осуществляется в соответствии с иерархией мер:

- предотвращение воздействия;
- минимизация воздействия;
- восстановление нарушенных экосистем;
- компенсационные мероприятия при невозможности полного предотвращения ущерба.

Применение компенсационных мер рассматривается только после исчерпания возможностей предотвращения и минимизации воздействия.

*Принцип сохранения природного капитала.*

Компания рассматривает биоразнообразие и экосистемные услуги как важную часть природного капитала регионов присутствия и стремится обеспечивать сохранение экологической устойчивости территорий при реализации производственной деятельности.

*Принцип научной обоснованности.*

Компания обеспечивает реализацию природоохранных решений и мероприятий на основе научных данных, результатов экологических исследований, мониторинга и оценки воздействия на окружающую среду. Компания обеспечивает привлечение профильных научных и экспертных организаций для сопровождения деятельности в области сохранения биоразнообразия.

*Принцип учета региональной и экосистемной специфики.*

При разработке и реализации мероприятий учитываются природно-климатические особенности территорий присутствия, чувствительность северных и арктических экосистем,

состояние компонентов окружающей среды, а также особенности традиционного природопользования.

*Принцип экологического мониторинга.*

Компания обеспечивает систематическое наблюдение за состоянием экосистем и компонентами окружающей среды в районах присутствия, включая мониторинг состояния флоры, фауны, водных объектов, почв и нарушенных территорий. Результаты мониторинга используются для корректировки природоохранных мероприятий и повышения эффективности управления экологическими рисками.

*Принцип восстановления нарушенных экосистем.*

Компания стремится обеспечивать восстановление нарушенных земель и экосистемных функций на территориях производственной деятельности с применением технологий рекультивации и адаптированных методов восстановления северных экосистем.

*Принцип ответственности и вовлеченности персонала.*

Сохранение биоразнообразия рассматривается как часть корпоративной культуры и ответственности всех работников Компании. Компания обеспечивает развитие экологических компетенций персонала, повышение уровня экологической культуры и вовлечение работников в реализацию природоохранных инициатив.

*Принцип открытости и взаимодействия с заинтересованными сторонами.*

Компания обеспечивает конструктивное взаимодействие с органами государственной власти, научным сообществом, общественными организациями, местным населением и коренными малочисленными народами Севера по вопросам охраны окружающей среды и сохранения биоразнообразия. Компания стремится обеспечивать доступность экологической информации и прозрачность результатов реализации природоохранных мероприятий.

*Принцип непрерывного совершенствования.*

Система управления биоразнообразием развивается на основе анализа результатов деятельности, оценки эффективности мероприятий, внедрения современных технологий и учета лучших российских и международных практик устойчивого недропользования.

Компания обеспечивает регулярную актуализацию подходов и мероприятий Программы с учетом изменений законодательства, научных данных и новых экологических вызовов.

*Принцип интеграции ESG-подходов.*

Вопросы сохранения биоразнообразия интегрируются в систему устойчивого развития и ESG-управления Компании. При принятии управленческих и инвестиционных решений учитываются экологические, социальные и климатические аспекты, влияющие на устойчивость деятельности Компании и регионов присутствия.

#### **1.4. Нормативные ссылки**

Программа разработана на основании следующих документов:

Программа сохранения биоразнообразия разработана с учетом требований законодательства Российской Федерации, международных соглашений, отраслевых стандартов и рекомендаций, а также лучших практик в области устойчивого недропользования, охраны окружающей среды и ESG-управления:

- Конституция Российской Федерации;
- Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»;
- Федеральный закон от 24.04.1995 № 52-ФЗ «О животном мире»;
- Федеральный закон от 14.03.1995 № 33-ФЗ «Об особо охраняемых природных территориях»;
- Федеральный закон от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха»;
- Водный кодекс Российской Федерации;
- Земельный кодекс Российской Федерации;
- Лесной кодекс Российской Федерации;
- Закон Российской Федерации от 21.02.1992 № 2395-1 «О недрах»;

Федеральный закон от 23.11.1995 № 174-ФЗ «Об экологической экспертизе»;

Федеральный закон от 21.07.2014 № 219-ФЗ в части внедрения наилучших доступных технологий;

Нормативные правовые акты Российской Федерации в области охраны редких и находящихся под угрозой исчезновения видов животных и растений;

Документы стратегического планирования Российской Федерации в области экологической безопасности, климатической политики и устойчивого развития.

ГОСТ Р 59782-2021 «Охрана окружающей среды. Биологическое разнообразие. Рекомендации по формированию и реализации коммерческой организацией программы по сохранению биологического разнообразия»;

ГОСТ Р 57007-2016 «Наилучшие доступные технологии. Биологическое разнообразие. Термины и определения»;

ГОСТ Р 70766-2023 «Охрана окружающей среды. Биологическое разнообразие. методология формирования индикаторных показателей программы сохранения биологического разнообразия коммерческой организации»;

ГОСТ Р 70765-2023 «Охрана окружающей среды биологическое разнообразие организация и порядок проведения оценки воздействия хозяйственной и иной деятельности на биологическое разнообразие»;

Конвенция о биологическом разнообразии (Convention on Biological Diversity, CBD);

Глобальная рамочная программа в области биоразнообразия Куньмин–Монреаль (Kunming-Montreal Global Biodiversity Framework), определяющая глобальные цели по сохранению и восстановлению биоразнообразия до 2030 и 2050 годов;

Цели устойчивого развития Организации Объединенных Наций (ЦУР ООН), в том числе: Цель 6 «Чистая вода и санитария»; Цель 13 «Борьба с изменением климата»; Цель 14 «Сохранение морских экосистем»; Цель 15 «Сохранение экосистем суши»;

Рекомендации Taskforce on Nature-related Financial Disclosures (TNFD) по управлению рисками, связанными с природным капиталом и биоразнообразием;

GRI 101: Biodiversity Международный стандарт раскрытия информации в области биоразнообразия, разработанный Global Reporting Initiative.

Политика АЛРОСА в области устойчивого развития;

Экологическая и Климатические стратегии АЛРОСА;

Экологическая политика АЛРОСА;

Корпоративные стандарты экологического менеджмента;

Документы системы производственного экологического контроля и мониторинга;

Иные локальные нормативные акты Компании, регулирующие природоохранную деятельность.

