

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



**АЛРОСА**

2015



Группа АЛРОСА\* – российская группа алмазодобывающих компаний, занимающая лидирующие позиции в отрасли и обладающая крупнейшими на планете запасами алмазного сырья. На долю Группы приходится треть запасов и более четверти объемов добычи мирового алмазного рынка. Ключевая сфера деятельности, на которую направлены основные стратегические усилия Группы, – разведка месторождений, добыча, обработка и продажа алмазного сырья.

Основная деятельность Группы АЛРОСА сосредоточена в двух регионах Российской Федерации – в Республике Саха (Якутия) и Архангельской области, а также на африканском континенте – в Анголе, Ботсване и Зимбабве.

Основную выручку Группы АЛРОСА составляют продажи алмазного сырья. Сырье преимущественно реализуется по долгосрочным соглашениям российским и зарубежным гранильным предприятиям. На долю алмазного сегмента приходится около 90% от общей выручки Группы.

*\*Под Группой АЛРОСА для настоящего годового отчета понимается АК «АЛРОСА» (ПАО) и ее дочерние предприятия.*

## ВВЕДЕНИЕ

6

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА

8

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА

12

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2015 ГОДА

# 1

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР

18

О КОМПАНИИ

21

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

22

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

30

МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ  
КОМПАНИИ

36

ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

# 2

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ

84

РОЛЬ И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО  
УПРАВЛЕНИЯ

87

СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

128

СИСТЕМА КОНТРОЛЯ

131

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ.  
ЗАЩИТА ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

133

ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

# 3

## КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

142

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ОТНОШЕНИЯ  
С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

145

ПЕРСОНАЛ И КАДРОВАЯ  
ПОЛИТИКА

149

ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ  
И ОХРАНА ТРУДА

153

БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ  
И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

156

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

157

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ  
И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

# 4

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

**163**  
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

**165**  
БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

**167**  
ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

**168**  
ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

**169**  
ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ  
СРЕДСТВ

---

# 5

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

**172**  
5-ЛЕТНЯЯ ДИНАМИКА КЛЮЧЕВЫХ  
ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**173**  
СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

**178**  
ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ  
ОТВЕТСТВЕННОСТИ

**179**  
КРАТКИЙ СЛОВАРЬ СОКРАЩЕНИЙ

# 6

## ПРИЛОЖЕНИЯ

**182**  
СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ  
И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ

**184**  
ПЕРЕЧЕНЬ ЛОКАЛЬНЫХ  
НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ

**185**  
ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ АУДИТОРСКОЙ  
ПРОВЕРКИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАМ-  
МЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ АЛРОСА  
ДО 2023 ГОДА

**188**  
СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ  
И ТРАНСФЕР-АГЕНТАХ

**190**  
БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ  
АК «АЛРОСА» (ПАО)

**201**  
СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕНЗИЯХ

**208**  
СВОДНЫЕ ДАННЫЕ ОБ ИТОГАХ  
ПРОДАЖ АЛМАЗОВ И БРИЛЛИАНТОВ

**212**  
ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧУЖДЕНИИ  
НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

**244**  
СВЕДЕНИЯ О РЕЗУЛЬТАТАХ  
ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ

**250**  
СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ,  
СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

**270**  
СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА  
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**298**  
ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ  
КОМИССИИ

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА



Уважаемые акционеры!

В 2015 АЛРОСА вновь подтвердила статус крупнейшей и успешной алмазодобывающей компании, на долю которой сегодня приходится около 30% мирового рынка, и продолжила укреплять позиции мирового лидера по добыче алмазного сырья.

Концентрация на разведке и добыче алмазов – основа стратегии развития АЛРОСА. За последние годы Компания ежегодно вкладывала в развитие более 30 млрд рублей. За это время построены и введены в эксплуатацию такие крупные производственные объекты, как: вторая обогатительная фабрика и трубка Карпинского-1 Ломоносовского ГОКа, подземные рудники «Мир» и «Удачный», трубка «Ботуобинская» в Якутии. Реализованная Компанией инвестиционная программа и внедренные новые технологии сегодня дают отдачу в виде роста объемов добычи, что укрепляет статус АЛРОСА как крупнейшего производителя.

Стратегия развития АЛРОСА предполагает не только лидерство в добыче сырья, но и активное участие в развитии отрасли в целом. Конъюнктура алмазного рынка в 2015 году была непростой, но АЛРОСА сумела адаптироваться к новым условиям и оперативно реагировала на происходящие изменения. Компания заняла позицию ответственного лидера отрасли и предприняла ряд мер, направленных на восстановление баланса на рынке и обеспечения его будущей стабильности.

Компания активно участвует в работе отраслевых организаций. В 2015 году АЛРОСА стала одним из инициаторов создания Ассоциации производителей алмазов – организации, которая возродит маркетинговые инициативы для продвижения бриллиантов.

В 2016 году представитель АЛРОСА впервые в истории возглавит Всемирный алмазный совет, одну из ключевых отраслевых организаций.

АЛРОСА продемонстрировала рост основных финансовых показателей, завершила год с чистой прибылью по МСФО в размере 32 млрд рублей. Умеренная долговая нагрузка и стабильный денежный поток подтверждают прочное финансовое состояние Компании, ее способность полностью и в срок исполнять все свои обязательства, выплачивать акционерам дивиденды.

Компания продолжает совер-

шенствовать систему корпоративного управления, ориентируясь на лучшие практики. В апреле 2015 года в АЛРОСА была принята новая редакция Кодекса корпоративного управления, разработанного в соответствии с рекомендациями Банка России. Кодекс корпоративного управления призван обеспечивать возможность реализации прав и защиты интересов акционеров, прозрачность управления, профессиональную и этическую ответственность руководителей всех уровней, контроль за финансово-хозяйственной деятельностью.

*Председатель  
Наблюдательного совета  
АК «АЛРОСА» (ПАО)*

*Антон Германович Силуанов*

Операционные и финансовые результаты, которые сегодня демонстрирует АЛРОСА, подтверждают эффективность выбранной Компанией модели развития. Уверен, что дальнейшая реализация стратегии, позволит Группе АЛРОСА продолжить укрепление лидирующих позиций на алмазном рынке – обеспечивать устойчивый рост добычи, увеличение выручки, повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости.

Благодарю всех работников Группы АЛРОСА за профессионализм и конструктивную работу.

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА



Уважаемые акционеры!

В 2015 году АЛРОСА продолжила укреплять лидирующие позиции на глобальном рынке. Доля Компании в мировом объеме добычи алмазного сырья увеличилась до 30%. Несмотря на непростую макроэкономическую ситуацию и конъюнктуру рынка, Компания завершила 2015 год с достойными финансовыми результатами, а по ряду показателей смогла достичь рекордного уровня за всю свою историю. АЛРОСА успешно реализует утвержденную долгосрочную стратегию развития и уверенно смотрит в будущее.

### **Лидерство в добыче алмазов**

Добыча алмазов на предприятиях Группы АЛРОСА в 2015 году составила 38,3 млн карат, увеличившись по сравнению с 2014 годом на 6%. Рост достигнут за счет проектов развития, в которые АЛРОСА вкладывала средства на протяжении последних лет, – трубке «Карпинского-1» Ломоносовского ГОКа, подземным

рудникам «Мир» и «Удачный» в Якутии. Благодаря увеличению производства АЛРОСА смогла сохранить лидирующее положение в отрасли по объемам добычи сырья и нарастить свою долю на мировом рынке до 30%. Прошедший год ознаменовался вводом в эксплуатацию нового месторождения. Весной 2015 года АЛРОСА начала добычу алмазов на трубке «Ботуобинская» Нюрбинского ГОКа. Это первая новая трубка в Якутии, введенная в эксплуатацию за последние 10 лет. В 2015 году «Ботуобинская» принесла Компании около 1 млн карат алмазов, а в перспективе будет добывать около 2 млн карат в год.

Компания продолжает строительство подземных рудников. Рудник «Мир» в 2015 году по плану достиг добычи 750 тыс. тонн руды и в 2016 году готов выйти на проектную мощность 1 млн тонн. «Удачный», введенный в эксплуатацию летом 2014 года, постепенно наращивает мощность и готовится к запуску второго пускового комплекса. В совокупности с действующими рудниками «Айхал» и «Интернациональный» подземные рудники в 2015 году обеспечили добычу 9,5 млн карат, или около 25% объема производства АЛРОСА, а после выхода всех предприятий на проектную мощность эта доля увеличится до 35%.

Капитальные вложения Группы АЛРОСА в 2015 году составили 36,8 млрд рублей. Большая часть



этой суммы – около 25,7 млрд рублей – была направлена на строительство производственных мощностей, в том числе 12,2 млрд рублей – на подземные рудники. Около 8,6 млрд рублей АЛРОСА направила на техническое перевооружение и замену изношенного оборудования.

Стабильная работа в долгосрочной перспективе невозможна без воспроизводства минерально-сырьевой базы. АЛРОСА в 2015 году продолжала вкладывать в геологоразведочные работы значительные средства – около 6,3 млрд рублей. Геологи Компании ведут активную работу по восполнению запасов и поиску новых перспективных месторождений. Проведенные в 2015 году геологоразведочные работы позволили увеличить запасы АЛРОСА на 43,6 млн карат – до 1,108 млрд карат по российской системе классификации. Усилиями специалистов АЛРОСА обнаружено новое перспективное кимберлитовое поле в Западной Якутии, геологическое изучение которого начнется в 2016 году. Компания успешно внедряет инновационные методы ведения геологоразведочных работ, такие как аэроэлектроразведка, георадарная съемка, 3D-сейсморазведка.

### **Укрепление позиций на рынке**

Прошедший год был непростым для мирового алмазно-бриллиантового рынка. Замедление экономического роста в крупнейших странах и общий тренд на снижение цен сырьевых товаров привели к ослаблению спроса на бриллианты и формированию большого количества запасов

нереализованных камней у гранильных предприятий. Чтобы стабилизировать ситуацию, АЛРОСА приняла решение снизить цены на алмазное сырье на 15% и сократить объемы реализации. Предпринятые меры уже дали результат, и с начала 2016 года мы видим признаки восстановления рынка.

В этих условиях вновь подтвердила свою эффективность выстроенная система сбыта по долгосрочным контрактам, которая гарантирует Компании и клиентам стабильные объемы поставок и защищает от волатильности цен. В 2015 году по таким контрактам было реализовано 66% алмазного сырья. В течение 2015 года число долгосрочных клиентов АЛРОСА выросло с 47 до 54, в том числе заключены первые долгосрочные контракты на поставку технических алмазов.

В 2015 году АЛРОСА вела активную международную деятельность, направленную на защиту интересов Компании на мировой арене и эффективное развитие мировой алмазно-бриллиантовой отрасли совместно с иностранными партнерами. Важным шагом стало создание Ассоциации производителей алмазов, которая объединила 7 крупнейших алмазодобывающих компаний для укрепления потребительского спроса на бриллианты с помощью маркетинговых инициатив.

АЛРОСА также осуществляла взаимодействие с партнерами в рамках Всемирного алмазного совета (ВАС), единого представителя мировой алмазно-бриллиантовой отрасли в Кимберлийском процессе – межгосударственной



инициативе, нацеленной на защиту рынка от «конфликтных» алмазов. Компания активно способствовала оформлению внутренней структуры и механизмов управления, а также выстраиванию стратегии дальнейшего развития ВАС для соответствия актуальным отраслевым реалиям и новым вызовам. В октябре 2015 года впервые в истории вице-президентом ВАС был избран представитель АЛРОСА, вице-президент Компании Андрей Поляков.

Несмотря на конъюнктуру рынка и влияние макроэкономических факторов, АЛРОСА завершила 2015 год с сильными финансовыми результатами. Ослабление курса рубля к доллару позволило Компании компенсировать негативный эффект от снижения объемов продаж, в результате выручка АЛРОСА по МСФО выросла на 8% – до 224,5 млрд рублей. Компания в 2015 году получила 32,2 млрд рублей чистой прибыли по МСФО, тогда как предыдущий год завершила с убытком. Продолжающаяся работа по сокращению издержек и повышению операционной эффективности позволила АЛРОСА достичь рекордных показателей EBITDA (118,5 млрд рублей) и рентабельности по EBITDA (53%).

Достойные финансовые результаты позволяют АЛРОСА в полном объеме выплатить дивиденды за 2015 год в соответствии с дивидендной политикой в размере 15,4 млрд руб.

### **Социальная ответственность**

АЛРОСА поддерживает высокий уровень корпоративной соци-

альной ответственности. Достойный уровень заработной платы, благополучие работников и членов их семей продолжают оставаться одним из приоритетов социальной политики Компании. В 2015 году АЛРОСА в соответствии с Коллективным договором обеспечила средний рост заработной платы работников на 5,9%. С 1 января 2016 года зарплата была проиндексирована еще на 6,6%, что компенсировало средний уровень годовой инфляции в стране. Компания также продолжает реализацию корпоративных программ для персонала, в том числе программ жилищного строительства, пенсионного обеспечения, культуры и спорта, охраны здоровья.

АЛРОСА содействует стабильному социально-экономическому развитию регионов присутствия, направляя значительные средства на содержание объектов социальной инфраструктуры, оказывая безвозмездную помощь детским учреждениям, учреждениям науки и образования, культуры и спорта. Социальные расходы АЛРОСА в 2015 году составили около 6 млрд рублей.

АЛРОСА уделяет большое внимание защите окружающей среды. В 2015 году на выполнение Комплексной программы мероприятий по охране окружающей среды было направлено порядка 3,5 млрд рублей.

### **Перспективы развития**

Достигнутые в 2015 году производственные и финансовые показатели подтверждают эффективность выбранной стратегии

развития АЛРОСА. Компания сосредоточила в своем распоряжении значительную минерально-сырьевую базу, вложила существенные инвестиции в развитие производства, сформировала успешную систему сбыта по долгосрочным контрактам. Я уверен, что АЛРОСА обладает всеми возможностями для того, чтобы продолжать укреплять лидирующие позиции на мировом алмазном рынке, и мы будем прикладывать все усилия для достижения этой цели.

В 2016 году АЛРОСА продолжит работу по развитию производства. Компания начинает освоение новых месторождений – Верхне-Мунского и трубки «Заря». Это непростые месторождения с невысоким содержанием алмазов, однако мы уверены, что опыт специалистов АЛРОСА позволит вести отработку этих трубок эффективно. Перед Компанией также стоит задача по повышению энергоэффективности действующих производств, переводу техники на газовое топливо, внедрению новых технологий. АЛРОСА продолжит работу по реализации непрофильных активов, сокращению издержек, совершенствованию организационной структуры.

Мы видим и перспективные направления развития сбытовой деятельности. Долгосрочные контракты останутся основой сбытовой политики АЛРОСА, и Компания будет стремиться увеличивать число долгосрочных клиентов для обеспечения стабильности продаж. Росту числа клиентов будет способствовать и создающаяся

площадка по торговле алмазами и бриллиантами во Владивостоке, ориентированная на покупателей из стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Компания также осуществляет внедрение автоматизированной сортировки алмазного сырья и совершенствует программное обеспечение формирования боксов – для повышения эффективности сбыта.

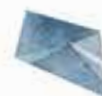
АЛРОСА продолжит активное сотрудничество с отраслевыми организациями и мировым сообществом для развития алмазно-бриллиантового рынка и укрепления положения Компании на мировой арене.

Я уверен, что реализуемые мероприятия позволят в полной мере раскрыть потенциал АЛРОСА, повысить ее статус на мировом рынке, увеличить ее капитализацию и привлекательность для инвесторов.

От имени Правления искренне благодарю акционеров Компании, руководство Российской Федерации и Республики Саха (Якутия), членов Наблюдательного совета, всех наших деловых партнеров за доверие и поддержку.

*Президент АК «АЛРОСА» (ПАО)*

*Андрей Вячеславович Жарков*



# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2015

АЛРОСА начала добычу на трубке «Ботубинская» Нюрбинского ГОКа. В перспективе, после выхода на проектную мощность 400 тыс. тонн руды, «Ботубинская» будет приносить более 2 млн карат алмазов в год.

В рамках программы реализации непрофильных активов АЛРОСА продала ООО «Экспобанк» принадлежавшие ей 84,7% долей в капитале ООО «МАК-банк», ЗАО «Геостройснаб» – 100% долей в капитале ООО «Никоновка, ОАО «Алмаззолотокомплект» – 100% долей в капитале ООО «АЛРОСА-ВГС»; ООО «М&Даймонд» ликвидировано регистрирующим органом Монголии.

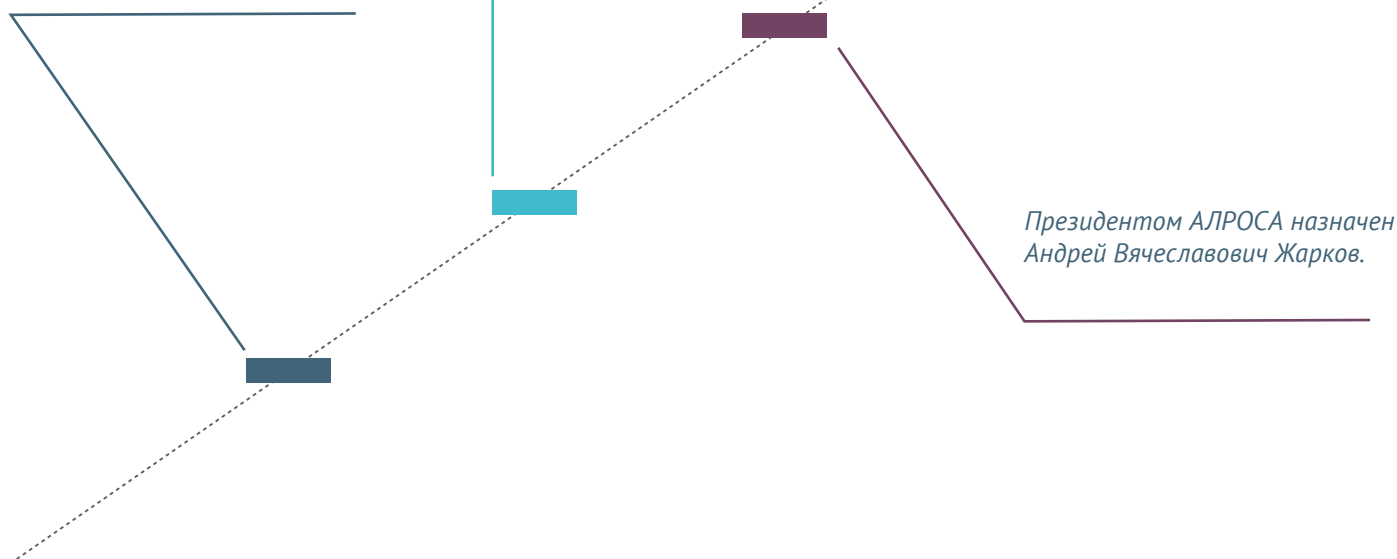
Правление АЛРОСА одобрило программу развития Удачинского ГОКа, предусматривающую начало разработки месторождений «Верхне-Мунское» и «Заря» карьерным способом.

АЛРОСА погасила облигации на общую сумму 10 млрд рублей.

25 июня 2015 года в городе Мирном состоялось годовое Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО). В ходе голосования акционеры приняли решение направить на выплату дивидендов по итогам 2014 года 10,826 млрд рублей, или 1,47 рубля на одну обыкновенную акцию номиналом 50 копеек, что соответствует уровню выплат предыдущего года.

АЛРОСА и Израильская алмазная биржа подписали Меморандум о взаимопонимании с целью укрепления сотрудничества и развития алмазно-бриллиантовой отрасли России и Израиля.

АЛРОСА сформировала список долгосрочных клиентов на контрактный период 2015-2017 годов.