В целях обеспечения научной обоснованности мероприятий Программы используются данные производственного экологического мониторинга; материалы экологических исследований и инженерно-экологических изысканий; данные Красной книги Российской Федерации и региональных Красных книг.

### 1.5. Термины, определения и сокращения

|                                |                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Биоразнообразие                | - вариабельность живых организмов из всех источников, включая наземные, водные и иные экосистемы и экологические комплексы, частью которых они являются; включает разнообразие внутри видов, между видами и разнообразие экосистем. |
| Воздействие на биоразнообразие | - любое изменение состояния экосистем, видов, местообитаний или природных процессов, вызванное деятельностью Компании.                                                                                                              |
| Восстановление экосистем       | - комплекс мероприятий по восстановлению структуры, функций и устойчивости нарушенных экосистем.                                                                                                                                    |

|                                                        |                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Зависимость от природного капитала                     | - степень зависимости деятельности компании от природных ресурсов, экосистемных функций и экосистемных услуг.                                                                                 |
| Иерархия мер по снижению воздействия                   | - последовательный подход к управлению воздействием, предусматривающий предотвращение, минимизацию, восстановление и компенсацию негативных воздействий на биоразнообразие.                   |
| Индикаторные виды                                      | - виды животных, растений или иных организмов, состояние и динамика которых используются для оценки состояния экосистем и уровня воздействия хозяйственной деятельности.                      |
| КМНС                                                   | - коренные малочисленные народы Севера, Сибири и Дальнего Востока Российской Федерации.                                                                                                       |
| Компенсационные мероприятия                            | - меры, реализуемые для компенсации остаточного воздействия на биоразнообразие, которое невозможно полностью предотвратить или минимизировать.                                                |
| Косвенное воздействие                                  | - воздействие, возникающее опосредованно вследствие сопутствующих процессов, инфраструктуры или цепочки поставок.                                                                             |
| Критические места обитания / критические местообитания | - территории с высокой значимостью для сохранения биоразнообразия, включая местообитания редких, исчезающих, эндемичных, мигрирующих или имеющих международное значение видов.                |
| Кумулятивное воздействие                               | - совокупное воздействие нескольких факторов или видов деятельности, приводящее к накопительному эффекту для экосистем и биоразнообразия.                                                     |
| Минимизация воздействия                                | - меры, направленные на снижение масштаба, продолжительности или интенсивности негативного воздействия.                                                                                       |
| Мониторинг биоразнообразия                             | - система регулярных наблюдений, оценки и анализа состояния биоразнообразия и экосистем в зоне деятельности Компании.                                                                         |
| Предотвращение воздействия                             | - меры, направленные на недопущение возникновения негативного воздействия на биоразнообразие.                                                                                                 |
| Природный капитал                                      | - совокупность природных ресурсов и экосистем, обеспечивающих экологические, экономические и социальные выгоды.                                                                               |
| Производственный экологический мониторинг              | - система наблюдений за состоянием окружающей среды и воздействием производственной деятельности в процессе эксплуатации объектов Компании.                                                   |
| Прямое воздействие                                     | - воздействие, возникающее непосредственно в результате осуществления производственной деятельности.                                                                                          |
| Рекультивация                                          | = комплекс инженерных, технических, биологических и иных мероприятий по восстановлению нарушенных земель и приведению их в состояние, пригодное для дальнейшего использования.                |
| Сохранение биоразнообразия                             | - комплекс мер, направленных на предотвращение утраты биологического разнообразия, минимизацию негативного воздействия на экосистемы, сохранение видов и восстановление природных территорий. |
| Территории традиционного природопользования            | - территории, используемые КМНС для ведения традиционного образа жизни и осуществления традиционной хозяйственной деятельности.                                                               |
| Чувствительные территории                              | - территории, характеризующиеся высокой экологической ценностью, уязвимостью к антропогенному воздействию, либо наличием охраняемых природных объектов, редких                                |

|                       |                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                       | видов, ценных экосистем или территорий традиционного природопользования.                                                                                                          |
| Экосистема            | - динамический комплекс сообществ растений, животных, микроорганизмов и окружающей их неживой среды, взаимодействующих как единое функциональное целое.                           |
| Экосистемные услуги   | - выгоды, которые люди получают от экосистем, включая обеспечение водой, регулирование климата, поддержание почвенного плодородия, биологических ресурсов и культурных ценностей. |
| GRI 101: Biodiversity | - международный стандарт раскрытия информации в области биоразнообразия, разработанный Global Reporting Initiative.                                                               |
| TNFD                  | - международная инициатива Taskforce on Nature-related Financial Disclosures, направленная на раскрытие информации о рисках и воздействиях, связанных с природой.                 |

## 2. Область применения

Настоящая Программа распространяется на деятельность структурных подразделений Компании, осуществляющих производственную, проектную, строительную, транспортную, геологоразведочную и иную деятельность, способную оказывать воздействие на биоразнообразие и экосистемы.

Требования и положения Программы подлежат применению:

- структурными подразделениями Компании;
- работниками Компании в рамках выполнения должностных обязанностей;
- подрядными и субподрядными организациями при выполнении работ на объектах Компании;
- организациями, привлекаемыми для выполнения проектных, инженерных, научно-исследовательских, экологических и мониторинговых работ.

Положения Программы учитываются:

- при планировании и реализации производственной деятельности;
- при разработке проектной документации;
- при проведении оценки воздействия на окружающую среду;
- при организации производственного экологического контроля и мониторинга;
- при реализации мероприятий по рекультивации и восстановлению экосистем;
- при подготовке отчетности в области устойчивого развития и раскрытии ESG-информации.

Программа применяется на всех стадиях жизненного цикла производственных объектов, включая: геологоразведочные работы; проектирование; строительство; эксплуатацию; консервацию; ликвидацию объектов и рекультивацию нарушенных территорий.

Действие Программы распространяется на территории присутствия, включая участки ведения работ, прилегающие территории, зоны потенциального воздействия, а также чувствительные природные территории и территории традиционного природопользования, находящиеся в зоне влияния деятельности Компании.

Компания объединяет предприятия разных отраслей. Принимая во внимание разнопрофильность предприятий, действие Программы предлагается распространить на структурные подразделения Компании, осуществляющие производственную, проектную, строительную, транспортную, геологоразведочную и иную деятельность, способную оказывать прямое/косвенное воздействие на биоразнообразие и рекомендовать к применению дочерним обществам, деятельность которых так же способна оказывать прямое/косвенное воздействие на биоразнообразие.

## 2.1. Территориальные границы реализации Программы

Программа реализуется в границах территорий присутствия Компании, в пределах которых осуществляется хозяйственная, производственная, геологоразведочная, строительная, транспортная и иная деятельность, способная оказывать прямое или косвенное воздействие на биоразнообразие и экосистемы. Основные производственные активы Компании расположены на территории Республики Саха (Якутия) и Архангельской области.

В границы реализации Программы включаются:

- участки недр, предоставленные Компании в пользование;
- производственные площадки и объекты инфраструктуры;
- территории размещения объектов капитального строительства;
- линейные объекты и транспортная инфраструктура;
- прилегающие территории, находящиеся в зоне потенциального воздействия деятельности Компании;
- водные объекты и водосборные территории, подверженные влиянию деятельности Компании;
- чувствительные природные территории;
- территории традиционного природопользования коренных малочисленных народов;
- территории проведения рекультивации и восстановительных мероприятий.

Границы территорий реализации Программы определяются с учетом характера и масштаба производственной деятельности, результатов оценки воздействия на окружающую среду, данных экологического мониторинга, наличия чувствительных экосистем и охраняемых природных объектов, зон прямого, косвенного и кумулятивного воздействия.

Пространственные границы реализации Программы уточняются по результатам экологических исследований, мониторинга и оценки рисков для биоразнообразия.

## 3. Система управления биоразнообразием

Управление сохранением биоразнообразия в Компании интегрировано в систему управления вопросами устойчивого развития в целом.

Стратегическое управление вопросами устойчивого развития осуществляется Наблюдательным советом Компании, который определяет цели и их достижение, стратегическое видение и подход Компании к решению задач в данной сфере. К компетенции Наблюдательного совета Компании отнесено утверждение стратегических документов Компании, в том числе нефинансовой отчетности.

На операционном уровне управление устойчивым развитием осуществляют генеральный директор – председатель правления и Правление Компании. Они организуют выполнение решений Наблюдательного совета и отвечают за реализацию стратегии в области устойчивого развития. Генеральный директор – председатель правления осуществляет управление текущей деятельностью Компании и отвечает за распределение между структурными подразделениями обязанностей в области устойчивого развития.

В целях координации деятельности в области устойчивого развития создан Комитет по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете Компании [Положение о Комитете по стратегии и устойчивому развитию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО), утвержденное решением Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) 21.02.2025 (протокол от 24.02.2025 № 01/423-ПР-НС)]. Рабочая группа по устойчивому развитию с участием подразделений Компании, вовлеченных в управление экологическими и социально-экономическими аспектами. Рабочая группа осуществляет постоянное текущее управление вопросами устойчивого развития и принимает оперативные решения по данным вопросам.

| Уровень управления                            | Функции              |
|-----------------------------------------------|----------------------|
| Генеральный директор – председатель правления | - общее руководство. |

|                                        |                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Комитет по устойчивому развитию        | - текущее управление, рассмотрение результатов реализации Программы.                                                                                                 |
| Экологический центр                    | - составление планов мероприятий по реализации Программы, выполнение мероприятий, координация реализации Программы, анализ результативности, составление отчетности. |
| Руководители структурных подразделений | - обеспечение достижения целевых показателей.                                                                                                                        |

### **3.1. Управление рисками, связанными с биоразнообразием и природным капиталом**

Управление рисками, связанными с биоразнообразием и в целом в области устойчивого развития интегрировано в систему управления рисками Компании и представляет собой непрерывный и комплексный процесс, пронизывающий все бизнес-процессы и охватывающий стратегический, тактический и операционный уровни. АЛРОСА на постоянной основе ведет комплексную работу по своевременному выявлению, мониторингу, анализу, оценке и реагированию на риски.

### **3.2. Бюджетирование мероприятий, направленных на сохранение биоразнообразия**

Финансирование мероприятий по сохранению биоразнообразия и компенсационных программ осуществляется в рамках операционных (функциональных) бюджетов структурных подразделений, чья производственная деятельность оказывает прямое и(или) косвенное воздействие на биоразнообразие.

## **4. Характеристика состояния биоразнообразия в границах осуществления хозяйственной деятельности и основные факторы воздействия**

Территории присутствия Компании расположены преимущественно в пределах северных и арктических экосистем, характеризующихся высокой экологической чувствительностью, значительной ролью природных процессов и низкой скоростью естественного восстановления нарушенных территорий. В границах осуществления хозяйственной деятельности Компании и зонах потенциального воздействия представлены различные типы природных экосистем, включая:

- таежные и лесотундровые экосистемы;
- тундровые ландшафты;
- водные и околотовные экосистемы;
- болотные и пойменные территории;
- многолетнемерзлые грунты и связанные с ними природные комплексы.

Территории деятельности Компании характеризуются наличием малонарушенных природных территорий, мест обитания видов животных и растений, имеющих природоохранную ценность, миграционных путей животных, водных объектов, имеющих экологическое и рыбохозяйственное значение, территорий традиционного природопользования коренных малочисленных народов Севера.

Основными факторами потенциального воздействия на биоразнообразие в процессе хозяйственной деятельности являются:

- нарушение земель и трансформация ландшафтов;
- изменение гидрологического режима;
- воздействие на водные экосистемы;
- шумовое и пылевое воздействие;
- развитие производственной и транспортной инфраструктуры.

С учетом природно-климатических особенностей северных территорий воздействие на экосистемы может иметь долгосрочный характер вследствие низких темпов естественного восстановления растительности, почвенного покрова и природных ландшафтов.