*Наблюдательный совет  
АЛРОСА утвердил бюджет  
на 2016 год.*

*АЛРОСА провела Общее  
собрание участников  
Всемирного алмазного  
совета в городе Москве.*

*АЛРОСА начала внедрение  
камерной отработки на  
подземном руднике «Айхал».  
Переход на новый способ  
позволит снизить себестои-  
мость добываемой руды  
и сократить затраты на  
проведение горных работ.*

*АЛРОСА погасила биржевые  
облигации на сумму 10 млрд  
рублей.*

*АЛРОСА получила рейтинг  
7+ по шкале Национального  
рейтинга корпоративного  
управления (НРКУ)  
«Развитая практика корпо-  
ративного управления».*

*АЛРОСА в качестве соучреди-  
теля вступила в Ассоциацию  
производителей алмазов,  
первую в истории мировой  
алмазной промышленности  
организацию, объединяющую  
ведущие алмазодобывающие  
компании.*

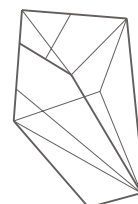
*АЛРОСА завершила  
открытую отработку  
трубки «Удачная» – одной  
из старейших кимберли-  
товых трубок в Западной  
Якутии. За все время отра-  
ботки с 1967 года было  
добыто алмазное сырье на  
общую сумму около 80 млрд  
долларов США.  
С 2016 года трубка  
«Удачная» полностью пере-  
ходит на подземную добычу.*

*Министр финансов РФ  
Антон Германович Силуанов  
возглавил Наблюдательный  
совет АЛРОСА.*

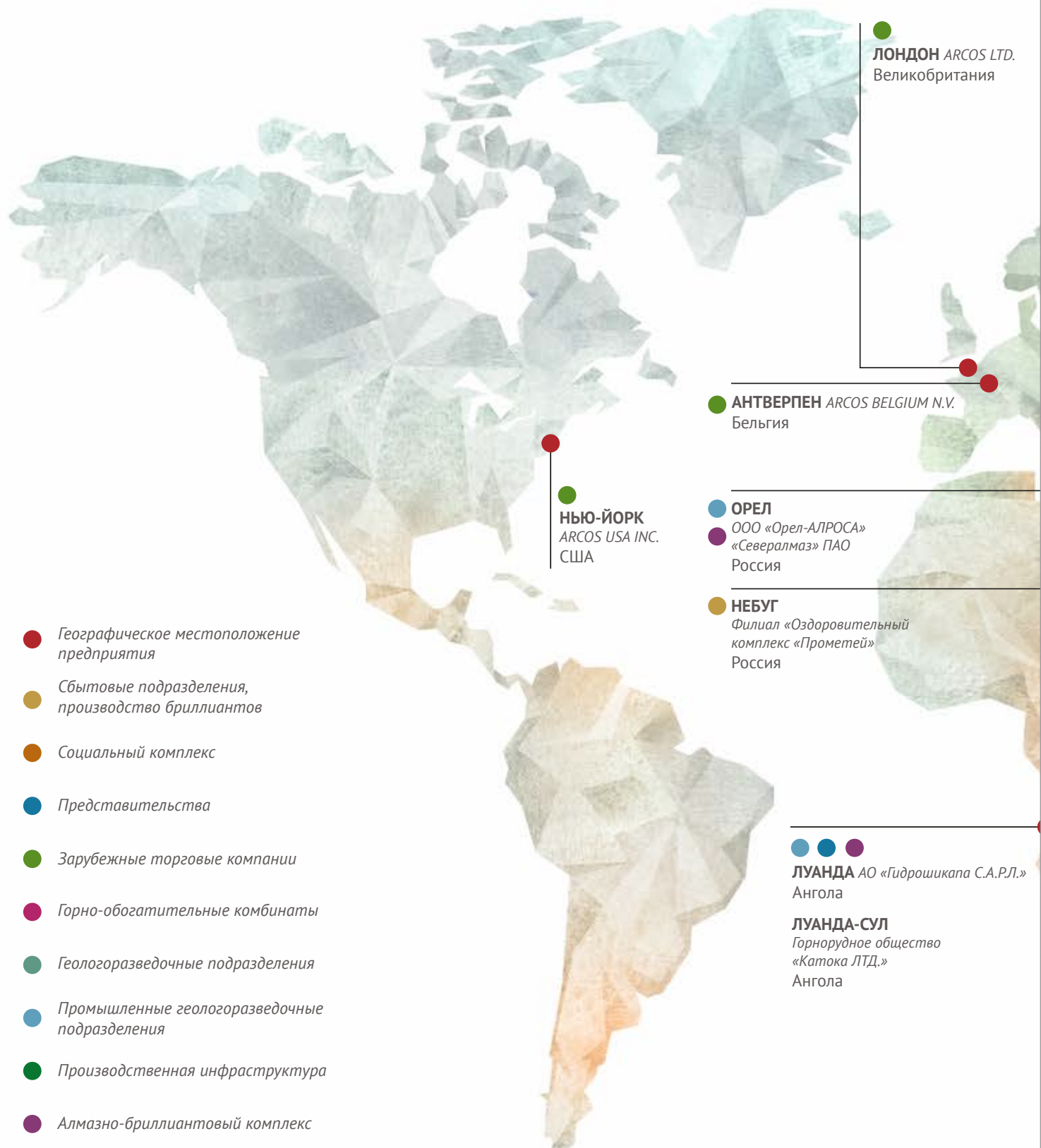
*АЛРОСА досрочно погасила  
банковский кредит на сумму  
85 млн долларов США.*



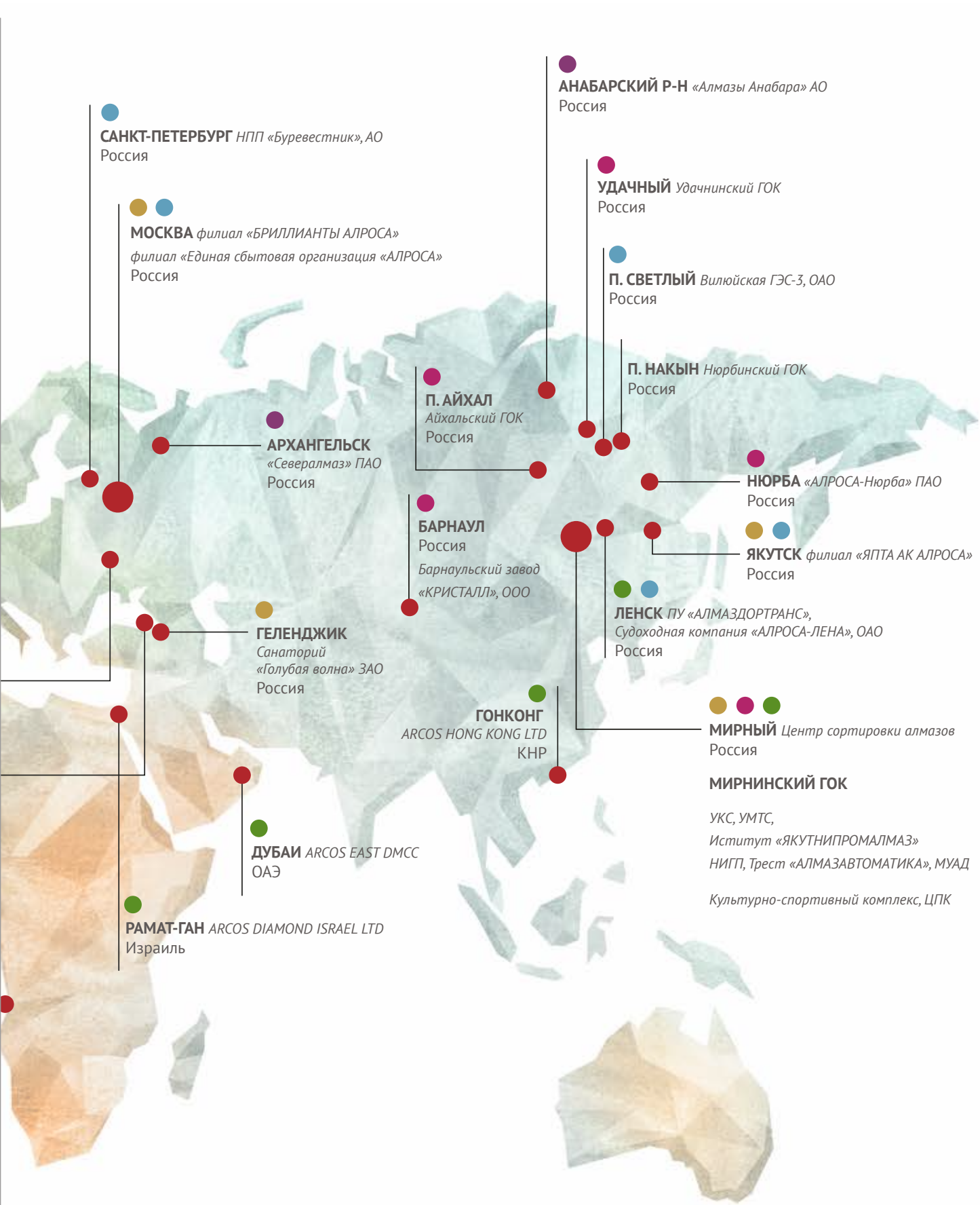
# СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОБЗОР



# ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ







**САНКТ-ПЕТЕРБУРГ** НПП «Буревестник», АО  
Россия

**МОСКВА** филиал «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА»  
филиал «Единая сбытовая организация «АЛРОСА»  
Россия

**АРХАНГЕЛЬСК**  
«Севералмаз» ПАО  
Россия

**П. АЙХАЛ**  
Айхальский ГОК  
Россия

**БАРНАУЛ**  
Россия  
Барнаульский завод  
«КРИСТАЛЛ», ООО

**ГЕЛЕНДЖИК**  
Санаторий  
«Голубая волна» ЗАО  
Россия

**ГОНКОНГ**  
ARCOS HONG KONG LTD  
КНР

**ДУБАИ** ARCOS EAST DMCC  
ОАЭ

**РАМАТ-ГАН** ARCOS DIAMOND ISRAEL LTD  
Израиль

**АНАБАРСКИЙ Р-Н** «Алмазы Анабара» АО  
Россия

**УДАЧНЫЙ** Удачинский ГОК  
Россия

**П. СВЕТЛЫЙ** Вилюйская ГЭС-3, ОАО  
Россия

**П. НАКЫН** Нюрбинский ГОК  
Россия

**НЮРБА** «АЛРОСА-Нюрба» ПАО  
Россия

**ЯКУТСК** филиал «ЯПТА АК АЛРОСА»  
Россия

**ЛЕНСК** ПУ «АЛМАЗДОРТРАНС»,  
Судоходная компания «АЛРОСА-ЛЕНА», ОАО  
Россия

**МИРНЫЙ** Центр сортировки алмазов  
Россия

**МИРНИНСКИЙ ГОК**  
УКС, УМТС,  
Иститут «ЯКУТНИПРОМАЛМАЗ»  
НИГП, Трест «АЛМАЗАВТОМАТИКА», МУАД  
Культурно-спортивный комплекс, ЦПК

## 1.1. О КОМПАНИИ

### ИСТОРИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

#### 1957

Создан трест «Якуталмаз». Обога- тельная фабрика № 1 дала первые промышленные алмазы.

#### 1960

Открыта трубка «Айхал».

#### 1966

Получены первые алмазы на обога- тельной фабрике № 3 в городе Мирном.

#### 1967

Создан прииск «Удачный», получены первые алмазы на обога- тельной фабрике № 11.

#### 1975

Открыта трубка «Юбилейная».

#### 1976

Введена в эксплуатацию первая очередь Удачинского ГОКа.

#### 1978

Создана Мирнинская геологоразве- дочная экспедиция.

#### 1986

Образован Айхальский ГОК.

#### 1991

Создан Мирнинский ГОК.

#### 1992

Создана акционерная компания «АЛРОСА» (ЗАО).

#### 1997

Фабрика совместного ГРО «Катока ЛТД» в Республике Ангола дала первые алмазы.

#### 2003

Ввод в эксплуатацию обога- тельной фабрики № 16 на трубке «Нюрбинская». Начало деятельности Нюрбинского ГОКа.

#### 2005

ПАО «Севералмаз» начало добывать алмазы в Архангельской области.

#### 2009

Пуск подземного рудника «Мир». Начало вскрышных работ на трубке «им. Карпинского-1» в Архангель- ской области.

#### 2011

АК «АЛРОСА» преобразована в ОАО. Акции АК «АЛРОСА» поступили в свободное обращение на финан- совом рынке. Заключен Договор о социально-экономическом развитии с Республикой Саха (Якутия).

#### 2012

Утвержден план производственного развития АК «АЛРОСА» до 2021 года. Началась разработка кимберлитовой трубки «Ботубинская».

#### 2013

Введена в эксплуатацию 3-я очередь подземного рудника «Айхал». «Нижне-Ленское» стало предпри- ятием Группы АЛРОСА. Проведено размещение акций АК «АЛРОСА» на Московской бирже.

#### 2014

АЛРОСА ввела 2-ю очередь обога- тельной фабрики на ПАО «Севе- ралмаз».

#### 2015

Начало добычи на трубке «Ботуо- бинская» Нюрбинского ГОК. Завер- шение открытой отработки трубки «Удачная».

## БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Группа АЛРОСА ведет свою деятельность в конкурентной среде и взаимодействует с большим количеством различных контрагентов. Следуя стратегическим приоритетам, Компания направляет основные усилия на добычу и реализацию алмазного сырья, прирост сырьевой базы, повышение эффективности, закрепление лидерства и устойчивое развитие.

Конкурентными преимуществами бизнес-модели Группы АЛРОСА являются:

- лидерство по добыче и запасам;
- развивающаяся отрасль;
- качественные активы;
- устойчивое финансовое положение;
- опытная команда.

*Подробная информация о дочерних и зависимых обществах представлена в Приложении 6.1.*

### ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

Амакинская ГРЭ  
Мирнинская ГРЭ  
Ботубинская ГРЭ

### ГОРНООБОГАТИТЕЛЬНЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ

Айхальский ГОК  
Мирнинский ГОК  
Нюрбинский ГОК  
Удачный ГОК

### СОРТИРОВКА, ОЦЕНКА И СБЫТ

Филиал «Единая сбытовая организация «АЛРОСА»  
Якутское предприятие по торговле алмазами (ЯПТА)  
Центр сортировки алмазов

### ОГРАНКА АЛМАЗОВ

Филиал «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА»  
Предприятие «Коммерал»

### АЛМАЗОДОБЫВАЮЩИЕ ДЗО

ПАО «Севералмаз»  
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»,  
АО «Алмазы Анабара»  
АО «Нижне-Ленское»

### АЛМАЗОДОБЫВАЮЩИЕ СП

Горнорудное общество «Катока»

### ОГРАНКА АЛМАЗОВ

ООО «ОРЕЛ АЛРОСА»  
ОАО «Алмазный Мир»  
Барнаульский завод ООО «Кристалл»

### ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

### СОЦИАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС

## СТРУКТУРА ГРУППЫ

### СБЫТОВЫЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ, ПРОИЗВОДСТВО БРИЛЛИАНТОВ

Предприятие «Коммерал»  
Филиал «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА»  
Якутское предприятие по торговле  
алмазами (ЯПТА)  
Центр сортировки алмазов  
Филиал «Единая сбытовая  
организация «АЛРОСА»



### КЛЮЧЕВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ АКТИВЫ

Горно-обогатительные комбинаты (ГОК):  
Айхальский, Нюрбинский, Удачный

Геологоразведочные подразделения (ГРЭ):  
Мирнинская, Ботубинская, Амакинская



### ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВА И ФИЛИАЛЫ

АК «АЛРОСА» в г. Орле  
АК «АЛРОСА» в г. Якутске  
АК «АЛРОСА» в г. Москве  
АК «АЛРОСА» в г. Луанда, Республике Ангола



### ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Мирнинское авиационное предприятие,  
Мирнинское управление автомобильных  
дорог (МУАД)

Управление капитального строительства (УКС)  
Научно-исследовательское геологоразведочное  
предприятие (НИГП) Трест «Алмазавтоматика»  
Производственное управление «Алмаздортранс»  
Управление материально-технического  
снабжения (УМТС),  
Институт «Якутнипроалмаз»

### СОЦИАЛЬНЫЙ КОМПЛЕКС

Медицинский центр  
Культурно-спортивный комплекс  
Управление жилищно-коммунального  
хозяйства (ЖКХ)  
Предприятие тепло-водоснабжения (ПТВС)  
Совхоз «Новый»  
ТРК «Алмазный край»  
Центр подготовки кадров (ЦПК)  
Оздоровительный комплекс «Прометей»



### ДОЧЕРНИЕ И ЗАВИСИМЫЕ ОБЩЕСТВА

Алмазно-бриллиантовый комплекс (6)  
Промышленные и геологоразведочные  
организации (6)  
Кредитные, страховые, социальные (1)  
Зарубежные дочерние компании (6)

## 1.2. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ В ОТРАСЛИ

### ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ И ДОЛЯ РЫНКА

Главными конкурентами АЛРОСА на мировом алмазном рынке являются компании De Beers, Rio Tinto, Dominion Diamond и Petra Diamonds, которые, согласно статистике Кимберлийского процесса, обеспечивают около 70% мирового предложения. Объем добычи алмазов данными компаниями за 2015 год вырос на 2% по сравнению с 2014 годом. В 2015 году добыча Группы АЛРОСА увеличилась на 6% по сравнению с 2014 годом и составила 38,3 млн карат алмазов. В соответствии со своей стратегией, Компания укрепила лидирующее положение среди ведущих алмазодобывающих компаний мира.

De Beers – частная алмазодобывающая компания, единственная сопоставимая с Группой АЛРОСА по объемам добычи. De Beers добывает алмазы на месторождениях в Ботсване, ЮАР, Канаде и Намибии. В 2015 году компания De Beers добыла 28,7 млн карат алмазов.

Rio Tinto – публичная диверсифицированная горнодобывающая компания, участвующая в разведке, добыче и переработке полезных ископаемых. За 2015 год Rio Tinto добыла 17,4 млн карат алмазов.

Dominion Diamond – публичная компания, занимающаяся добычей алмазов. Добыча алмазов Dominion Diamond в 2015 году на месторождении Diavik составила 2,6 млн карат алмазов.

Petra Diamonds – публичная алмазодобывающая компания, разрабатывает алмазные месторождения в ЮАР и Танзании. В 2015 году Petra Diamonds добыла 3,2 млн карат алмазов.

В 2015 году на долю Группы АЛРОСА оценочно приходилось около 30% от мировой алмазодобычи в натуральном выражении.

**В 2015 году  
добыча Группы  
АЛРОСА увели-  
чилась на**

**6%**

**по сравнению  
с 2014 годом  
и составила  
38,3 млн карат  
алмазов**

### ДОБЫЧА АЛМАЗОВ ОСНОВНЫМИ КОНКУРЕНТАМИ, млн карат

Показатель	Значение			
	2013	2014	2015	% к 2014
АЛРОСА	36,9	36,2	38,3	105,8 %
De Beers	31,2	32,6	28,7	88,0 %
Rio Tinto	16,0	13,9	17,4	125,2 %
Dominion Diamond (Diavik)	2,9	2,9	2,6	89,7 %
Petra Diamonds	3,1	3,1	3,2	103,2 %
<b>ИТОГО</b>	<b>90,1</b>	<b>88,7</b>	<b>90,1</b>	<b>101,6 %</b>

Источник:  
квартальные отчеты  
компаний

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2015

*АЛРОСА добывает алмазов*

+3,5%

**95%**  
в России

**30%**  
в Мире

+5,8%

**38,3 млн карат**  
*добыча алмазов*

- 24,1%

**30,1 млн карат**  
*продажи алмазов*

**973 млн карат**  
*ресурсы по JORS*

**1 107,9 млн карат**  
*запасы по ГКЗ*

*(на 01.01.2016) +0,2%*

**97%**

*от выручки - алмазы ювелирного качества*

**1,03 карат/тонну**  
*среднее содержание алмазов*

**+5,2%**

3 967 млн \$

*добыча алмазов*

**-29,9%**

3 437 млн \$

*продажи алмазов*

**43,6 млн карат**

*прирост запасов ГКЗ РФ*

*АЛРОСА разрабатывает*

**26**

*россыпных  
месторождений*

**16**

*кимберлитовых  
трубок*

**6 305 млн рублей**

*затраты  
на геологоразведочные работы*

**+4,3%**

**36 854 млн рублей**

*капитальные вложения*

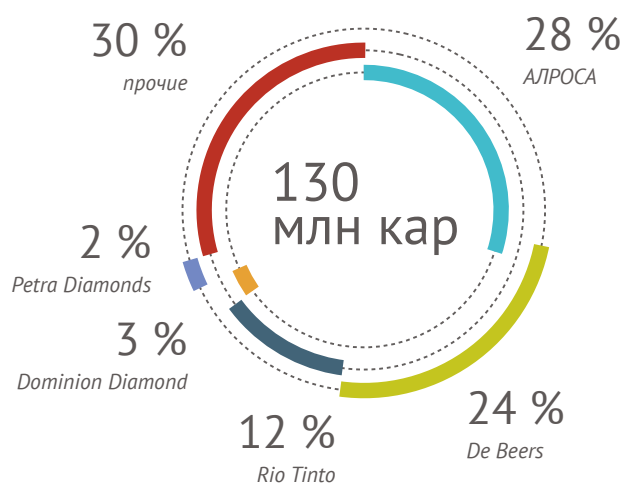
**-4,6%**

**1 397 млн рублей**

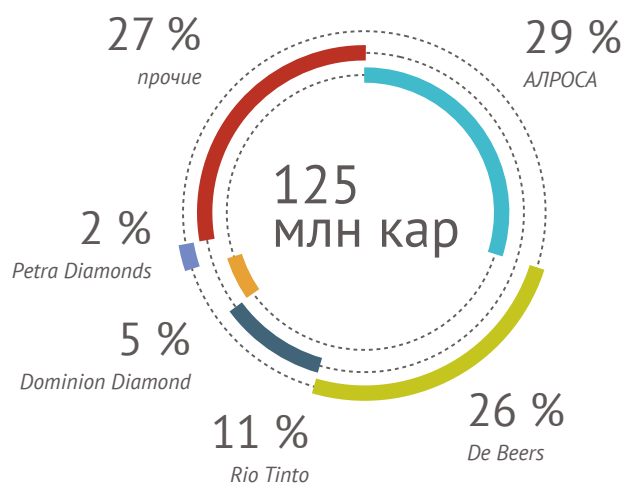
*импортозамещение оборудования*

## ДОЛИ РЫНКА ВЕДУЩИХ АЛМАЗОДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ

2013\*



2014\*





2015\*\*



\*Источник: годовые отчеты компаний, статистика Кимберлийского процесса

\*\*Оценка дана на основании фактических данных основных алмазодобывающих компаний за 2015 год и оценочных объемов добычи прочих производителей

Основные алмазодобывающие компании на протяжении 2015 года неоднократно сокращали запланированные в начале года объемы добычи алмазов в связи с неблагоприятной конъюнктурой рынка: De Beers – с 31 млн карат до 29 млн карат; Rio Tinto – с 20 млн карат до 17 млн карат; Dominion Diamond – с 6 млн карат до 5 млн карат. Рост добычи алмазного сырья в 2015 году на 2% был обусловлен, главным образом,

увеличением объемов производства компанией Rio Tinto на подземном руднике Argyle (с 9 млн карат в 2014 году до 13 млн карат в 2015 году). В стоимостном выражении мировая добыча алмазного сырья в 2015 году, по предварительным оценкам, составила 14 млрд долларов США, сократившись относительно уровня 2014 года на 12% (2014 год: 15 млрд долларов США).