В целях оценки современного состояния биоразнообразия и своевременного выявления изменений Компания организует проведение производственного экологического мониторинга, научных исследований и иных мероприятий, направленных на получение актуальной информации о состоянии экосистем, видов и природных процессов в границах деятельности Компании и зонах ее воздействия. Комплексная оценка состояния биоразнообразия проводится **не реже чем один раз в пять лет**. В рамках данной работы должны быть исследованы современное состояние биоразнообразия в зоне деятельности Компании, с определением границ воздействия на биоразнообразие и описанием чувствительных территорий и индикаторных видов, включая редкие виды и экосистемы, а также дана оценка воздействия хозяйственной деятельности Компании на состояние биоразнообразия.

## **5. Виды негативного воздействия, оказываемые хозяйственной деятельностью, на биоразнообразие и иные компоненты природной среды.**

Компания осуществляет деятельность в области геологоразведки, добычи, переработки и транспортировки полезных ископаемых, а также эксплуатации объектов производственной, энергетической, транспортной и инженерной инфраструктуры.

Производственная деятельность Компании включает: геологоразведочные работы, строительство и эксплуатацию карьеров, рудников и иных производственных объектов, размещение объектов инфраструктуры, эксплуатацию автомобильных дорог, технологических проездов, линий электропередачи и иных линейных объектов, водопользование и эксплуатацию гидротехнических сооружений, размещение отходов производства.

К основным видам потенциального воздействия на иные компоненты окружающей среды относятся:

- воздействие на атмосферный воздух;
- образование отходов производства и потребления;
- воздействие на поверхностные и подземные воды;
- изменение состояния почв и земель;
- воздействие на многолетнемерзлые грунты;
- изменение природного рельефа.

Степень и характер воздействия зависят от вида осуществляемой деятельности, масштаба производственных операций, природно-климатических условий, чувствительности экосистем, продолжительности воздействия, наличия ранее нарушенных территорий.

В целях предотвращения и минимизации негативного воздействия Компания реализует комплекс организационных, технических, природоохранных и восстановительных мероприятий, включая производственный экологический мониторинг, мероприятия по рекультивации, охране водных объектов, сохранению биоразнообразия и восстановлению нарушенных экосистем.

## **6. Методология реализации Программы сохранения биоразнообразия**

Реализация Программы осуществляется на основе риск-ориентированного, научно обоснованного и адаптивного подхода к управлению воздействием на биоразнообразие и экосистемы.

При реализации Программы Компания руководствуется следующими методологическими подходами:

*Риск-ориентированный подход*

Мероприятия по сохранению биоразнообразия реализуются с учетом характера, масштаба и значимости потенциальных воздействий на экосистемы, виды и природные территории. Приоритетность мероприятий определяется на основании комплексной оценки состояния биоразнообразия в зоне деятельности Компании, оценки рисков, чувствительности экосистем, наличия охраняемых природных объектов, уязвимости природных компонентов, вероятности возникновения и масштаба воздействия.

#### *Иерархия мер по снижению воздействия*

При планировании и реализации хозяйственной деятельности Компания применяет последовательный подход к управлению воздействием, предусматривающий предотвращение воздействия, минимизацию воздействия, восстановление нарушенных экосистем, реализацию компенсационных мероприятий при наличии остаточного воздействия.

#### *Экосистемный подход*

Оценка воздействия и планирование мероприятий осуществляются с учетом взаимосвязи компонентов окружающей среды, природных процессов и функционирования экосистем.

При реализации Программы учитываются состояние наземных и водных экосистем, миграционные связи, гидрологические процессы, особенности многолетнемерзлых грунтов, экосистемные услуги и природные функции территорий.

#### *Научно обоснованный подход*

Разработка и реализация мероприятий осуществляется с использованием результатов экологических исследований, данных мониторинга, экспертных заключений, научных публикаций, рекомендаций профильных научных организаций и специалистов.

Компания привлекает специализированные научные и экспертные организации для проведения исследований и оценки состояния биоразнообразия.

#### *Адаптивное управление*

Программа реализуется с учетом возможности корректировки мероприятий, методов мониторинга и природоохранных решений на основании результатов наблюдений и мониторинга, изменения условий хозяйственной деятельности, выявления новых экологических рисков, появления новых научных данных, изменений нормативных и международных требований.

#### *Территориально-ориентированный подход*

Оценка воздействий и разработка мероприятий осуществляются с учетом природно-климатических особенностей территорий присутствия Компании, включая: типы экосистем, степень нарушенности территорий, наличие чувствительных природных территорий, особенности водных объектов, территории традиционного природопользования.

Подходы и результаты реализации Программы учитываются при планировании хозяйственной деятельности, разработке проектной документации, проведении оценки воздействия на окружающую среду, организации экологического мониторинга, управлении экологическими и ESG-рисками, подготовке нефинансовой отчетности и раскрытии ESG-информации.

При реализации Программы Компания стремится к последовательному развитию системы управления рисками и внедрению лучших доступных международных практик в области сохранения биоразнообразия.

## **7. Основные положения Программы сохранения биоразнообразия**

С учетом характера хозяйственной деятельности АЛРОСА, природно-климатических особенностей территорий присутствия Компании, а также потенциальных рисков, приоритетными направлениями реализации Программы являются:

### *1. Предотвращение и минимизация воздействия на биоразнообразие*

Направление включает учет факторов воздействия на биоразнообразие при планировании деятельности, снижение площади нарушаемых территорий, минимизацию воздействия на чувствительные экосистемы, применение технических и организационных решений, направленных на снижение негативного воздействия, в том числе компенсационные мероприятия по сохранению и восполнению биоразнообразия.

*2. Сохранение чувствительных природных территорий и критических мест обитания*

Направление включает идентификацию чувствительных территорий, учет экологически ценных территорий при планировании работ, предотвращение либо снижение воздействия на критические местообитания, реализацию дополнительных мер охраны в зонах повышенной экологической чувствительности, финансовую поддержку в функционировании особо охраняемых природных территорий.

*3. Сохранение редких и охраняемых видов животных и растений.*

Направление включает мониторинг редких и охраняемых видов, предотвращение воздействия на места обитания, реализацию мероприятий по сохранению и восстановлению популяций, взаимодействие с научными организациями и профильными экспертами.

*4. Сохранение водных экосистем и водных биологических ресурсов.*

Направление включает предотвращение загрязнения и нарушения водных объектов, мониторинг состояния водных экосистем, охрану нерестилищ и водоохраных территорий, снижение воздействия на гидрологический режим территорий, восполнение водных биоресурсов в реках региона присутствия за счет добровольной инициативы.

*5. Рекультивация и восстановление нарушенных экосистем.*

Направление включает проведение технической и биологической рекультивации, восстановление растительного покрова, восстановление экосистемных функций нарушенных территорий, мониторинг эффективности восстановительных мероприятий.

*6. Сохранение устойчивости северных и мерзлотных экосистем.*

Направление включает учет особенностей многолетнемерзлых грунтов, мониторинг природных процессов, предотвращение деградации природных ландшафтов, снижение риска необратимых изменений экосистем.

*7. Развитие системы мониторинга биоразнообразия.*

Направление включает развитие производственного экологического мониторинга, применение индикаторных видов, использование GIS-технологий и пространственного анализа, формирование корпоративных экологических баз данных.

*8. Взаимодействие с заинтересованными сторонами.*

Направление включает взаимодействие с научными организациями, взаимодействие с органами государственной власти, учет интересов коренных малочисленных народов Севера, развитие экологической информированности и ESG-практик.

*9. Интеграция вопросов биоразнообразия в систему корпоративного управления.*

Направление включает развитие системы управления рисками, интеграцию вопросов биоразнообразия в процессы принятия решений, совершенствование ESG-управления, развитие системы раскрытия информации в области устойчивого развития.

Определение приоритетных направлений Программы осуществляется с учетом следующих критериев:

- характера и масштаба воздействия хозяйственной деятельности Компании;
- уровня экологической чувствительности территорий;
- наличия редких, охраняемых и уязвимых видов;
- значимости водных и иных экосистем;
- вероятности возникновения существенного негативного воздействия;
- длительности и обратимости последствий воздействия;
- особенностей северных и многолетнемерзлых экосистем;

- наличия рисков;
- требований законодательства Российской Федерации;
- международных стандартов и рекомендаций в области устойчивого развития и сохранения биоразнообразия;
- результатов экологического мониторинга и научных исследований;
- ожиданий заинтересованных сторон;
- необходимости обеспечения устойчивости производственной деятельности Компании.

По приоритетным направлениям Программы ежегодно составляется **годовой план мероприятий по сохранению биоразнообразия**. Мероприятия подлежат ежегодному пересмотру и актуализации с учетом результатов мониторинга, изменения характера хозяйственной деятельности, выявления новых экологических рисков, изменений нормативных требований, развития международных ESG-подходов и практик управления биоразнообразием.

## **8. Индикаторные объекты животного и растительного мира**

В целях оценки состояния биоразнообразия, выявления изменений природных экосистем и оценки эффективности природоохранных мероприятий Компания использует систему индикаторных объектов животного и растительного мира. Перечень индикаторных видов определяется по итогам комплексной оценки состояния биоразнообразия, результатам экологических исследований и мониторинга для биоразнообразия.

Индикаторные объекты определяются с учетом:

- природно-климатических особенностей территорий присутствия Компании;
- типов экосистем;
- характера и масштаба хозяйственной деятельности;
- чувствительности видов к антропогенному воздействию;
- возможности проведения регулярного мониторинга;
- экологической и природоохранной значимости видов.

Перечень индикаторных объектов формируется с учетом региональной специфики и может уточняться по отдельным производственным активам, территориям присутствия и объектам Компании.

При выборе индикаторных объектов учитываются:

- чувствительность к изменениям среды;
- экологическая репрезентативность;
- распространенность на территории мониторинга;
- возможность получения сопоставимых данных;
- значимость для оценки состояния экосистем и рисков для биоразнообразия.

Мониторинг индикаторных объектов осуществляется в рамках производственного экологического мониторинга, научных исследований и иных мероприятий по оценке состояния окружающей среды.

Перечень индикаторных объектов подлежит периодическому пересмотру и актуализации с учетом:

- результатов мониторинга;
- изменений условий хозяйственной деятельности;
- выявления новых чувствительных территорий;
- появления новых научных данных и рекомендаций.

## **9. Перечень и описание индикаторов состояния биоразнообразия и индикаторов эффективности мероприятий по сохранению биоразнообразия, предусмотренных Программой сохранения биоразнообразия**

В целях оценки состояния биоразнообразия, анализа воздействия хозяйственной деятельности и оценки результативности реализуемых природоохранных мероприятий Компания использует систему индикаторов состояния биоразнообразия и индикаторов эффективности мероприятий по сохранению биоразнообразия.

Система индикаторов формируется с учетом характера и масштаба хозяйственной деятельности, особенностей природно-климатических условий, экологической чувствительности территорий, требований законодательства Российской Федерации, международных ESG-подходов и рекомендаций.

Индикаторы используются:

- при организации экологического мониторинга;
- оценке воздействия на окружающую среду;
- анализе эффективности природоохранных мероприятий;
- подготовке ESG-отчетности;
- принятии управленческих решений в области охраны окружающей среды и сохранения биоразнообразия.

***Индикаторы состояния биоразнообразия:***

| <b>Индикатор</b>                                                     | <b>Описание</b>                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Состояние популяций индикаторных видов                               | - оценка численности, распространения и устойчивости популяций видов животных и растений, чувствительных к антропогенному воздействию             |
| Наличие и состояние редких и охраняемых видов                        | - оценка состояния видов, включенных в Красную книгу Российской Федерации, Красную книгу Республики Саха (Якутия) и иные перечни охраняемых видов |
| Состояние растительного покрова                                      | - оценка изменений структуры, состава и степени нарушенности растительности                                                                       |
| Площадь нарушенных территорий                                        | - оценка площади земель, подвергшихся техногенному воздействию                                                                                    |
| Площадь восстановленных территорий                                   | - оценка площади территорий, на которых выполнены мероприятия по рекультивации и восстановлению                                                   |
| Наличие случаев негативного воздействия на чувствительные территории | - учет инцидентов и случаев воздействия на экологически чувствительные территории                                                                 |