## ЭКСПОРТНО-ИМПОРТНАЯ СТАТИСТИКА ОСНОВНЫХ ТОРГОВЫХ ЦЕНТРОВ

Крупнейшими мировыми торговыми центрами, в которых сосредоточен основной объем торговли природными необработанными алмазами, являются Бельгия и Индия. Анализ статистики внешней торговли алмазами в указанных странах характеризует состояние мирового спроса на алмазное сырье.

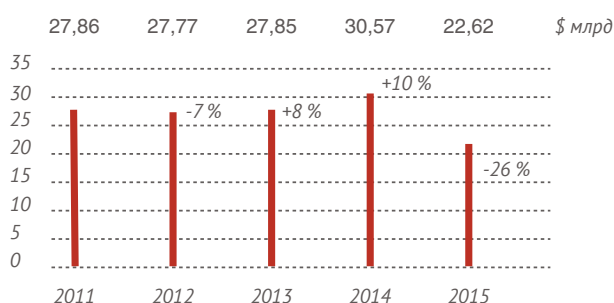
По итогам 2015 года внешнеторговый оборот алмазного сырья Бельгии составил 22 617 млн долларов США, что на 26% ниже аналогичного периода 2014 года.

По итогам 2015 года объем импорта алмазного сырья в Индию, доминирующего мирового производителя бриллиантов, составил 14 млрд долларов США, что на 23% ниже результата 2014

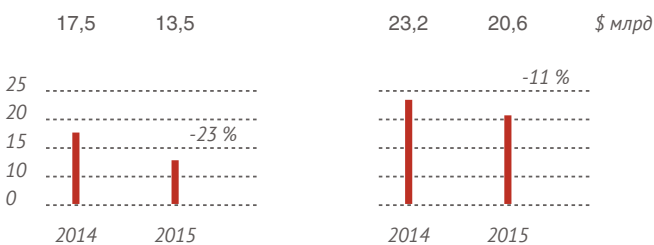
года. Сокращение объемов потребления алмазного сырья гранильными компаниями отражает снижение активности рынка. Объем экспорта бриллиантов из Индии в 2015 году снизился до 21 млрд долларов США, что на 11% ниже аналогичного показателя 2014 года. Превышение темпа снижения импорта алмазов над темпом сокращения экспорта бриллиантов указывает на реализацию бриллиантов из накопленных ранее запасов.

*Источник: статистика Антверпенского мирового алмазного центра*

### ВНЕШНЕТОРГОВЫЙ ОБОРОТ АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ БЕЛЬГИИ



### ВНЕШНЕТОРГОВЫЕ ОПЕРАЦИИ С АЛМАЗАМИ И БРИЛЛИАНТАМИ В ИНДИИ



импорт алмазного сырья в Индию

экспорт алмазов из Индии

## ДИНАМИКА ЦЕН И ОБЪЕМОВ НА МИРОВОМ АЛМАЗНО-БРИЛЛИАНТОВОМ РЫНКЕ

Цены на бриллианты в течение 2015 года продемонстрировали снижение по всем категориям. Согласно отчету Rapaport (RapNet Diamond Index, RAPI), по итогам 2015 года цены на бриллианты весом 0,3 карат снизились на 13%, весом 0,5 карат – на 15%, а уровень цен крупных бриллиантов весом 1,0 и 3,0 карат опустился на 6% и 15% соответственно.

Снижение спроса на ювелирные изделия с бриллиантами привело к накоплению товарных запасов у розничных компаний в Китае и гранильных компаний.

На основании мониторинга ситуации на мировом алмазном рынке менеджмент АЛРОСА на протяжении января – сентября 2015 года принимал решения о поэтапном снижении цен на продукцию Компании. В результате к концу 2015 года цены реализации алмазного сырья АЛРОСА были снижены на 15%, что соответствует уровню цен начала 2011 года.

В течение 2015 года цены на алмазное сырье прочих алмазодобывающих компаний также продемонстрировали отрицательную динамику: цены на алмазы, реализованные De Beers, снизились к концу 2015 года на 15% с начала года, Petra Diamonds зафиксировала снижение цен на алмазы на уровне 9-10%.

В 2015 году крупнейшие алмазодобывающие компании, суммарно обеспечивающие более 50% мировой добычи алмазов, с целью стабилизации ситуации на алмазном рынке и снижения уровня запасов у гранильных предприятий Индии, помимо снижения цен, ограничили поставки алмазного сырья на рынок. АЛРОСА сократила объем продаж алмазов в 2015 году до 30 млн карат, что на 24% ниже, чем в 2014 году. Объем продаж алмазного сырья De Beers в 2015 году составил 19,9 млн карат, что на 39% меньше аналогичного показателя 2014 года.

**30**  
млн карат

**объем продаж  
алмазов АЛРОСА  
в 2015 году**

## ПРОДАЖИ ЮВЕЛИРНЫХ ИЗДЕЛИЙ С БРИЛЛИАНТАМИ

В 2015 году основной тенденцией на мировом рынке потребления ювелирных изделий с бриллиантами являлось продолжающееся смещение туристического потока из Гонконга и Макао в Европу и Японию. Причиной этого стало ослабление курса йены и евро к гонконгскому доллару (привязанному к доллару США) и, как следствие, возникновение ценовой разницы между европейским и азиатским рынками. Снижение потребительской уверенности оказывало дополнительное давление на спрос в Китае, что привело к сокращению продаж предметов роскоши, в частности, ювелирных изделий с бриллиантами.

**Ведущими странами-потребителями ювелирных изделий с бриллиантами являются США, Китай и Индия, доля которых в мировом потреблении ювелирно-бриллиантовых изделий составляет около 60%, при этом на США приходится примерно 30% от общемирового потребления.**

Основными макроэкономическими факторами, определяющими спрос на ювелирные изделия с бриллиантами, являются рост личного располагаемого дохода и, главным образом, для Китая и Индии – количество домохозяйств среднего класса (доход которых превышает 10 тыс. долларов США в год). Указанные факторы находятся в прямой зависимости от темпов роста ВВП.

## ТЕМПЫ РОСТА ВВП ОСНОВНЫХ СТРАН-ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ЮВЕЛИРНЫХ ИЗДЕЛИЙ С БРИЛЛИАНТАМИ В 2014-2015 ГГ.,%

Показатель	2014	2015
Мир*	2,6	2,4
США**	2,4	2,4
Китай***	7,3	6,9
Индия****	7,2	7,6

\*Источник: Всемирный банк. Январь 2016 года.

\*\*Источник: Бюро экономического анализа (США).

\*\*Источник: Национальное статистическое бюро КНР.

\*\*\*\*Источник: Министерство статистики и выполнения программ Индии.



## 1.3. МИССИЯ И СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ

### МИССИЯ И СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ ГРУППЫ АЛРОСА

#### МИССИЯ

**Мировой лидер в алмазодобывающей отрасли, стабильно реализующий долгосрочные интересы акционеров благодаря эффективному использованию минерально-сырьевой базы**

#### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

**Концентрация на добыче алмазов, самом рентабельном элементе цепочки создания стоимости:**

АЛРОСА намерена сосредоточить усилия на профильной деятельности – разведке, добыче и сбыте алмазного сырья.

Доход от реализации непрофильных активов будет использован для инвестиций в профильную деятельность и сокращения задолженности Компании.

**Сохранение и расширение минерально-сырьевой базы через проведение геологоразведочных работ в России и Африке:**

АЛРОСА продолжит вкладывать средства в поисковые и геологоразведочные работы. Основное внимание уделяется России и Африке – двум регионам, имеющим, по мнению Группы, самый высокий потенциал открытия новых рентабельных месторождений. Кроме того, АЛРОСА будет повышать эффективность разработки уже действующих месторождений.

**Повышение производительности посредством инноваций и совершенствования производственных процессов:**

АЛРОСА уделяет большое внимание инновационному развитию и использованию новых технологий с целью повышения операционной эффективности и, как следствие, рентабельности

бизнеса. Компания активно оптимизирует затраты на всех этапах производства. Среди принимаемых Группой мер – организация эффективного процесса закупок, применение норм для повышения производительности труда, внедрение интегрированной управленческой отчетности, сокращение оборачиваемости складских запасов.

**Соблюдение высоких стандартов экологической и промышленной безопасности, социальной ответственности и корпоративного управления в регионах присутствия:**

АЛРОСА традиционно проводит комплекс мероприятий, направленных на поддержку персонала и создание условий для профессионального роста специалистов, обеспечение безопасных условий труда и соблюдение экологических стандартов деятельности.

Компания продолжит оказывать услуги социальной направленности в регионах своего присутствия путем создания рабочих мест, уплаты налогов и сборов, дивидендов в бюджеты субъектов Российской Федерации.

**Закрепление статуса лидера алмазодобывающей отрасли с безупречной репутацией среди покупателей:**

АЛРОСА совершает последовательные действия, направленные на расширение базы лояльных и надежных клиентов и формирование репутации клиентоориентированного делового партнера.

Группа продолжит свои усилия по либерализации и совершенствованию режима регулирования реализации алмазов.

Компания также намерена активно продвигать бренд АЛРОСА и способствовать росту влияния Компании в алмазной отрасли.

В отчетном периоде Компания продолжила действовать в соответствии с целями и направлениями, определенными в Долгосрочной программе развития Группы АЛРОСА до 2023

года (ДПР), утвержденной Наблюдательным советом 11 декабря 2014 года (№А01/223-ПР-НС). Успешная реализация программы позволит Группе АЛРОСА укрепить лидирующие позиции на алмазном рынке, обеспечить устойчивый долгосрочный рост добычи и выручки, а также увеличить акционерную стоимость. Изменения в Долгосрочной программе развития Группы АЛРОСА до 2023 года в отчетном периоде не производились.

*Информация о результатах аудиторской проверки Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА до 2023 года представлена в Приложении 6.3.*

## ВЫПОЛНЕНИЕ ЦЕЛЕВЫХ ЗАДАЧ ГРУППЫ АЛРОСА В 2015 ГОДУ

### ПРИОРИТЕТ

### ДОСТИЖЕНИЕ

Сохранение лидирующего положения на мировом рынке алмазодобычи

Объем добычи алмазного сырья по Группе АЛРОСА - 38,26 млн кар. Добыча руды на месторождении «Ботуобинская» - 250 тыс. т. Добыча руды на подземном руднике «Мир» - 783 тыс. т. Объем добычи алмазов ПАО «Севералмаз» - 1,95 млн кар.

Сохранение и расширение минерально-сырьевой базы

Прирост запасов Группы АЛРОСА - 43,57 млн кар.

Повышение производительности посредством инноваций и совершенствования производственных процессов

Фактический объем финансирования Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год - 2 040, 7 млн руб.

В 2015 году в АК «АЛРОСА» (ПАО) внедрены 27 научно-технических разработок, получены 11 охранных документов на полезные модели и изобретения от внедрения которых ожидается экономический эффект в размере 560,0 млн руб.

Повышение финансовой и экономической эффективности

Погашены корпоративные и биржевые облигации на сумму 20 млрд руб., произведено досрочное погашение кредита на сумму 85 млн долл. США. кредитный портфель АК «АЛРОСА» (ПАО) на конец отчетного года составил 3 040 млн долл. США. Получено бюджетное финансирование на содержание объектов непрофильной деятельности на сумму 1,23 млрд руб. В целях повышения эффективности управления денежными потоками Группы АЛРОСА работа Казначейства была переведена в формат Единого Казначейства. Доля заключенных договоров с производителями и дилерами составила 93% по сумме проведенных закупочных процедур. Доля открытых закупочных процедур с учетом электронных торгов составила 82% в общем стоимостном объеме закупок и 93% от общего количества закупочных процедур.

---

Совершенствование корпоративного управления

Реализация программы отчуждения непрофильных активов:

- выход из участия КБ ООО «МАК-Банк» (ООО), ООО «Никоновка», ООО «Сунтарцеолит», ООО «АЛРОСА-ВГС»;
- ликвидация ООО «М&Даймонд».

Реализация программы реформирования жилищного комплекса:

- передача с баланса подразделений АК «АЛРОСА» (ПАО) в уставный капитал ООО «МПЖХ» имущества, необходимого для обслуживания жилищного фонда;
- создание на базе дочернего общества ООО «МПЖХ» Управляющей компании;
- передача доли АК «АЛРОСА» (ПАО) в ООО «МПЖХ» муниципальным образованиям Мирнинского района с передачей функций по обслуживанию жилфонда.

Реализация программы реформирования коммунального комплекса:

- консолидация коммунального комплекса в составе единого ресурсоснабжающего подразделения ПТВС АК «АЛРОСА»;
- создание на базе ПТВС дочернего общества ООО «ПТВС».

В рамках реорганизации НПФ:

- завершена работа по смене формы юридического лица – АО АПФ «Алмазная осень».
- 

## ПЛАНЫ ГРУППЫ АЛРОСА НА 2016 ГОД

### 1. Сохранение производственного потенциала:

- вывод на проектную мощность 1 млн тонн подземного рудника «Мир»;
- ввод в эксплуатацию второго пускового комплекса рудника «Удачный»;
- ввод в эксплуатацию 2 этапа пятого пускового комплекса рудника «Интернациональный».

### 2. Совершенствование корпоративной структуры:

- реализация Программы отчуждения непрофильных активов;
- реорганизация жилищно-коммунального и оградочного комплексов Компании.

### 3. Развитие минерально-сырьевой базы в наиболее перспективных регионах:

- получение АК «АЛРОСА» (ПАО) права на разведку и добычу алмазов по месторождениям Группы.

### 4. Развитие сбытовой и маркетинговой деятельности:

- внедрение системы ежегодной корректировки предложения алмазного сырья;
- запуск программы видового маркетинга бриллиантов;
- утверждение новой редакции Порядка отбора и реализации контрольных партий природных алмазов.

### 5. Повышение экономической эффективности:

- актуализация Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО).



## ВЫПОЛНЕНИЕ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ

В рамках исполнения поручений Президента и Правительства Российской Федерации АК «АЛРОСА» (ПАО) разработаны и утверждены Наблюдательным советом в декабре 2014 года перечень, методика расчета и целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА до 2023 года (КПЭ). Основной целью внедрения системы КПЭ является перевод перспективных планов и стратегии Группы АЛРОСА в форму конкретных показателей оперативного управления. Такие показатели позволяют оценивать текущее состояние, создавать основу для принятия управленческих решений на долгосрочном и среднесрочном горизонтах, а также разрабатывать мотивационную систему, связывающую интересы конкретных сотрудников и Группы в целом.

С 2015 года ключевые показатели эффективности деятельности Группы АЛРОСА интегрированы в действующую систему мотивации менеджмента, с установлением прямой зависимости суммы вознаграждения единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа Компании от уровня достижения утвержденных акционерами целевых значений КПЭ.

Соответствующие дополнения/изменения в Положение о вознаграждении президента АК «АЛРОСА» (ПАО) и Положение о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) приняты Наблюдательным советом в декабре 2014 года. Новая редакция документов с учетом практики внедрения системы КПЭ утверждена Наблюдательным советом в ноябре 2015 года.

### КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ В 2013-2015 ГГ.

Наименование показателя	ед.изм	2013		2014		2015		% к плану
		план	факт	план	факт	план	факт	
<i>Финансово-экономические показатели</i>								
Рыночная доходность акции	%	32	46	*	-14	—		
Прирост дивидендного потока	млн руб.	5 011	2 013	>0	5 450**	—		
Рентабельность по EBITDA скорр.	%	41	45	50	53	105,8%		
Рентабельность акционерного капитала (ROE)	%	22	-11	24	22	92,5%		
Рентабельность акционерного капитала (ROE) без учета отрицательного влияния курсовых разниц 2015 г.	%	22	-11	24	32	132,1%		
Чистая прибыль	млрд руб.	32	-17	35	32	92,0%		
Чистая прибыль без учета отрицательного влияния курсовых разниц 2015 г.	млрд руб.	32	-17	35	49	138,9%		
<i>Отраслевые показатели</i>								
Выручка от продаж основной продукции	млн долл. США	4 945	5 045	3 400	3 554	104,5%		
Добыча алмазного сырья	млн кар.	36,9	36,2	38,2	38,3	100,2%		
Доля себестоимости продаж в выручке от продаж	%	49	48	42	42	99,2%		

\*Относительное изменение Рыночной доходности акции АК «АЛРОСА» (ПАО) больше относительного прироста индекса ММВБ за год (в случае роста индекса ММВБ) и меньше относительного снижения индекса ММВБ за год (в случае падения индекса ММВБ)

\*\*Значение показателя рассчитано исходя из прогноза дивидендов в объеме 15,4 млрд руб., что соответствует 50 % от суммы чистой прибыли Группы АЛРОСА за 2015 год, исчисленной на основе консолидированной финансовой отчетности, подготовленной по МСФО.

## ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ

Наименование показателя	Ед. изм.	2013	2014	2015	
				план	факт
Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)	коэфф.	0,1	0,07	≤ 0,1	0,08
Net debt/EBITDA	коэфф.	1,9	1,9	≤ 2,0	1,7

По итогам 2015 года достигнуты целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Группы АЛРОСА, установленные акционерами АК «АЛРОСА» (ПАО), за исключением следующих показателей: рыночная доходность акции, рентабельность акционерного капитала (ROE) и чистая прибыль.

Существенное замедление активности алмазного рынка и падение общемирового спроса на алмазы в 2015 году привели к сокращению на 30% объема продаж основной продукции Группы АЛРОСА. Под воздействием данных факторов котировки акций Компании, несмотря на позитивную динамику +4,2% к 2014 году, оказались несколько хуже рынка в целом (-14,3% к индексу ММВБ).

Отклонение показателей «рентабельность акционерного капитала (ROE)» и «чистая прибыль» от плана обусловлено эффектом от переоценки кредитного портфеля, номинированного в долларах США, вследствие девальвации российского рубля.

Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО), на основе анализа макроэконо-

мической ситуации принято решение об оценке достижения целевых значений КПЭ Группы АЛРОСА за 2015 год с исключением отрицательного влияния курсовых разниц, возникших в результате ослабления курса национальной валюты по отношению к доллару США.

Изменений в системе ключевых показателей эффективности АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2015 году не производилось.

Система ключевых показателей эффективности Группы АЛРОСА в полной мере отвечает требованиям «Методических указаний по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50%», разработанных Министерством экономического развития Российской Федерации.



## 1.4. ОБЗОР ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ЗАПАСЫ И ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ

#### Группа АЛРОСА

Возобновление ресурсной базы – одна из основных стратегических задач Группы АЛРОСА. В 2015 году запасы месторождений, стоящих на

балансе Группы АЛРОСА по стандартам ГКЗ РФ на 01.01.2016 года, составили 1 107 902,3 тыс. карат\*.