***Индикаторы эффективности мероприятий по сохранению биоразнообразия:***

|                                                                                              |                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| Доля выполненных мероприятий Программы                                                       | - оценка уровня реализации мероприятий, предусмотренных Программой                 |
| Доля рекультивированных территорий                                                           | - соотношение площади восстановленных территорий к площади нарушенных земель       |
| Доля производственных объектов, охваченных мониторингом биоразнообразия                      | - оценка охвата производственных активов мероприятиями мониторинга                 |
| Количество чувствительных территорий, обеспеченных дополнительными мерами охраны и поддержки | - оценка реализации мер по защите экологически ценных территорий                   |
| Количество случаев нарушения природоохранных требований                                      | - оценка соблюдения требований законодательства и корпоративных процедур           |
| Количество экологических инцидентов, связанных с воздействием на биоразнообразие             | - учет случаев негативного воздействия на экосистемы и виды                        |
| Объем научных исследований и экологических обследований                                      | - оценка развития научного сопровождения мероприятий по сохранению биоразнообразия |

При необходимости перечень индикаторов может модифицироваться с учетом особенностей производственных активов, региональной специфики, результатов мониторинга, изменений характера воздействия, развития международных практик управления рисками.

Методы расчета, порядок мониторинга и периодичность оценки индикаторов определяются внутренними методическими документами Компании.

Результаты оценки индикаторов используются для анализа эффективности реализации Программы, определения приоритетных направлений природоохранной деятельности, совершенствования системы управления рисками, подготовки внутренней и внешней ESG-отчетности, принятия корректирующих управленческих решений.

## 10. Целевые показатели Программы

В целях оценки результативности реализации Программы Компания устанавливает систему целевых показателей в области сохранения, устойчивого использования и восстановления биоразнообразия.

Целевые показатели формируются с учетом стратегических целей Компании в области устойчивого развития. Целевые показатели устанавливаются Экологической стратегией Группы АЛРОСА и подлежат периодическому пересмотру и актуализации.

| №  | Целевой показатель                                                                                                                                          | Среднесрочная перспектива                                                     | Долгосрочная перспектива                                       |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| 1. | Расширение мер по сохранению биологического разнообразия, в том числе редких и исчезающих видов живых организмов, среды их обитания, и природных территорий | Наибольший охват направлений по сохранению биоразнообразия                    | Положительный экологический, социальный и репутационный эффект |
| 2. | Увеличение размера финансирования проектов, направленных на охранные и восстановительные цели, на 57% от базового уровня*.                                  | Увеличение эффективности реализации мероприятий по сохранению биоразнообразия | Положительный экологический, социальный и репутационный эффект |
|    | *базовый уровень – 2023 год.                                                                                                                                |                                                                               |                                                                |

### 10.1. Соотношение целевых показателей Программы и документов стратегического планирования Российской Федерации

Целевые показатели Программы формируются с учетом целей и задач, определяемых документами стратегического планирования Российской Федерации в области охраны окружающей среды, экологической безопасности, устойчивого развития и сохранения биоразнообразия.

Целевые показатели Программы соотносятся с:

- национальными целями развития Российской Федерации;
- Экологической доктриной Российской Федерации;
- Стратегией экологической безопасности Российской Федерации;
- государственными программами и стратегическими документами в области охраны окружающей среды;
- целями и задачами сохранения биоразнообразия, установленными международными соглашениями и инициативами.

## **11. Мероприятия по сохранению, устойчивому использованию, восстановлению биоразнообразия**

В целях предотвращения и минимизации негативного воздействия на биоразнообразие, обеспечения устойчивого использования природных ресурсов и восстановления нарушенных экосистем Компания реализует комплекс организационных, технических, природоохранных, восстановительных и мониторинговых мероприятий. Периметр и перечень мероприятий дополняется, исключается или подлежит замене на основании выводов или рекомендаций по итогам научно-исследовательских работ или мониторинга.

### **1. Мероприятия по предотвращению и минимизации воздействия на биоразнообразие.**

Компания реализует мероприятия, направленные на предотвращение и снижение негативного воздействия на экосистемы и природные территории, включая:

- учет факторов воздействия на биоразнообразие при планировании хозяйственной деятельности;
- оптимизацию размещения объектов инфраструктуры;
- предотвращение воздействия на чувствительные природные территории;
- применение сезонных ограничений при выполнении отдельных видов работ;
- снижение пылевого, шумового и светового воздействия;
- предотвращение загрязнения водных объектов;
- предотвращение распространения загрязняющих веществ за пределы производственных площадок.

### **2. Мероприятия по сохранению редких и охраняемых видов**

В целях сохранения видов животных и растений, имеющих природоохранную ценность, Компания реализует:

- мониторинг редких и охраняемых видов;
- выявление мест обитания и миграционных путей;
- ограничение воздействия на критические местообитания;
- реализацию дополнительных мер охраны в местах выявления редких видов;
- взаимодействие с научными организациями и профильными экспертами;
- проведение экологических обследований территорий.

### **3. Мероприятия по сохранению водных экосистем и водных биологических ресурсов**

Компания реализует мероприятия, направленные на сохранение водных объектов и водных биоресурсов, включая:

- мониторинг состояния водных объектов;
- предотвращение загрязнения поверхностных и подземных вод;
- контроль качества сточных вод;
- снижение воздействия на водные биологические ресурсы;
- зарыбление рек ценными породами рыб.

### **4. Мероприятия по сохранению устойчивости северных и мерзлотных экосистем**

С учетом особенностей территорий присутствия Компания реализует:

- мониторинг состояния многолетнемерзлых грунтов;
- учет особенностей северных экосистем при проектировании и эксплуатации объектов.

### **5. Мероприятия по рекультивации и восстановлению нарушенных территорий**

В целях восстановления нарушенных экосистем Компания осуществляет:

- техническую рекультивацию нарушенных земель;
- биологическую рекультивацию;
- восстановление растительного покрова;
- восстановление природного рельефа.

### **6. Мероприятия по экологическому мониторингу и научному сопровождению**

Компания обеспечивает:

- проведение производственного экологического мониторинга;
- мониторинг состояния биоразнообразия;
- мониторинг индикаторных видов;
- проведение экологических и научных исследований;
- формирование и актуализацию экологических баз данных;
- использование GIS-технологий и пространственного анализа;
- взаимодействие с научными и экспертными организациями.