**1 107 902,3  
тыс. карат**

- запасы Группы АЛРОСА по стандартам ГКЗ РФ

#### ЗАПАСЫ ПО СТАНДАРТАМ ГКЗ РФ, ТЫС. КАР.

Наименование показателя	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2016
АК «АЛРОСА» (ПАО)	703 478,2	688 359,6	680 057,5
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	172 405,0	166 341,3	179 037,1
АО «Алмазы Анабара»	35 755,7	33 507,1	32 686,9
АО «Нижне-Ленское»	4 862,6	8 694,8	9 471,8
ПАО «Севералмаз»	210 346,0	208 607,5	206 649,0
<b>ИТОГО</b>	<b>1 126 847,5</b>	<b>1 105 510,3</b>	<b>1 107 902,3</b>

Ежегодно Группа АЛРОСА стремится обеспечивать прирост запасов на уровне, соответствующем объему добычи. Прирост запасов и прогнозных ресурсов Группы АЛРОСА по итогам работ, проведенных в 2015 году, составил 43,6 млн карат. Коэффициент восполнения запасов по Группе АЛРОСА за 2015 год составил 113,9%.

Геолого-разведочные работы в 2015 году производились структурными подразделениями АК «АЛРОСА» (ПАО) (Амакинская ГРЭ, Ботуобинская ГРЭ, Мирнинская ГРЭ и НИГП) и дочерними подразделениями

(ПАО «АЛРОСА-Нюрба», ПАО «Севералмаз», АО «Алмазы Анабара» и АО «Нижне-Ленское»).

Бюджет Группы «АЛРОСА» на геолого-разведочные работы в 2015 году составил 6 305,1 млн рублей (2014 год – 6 042,9 млн рублей). Затраты на производство геолого-разведочных работ увеличились по сравнению с 2014 годом на 4,3%.

Бюджет эксплоразведочных работ в 2015 году составил 1 213 млн рублей (2014 год – 1 144,3 млн рублей). Затраты по эксплоразведочным работам увеличились на 6% по сравнению с 2014 годом.

**43,6  
млн карат**

прирост запасов и прогнозных ресурсов Группы АЛРОСА

\*Данные запасы приведены без учета разведываемых месторождений

## ЛИЦЕНЗИИ

По состоянию на 01.01.2016 года Группа АЛРОСА владеет 178 лицензиями.

### СПИСОК ЛИЦЕНЗИЙ ГРУППЫ АЛРОСА НА 01.01.2016

Наименование лицензии	Количество лицензий
Геологическое изучение	2
Геологическое изучение на ОПИ*	11
Геологическое изучение, разведка и добыча ОПИ	1
Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	6
Геологическое изучение и добыча алмазов	4
Геологическое изучение, разведка и добыча железных руд	4
Геологическое изучение и добыча углеводородного сырья	1
Геологическое изучение, разведка и добыча углеводородного сырья	1
Разведка и добыча ОПИ	76
Разведка и добыча алмазов	27
Добыча газа	1
Добыча газа и газового конденсата	1
Прочая деятельность**	26
Геологическое изучение на алмазы	17
<b>ИТОГО</b>	<b>178</b>

АЛРОСА владеет  
**27**  
лицензиями на  
разведку и добычу  
алмазов

\*ОПИ - Общераспространенные полезные ископаемые;

\*\* Прочая деятельность: добыча подземных вод, закачка сточных вод, закачка дренажных рассолов, закачка минерализованных промышленных вод, закачка шахтных и дренажных вод, промышленных стоков, разведка и добыча лечебной грязи, добыча питьевых подземных вод, попутный сбор мамонтовой кости, разведка и добыча долеритов, добыча пресных подземных вод, разведка и добыча песка, геологическое изучение для оценки возможности закачки промышленных стоков, разведка и добыча песка, разведка и добыча торфа.

### СОБЫТИЯ В ОБЛАСТИ ЛИЦЕНЗИРОВАНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГРУППЫ АЛРОСА В 2015 ГОДУ

Продление сроков действия и актуализация 6 лицензий на разведку и добычу алмазов на основных месторождениях Компании:

– получена лицензия ЯКУ 04113 КР на геологическое изучение, разведку и добычу алмазов на участке «Экитский» для АО «Алмазы Анабара».

– АО «Алмазы Анабара» победило в двух аукционах на получение права пользования недрами для геологического изучения разведки и добычи алмазов: на участке недр «Очуос

ручей, правый приток реки «Анабара» (лицензия получена 13.08.2015 года); на месторождение «Лясегер-Юрях, левый приток реки «Маят» (планируется получение лицензии во 2-м квартале 2016 года).

– получено 3 лицензии ЯКУ 04553 КП; ЯКУ 04554 КП; ЯКУ 04555 КП для геологического изучения, поисков и оценки месторождений алмазов на участках Сьюльдюкарский-1, Сьюльдюкарский-2, Сьюльдюкарский-3, для АК «АЛРОСА» (ПАО).

Подробная информация по лицензиям Группы АЛРОСА приведена в Приложении 6.11.

## АК «АЛРОСА» (ПАО)

### ЗАПАСЫ ПО СТАНДАРТАМ ГКЗ РФ, ТЫС. КАР.

Наименование	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2016
<b>Итого запасов алмазов по эксплуатируемым месторождениям</b>	<b>674 712,6</b>	<b>662 128,6</b>	<b>630 359,9</b>
Мирнинский ГОК	204 746,2	201 220,9	194 051,6
Трубка «Мир»	142 897,4	141 190,4	138 495,9
Трубка «Интернациональная»	49 725,5	48 886,4	44 679,9
Водораздельные галечники	4 903,9	4 869,8	4 842,2
Россыпь реки Ирелях	2 364,3	1 786,1	1 673,1
участок «Горный»	4 855,1	4 488,2	4 360,5
<b>УДАЧНИНСКИЙ ГОК</b>	<b>271 489,6</b>	<b>270 651,2</b>	<b>254 751,9</b>
Трубка «Удачный»	220 071,1	219 409,7	216 974,6
Трубка «Зарница»	51 418,5	51 241,5	36 772,6
Законтурная делювиальная россыпь	0,0	0,0	109,5
Россыпь ручья Пироповый	0,0	0,0	895,2
<b>АЙХАЛЬСКИЙ ГОК</b>	<b>198 476,8</b>	<b>190 256,5</b>	<b>181 556,4</b>
Трубка «Юбилейная»	152 937,8	146 681,5	139 296,0
Трубка «Айхал»	43 622,6	41 662,1	40 493,0
Трубка «Комсомольская»	1 916,4	1 912,9	1 767,4
<b>Итого запасов алмазов по коренным месторождениям</b>	<b>662 589,3</b>	<b>650 984,5</b>	<b>618 479,4</b>
<b>Итого запасов алмазов по россыпным месторождениям</b>	<b>12 123,3</b>	<b>11 144,1</b>	<b>11 880,5</b>
<b>Итого запасов по подготавливаемым месторождениям</b>	<b>6 889,6</b>	<b>8 047,0</b>	<b>32 236,7</b>
Солур-Восточная россыпь	6 889,6	6 889,5	6 889,5
Россыпь ручья Пироповый	0,0	1 048,0	0,0
Законтурная делювиальная россыпь	0,0	109,5	0,0
Трубка «Дальняя»	0,0	0,0	9 710,5
Трубка «Майская»	0,0	0,0	15 338,4
Майская россыпь	0,0	0,0	298,3
<b>Итого запасов алмазов по техногенным месторождениям</b>	<b>9 859,8</b>	<b>10 331,5</b>	<b>10 082,7</b>
Хвостохранилище фабрик №2, 3	8 541,1	8 541,1	8 541,1
Хвостохранилище фабрики № 5	448,1	236,5	119,2
Дражные отвалы	647,6	1 330,9	1 199,4
Хвостохранилище фабрики №11	223,0	223,0	223,0
<b>Итого запасов алмазов по складам</b>	<b>9 367,5</b>	<b>5 363,5</b>	<b>5 100,2</b>
<b>Итого запасов алмазов по спецотвалам</b>	<b>2 648,7</b>	<b>2 489,0</b>	<b>2 278,0</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>703 478,2</b>	<b>688 359,6</b>	<b>680 057,5</b>

Геолого-разведочные работы в 2015 году производились в 8 районах Якутской алмазодобывающей провинции: Средне-Мархинском, Муно-Тюнгском, Далдыно-Алакитском, Моркокинском, Ыгыаттинском, Мало-Ботубинском, Верхне-Оленекском и Нижне-Оленекском.

Работы, направленные на геологическое изучение недр и финансируемые за счет собственных средств, проводились по 22 лицензиям на 47 объектах, в том числе:

- разведочные работы по 7 лицензиям на 7 объектах;
- поисковые и поисково-оценочные

работы по 15 лицензиям на 16 объектах;

- комплексные аэрогеофизические съемки и аэромагнитные съемки масштабов 1:10000 и 1:5000 – на 4 объектах;
- тематические работы – на 20 объектах.

В отчетный период геолого-разведочные работы завершены на 10 объектах.

Задача обеспечения прироста запасов и прогнозных ресурсов решалась с помощью выполнения разведочных работ на эксплуатируемых и подготавливаемых к эксплуатации месторождениях, в частности:

- продолжались работы по разведке глубоких горизонтов кимберлитовых трубок «Интернациональная» (завершен 1-й этап до горизонта –1050) и трубки «Айхал»;
- завершены разведочные работы на месторождении алмазов «Верхне-Мунское» и трубке «Заря», составлены отчеты с подсчетом запасов алмазов и ТЭО постоянных разведочных кондиций, которые направлены на государственную экспертизу в ФБУ «ГКЗ»;
- по трубке «Дальняя» и месторождению «Майское» составлены окончательные геологические отчеты с подсчетом запасов и ТЭО разведочных кондиций, запасы алмазов утверждены в ФБУ «ГКЗ»;
- по трубке «Зарница» в ФБУ «ГКЗ» утвержден отчет с подсчетом запасов алмазов и с ТЭО постоянных разведочных кондиций.

Продолжалось внедрение подрядного способа бурения на разведке глубоких горизонтов месторождений «Интернациональная» и «Айхал» и поисковых работах (объекты «Верхне-Чукусский-2» и «Правобережный»). Объем буровых работ, выполняемых подрядным способом, составил 15 213 погонных метров или 9% от общего объема производства буровых работ. Прирост запасов алмазов АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год составил 25,35 млн карат.

В рамках научного обеспечения и сопровождения геолого-разведочных работ выполнялись следующие операции:

- прогнозная оценка алмазоносных территорий в Западной Якутии и на Северо-Западе России;
- совершенствование методик локального прогноза и опытно-методическое опробование современных поисковых технологий (геофизических, буровых, минералого-аналитических);
- комплексное изучение алмазов и кимберлитов разведываемых месторождений.

С целью повышения эффективности проводимых геолого-разведочных работ в Компании продолжают разрабатываться и внедряться современные технологии и методики поиска и разведки месторождений алмазов:

- проведены опытно-производственные трехмерные сейсморазведочные работы на перспективных участках Накынского кимберлитового поля, выделены аномальные зоны для проведения заверочного бурения;
- выполнена комплексная аэрогеофизическая съемка VTEM в Мало-Ботуобинском, Ыгыаттинском и Средне-Мархинском алмазоносных районах в объеме 15 163 погонных километров;
- реализован проект по внедрению технологии проведения аэромагнитной градиентометрии и георадарного зондирования.

В 2015 году на Африканском континенте проведены следующие работы:

- продолжались работы по районированию территорий Анголы, Ботсваны и Зимбабве по условиям ведения поисковых работ и оценке их алмазоносного потенциала, даны рекомендации по дальнейшему направлению геолого-разведочных работ;
- выполнены работы по обработке и анализу космоснимков Западно-Африканской алмазоносной субпровинции, проведен сбор и анализ материалов по размещению и характеристике кимберлитовых тел и полей Восточно-Африканской субпровинции, продолжены работы по районированию территории Южно-Африканской алмазоносной субпровинции

по условиям ведения поисковых работ;  
– выполнен комплекс геолого-поисковых работ на лицензионных площадях СП «Санленд Минералс» (Ботсвана) и СП «КИМАНГ» (Ангола) с целью выявления месторождений алмазов;

– проведен мониторинг результатов работ геолого-разведочных и алмазодобывающих компаний в Зимбабве и Намибии, а также собраны новые материалы об алмазодобывающей отрасли Анголы, Ботсваны и Сьерра-Леоне.

**50,4**  
**млн карат**

**планируемый  
прирост запасов  
алмазов в 2016  
году**

Бюджет	2014	2015	2016 П
Геолого-разведочные работы, млн руб.	4 891,8	4 775,2	4 899,0
Эксплоразведочные работы, млн руб.	1 078,6	881,9	1 078,0

## ПЛАНЫ АК «АЛРОСА» (ПАО) ПО КОМПЛЕКСУ ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫХ РАБОТ

АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2016 году будет выполнять геолого-разведочные работы в девяти районах Якутской алмазоносной провинции – **Средне-Мархинском, Муно-Тюнгском, Далдыно-Алаakitском, Моркокинском, Ыгыаттинском, Мало-Ботуобинском, Нижне-Оленекском, Верхне-Оленекском и Приленском.**

В 2016 году прирост запасов алмазов планируется в объеме 50,4 млн карат за счет разведки месторождения «Заря», доразведки месторождений «Айхал» и «Верхне-Мунское».

В Якутской алмазоносной провинции в 2016 году будут продолжены детальные поиски месторождений алмазов в районах деятельности горно-обогатительных комбинатов и мелко-среднемасштабные поиски – на недостаточно изученных территориях с целью выявления новых кимберлитовых полей. Объемы работ детального масштаба (оценочные работы и крупномасштабные поиски)

и регионального (средне-мелкомасштабные поиски) будут примерно равными.

В бюджете геолого-разведочных работ предусмотрено внедрение подрядного способа на буровых работах (разведка глубоких горизонтов месторождений «Интернациональная» и «Айхал» и поисковые буровые работы на объектах Правобережный-2 и Верхне-Чукусский-2). Для повышения эффективности проводимой геологоразведки будет продолжено внедрение инновационных методов поисковых работ.

В 2016 году будут продолжены работы по оценке алмазоносного потенциала Анголы, Ботсваны и Зимбабве для постановки поисковых геолого-разведочных работ с целью выявления коренных и россыпных месторождений алмазов совместными предприятиями с участием АЛРОСА.



## ПАО «АЛРОСА-НЮРБА»

### ЗАПАСЫ ПО СТАНДАРТАМ ГКЗ РФ, ТЫС. КАР.

Наименование	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2016
<b>Итого запасов по месторождениям в недрах</b>	<b>168 158,4</b>	<b>162 919,3</b>	<b>174 431,0</b>
Трубка «Ботуобинская»	93 021,3	93 021,3	99 796,0
Трубка «Нюрбинская»	49 876,7	44 637,6	48 550,6
Ботуобинская россыпь	562,8	562,8	456,6
Нюрбинская россыпь	24 697,6	24 697,6	25 627,8
Итого запасов по складам	4 246,6	3 422,0	4 606,1
<b>ИТОГО</b>	<b>172 405,0</b>	<b>166 341,3</b>	<b>179 037,1</b>

ПАО «АЛРОСА-Нюрба» в 2015 году проводило геолого-разведочные работы за счет собственных средств в пределах лицензионных площадей на коренных месторождениях алмазов – трубках «Нюрбинская» и «Ботуобинская» и генетически связанных с ними одноименных россыпных месторождениях.

В отчетный период проводились следующие виды работ:

- мониторинговые исследования с целью изучения режима, динамики, ресурсов подземных и поверхностных вод в районе алмазоносных кимберлитовых трубок «Ботуобинская», «Нюрбинская» и прилегающих к ним площадей для оценки состояния окружающей среды под воздействием природных и техногенных факторов;
- поиски коренных и россыпных месторождений алмазов и оценки площадей на безрудность для стро-

ительства объектов инфраструктуры алмазодобывающего Накынского комплекса;

- составлен отчет о результатах разведки глубоких горизонтов трубки «Нюрбинская» в 2007-2013 годах с подсчетом запасов алмазов по трубкам «Ботуобинская», «Нюрбинская» и связанными с ними россыпями, запасы алмазов утверждены в ФБУ «ГКЗ» (11,26 млн карат);
- проводились оценочные работы по третьей очереди погребенной россыпи «Нюрбинская».

В 2016 году будут продолжены поиски месторождений алмазов в пределах Накынского кимберлитового поля и оценочные работы третьей очереди погребенной россыпи «Нюрбинская». Кроме этого, будут продолжаться наблюдения за режимом подземных вод и режимные экологические наблюдения за атмосферными осадками и поверхностными водами.

Бюджет	2014	2015	2016 П
Геолого-разведочные работы, млн руб.	393,7	403,1	393,0

## АО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»

### ЗАПАСЫ ПО СТАНДАРТАМ ГКЗ РФ, ТЫС. КАР.

Наименование	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2016
<b>Итого запасов по месторождениям в недрах</b>	<b>35 755,7</b>	<b>33 505,4</b>	<b>32 685,2</b>
Россыпь «Фланги Маята»	114,5	10,0	10,0
Россыпь «Моргогор»	1 240,9	974,2	626,2
Россыпь «Правобережья Моргогора»	1 241,7	1 165,7	1 067,6
Россыпь «Холомолох»	1 419,9	1 419,9	1 419,9
Россыпь «Исток» ИСТОК	1 367,0	1 154,9	932,9
Россыпь реки Эбелях	26 826,1	25 759,4	24 016,3
Россыпь ручья Гусиный	3 545,6	2 814,5	2 070,2
Россыпь ручья Олом	0,0	206,8	206,8
Россыпь р. ХАРА-МАСС	0,0	0,0	2 335,3
<b>Итого запасов по складам</b>	<b>0,0</b>	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>35 755,7</b>	<b>33 507,1</b>	<b>32 686,9</b>

В 2015 году АО «Алмазы Анабара» проводило геолого-разведочные работы за счет собственных средств в Анабарском, Куонамском и Приленском алмазоносных районах.

В отчетный период проводились следующие работы:

- завершены разведочные работы первого этапа по переоценке террасовой россыпи месторождений реки Эбелях (участки «Приустьевой», «Нижний»); в ТКЗ Якутнедра представлен отчет с оперативным подсчетом запасов россыпных алмазов; начаты разведочные работы второго этапа (участки «Нижний» и «Верхний»);
- по результатам проведенных разведочных работ защищен в ФБУ «ГКЗ» отчет с подсчетом запасов и ТЭО постоянных разведочных кондиций по Хара-Маской площади (прирост алмазов – 2,33 млн карат);
- разработан и согласован проект на производство поисковых и оценочных работ на россыпные алмазы в бассейнах

рек Малая Куонамка и Масапы в 2015-2017 годах, начаты полевые геолого-разведочные работы;

- в 3 квартале 2015 года получена лицензия на участок «Очоус» (правый приток реки Анабар), разработан и согласован проект на производство поисковых, оценочных и разведочных работ на алмазы на участке недр, включающем россыпь «Очоус» в 2015-2017 годах, в 4 квартале 2015 года начаты полевые геолого-разведочные работы;
- в 1 квартале 2015 года получена лицензия на участок «Экитский», разработан и согласован проект на проведение поисково-оценочных работ на коренные и россыпные месторождения алмазов в бассейне реки Экит в 2015-2018 годах, в 3 квартале 2015 года начаты полевые геолого-разведочные работы.

Эксплуатационно-разведочные работы проводились на двух месторождениях – ручей «Гусиный» и «Правобережье» реки «Моргогор» (россыпь ручей «Хотугу-Балаганнах»).

Бюджет	2014	2015	2016 П
Геолого-разведочные работы, млн руб.	333,4	477,0	423,4
Эксплоразведочные работы, млн руб.	78,9	38,6	96,0

## АО «НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»

### ЗАПАСЫ ПО СТАНДАРТАМ ГКЗ РФ, ТЫС. КАР.

Наименование лицензии	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2016
<b>Итого запасов по месторождениям в недрах</b>	<b>4 824,4</b>	<b>8 646,3</b>	<b>9 449,4</b>
Россыпь «Молодо» (участок «Молодо» и участок «Верхнее Молодо»)	0,0	0,0	392,3
Россыпь «Молодо»	1 639,6	896,8	2 453,2
Россыпь «Биллях»	980,5	0,0	0,0
Россыпь «Верхний Биллях»	161,2	621,5	0,0
Россыпи притоков Биллях	1 156,3	915,3	524,5
Россыпь «Хара-Мас»	60,3	60,3	0,0
Россыпь «Талахта»	826,5	866,1	793,1
Россыпь «Большая Куонамка»	0,0	5 286,3	5 286,3
<b>Итого запасов по складам</b>	<b>38,2</b>	<b>48,5</b>	<b>22,4</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>4 862,6</b>	<b>8 694,8</b>	<b>9 471,8</b>

В 2015 году АО «Нижне-Ленское» проводило геолого-разведочные работы за счет собственных средств в Анабарском, Куонамском и Приленском алмазодобывающих районах.