#### 7. Мероприятия по взаимодействию с заинтересованными сторонами

Компания реализует мероприятия, направленные на развитие взаимодействия в области сохранения биоразнообразия, включая:

- взаимодействие с органами государственной власти;
- взаимодействие с научными организациями;
- взаимодействие с коренными малочисленными народами Севера;
- участие в экологических и научных инициативах;
- развитие экологической информированности работников Компании.

#### 8. Развитие системы управления рисками в области биоразнообразия

Компания осуществляет:

- совершенствование корпоративных экологических процедур;
- интеграцию вопросов биоразнообразия в процессы принятия решений;
- развитие ESG-подходов в области сохранения биоразнообразия;
- подготовку и раскрытие информации в области устойчивого развития;
- актуализацию внутренних методических документов и программ мониторинга.

### 11.1. Мероприятия по экологическому просвещению

В целях формирования экологической культуры, повышения уровня экологической ответственности и развития принципов устойчивого природопользования ПАО «АЛРОСА» реализует мероприятия по экологическому просвещению работников Компании, подрядных организаций, местных сообществ и иных заинтересованных сторон. Мероприятия по экологическому просвещению направлены на повышение информированности о вопросах сохранения биоразнообразия, формирование ответственного отношения к окружающей среде, развитие культуры экологически ответственного поведения, распространение знаний о природных особенностях территорий присутствия Компании, повышение уровня вовлеченности работников и заинтересованных сторон в природоохранную деятельность.

В рамках экологического просвещения Компания обеспечивает обучение и информирование работников Компании о вопросах охраны окружающей среды и сохранения биоразнообразия, повышение экологической компетентности работников, участвующих в производственной деятельности. Компания обеспечивает информирование подрядных организаций о корпоративных экологических требованиях, включение экологических требований в договорные отношения.

Компания поддерживает участие в образовательных и научных инициативах, взаимодействие с профильными учебными заведениями, проведение совместных экологических мероприятий, поддержку научных исследований и экологических проектов.

Компания осуществляет раскрытие информации о природоохранной деятельности, информирование о реализуемых экологических мероприятиях, участие в экологических форумах, конференциях и общественных инициативах.

Компания содействует проведению экологических акций, участию работников в природоохранных мероприятиях, развитию корпоративного экологического волонтерства, реализации мероприятий, направленных на формирование экологической культуры.

Компания способствует распространению знаний о северных и арктических экосистемах, о редких и охраняемых видах, о значении водных экосистем, о необходимости

сохранения природного и биологического разнообразия, о традиционном природопользовании коренных малочисленных народов Севера.

Мероприятия по экологическому просвещению реализуются на системной основе и могут уточняться с учетом Плана социально-экологических мероприятий на текущий год.

Результаты реализации мероприятий по экологическому просвещению учитываются при совершенствовании системы экологического управления и развитии корпоративной экологической культуры.

## **12. Осуществление контроля при реализации Программы сохранения биоразнообразия**

В целях обеспечения результативности реализации Программы, своевременного выявления экологических рисков и оценки эффективности мероприятий ПАО «АЛРОСА» организует систему контроля в области сохранения биоразнообразия.

Контроль при реализации Программы осуществляется на принципах системности, регулярности, рассмотрения результатов мониторинга и отчетности, научной обоснованности, достоверности и актуальности данных, риск-ориентированного подхода, документирования результатов контроля, интеграции результатов контроля в систему корпоративного управления.

Контроль реализации Программы осуществляется в следующих формах:

1. Производственный экологический контроль в целях осуществления контроля соблюдения природоохранных требований, состояния компонентов окружающей среды, выполнения природоохранных мероприятий, контроль соблюдения требований при выполнении работ подрядными организациями.

2. Производственный экологический мониторинг.

3. Внутренний корпоративный контроль. Компания осуществляет внутренний контроль реализации Программы путем анализа выполнения мероприятий, оценки достижения целевых показателей, анализа рисков.

4. Контроль эффективности природоохранных мероприятий.

Контроль эффективности мероприятий осуществляется путем анализа достижения целевых показателей, оценки состояния экосистем и индикаторных видов, оценки результатов рекультивации и восстановительных мероприятий, анализа динамики экологических показателей, оценки снижения уровня воздействия на биоразнообразие.

5. Научное и экспертное сопровождение

При необходимости Компания может привлекать научные организации, специализированные экспертные организации, профильных специалистов. Научное и экспертное сопровождение осуществляется при проведении экологических исследований, оценке состояния биоразнообразия, анализе эффективности мероприятий, актуализации методических подходов и программ мониторинга.

Результаты контроля учитываются при актуализации Программы, корректировке природоохранных мероприятий, оценке рисков, подготовке ESG-отчетности, совершенствовании системы экологического управления.

Периодичность проведения контрольных мероприятий определяется требованиями законодательства Российской Федерации, программами экологического мониторинга, уровнем экологической чувствительности территорий, характером и масштабом воздействия, результатами оценки рисков.

При выявлении существенных изменений состояния окружающей среды, экологических инцидентов или новых рисков Компания может проводить внеплановые контрольные мероприятия.

### **13. Формирование отчетности при реализации Программы сохранения биоразнообразия.**

Отчетность формируется в целях оценки эффективности реализации Программы, контроля достижения целевых показателей, анализа состояния биоразнообразия и динамики экологических показателей, выявления рисков, связанных с биоразнообразием, обеспечения информационной поддержки управленческих решений, подготовки ESG-отчетности и раскрытия информации, обеспечения взаимодействия с заинтересованными сторонами.

В рамках реализации Программы Компания формирует следующие отчеты:

- внутренняя корпоративная отчетность;
- аналитические и информационные материалы;
- отчетность по выполнению природоохранных мероприятий;
- ESG-отчетность и нефинансовая отчетность;
- отчетность, предусмотренная законодательством Российской Федерации.

При необходимости Компания может осуществлять внутреннюю верификацию данных, экспертную оценку, независимую проверку отдельных показателей и материалов отчетности.