В текущий период проводились следующие работы:

- завершена детальная разведка участка россыпи реки «Верхнее Молодо», геологический отчет утвержден ТКЗ Якутнедра;
- в 3 квартале 2015 года составлен проект производства разведочных работ на россыпном месторождении алмазов «Молодо» в 2015-2018 годах;
- в 4 квартале 2015 года начато выполнение разведочных горно-проходческих работ в пределах перспективных площадей;
- продолжались разведочные горно-проходческие работы с обогащением

валовых проб на участках террас россыпи «Бол. Куонамка», по долине р. Бол. Куонамка и на ее правом притоке – реки Небайбыт;

– продолжались разведочные горно-проходческие работы с обогащением валовых проб на россыпях притоков реки Биллях: ручьи Тигликит, Рогатый, Ветвистый, Меридиональный и Лазурный.

Эксплуатационно-разведочные работы выполнялись в Приленском алмазодобывающем районе на участке «Верхнее Молодо», а также в Анабарском алмазодобывающем районе на притоках реки Биллях, с целью уточнения особенностей строения россыпей, количества и качества песков и содержащихся в них запасов алмазов, горнотехнических условий эксплуатации и технологических свойств минерального сырья.

Бюджет	2014	2015	2016 П
Геолого-разведочные работы, млн руб.	371,8	482,8	472,7
Эксплоразведочные работы, млн руб.	85,4	103,2	144,0

## ПАО «СЕВЕРАЛМАЗ»

### ЗАПАСЫ ПО СТАНДАРТАМ ГКЗ РФ, ТЫС. КАР.

Наименование лицензии	01.01.2014	01.01.2015	01.01.2016
<b>Итого запасов по месторождениям в недрах</b>	<b>209 572,1</b>	<b>207 462,2</b>	<b>205 131,1</b>
Трубка «Архангельская»	54 403,5	52 852,5	51 776,1
Трубка «Карпинского-1»	32 579,6	32 020,7	30 766,0
Трубка «Карпинского-2»	16 100,0	16 100,0	16 100,0
Трубка «Пионерская»	51 990,0	51 990,0	51 990,0
Трубка «Им. Ломоносова»	52 218,0	52 218,0	52 218,0
Поморская россыпь	2 281,0	2 281,0	2 281,0
<b>Итого запасов по складам</b>	<b>773,9</b>	<b>1 145,3</b>	<b>1 517,9</b>
<b>ИТОГО</b>	<b>210 346,0</b>	<b>208 607,5</b>	<b>206 649,0</b>

В 2015 году ПАО «Севералмаз» проводило за счет собственных средств поисковые, разведочные и эксплуатационно-разведочные работы на территории Архангельской области.

В отчетный период проводились следующие работы:

- поисковые работы на объектах: Светлинский, Отугский, Брусовицкий и Кодинский (проведена заверка бурением перспективных магнитных аномалий, обнаружены кимберлитовые тела);

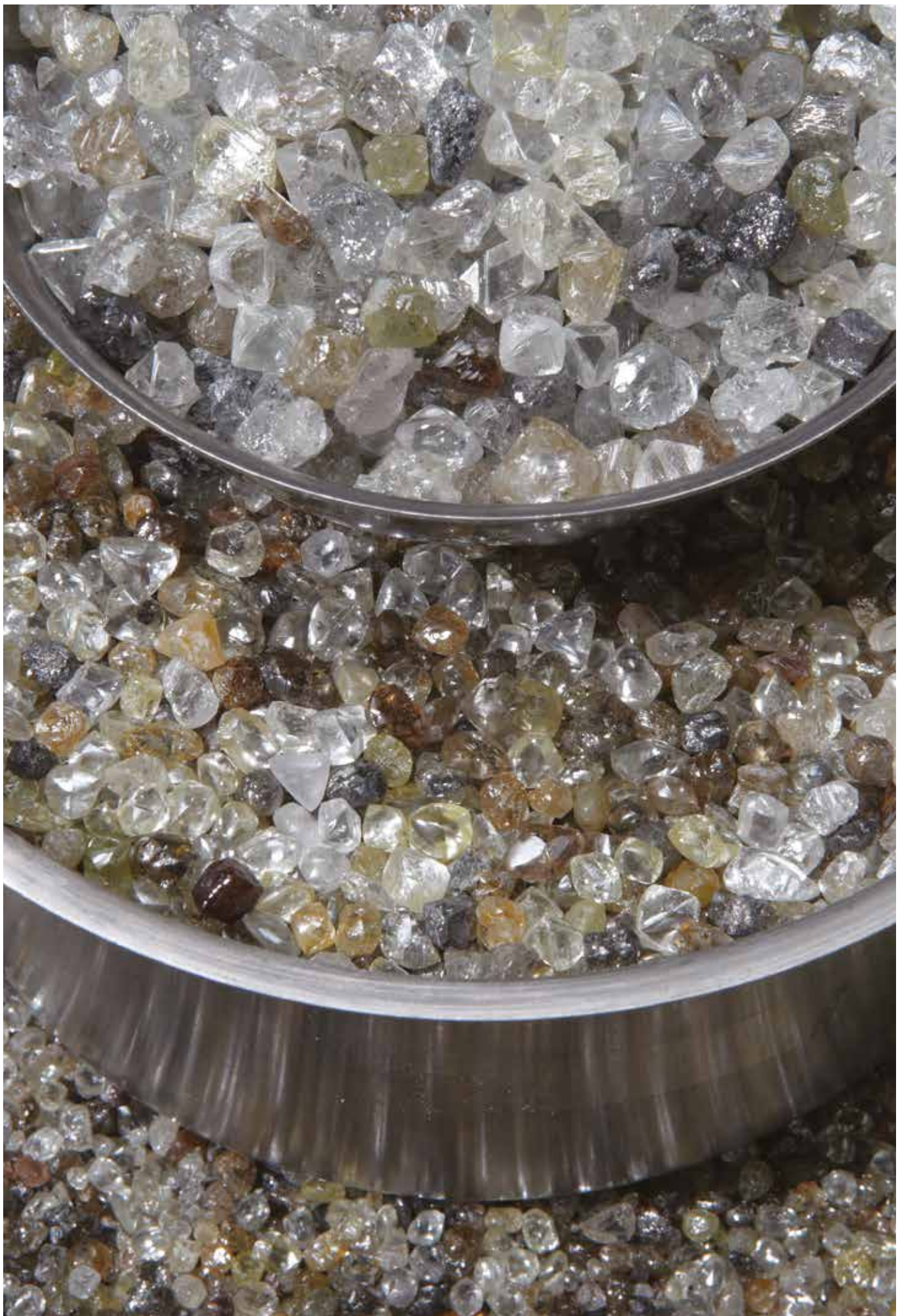
- отчет с подсчетом запасов алмазов и ТЭО постоянных разведочных кондиций по северной группе трубок «Пионерская» и «Поморская» месторождения имени М.В. Ломоносова защищен в «Севзапнедра» (прирост запасов алмазов - 3,04 млн карат).

В 2016 году будут продолжены поис-

ковые работы на объекте Светлинский, а также планируется на основании результатов опережающих работ составить проектно-сметную документацию на поиски и оценку коренных месторождений в пределах Черноозерской площади, участка Южный и горного отвода месторождения имени М.В. Ломоносова. Кроме этого планируется разведка четырех месторождений песчано-гравийных смесей, по результатам которой прогнозируется получить прирост запасов – 0,3 млн кубов.

В 2015 году продолжалась эксплуатационная разведка на трубках «Архангельская» и «им. Карпинского-1», уточнялось положение межблоковых контактов балансовых руд, параметры алмазоносности и вещественного состава кимберлитовых пород.

Бюджет	2014	2015	2016 П
Геолого-разведочные работы, млн руб.	164,8	167,0	192,4
Эксплорационно-разведочные работы, млн руб.	163,1	189,3	207,5



# ДОБЫЧА АЛМАЗОВ И ГОРНО-ОБОГАТИТЕЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

## ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ ПО ГРУППЕ АЛРОСА

Согласно долгосрочной программе развития, принятой в 2014 году, Группа АЛРОСА сконцентрировала свои усилия на монопродуктовой стратегии бизнеса. По итогам 2015 года заданные ранее стратегические приоритеты позволили увеличить добычу алмазов в натуральном выражении на 5,7% – до 38,3 млн карат,

несмотря на сложную макроэкономическую ситуацию. В стоимостном выражении произошло увеличение на 5,2% по сравнению с 2014 годом – до 3 966,7 млн долларов США. Планы Группы АЛРОСА по основным показателям (добыча алмазов, товарная продукция и извлечение) на 2015 год выполнены в полном объеме.

Наименование показателя	Ед. изм.	2013	2014	2015
Добыча сырья	тыс. т.	36 011,5	31 645,1	34 436,5
Обработка сырья	тыс. т.	36 042,6	35 921,9	37 114,3
Извлеченное алмазное сырье	тыс. кар.	36 913,9	36 212,2	38 260,5
	млн долл. США	3 065,2	3 770,7	3 966,7
Продукция с тонны руды	кар./т.	1,02	1,01	1,03

Добыча алмазов  
увеличилась на  
**5,7%**  
до 38,3 млн карат

Увеличение алмазодобычи в 2015 году связано прежде всего с общим увеличением обработки руды (песков) по Группе АЛРОСА на 3,3% в основном за счет Мирнинского ГОКа, Удачин-

ского ГОКа и ПАО «Севералмаз».

Среднее содержание алмазов в обработанной руде осталось на уровне 2014 года (1,03 карат на тонну).

## ГОРНОДОБЫВАЮЩИЕ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ГРУППЫ АЛРОСА

Группа АЛРОСА добывает алмазы на шести горнодобывающих комплексах. Четыре из них – Удачинский, Айхальский, Мирнинский и Нюрбинский – входят в состав АК «АЛРОСА» (ПАО).

Два других – АО «Алмазы Анабара» (включая добывающие и обраба-

тывающие мощности компании АО «Нижне-Ленское») и ПАО «Севералмаз» – представляют собой дочерние предприятия.

Каждый горно-добывающий комплекс состоит из одного или нескольких месторождений, обогатительных мощностей и парка оборудования.



## АЙХАЛЬСКИЙ ГОК

Доля Айхальского ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2015 году составила 32%.

Айхальский ГОК осуществляет добычу алмазов на следующих объектах:

– трубка «Юбилейная». Карьер. Начало разработки – 1985 год. Глубина карьера на конец 2015 года – 370 метров;

– трубка «Айхал». Подземный рудник. Начало подземной отработки – 2005

год. Глубина карьера на конец 2015 года – 305 метров;

– трубка «Комсомольская». Карьер. Начало разработки – 2000 год. Глубина карьера на конец 2015 года – 337 метров.

В состав Айхальского ГОКа входят обогатительная фабрика № 8 (мощность 1,7 млн тонн в год) и обогатительная фабрика № 14 (мощность 10,0 млн тонн в год).

# 32%

доля Айхальского ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА

## ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ: АЙХАЛЬСКИЙ ГОК

Наименование показателя	Ед. изм.	2013	2014	2015
Добыча сырья	тыс. т.	8 650,0	7 635,0	7 254,0
Обработка сырья	тыс. т.	9 817,0	9 478,0	9 141,0
Извлеченное алмазное сырье	тыс. кар.	12 087,7	12 565,3	12 322,2
	млн долл. США	947,3	1 309,9	1 338,6
Продукция с тонны руды	кар./т.	1,23	1,33	1,35

В 2015 году по Айхальскому ГОКу произошло плановое снижение обработки руды:

– трубка «Комсомольская» – на 123 тыс. тонн;

– трубка «Айхал» – на 63 тыс. тонн;

– трубка «Юбилейная» – на 151 тыс. тонн.

На обогатительной фабрике № 14 Айхальского ГОКа увеличение показателей выпуска основной и товарной продукции по сравнению с 2014 годом связано с обработкой руды,

добытой из трубки «Юбилейная» с более высоким содержанием алмазов. Кроме того, в отчетном году продолжились работы по реализации проекта внедрения модулей тяжелой сепарации производительностью 75 тонн в час на обогатительной фабрике № 14: оборудование запущено в эксплуатацию в ноябре 2015 года.

Обогатительная фабрика № 8 с 11 января до 15 июня 2015 года находилась на профилактическом ремонте.



## МИРНИНСКИЙ ГОК

Доля Мирнинского ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2015 году составила 18%.

Мирнинский ГОК осуществляет добычу алмазов на следующих объектах:

- трубка «Интернациональная». Подземный рудник. Начало подземной отработки – 1999 год. Глубина карьера на конец 2015 года – 315 метров;
- трубка «Мир». Подземный рудник. Начало подземной отработки – 2009

год. Глубина карьера на конец 2015 года – 525 метров;

- россыпь «Водораздельные галечники»;
- россыпь «Ирелях»;
- россыпь «Горное»;
- техногенное месторождение «Хвостохранилище фабрики № 5».

В состав Мирнинского ГОКа входит обогатительная фабрика № 3 (мощность 2 млн тонн в год).

# 18%

доля Мирнинского ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА

## ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ: МИРНИНСКИЙ ГОК

Наименование показателя	Ед. изм.	2013	2014	2015
Добыча сырья	тыс. т.	5 073,3	4 922,5	5 873,7
Обработка сырья	тыс. т.	5 079,4	4 902,8	5 706,2
Извлеченное алмазное сырье	тыс. кар.	7 361,1	6 088,5	6 908,3
	млн долл. США	953,4	1 041,3	1 117,6
Производство с тонны руды	кар./т.	1,45	1,24	1,21

В 2015 году в Мирнинском ГОКе произошло увеличение обработки руды:

- трубка «Мир» – на 166,0 тыс. тонн;
- трубка «Интернациональная» – на 40,9 тыс. тонн;

Введенный в работу комплекс КСА-2 дал дополнительный прирост по обработке на 190 тыс. тонн.

Добыча руды на подземном руднике «Мир» в 2015 году составила 783 тыс. тонн. В течение 2015 года была проведена подготовка производственных мощностей, а также выполнен полный анализ работы рудника «Мир», что подтверждает готовность к выходу на проектную производительность по добыче руды в объеме 1 млн тонн в 2016 году. Работы по завершению

третьего этапа технического перевооружения обогатительной фабрики № 3 продолжались в связи с тем, что не были достигнуты требуемые технологические показатели валково-зубчатой дробилки. Ведется претензионная работа с поставщиком дробилки, а также разрабатывается комплекс мер по достижению требуемых показателей.

На обогатительной фабрике № 3 увеличение показателей по выпуску основной и товарной продукции по сравнению с 2014 годом произошло вследствие изменения структуры подаваемого сырья (увеличение доли руд трубок «Мир», «Интернациональная» и снижение объемов россыпного и техногенного сырья).



## УДАЧНИНСКИЙ ГОК

Доля Удачинского ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2015 году: 11%.

Удачинский ГОК осуществляет добычу алмазов на следующих объектах:

– трубка «Удачная». Карьер, подземный рудник. Начало разработки – 1971 год. Глубина карьера на конец 2015 года – 640 метров. Начало подземной обработки – 2014 год;

– трубка «Зарница». Карьер. Начало разработки – 1999 год. Глубина карьера на конец 2015 года - 90 метров. Проектная глубина – 200 метров;

– россыпь «Деллювиальная»;  
– россыпь «Ручей Пироповый».

В состав Удачинского ГОКа входит обогатительная фабрика № 12 (мощность 12 млн тонн в год).

**11%**  
доля Удачинского ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА

## ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ: УДАЧНИНСКИЙ ГОК

Наименование показателя	Ед. изм.	2013	2014	2015
Добыча сырья	тыс. т.	5 889,0	1 882,3	4 128,0
Обработка сырья	тыс. т.	5 825,1	4 814,1	5 377,0
Извлеченное алмазное сырье	тыс. кар.	4 891,6	3 679,1	4 297,3
	млн долл. США	391,0	364,1	417,9
Продукция с тонны руды	кар./т.	0,84	0,76	0,80

В 2015 году в Удачинском ГОКе произошло увеличение обработки руды за счет:

– ввода в эксплуатацию второй очереди подземного рудника «Удачный» – 172,9 тыс. тонн;

– ввода в эксплуатацию нового россыпного месторождения «Пироповый ручей» – 872 тыс. тонн.

В 1 квартале 2015 года начата обработка песков на новом россыпном месторождении Удачинского ГОКа «Пироповый ручей».

Обработка песков россыпного месторождения не проводилась в 3 квартале 2015 года в соответствии с планом добычи. Началось строительство круглогодичной дороги на Верхне-Мунское рудное поле с 1 ноября 2015 года. В течение 2015 года продолжились работы над проектом технического переоснащения фабрики, в рамках которого принято решение о внедрении двух модулей тяжелосредной сепарации производительностью 110 тонн в час.

## НЮРБИНСКИЙ ГОК

Доля Нюрбинского ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2015 году составила 20%.

Нюрбинский ГОК осуществляет добычу алмазов на следующих объектах:

– трубка «Нюрбинская», россыпь «Нюрбинская». Карьер. Начало разработки – 2001 год. Глубина карьера

на конец 2015 года - 300 метров. Проектная глубина карьера составляет 450 метров.

– трубка «Ботуобинская», россыпь «Ботуобинская». Карьер. Начало разработки – 2012 год. Глубина карьера на конец 2015 года - 92 метра. Проектная глубина карьера составляет 580 метров.

**20%**  
доля Нюрбинского ГОКа в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА

В состав Нюрбинского ГОКа входят обогатительная фабрика № 15 (мощность 0,5 млн тонн в год) и обогати-

тельная фабрика № 16 (мощность 1,4 млн тонн в год).

## ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ: НЮРБИНСКИЙ ГОК

Наименование показателя	Ед. изм.	2013	2014	2015
Добыча сырья	тыс. т.	1 526,0	1 350,0	1 965,0
Обработка сырья	тыс. т.	2 040,0	2 000,0	2 040,0
Извлеченное алмазное сырье	тыс. кар.	7 406,8	7 362,9	7 509,6
	млн долл. США	421,1	545,0	603,3
Продукция с тонны руды	кар./т.	3,63	3,68	3,68

В 2015 году в Нюрбинском ГОКе произошло увеличение алмазодобычи за счет:

– ввода в эксплуатацию трубки «Ботубинская» и одноименной россыпи, а также обработки песков россыпных

месторождений с более высоким содержанием алмазов (среднее содержание в руде на 2,5 карат на тонну больше, чем в трубке «Нюрбинская»);  
– продолжения работ по расширению карьера «Нюрбинский».

## АО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»

Доля АО «Алмазы Анабара» в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2015 году составила 9%. АО «Алмазы Анабара» осуществляет добычу алмазов на следующих объектах:

– россыпь «Моргогор»;  
– россыпь «Исток»;  
– россыпь «Эбелях»;  
– россыпь «Гусиная».

**9%**

доля «Алмазы Анабара» в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА

## ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ АО «АЛМАЗЫ АНАБАРА»

Наименование показателя	Ед. изм.	2013	2014	2015
Добыча сырья	тыс. т.	6 951,0	6 015,0	5 082,0
Обработка сырья	тыс. т.	6 750,0	5 604,0	5 222,0
Извлеченное алмазное сырье	тыс. кар.	2 521,3	3 059,5	3 308,9
	млн долл. США	180,2	195,0	176,2
Продукция с тонны руды	кар./т.	0,75	1,09	1,27

В 2015 году в АО «Алмазы Анабара» рост алмазодобычи произошел за счет замены отработанных слабо-

алмазоносных россыпей флангов россыпи «Маят» на более продуктивные пески россыпи «Эбелях».

## АО «НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»

Доля АО «Нижне-Ленское» в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2015 году составила 5%. АО «Нижне-Ленское» осуществляет добычу алмазов на следующих объектах:

- россыпь «Молодо»;
- россыпь «Биллях»;
- россыпь Притоки Билляха (участок «ручей Шлиховой»);
- россыпь «Талахта».

# 5%

доля «Нижне-Ленское» в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА

## ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ АО «НИЖНЕ-ЛЕНСКОЕ»

Наименование показателя	Ед. изм.	2013	2014	2015
Добыча сырья	тыс. т.	6 162,0	6 230,0	5 880,0
Обработка сырья	тыс. т.	5 338,0	5 814,0	5 640,0
Извлеченное алмазное сырье	тыс. кар.	2 009,8	1 818,0	1 964,0
	млн долл. США	140,2	197,4	185,3
Продукция с тонны руды	кар./т.	0,75	0,63	0,70

В 2015 году в АО «Нижне-Ленское» рост алмазодобычи произошел за счет увеличения средних содержаний в обработанных песках:

- россыпь «Притоки Билляха» – 0,25

карат на м<sup>3</sup>;

- россыпь «Молодо» – 0,07 карат на м<sup>3</sup>;
- вновь введенная в отработку россыпь «Талахта».

## ПАО «СЕВЕРАЛМАЗ»

Доля ПАО «Севералмаз» в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА в 2015 году составила 5%.

ПАО «Севералмаз» осуществляет добычу алмазов на следующих объектах:

- трубка «Архангельская». Карьер. Начало разработки 2005 год. Глубина карьера на конец 2015 года - 135 метров. Проектная глубина карьера 324 метра;
- трубка «Карпинского-1». Карьер. Начало разработки 2009 год. Глубина карьера на конец 2015 года - 98 метра. Проектная глубина карьера 262 метра.

В состав ПАО «Севералмаз» входят обогатительная фабрика №1 модуль №1 (мощность 1 млн тонн в год) и модуль №2 (мощность 3 млн тонн в год).

В 2015 году в ПАО «Севералмаз» произошло увеличение обработки руды за счет вывода обогатительного комплекса на проектную мощность 4 млн тонн руды в год, в том числе за счет ввода в эксплуатацию модуля № 2 обогатительной фабрики и началом добычи на трубке «Карпинского-1».

# 5%

доля ПАО «Севералмаз» в общей добыче алмазов Группы АЛРОСА

## ДОБЫЧА АЛМАЗНОГО СЫРЬЯ ПАО «СЕВЕРАЛМАЗ»

Наименование показателя	Ед. изм.	2013	2014	2015
Добыча сырья	тыс. т.	1 760,2	3 610,3	4 253,8
Обработка сырья	тыс. т.	1 193,0	3 309,0	3 988,1
Извлеченное алмазное сырье	тыс. кар.	635,7	1 638,9	1 950,2
	млн долл. США	32,0	118,1	127,7
Продукция с тонны руды	кар./т.	0,53	0,50	0,49

## РЕАЛИЗАЦИЯ АЛМАЗНОЙ ПРОДУКЦИИ И СИСТЕМА МАРКЕТИНГА

### СОРТИРОВКА И ОЦЕНКА

Все добытые на месторождениях Компании алмазы направляются в Центры сортировки алмазов в городе Мирном и в городе Архангельск<sup>1</sup>, где осуществляется их предварительная сортировка и страховая оценка. Для окончательной сортировки и оценки алмазы направляются в «Единую сбытовую организацию» («ЕСО АЛРОСА»), которая имеет сортировочные центры в трех городах – Москве, Мирном и Якутске.

Классификация алмазов предполагает сортировку более чем 8000 позиций. Любой кристалл характеризуется 4 классификационными признаками: весом (размерностью), формой кристалла, качеством, цветом.

Оценка алмазов происходит на основании действующего преискуранта Министерства Финансов России.

После проведения первичной оценки алмазы поступают на комплектацию. Все сортированные алмазы (за исключением алмазов размерности более 10,80 карат) комплектуются в боксы и затем предлагаются для продажи на внутреннем и внешнем рынках.

Первичная оценка алмазов специальных размеров, весом более 10,80 карат, основана на определении стоимости алмаза через экспертную оценку получаемых из него бриллиантов. Каждый такой камень отдельно учитывается в единой интегрированной системе учета движения алмазного сырья.

В отдельные категории выделяются алмазы технического назначения, которые отнесены к непригодным для изготовления ювелирных изделий. Из части технических алмазов производят алмазные порошки, которые широко применяются в различных областях промышленности и медицины.

**В 2015 году в Компании началось внедрение в производство оборудования для автоматической сортировки алмазов нового поколения по всем классификационным признакам – размеру, форме, качеству и цвету.**

Система сортировки в АК «АЛРОСА» (ПАО) сертифицирована уполномоченными органами стандартизации и соответствует отечественным и международным стандартам.

<sup>1</sup> До середины 2015 года продукция ПАО «Севералмаз» проходила сортировку и оценку в Гохране



## РЕАЛИЗАЦИЯ АЛМАЗНОЙ ПРОДУКЦИИ

2015 год характеризовался снижением спроса в отрасли, высоким уровнем запасов алмазов и бриллиантов, снижением цен на алмазно-бриллиантовую продукцию, ухудшением доступности кредитных ресурсов и снижением загрузки гранительной промышленности.

Совокупная реализация алмазно-бриллиантовой продукции Группы АЛРОСА по итогам 2015 года соста-

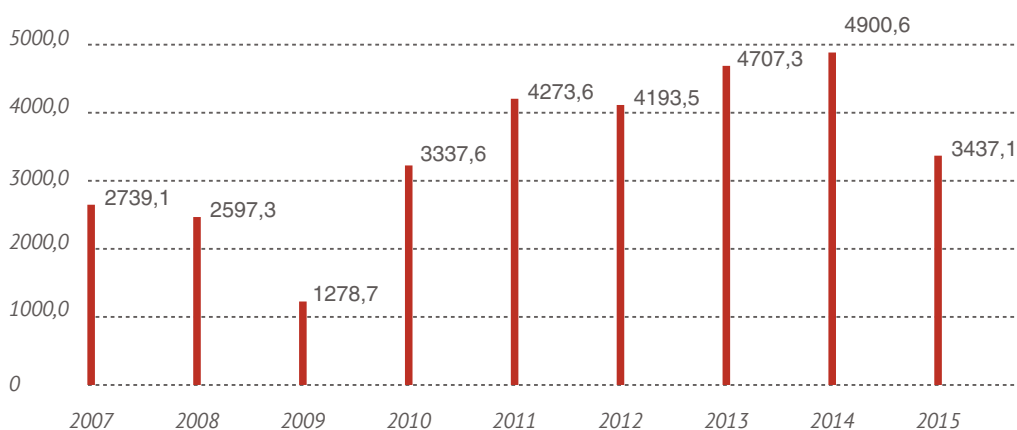
вила 3 554,4 млн долларов США, что на 29,5% меньше продаж 2014 года (5 045 млн долларов США).

В 2015 году Группа АЛРОСА реализовала алмазов на 3 437,1 млн долларов США (-29,9% к 2014 году).

Физические объемы реализации алмазов Группы АЛРОСА в 2015 году снизились по отношению к 2014 году на 24,1% и составили 30 млн карат.

**3 554,4**  
**млн**  
**долларов**  
**США - сово-**  
**купная реали-**  
**зация алмаз-**  
**но-бриллиан-**  
**товой продукции**  
**Группы АЛРОСА**  
**в 2015 году**

## ПРОДАЖИ АЛМАЗОВ ГРУППЫ АЛРОСА\*, МЛН ДОЛЛ. США



*\*Без учета продаж в Гохран и отгрузки для собственного производства бриллиантов*

Слабый спрос на алмазном рынке в 2015 году отразился на динамике цен Группы АЛРОСА. Снижение цен реализации на полный ассортимент алмазов на конец 2015 года составило 15,2%.

В 2015 году произошло изменение структуры продаж ювелирных и технических алмазов Группы АЛРОСА, обусловленное изменением структуры спроса на рынке. Реализация ювелирных алмазов в 2015 году составила в стоимостном

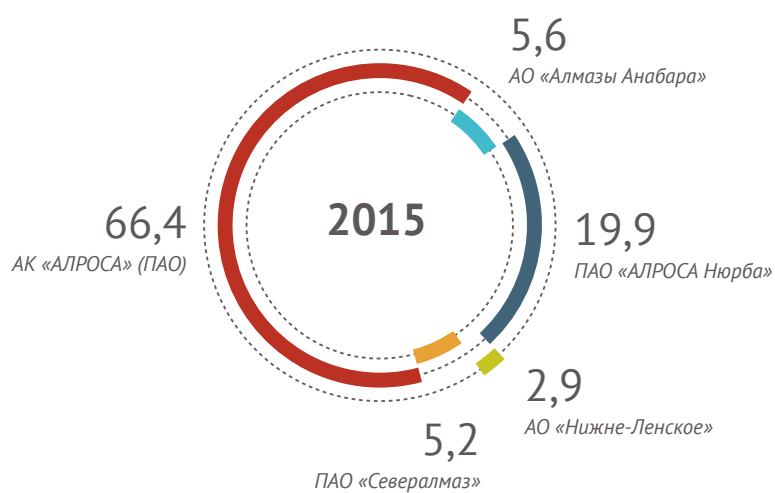
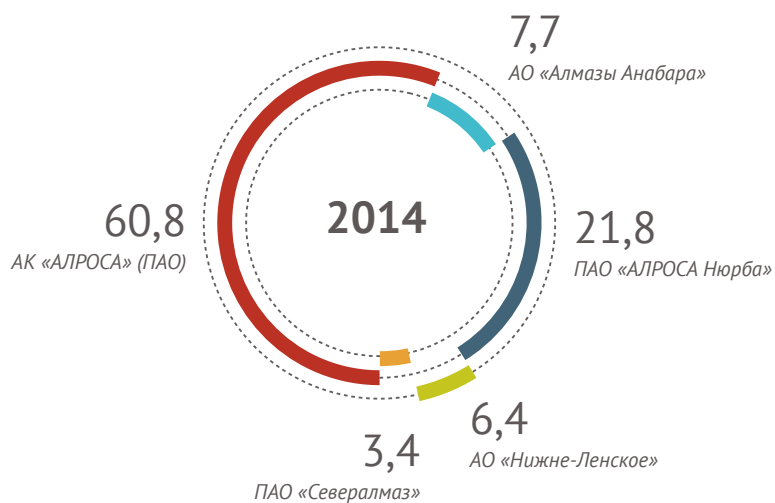
исчислении 3 336,7 млн долларов США (-29,8% к 2014 году), технических алмазов – 100,4 млн долларов США (-31,1% к 2014 году).

Изменение структуры продаж алмазов отразилось на динамике средних цен реализации алмазов группы АЛРОСА. По отношению к 2014 году цены снизились на 7,6%.

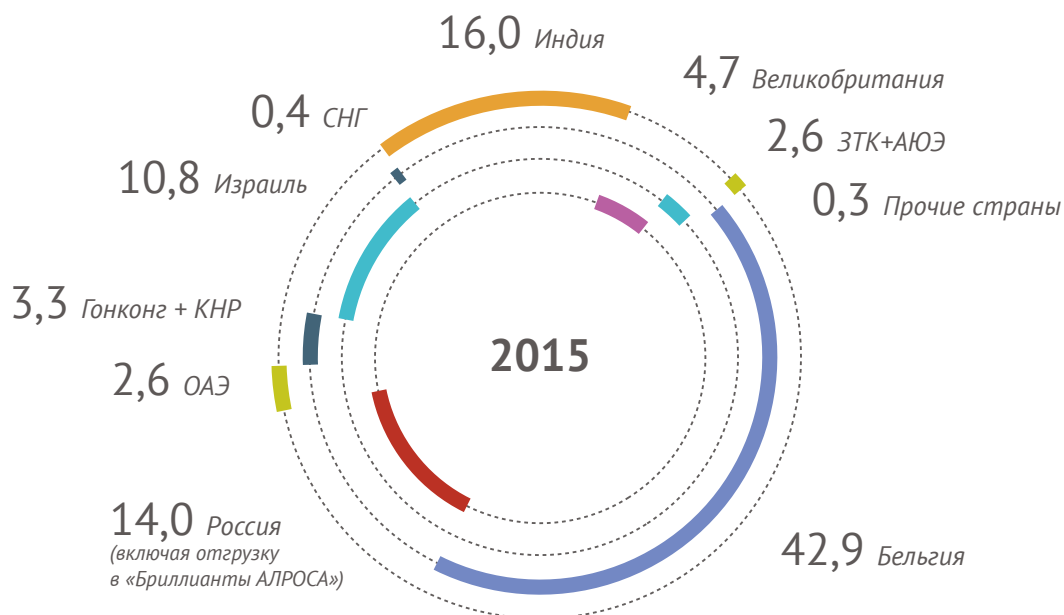
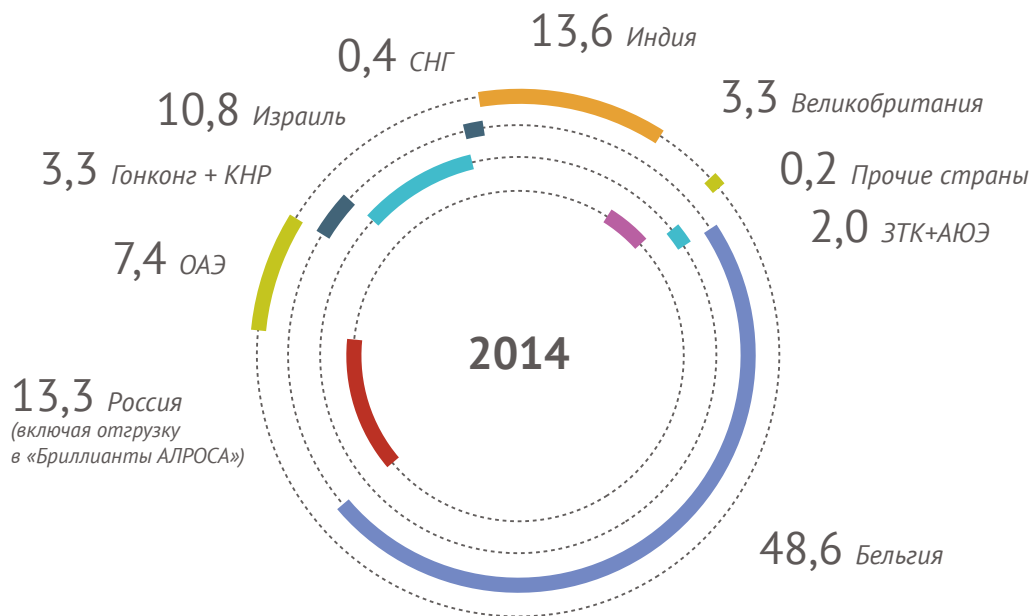
В отчетном году Группа АЛРОСА начала продажи алмазов непосредственно на территории Индии (Special Notified Zone, Mumbai).

**В 2015 году**  
**Группа АЛРОСА**  
**начала продажи**  
**алмазов на**  
**территории**  
**Индии**

## СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ АЛМАЗОВ ГРУППЫ АЛРОСА В КАРАТАХ, %



ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА ПОСТАВОК АЛМАЗОВ ГРУППЫ АЛРОСА ПО СТОИМОСТИ\*, %



\*без учета поставок в Гохран России

Основной объем продукции АЛРОСА был реализован в 2015 году в рамках долгосрочных договоров на поставку алмазов (66%). В 2015 году АЛРОСА успешно заключила ряд долгосрочных соглашений с клиентами на новый контрактный период 2016-2018 годов, а также продолжила работу по привлечению новых покупателей в тестовом

режиме спотовых продаж, с перспективой подписания новых долгосрочных соглашений. По состоянию на конец декабря 2015 года общее количество покупателей, с которыми заключены долгосрочные договоры об организации поставок алмазов, составляет 54, в том числе 3 – на поставку технических алмазов.

## СИСТЕМА МАРКЕТИНГА

В 2015 году Группа АЛРОСА развивала партнерскую программу долгосрочных клиентов ALROSA ALLIANCE для укрепления репутации Компании на международных рынках. Программа демонстрирует соответствие ее участников высоким стандартам ведения бизнеса, корпоративной этики и управления на всех уровнях цепочки поставок.

В рамках дальнейшего продвижения ALROSA ALLIANCE Компания участвовала в крупнейших международных отраслевых выставках:

- Международная ювелирная выставка The JCK Show Las Vegas;
- Международная ювелирная выставка Hong Kong International Diamond, Gem & Pearl Show;
- Международная ювелирная выставка Hong Kong Jewellery & Gem Fair.

АК «АЛРОСА» (ПАО) приняла участие

в открытии Специальной таможенной зоны на площадке Мумбайской алмазной биржи, предназначенной для упрощения процедуры проведения просмотров, аукционов и продаж алмазного сырья в Индии. Для тестирования введенной в строй системы беспрошльного режима импорта и экспорта Компания в декабре 2015 года провела первый показ алмазного сырья Группы АЛРОСА.

В 2015 году АЛРОСА приступила к проработке вопроса и переговорному процессу с ведущими мировыми розничными сетями ювелирной продукции о возможном создании совместных программ по продвижению алмазно-бриллиантовой продукции российского происхождения на ключевых рынках сбыта.

## ОГРАНКА АЛМАЗОВ И РЕАЛИЗАЦИЯ БРИЛЛИАНТОВ

### ОГРАНКА АЛМАЗОВ

Гранильный комплекс, функционирующий в составе Группы АЛРОСА, является одним из крупнейших производителей бриллиантов в России.

**В состав гранильного комплекса входят три предприятия: филиал «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА», расположенный в Москве, ООО «Барнаульский завод «Кристалл» и ООО «Орел-АЛРОСА». Предприятия в Барнауле и Орле обра-**

**батывают алмазное сырье мелкого и среднего размера.**

В филиале «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА» обрабатывается крупноразмерно алмазное сырье, в том числе и алмазы особо крупных размеров.

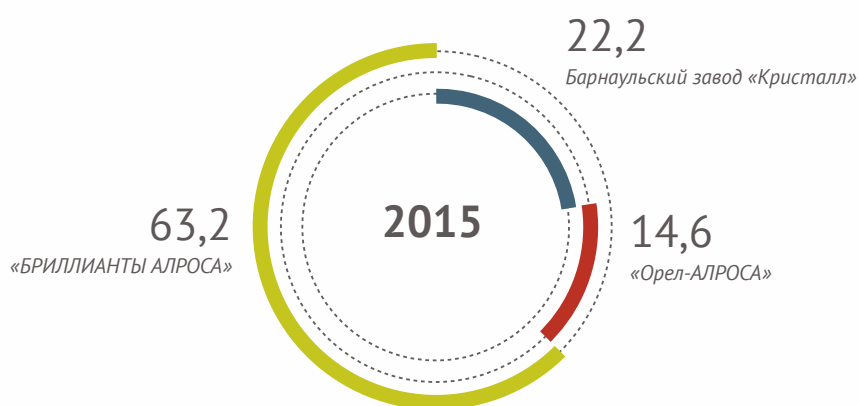
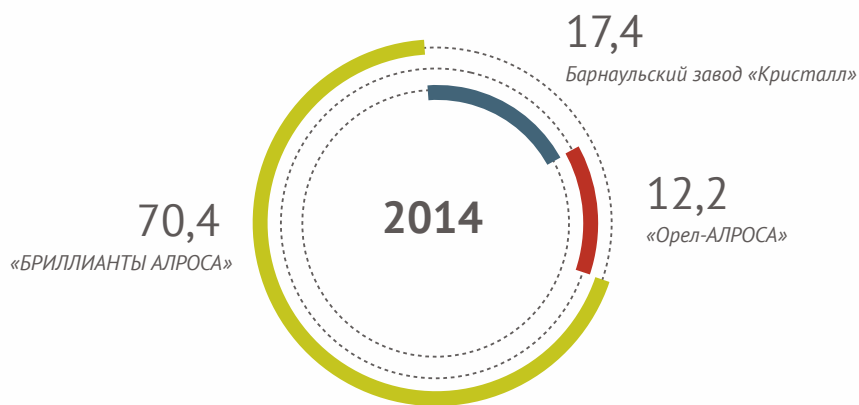
В рамках долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА для оптимизации непрофильных активов было принято решение специализироваться



только на крупных камнях и развивать сопутствующие элементы маркетинга. С целью оптимизации АЛРОСА проводит работу по отделению гранильного комплекса в единое дочернее общество, а также по развитию прямых поставок бриллиантов по долгосрочным контрактам мировым производителям ювелирных изделий с бриллиантами.

Действуя в тренде развития мировых алмазодобывающих компаний, Группа АЛРОСА выбрала свою стратегию развития – концентрацию на добыче алмазов, как самом рентабельном элементе производственно-сбытовой цепочки алмазодобывающей промышленности.

## ДОЛИ ПРЕДПРИЯТИЙ В ОБЪЕМЕ ПРОИЗВОДСТВА БРИЛЛИАНТОВ В 2014-2015 ГОДАХ ПО СТОИМОСТИ, %



## РЕАЛИЗАЦИЯ БРИЛЛИАНТОВ

В 2015 году АК «АЛРОСА» (ПАО) реализовала бриллианты на сумму 117,34 млн долларов США, что на 18,8% ниже соответствующего показателя 2014 года. Коэффициент валютной эффективности (превышение контрактной стоимости бриллиантов над отпускной стоимостью алмазов) составил 1,02 (2014 год – 1,03).