Периодичность формирования отчетности определяется требованиями законодательства Российской Федерации, внутренними корпоративными процедурами, программами экологического мониторинга, требованиями ESG-раскрытия информации.

Результаты отчетности используются для оценки эффективности реализации Программы, совершенствования системы управления рисками, связанными с биоразнообразием, корректировки природоохранных мероприятий, актуализации экологических данных и программ мониторинга, подготовки ESG-отчетности и раскрытия информации, информирования заинтересованных сторон, принятия управленческих решений.

При подготовке ESG-отчетности Компания учитывает международные стандарты и рекомендации в области устойчивого развития, подходы GRI 101: Biodiversity, рекомендации TNFD, корпоративные подходы к раскрытию информации в области устойчивого развития.

Раскрытие информации в области биоразнообразия осуществляется с учетом существенности экологических аспектов, характера и масштаба воздействия, требований к достоверности и прозрачности информации.

Формирование отчетности является составной частью системы корпоративного экологического управления АЛРОСА и направлено на последовательное развитие практик устойчивого управления биоразнообразием.

### **14. Взаимодействие с заинтересованными лицами**

В целях обеспечения эффективной реализации Программы по сохранению биоразнообразия ПАО «АЛРОСА» осуществляет взаимодействие с органами государственной власти, органами местного самоуправления, населением, проживающим в районах ведения хозяйственной деятельности и зонах воздействия, коренными малочисленными народами Севера, а также научными, образовательными, общественными и иными организациями.

Взаимодействие осуществляется на принципах открытости и добросовестности, учета интересов заинтересованных сторон, соблюдения требований законодательства Российской Федерации, уважения прав и традиционного образа жизни коренных малочисленных народов и развития партнерства в области сохранения биоразнообразия и устойчивого развития.

Компания обеспечивает взаимодействие с населением в целях информирования о природоохранной деятельности, учета мнения заинтересованных сторон, рассмотрения вопросов, связанных с воздействием хозяйственной деятельности на окружающую среду.

Компания учитывает значение традиционного природопользования и особенности ведения традиционного образа жизни коренных малочисленных народов Севера.

Взаимодействие осуществляется в целях учета интересов коренных малочисленных народов, предотвращения и минимизации воздействия на территории традиционного природопользования.

Компания взаимодействует с научными и образовательными организациями в целях развития научного сопровождения Программы проведения экологических исследований, совершенствования методических подходов.

Компания может взаимодействовать с экологическими общественными организациями, экспертными сообществами, отраслевыми объединениями и иными организациями, деятельность которых связана с вопросами охраны окружающей среды и устойчивого развития.

Взаимодействие осуществляется в целях:

- обмена опытом и лучшими практиками;
- развития подходов к сохранению биоразнообразия;
- участия в экологических инициативах;
- повышения эффективности природоохранной деятельности.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется на постоянной основе и является составной частью системы устойчивого развития.

## **15. Заключение**

Реализация Программы Компании по сохранению биоразнообразия направлена на последовательное развитие системы управления рисков, связанных с биоразнообразием, снижение негативного воздействия на окружающую среду, сохранение природных экосистем и обеспечение устойчивого развития Компании.

Программа является составной частью корпоративной системы экологического управления и устойчивого развития и обеспечивает интеграцию вопросов сохранения биоразнообразия в процессы планирования, принятия управленческих решений и осуществления хозяйственной деятельности.

Компания рассматривает сохранение биоразнообразия как одно из приоритетных направлений экологической и ESG-повестки, учитывая высокую экологическую значимость территорий присутствия, особенности северных и арктических экосистем, а также необходимость обеспечения баланса между производственной деятельностью и сохранением природной среды.

Компания стремится к последовательному развитию корпоративной системы управления биоразнообразием в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, международными ESG-подходами и лучшими практиками устойчивого природопользования.

Настоящая Программа подлежит актуализации в случае изменения законодательства Российской Федерации, международных требований, корпоративных стратегических документов, а также при появлении новых научных данных и лучших отраслевых практик в области сохранения биоразнообразия.

Приложение № 2

к приказу АК «АЛРОСА» (ПАО)  
от 29 июня 2026 г. № 01/171-П

**СПИСОК  
структурных подразделений Компании\***  
(п. 2 приказа)

|   |                                               |
|---|-----------------------------------------------|
| 1 | Айхальский ГОК                                |
| 2 | Удачный ГОК                                   |
| 3 | Мирнинско-Нюрбинский ГОК                      |
| 4 | Вилуйская ГРЭ                                 |
| 5 | Управление капитального строительства         |
| 6 | Мирнинское управление автомобильных дорог     |
| 7 | Мирнинское авиапредприятие                    |
| 8 | Управление материально-технического снабжения |
| 9 | Специализированный трест «Алмазавтоматика»    |

\* в список включены структурные подразделения АК «АЛРОСА» (ПАО), производственная и иная хозяйственная деятельность которых способна прямо и(или) косвенно оказывать воздействие на биологическое разнообразие.

Приложение № 3

к приказу АК «АЛРОСА» (ПАО)  
от 29 июня 2026 г. № 01/171-П

**СПИСОК**  
**дочерних обществ Группы АЛРОСА\***  
**(п. 3 приказа)**

|    |                          |
|----|--------------------------|
| 1  | ООО «Аэропорт «Мирный»   |
| 2  | АО «Авиакомпания АЛРОСА» |
| 3  | АО СК «АЛРОСА-ЛЕНА»      |
| 4  | АО «АЛРОСА-Газ»          |
| 5  | АО «Севералмаз»          |
| 6  | АО «Вилуйская ГЭС-3»     |
| 7  | АО «Алмазы Анабара»      |
| 8  | ООО «АЛРОСА-Спецбурение» |
| 9  | ООО «ПТВС»               |
| 10 | ООО «Айхалтрансгаз»      |
| 11 | ООО «ЯГК»                |
| 12 | ООО «ЯЭСК»               |
| 14 | ООО «Магаданское ГРП»    |

\* в периметр включены дочерние общества АК «АЛРОСА» (ПАО) производственная и иная хозяйственная деятельность которых способна прямо и(или) косвенно оказывать воздействие на биологическое разнообразие.