В 2015 году продукцию филиала «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА» приобрели 46 компаний, представляющих основные мировые центры торговли бриллиантами. Основной объем реализации бриллиантов приходился

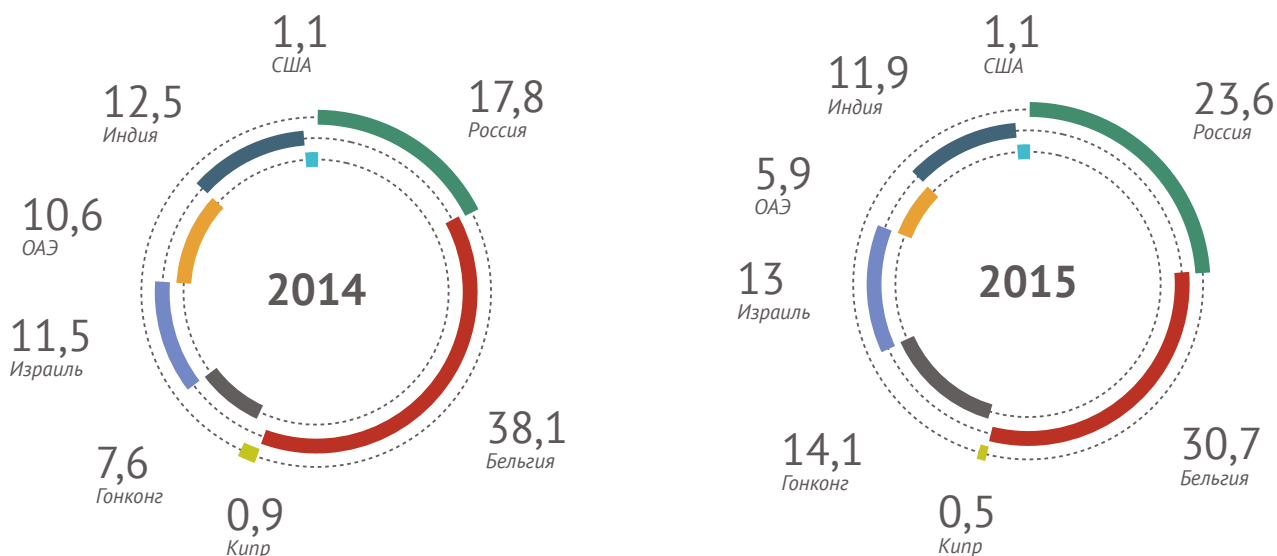
на внешний рынок. На внутреннем рынке РФ продажи бриллиантов по итогам 2015 года составили 570 тыс. долларов США (включая розничные продажи сертифицированных бриллиантов). За аналогичный период 2014 года объем продаж на внутреннем рынке составил 1,55 млн долларов США.

**Продукцию филиала на внутреннем рынке РФ приобрели 14 ювелирных компаний из трех городов – Москвы, Екатеринбурга, Барнаула.**

# 46

**компаний приобрели продукцию «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА» в 2015 году**

## ГЕОГРАФИЧЕСКАЯ СТРУКТУРА РЕАЛИЗАЦИИ БРИЛЛИАНТОВ ГРУППЫ АЛРОСА В 2014-2015 ГОДАХ ПО СТОИМОСТИ, %



## МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В мае 2015 года по инициативе АК «АЛРОСА» (ПАО), De Beers и Rio Tinto Diamonds – семь крупнейших алмазодобывающих компаний мира учредили Ассоциацию производителей алмазов (АПА) для объединения усилий по решению общих задач, стоящих перед алмазодобывающей отраслью. АПА стала первой в истории мировой алмазной промышленности организацией, которая объединила производи-

телей алмазного сырья. АЛРОСА также взаимодействовала с партнерами в рамках Всемирного алмазного совета (ВАС), единого представителя мировой алмазно-бриллиантовой отрасли в статусе наблюдателя в Кимберлийском процессе, межгосударственной инициативе, нацеленной на недопущение «конфликтных» алмазов в каналы международной торговли.

Компания активно способствовала оформлению внутренней структуры и механизмов управления, а также выстраиванию стратегии дальнейшего развития ВАС после его реформы для соответствия актуальным отраслевым реалиям и новым вызовам.

В октябре 2015 года АЛРОСА приняла ежегодное Общее собрание участников ВАС в Москве.

В 2015 году Компания подписала Меморандум о взаимопонимании с Израильской алмазной биржей, предусматривающий, в частности, обмен информацией и совместные усилия по борьбе с проникновением синтетических камней на рынок природных

алмазов, а также взаимодействие в сфере создания прозрачных цепочек поставок алмазов и бриллиантов.

В рамках укрепления сотрудничества в алмазно-бриллиантовой отрасли по линии двустороннего межгосударственного сотрудничества АЛРОСА принимала участие в работе межправительственных комиссий России с Анголой, Арменией, Зимбабве, Израилем, Индией, Намибией, ОАЭ, ЮАР.

## ПРОЧАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Деятельность Группы АЛРОСА, не связанная с добычей алмазов, представлена 4 основными категориями:

- **транспортные предприятия** – услуги авиалиний, услуги транспортировки, услуги в транспортных терминалах, портах, аэропортах;
- **предприятия социальной направленности** в регионах, где Компания осуществляет свою основную деятельность, – жилые дома, спортивные и культурные сооружения, кинотеатры, театры и прочая социальная инфраструктура;
- **газовые предприятия** – производство и продажа газа;
- **прочие предприятия** – торговые предприятия, компании по оказанию типографских услуг.

В 2015 году АЛРОСА планомерно продолжила работу по реализации непрофильных активов в соответствии с Программой (вторая редакция), утвержденной Наблюдательным советом Компании 11 декабря 2014 года (Протокол от 16.12.2014 № А01/223-ПР-НС).

В Программе сформулированы цели и задачи реализации непрофильных активов, критерии отнесения активов к непрофильным, требования к Реестру непрофильных активов, основные мероприятия (действия),

которые Компания может реализовать в отношении непрофильных активов, порядок осуществления контроля за реализацией Программы.

Основными направлениями Программы являются снижение издержек, связанных с финансированием непрофильных и неэффективных активов, прекращение участия в непрофильных дочерних обществах, оптимизация технологической, производственной инфраструктуры Компании, что в целом способствует повышению капитализации Компании.

В Программу включены подробные описания способов продажи непрофильных активов, уточнена последовательность выполнения действий по продаже. Изложены критерии допуска претендентов к продажам, порядок определения победителей, сроки проведения тех или иных этапов продаж. Включены статьи, подробно описывающие информационное обеспечение продаж и требования к документам, представляемым участниками продаж. В основу изменений положены нормы Федерального закона от 21.12.2001 года № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества».

Совокупная выручка Группы от



непрофильной деятельности (по всем сегментам, кроме алмазного) соста-

вила 23,3 млрд рублей в 2015 году, или 10,4% от совокупной выручки.

**23,3  
млрд  
рублей -**

**совокупная  
выручка Группы  
АЛРОСА от  
непрофильной  
деятельности в  
2015 году**

## **ЗАКУПКИ, ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ**

### **АК «АЛРОСА» (ПАО) В СФЕРЕ ЗАКУПОК ПРИОРИТЕТЫ КОМПАНИИ В СФЕРЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

1. Обеспечение информационной открытости закупочных процедур.
2. Увеличение доли открытых конкурентных закупочных процедур.
3. Участие в программах Правительства Российской Федерации по расши-

рению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам Компании.

4. Развитие электронных закупок. Создание собственной электронной площадки, автоматизация закупочных процессов.

### **ФАКТИЧЕСКИЕ ЗАКУПКИ**

Основная особенность обеспечения производственных объектов АК «АЛРОСА» (ПАО) материально-техническими ресурсами (МТР) – территориальная удаленность от основных транспортных путей на территории Республики Саха (Якутия). Основной объем МТР завозится водным транспортом по реке Лена в навигационный период (с мая по октябрь).

Для обеспечения своевременной поставки МТР снабжение предприятий Компании осуществляется силами собственного транспортно-снабженческого комплекса, в который входит управление материально-технического снабжения, производственное управление «Алмаздортранс» (автомобильный транзитный транспорт),

авиакомпания с собственным парком самолетов и вертолетов, речной порт в городе Ленске и складское хозяйство с терминалами.

За 2015 год объем завоза МТР в натуральном выражении составил 431,8 тыс. тонн. Затраты на приобретение МТР составили 31 583 млн рублей.

Основная доля закупок за 2015 год (97% от общей суммы заключенных договоров) осуществлена с производителями и их официальными дилерами.

Складские запасы МТР на конец отчетного периода (с учетом материалов в пути и авансов) составили 16 821,5 млн рублей (в ценах поставщика).

### **СТРУКТУРА ЗАКУПОК**

В отчетном году Компания добилась значительных успехов в повышении прозрачности и эффективности закупочных процедур, получен консолидированный экономический эффект в размере 5 400 млн рублей, т. е. 9% от всей суммы закупки. Доля открытых закупочных процедур с учетом закупок в электронной форме соста-

вила 82% из общего объема проведенных закупочных процедур.

В 2015 году Компания уделяла значительное внимание развитию партнерских отношений с предприятиями малого и среднего предпринимательства, увеличению их доли в общем числе участников закупочных процедур. К концу отчетного периода

доля закупок у представителей малого и среднего бизнеса в общем объеме заключенных Компанией договоров достигла 53%, превысив плановый показатель в 3 раза. Доля закупок с преференциями у субъектов малого и среднего предпринимательства по итогам второго полугодия 2015 года составила 7,8% при целевой задаче 5%.

В Компании была разработана и внедрена собственная электронная торговая площадка (ЭТП «АЛРОСА»), поддерживающая полный цикл управления закупочной деятельностью от заявки до поставки продукции. На

сегодняшний день все структурные и обособленные подразделения Компании проводят закупки на ЭТП «АЛРОСА». Планом развития предусмотрено подключение дочерних и зависимых обществ Компании к работе ЭТП «АЛРОСА». Кроме того, в целях облегчения доступа участникам закупочных процедур, в том числе субъектам малого и среднего предпринимательства, к закупкам Компании с 2015 года ЭТП «АЛРОСА» интегрируется с двумя ведущими площадками на рынке ЭТП – Фабрикант.РУ и АО «Единая электронная торговая площадка».

**5 400 млн  
рублей -  
экономический  
эффект оптими-  
зации системы  
закупок**

## СТРУКТУРА ЗАКУПОК АК АЛРОСА (ПАО) В 2013-2015 ГГ.

Мероприятие	Кол-во, шт.	Доля в общем объеме закупок, %							
		Стои- мость, млн руб.							
Год	2013			2014			2015		
Открытый запрос предложений	1 294	23 087	56	1 347	28 945	59	1 782	36 673	67
Электронная закупка	2 259	4 885	12	2834	6 244	13	3569	8 617	16
Закрытый конкурентный запрос предложений	480	4 106	9	196	3 207	7	22	510	0,9
Закрытый запрос предложений у единственного поставщика	728	9 372	22	627	10 304	20	350	9 130	16
Мелкая закупка (счет)	8 073	558,8	1	7 715	491	1	6136	294,8	0,1
Неконкурентные без закупочных процедур*	1 252	29 530		1 327	10 837		1 618	7 918	

\* данные договоры заключаются без проведения закупочных процедур и решения закупочного органа (договоры с ДЗО по утвержденным ценам, договоры займа, кредитные договоры, договоры, заключаемые по регулируемым в соответствии с законодательством РФ ценам, тарифам)

## ПРОГРАММА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

В Компании планомерно реализуется стратегия импортозамещения при проведении закупок. Так в 2015 году фактически замещено аналогами российского производства и производства стран, входящих в Таможенный союз, 121 номенклатурная

единица импортного оборудования на сумму 1 397 млн рублей. Основной объем замещенной продукции пришелся на погрузочную технику, насосное оборудование, автосамосвалы.

## ПРОГРАММА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ АК АЛРОСА (ПАО) В 2013-2015 ГГ.

Государство происхождения	Стоимость, млрд руб.		Доля в общем объеме закупок, %			
	2013	2014	2013	2014	2015	2015
Год						
Российское оборудование и технологии	5,49	60	6,19	58	7,79	76
Иностранное оборудование и технологии	3,69	40	4,36	42	2,5*	24
Средний курс доллара к рублю	31,84		38,40		60,98	

\*без учета курсовых разниц

Закупочная деятельность АК «АЛРОСА» (ПАО) регулируется Федеральным законом от 18.07.2011 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», нормативными правовыми

актами Правительства Российской Федерации, Положением о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО) и иными внутренними нормативными документами Компании. (Положение о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО))

## ИНВЕСТИЦИИ ГРУППЫ АЛРОСА

Долгосрочная инвестиционная программа Группы АЛРОСА определяет приоритетные направления деятельности, обеспечивающие выполнение плана алмазодобычи и производственно-финансовых целей в рамках утвержденной стратегии развития.

Основные цели инвестиционной программы – устойчивое развитие Группы и рост акционерной стоимости.

**Основные направления инвестиционной программы: строительство подземных рудников, включая восполнение производственных фондов и мощностей, освоение новых и поддержание мощностей существующих карьеров, техническое перевооружение и замена изношенного оборудования, строитель-**

**ство и реконструкция объектов региональной инфраструктуры, инвестиции в НИОКР, технологические работы и геологоразведку.**

По итогам 12 месяцев 2015 года инвестиции (капитальные вложения) в нефинансовые активы Группы АЛРОСА\* составили 36 854,2 млн рублей (в 2014 году – 38 621,1 млн рублей), включая инвестиции в строительство – 25 668,0 млн рублей (в 2014 году – 27 216,0 млн рублей), инвестиции в техническое перевооружение и замену изношенного оборудования – 8 653,4 млн рублей (в 2014 году – 8 846,3 млн рублей), прочие инвестиции капитального характера – 2 532,9 млн рублей (в 2014 году – 2 558,8 млн рублей).

**В 2015 году инвестиции в нефинансовые активы Группы АЛРОСА составили 36 854,2 млн рублей**

\*Данные по капитальным вложениям Группы АЛРОСА представлены по РСБУ;

## КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ ГРУППЫ АЛРОСА\* ПО РСБУ, МЛН РУБ.

Наименование показателя	2013	2014	2015	% к 2014
<b>Строительство:</b>	<b>29 335,7</b>	<b>27 216,0</b>	<b>25 668,0</b>	<b>94,3%</b>
Инвестиции в подземные рудники	10 708,2	14 058,8	12 150,7	86,4%
Прочие объекты основного производства	13 522,2	7 362,9	6 089,2	82,7%
Объекты вспомогательного производства	4 627,3	4 993,9	6 744,7	135,1%
Объекты социального назначения	478,0	800,5	683,4	85,4%
<b>Техническое перевооружение и замена изношенного оборудования</b>	<b>8 756,4</b>	<b>8 846,3</b>	<b>8 653,4</b>	<b>97,8%</b>
<b>Прочие расходы капитального характера:</b>	<b>4 542,8</b>	<b>2 558,8</b>	<b>2 532,9</b>	<b>99,0%</b>
Поисковые активы (геологоразведка)	801,0	2 185,7	2 014,3	92,2%
НИОКР	258,4	170,9	242,4	141,8%
Прочие внеоборотные активы (приобретение основных средств, НЗС, жилья)	3 483,5	202,2	276,2	136,6%
<b>ИТОГО капитальные вложения Группы АЛРОСА</b>	<b>42 634,9</b>	<b>38 621,1</b>	<b>36 854,2</b>	<b>95,4%</b>

**76%**  
общего объема инвестиций в нефинансовые активы Группы АЛРОСА приходится на АК «АЛРОСА» (ПАО)

\*Под Группой АЛРОСА для целей настоящего раздела понимается АК «АЛРОСА» (ПАО) и 37 ДЗО Компании в соответствии с перечнем, утвержденным Приказом «О подготовке годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) и Группы АЛРОСА за 2015 год» от 11.12.2015.

## ИНВЕСТИЦИИ АК «АЛРОСА» (ПАО)

По итогам 2015 года основная доля (около 76%) в общем объеме инвестиций в нефинансовые активы Группы АЛРОСА приходится на АК «АЛРОСА» (ПАО): 27 899,4 млн рублей (в 2014 году – 28 049,1 млн рублей), включая инвестиции в строительство объектов Компании – 20

288 млн рублей (в 2014 году – 19 738,6 млн рублей), инвестиции в техническое перевооружение и замену изношенного оборудования – 6 644,7 млн рублей (в 2014 году – 7 200,1 млн рублей), прочие инвестиции – 966,7 млн рублей (в 2014 году – 1 110,4 млн рублей).

## КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ АК «АЛРОСА» (ПАО) ПО РСБУ, МЛН РУБ.

Наименование показателя	2013	2014	2015	% к 2014
<b>Строительство:</b>	<b>18 042,6</b>	<b>19 738,6</b>	<b>20 288,0</b>	<b>102,8%</b>
Инвестиции в подземные рудники	10 708,2	14 058,8	12 150,7	86,4%
вновь создаваемые мощности	8 865,3	11 538,0	6 782,8	58,8%
поддержание текущих мощностей	1 842,9	2 520,8	5 367,9	212,9%
Прочие объекты основного производства	3 548,6	1 546,3	2 327,9	150,5%
Объекты вспомогательного производства	3 308,1	3 333,7	5 127,1	153,8%

Объекты социального назначения	477,7	799,8	682,3	85,3%
<b>Техническое перевооружение и замена изношенного оборудования</b>	<b>7 125,9</b>	<b>7 200,1</b>	<b>6 644,7</b>	<b>92,3%</b>
<b>Прочие расходы капитального характера:</b>	<b>3 782,5</b>	<b>1 110,4</b>	<b>966,7</b>	<b>87,1%</b>
Поисковые активы (геологоразведка)	546,3	975,6	664,5	68,1%
НИОКР	153,7	126,8	198,1	156,2%
Прочие внеоборотные активы (приобретение основных средств, НЗС, жилья)	3 082,5	8,0	104,2	1302,5%
<b>ИТОГО капитальные вложения АК «АЛРОСА» (ПАО)</b>	<b>28 951,0</b>	<b>28 049,1</b>	<b>27 899,4</b>	<b>99,5%</b>

**В 2015 году ключевыми инвестициями в основное производство были:**

- строительство подземного рудника «Удачный» (капитальные вложения на сумму 6 782,8 млн рублей);
- поддержание существующих мощностей на подземных рудниках «Мир», «Интернациональный» и «Айхал» (капитальные вложения на сумму 5 367,9 млн рублей).

Среди инвестиций в объекты прочего промышленного назначения можно выделить строительство Блока биологической очистки в городе Ленске и очистных канализационных сооружений в поселке Айхал и городе Удачном. В 2015 году были введены в эксплуатацию водопроводные очистные сооружения в поселке Айхал, насосная станция промывных вод с резервуарами в городе Мирном, завершена реконструкция канализационной насосной станции аэропорта «Мирный». Кроме того, в отчетном году было введено в эксплуатацию хранилище источников ионизирующих излучений в городе Мирном.

Основной объем средств, выделенный на строительство объектов непромышленного назначения, был направлен на строительство общежития на 340 мест и на завершение строительства, ввода в эксплуатацию в 3 квартале 2015 года детского сада на 240 мест в городе Мирном.

Основные капитальные вложения в техническое перевооружение и замену изношенного оборудования

были направлены на: горно-обогатительные комбинаты – 3 938,4 млн рублей (59,3% от общего объема инвестиций); предприятия по снабжению – 843,1 млн рублей (12,7%) и транспортные предприятия – 696,0 млн рублей (10,5%).

При выполнении плана технического перевооружения и замены изношенного оборудования в 2015 году были решены следующие задачи:

- произведена замена изношенного технологического транспорта и обновление основной горной техники для открытых горных работ в Айхальском ГОКа и в Нюрбинском ГОКа;
- произведено обновление основной самоходной горношахтной техники для подземных рудников Айхальского ГОКа и Мирнинского ГОКа;
- завершены монтажные работы и введена в эксплуатацию мельница; произведена модернизация технологической схемы обогатительной фабрики №12 Удачинского ГОКа;
- закончены работы по монтажу и введены в эксплуатацию два модуля тяжелосредней сепарации на обогатительной фабрике № 14 Айхальского ГОКа;
- введены в эксплуатацию 35 единиц рентгенолюминесцентных сепараторов и 4 рентгенографических сепаратора;
- введена в эксплуатацию дробильно-сортировочная установка для обеспечения щебнем Мирнинской производственной площадки;
- введена в эксплуатацию промывочная установка №2 на прииске «Водораздельные галечники» месторождения «Иреляхская россыпь».



## ИНВЕСТИЦИИ ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВ

На ДЗО Группы АЛРОСА по итогам 2015 года пришлось около 24% общего объема капитальных вложений в нефинансовые активы - 8 954,9 млн рублей (в 2014 году - 10 572 млн рублей), в том числе: в строительство - 5 380 млн рублей (в 2014 году - 7 477 млн

рублей), в техническое перевооружение и замену изношенного оборудования - 2 008,7 млн рублей (в 2014 году - 1 646,2 млн рублей), прочие инвестиции капитального характера - 1 566,2 млн рублей (в 2014 году - 1 448,4 млн рублей).

# 24%

общего объема инвестиций в нефинансовые активы Группы АЛРОСА приходится на ДЗО Группы

### КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ АК «АЛРОСА» (ПАО) ПО РСБУ, МЛН РУБ.

Наименование показателя	2013	2014	2015	% к 2014
<b>Строительство:</b>	<b>11 293,1</b>	<b>7 477,4</b>	<b>5 380</b>	<b>72,0%</b>
Объекты основного производства	9 973,6	5 816,6	3 761,3	64,7%
Объекты вспомогательного производства	1 319,2	1 660,2	1 617,6	97,4%
Объекты социального назначения	0,3	0,7	1,1	157,1%
<b>Техническое перевооружение и замена изношенного оборудования</b>	<b>1 630,5</b>	<b>1 646,2</b>	<b>2 008,7</b>	<b>122,0%</b>
<b>Прочие расходы капитального характера:</b>	<b>760,3</b>	<b>1 448,4</b>	<b>1 566,2</b>	<b>108,1%</b>
Поисковые активы (геологоразведка)	254,7	1 210,1	1 349,8	111,5%
НИОКР	104,7	44,1	44,3	100,5%
Прочие внеоборотные активы (приобретение основных средств, НЗС, жилья)	401	194,2	172,1	88,6%
<b>ИТОГО капитальные вложения по всем ДЗО Группы</b>	<b>13 683,9</b>	<b>10 572</b>	<b>8 954,9</b>	<b>84,7%</b>

Доля алмазодобывающих компаний в общем объеме капитальных вложений Группы в 2015 году составила 15%. Инвестиции АО «Алмазы Анабара», АО «Нижне-Ленское», ПАО «АЛРОСА-Нюрба» и ПАО «Севералмаз» по итогам 2015 года составили 5 523,7 млн рублей (в 2014 году - 8 543,0 млн рублей).

Капитальные вложения по газовым активам (ОАО «АЛРОСА-Газ», ЗАО «Геотрансгаз», ООО «Уренгойская газовая

компания») составили 2 224,4 млн рублей в отчетном году (в 2014 году - 1 189,7 млн рублей). Доля инвестиций газодобывающих компаний в общем объеме капитальных вложений Группы по итогам 2015 года составила 6%.

По остальным промышленным и иным компаниям Группы инвестиции в нефинансовые активы составили 1 189,6 млн рублей (в 2014 году - 838,6 млн рублей), или 3% в общем объеме капитальных вложений.

## ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

«Программа инновационного развития и технологической модернизации на период 2011-2018 гг.» утверждена Наблюдательным советом Компании (Протокол от 24.04.2014 № 212). В настоящий момент разрабатывается актуализированная версия на период 2016-2023 годов.

Для Группы в современных условиях оптимальным является вариант развития с элементами лидерства в тех сегментах алмазодобывающей промышленности, в которых имеются (или могут быть быстро созданы) конкурентные преимущества за счет развития российских разработок. Одним из направлений, которому ежегодно уделяется значительное внимание, является изобретательство и рационализаторская деятельность.

В 2015 году в АК «АЛРОСА» (ПАО) внедрены 27 научно-технических разработок, получены 11 охранных документов на полезные модели и изобретения.

Стратегическими направлениями программы инновационного развития и технологической модернизации являются:

- повышение эффективности операционной деятельности предприятий;
- разработка новых технологий алмазодобычи;
- создание и внедрение экономически эффективных технологий освоения месторождений с низким содержанием полезного компонента, техногенных и удаленных от центров с развитой инфраструктурой;
- повышение эффективности геолого-разведочных работ;
- энергосбережение и энергоэффективность;
- экология и охрана окружающей среды;
- внедрение комплексных информационных систем и связи;
- автоматизация технологических процессов;
- внедрение новых материалов и технологий в проектирование и строительство.

Основные проекты программы инновационного развития:

- внедрение инновационных аэрогеофизических методов поисков алмазов;
- внедрение рентгенографической сепарации алмазов;
- проведение исследований по определению содержания слаболюминесцирующих, нелюминесцирующих и скрытых алмазов в алмазосодержащих продуктах класса крупности -50+5 мм;
- испытания опытной установки электроимпульсной дезинтеграции кимберлита;
- технология обогащения беднотварных руд методом сравнительного спектрального анализа интенсивности линии характеристического излучения углерода;
- распознавание алмазов в куске породы методом двухэнергетической рентгеновской абсорбции с использованием электромагнитных квантов высокой энергии;
- разработка и изготовление полнофункционального макета сепаратора для автоматического отделения и поштучного извлечения зерен алмазов из концентратов алмазосодержащих минералов размерностью (-5+1);
- внедрение в производство уникальных аппаратов для сортировки алмазов.

# 27

**научно-технических разработок внедрены в 2015 году**



## ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Фактический объем финансирования Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2015 году составил 2 040,7 млн рублей (в 2014 году – 2 693,9 млн рублей). Снижение объема финансирования по срав-

нению с предыдущим годом связано прежде всего с переходом в стадию внедрения/реализации основных инновационных проектов, что влечет за собой снижение капитальных затрат.

### ФИНАНСИРОВАНИЕ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ, МЛН РУБ.

Показатель	2014	2015
Финансирование исследований и разработок	673,76	874,3
Капитальные вложения	1 334,13	748,29
Прочие инвестиции на приобретение материалов, программных средств и услуг для осуществления технологических инноваций	519,80	298,77
Затраты на целевую подготовку на базе ООВО*	22,66	36,44
Затраты на маркетинговые и организационные инновации, международное сотрудничество	143,56	82,92
<b>ИТОГО</b>	<b>2 693,91</b>	<b>2 040,72</b>

\*ООВО – образовательные организации высшего образования

### КПЭ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

В результате реализации инновационной программы достигнуты плановые значения ключевых показа-

телей эффективности АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2015 год.

Показатель	2014	2015
<b>1. Показатели финансирования и результативности научных работ</b>		
Объем финансирования НИР, % к выручке	0,36	0,40 <sup>1</sup>
Количество разработанных и внедренных в производство научно-технических разработок, шт.	28	27
<b>2. Показатели технологического лидерства</b>		
Количество патентов и других охраняемых документов на результаты интеллектуальной деятельности за год, шт. (получено АК «АЛРОСА» (ПАО))	13	11 <sup>2</sup>
Количество патентов и других охраняемых документов на результаты интеллектуальной деятельности за год, шт. (АО НПП «Буревестник»)	23	13
<b>3. Показатели эффективности инновационной деятельности</b>		
Показатель эффективности инноваций, руб./руб.	0,48	1,17 <sup>3</sup>
Показатель эффективности внедрения НИР, руб./руб.	1,40	1,94 <sup>3</sup>

#### 4. Показатели экологичности

Выброс CO стационарными источниками, тыс. кг	3 007	2 790
Выброс CO передвижными источниками, тыс. кг	1 247	н/д <sup>4</sup>
Забор воды из водохранилища для нужд АК «АЛРОСА» (ПАО), тыс. м <sup>3</sup>	24 350	24 606

#### 5. Показатель энергоэффективности

Потребление энергии в ГДжоулях на добычу одного карата продукции	0,334	0,323
--	-------	-------

#### 6. Показатель производительности труда

Выручка в расчете на одного работника основной деятельности, млн руб.	12,21	11,22
---	-------	-------

<sup>1</sup> Для расчета показателя финансирования и результативности научных работ учитываются только собственные средства АК «АЛРОСА» (ПАО) в размере 740,19 млн руб., что составляет 0,40 % к фактической выручке и 0,42 % к плановому показателю выручки;

<sup>2</sup> В настоящее время на рассмотрении находятся 3 заявки на получение патентов и 2 заявки на получение прочих охраняемых документов на РИД, работа по которым начата в 2015 году;

<sup>3</sup> Значение показателя прогнозное. Рассчитывается на основе данных об ожидаемом экономическом эффекте от внедрения инноваций;

<sup>4</sup> В связи с отсутствием методики определения выбросов окиси углерода (CO) от передвижных источников, утверждённой на законодательном уровне РФ, руководствуясь письмом Министерства природных ресурсов и экологии РФ от 10 марта 2015 г. № 12-47/5413 «О плате за негативное воздействие от передвижных источников», в 2015 году не проводился учёт выбросов CO от передвижных источников.

Высокий уровень инновационных разработок Компании отмечен несколькими наградами:

- премией Правительства РФ в области науки и техники группе специалистов Компании за создание и широкомасштабное промышленное внедрение систем подземной разработки алмазных месторождений в экстремальных условиях криолитозоны Якутии;
- дипломом Национального объединения проектировщиков и изыскателей в конкурсе на лучший инновационный проект в номинации «Лучший проект объекта в сфере образования» за проект детского сада на 240 мест в городе Мирном с инновационной системой естественного освещения;
- дипломом и званием «Лучшее научно-исследовательское предприятие России - 2015», присвоенным коллективу института «Якутнипроалмаз» по итогам всероссийского конкурса «100 лучших предприятий и организаций России».

Технологический сегмент программы инноваций в ближайшие годы будет эволюционировать по следующим направлениям:

- постепенное переключение фокуса Компании с локальных проблем, решаемых за счет типовых материально-технических средств (модернизации, внедрения импортной техники и оборудования), на специфические проблемы долгосрочного характера, требующие индивидуального инновационного подхода и обладающие высоким экономическим потенциалом;
- постепенное возрастание доверия к выстраиваемой инновационной корпоративной системе, повышение интенсивности инновационных процессов;
- рост доли затрат на финансирование исследований, открывающих путь к инновационным разработкам и обеспечивающим конкурентоспособность в мировой алмазодобыче.

# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

## ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА 2015 ГОД

Настоящий обзор финансовых результатов составлен на основе консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА в соответствии с МСФО за 2015 год. Компания продемонстрировала улучшение финансовых результатов в 2015 году по сравнению с 2014 годом, несмотря на снижение спроса на алмазную продукцию и, как следствие, умень-

шение объемов продаж в каратах. Благоприятная конъюнктура валютного рынка способствовала росту рентабельности Компании в отчетном году. Общая долговая нагрузка Компании, выраженная в долларах США, снизилась к концу 2015 года и, соответственно, показатель чистого долга к EBITDA остался в комфортной зоне.

**Компания продемонстрировала улучшение финансовых результатов в 2015 году по сравнению с 2014 годом**

## КЛЮЧЕВЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Консолидированная выручка увеличилась на 8,4% в годовом исчислении и составила 224,5 млрд рублей по сравнению с 207,2 млрд рублей, полученными Группой АЛРОСА по итогам 2014 года.

Показатель EBITDA вырос на 26% по сравнению с 2014 годом – до 118,5 млрд рублей, маржа EBITDA увеличилась с 45,3% до 52,8%. Чистая прибыль составила 32,2 млрд рублей по сравнению с чистым убытком в размере 16,8 млрд рублей по итогам 2014 года. Рост пока-

зателей был обусловлен, как благоприятной для продаж конъюнктурой валютного рынка, так и контролем за издержками Компании.

Чистый денежный поток снизился на 2% по сравнению с 2014 годом – до 41,3 млрд рублей в результате уменьшения денежного потока от операционной деятельности Компании. Показатель «Чистый долг/EBITDA» уменьшился с 1,9 на конец 2014 года до 1,7 на 31 декабря 2015 года.

Показатель	2014	2015	% к 2014
Выручка от продаж, млн руб.	207 159	224 524	108,4%
Себестоимость продаж, млн руб.	- 99 334	- 93 240	93,9%
EBITDA, млн руб.	93 857	118 498	126,3%
Маржа EBITDA, %	45,3	52,8	7,5 п.п.
Чистая прибыль, млн руб.	- 16 832	32 192	–
Маржа чистой прибыли, %	-8,1	14,3	22,4 п.п.
Чистый денежный поток, млн руб.	42 059	41 300	98,2%
Чистый долг / EBITDA, раз	1,9	1,7	-0,2

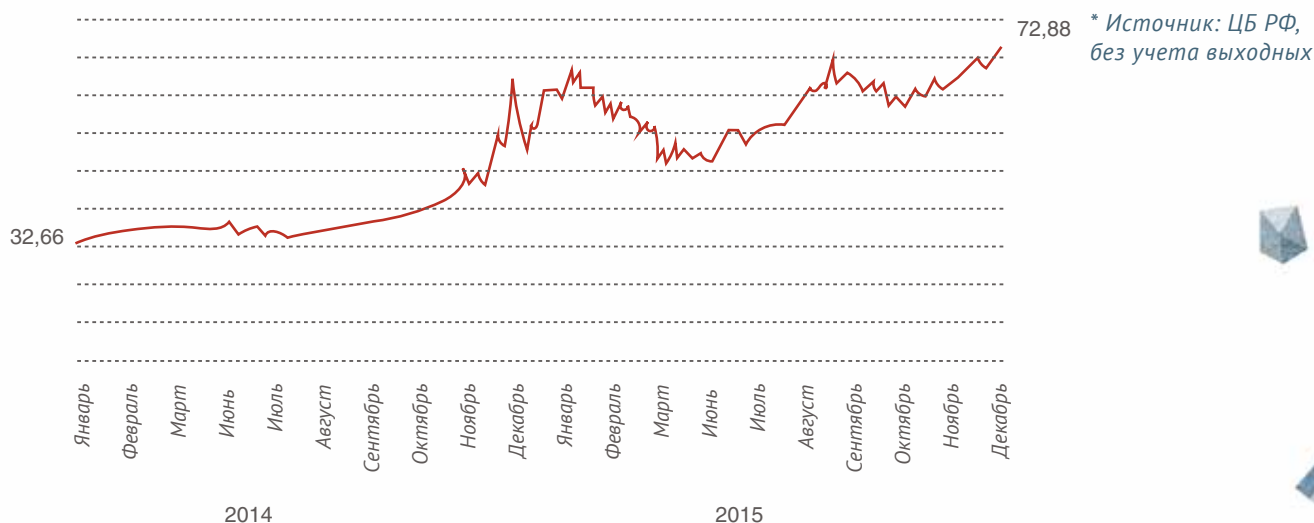
**8,4%**  
рост консолидированной  
выручки

## СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ВЫРУЧКИ

Рост консолидированной выручки Группы в 2015 году произошел в основном из-за увеличения доходов от продажи алмазов на экспорт. Уменьшение физических объемов продаж в каратах и снижение цен на алмазы

было компенсировано благоприятной для экспортных продаж конъюнктурой валютного рынка. Среднегодовой курс доллара США к рублю вырос с 38,4 в 2014 году до 61,0 в 2015 году.

## ИЗМЕНЕНИЕ КУРСА ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ 2014-2015\*



## СТРУКТУРА КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ВЫРУЧКИ, МЛН РУБ.

Показатель	2014	2015	% к 2014
Продажа алмазов	184 065	201 242	109,3%
Продажа газа	6 797	6 343	93,3%
Транспорт	4 884	5 671	116,1%
Социальная инфраструктура	4 995	4 014	80,4%
Прочее	6 418	7 254	113,0%
<b>ИТОГО</b>	<b>207 159</b>	<b>224 524</b>	<b>108,4%</b>

Доля выручки от продаж алмазов в консолидированной выручке незначительно выросла до 90% в отчетном году по сравнению с 89% в 2014 году.

В структуре продаж алмазов в стоимостном выражении на ювелирные алмазы в 2015 году пришлось 92%, как и в 2014 году.

## СЕБЕСТОИМОСТЬ

Себестоимость продаж по итогам 2015 года снизилась на 6,1% по сравнению с 2014 годом и достигла 93,2 млрд рублей. Производственная себестоимость выросла на 22,6% по сравнению

с 2014 годом в основном по причине увеличения расходов на НДС, заработную плату, топливо и энергию, и материалы.

### СЕБЕСТОИМОСТЬ В РАЗБИВКЕ ПО ЭЛЕМЕНТАМ ЗАТРАТ, МЛН РУБ.

Показатель	2014	2015	% к 2014
Заработная плата, налоги с ФОТ и прочие выплаты работникам	34 279	40 253	117,4%
Амортизация	18 452	19 096	103,5%
Налог на добычу полезных ископаемых	14 697	23 323	158,7%
Топливо и энергия	13 686	17 610	128,7%
Материалы	9 569	12 098	126,4%
Услуги	5 138	5 748	111,9%
Транспорт	2 474	2 118	85,6%
Прочее	1 058	1 568	148,2%
<b>ИТОГО производственная себестоимость</b>	<b>99 353</b>	<b>121 814</b>	<b>122,6%</b>
Движение запасов алмазов, руды и песков	-898	-29 832	3322,0%
Себестоимость алмазов для перепродажи	879	1 258	143,1%
<b>ИТОГО себестоимость продаж</b>	<b>99 334</b>	<b>93 240</b>	<b>93,9%</b>

Расходы на уплату НДС выросли по сравнению с 2014 годом на 8,6 млрд рублей в основном из-за снижения курса рубля к доллару США, а также увеличения объемов добычи алмазов. Расходы на заработную плату в 2015 году увеличились почти на 6 млрд рублей по сравнению с 2014 годом в основном в результате индексации в пределах инфляции, а также за счет увеличения объемов работ в связи с началом добычи на трубке «им. Карпинского-1» и на подземном руднике трубки «Удачная».

Расходы на топливо и энергию выросли

примерно на 3,9 млрд рублей по сравнению с 2014 годом в основном по причине начала добычи на подземном руднике трубки «Удачная», на трубке «Ботубобинская» и трубке «Карпинского-1».

Расходы на материалы выросли на 2,5 млрд рублей по сравнению с 2014 годом в основном в результате проведения плановых ремонтных работ на обогатительной фабрике №8, а также в связи с увеличением объемов добычи на трубке «Карпинского-1» и россыпных месторождениях.

## ПОКАЗАТЕЛЬ EBITDA

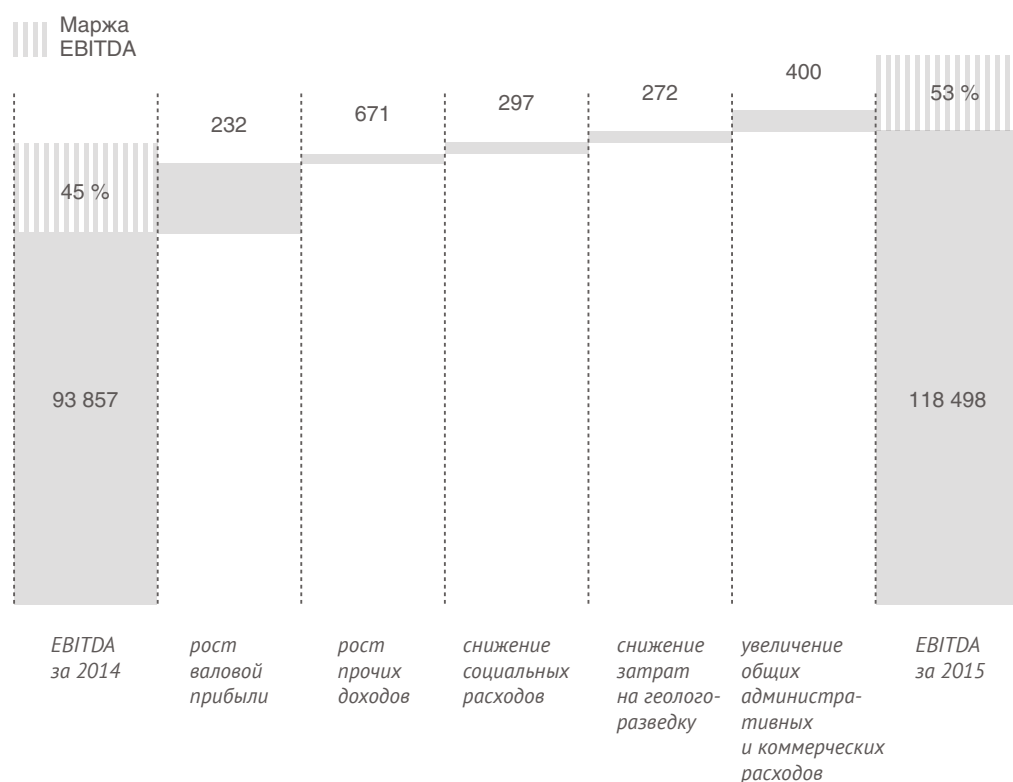
Общие и административные расходы, коммерческие расходы и прочие операционные доходы/расходы изменились несущественно в 2015 году по сравнению с 2014 годом. Суммарно общие и административные, коммерческие расходы по отношению к выручке снизились с 6,1% в 2014 году до 5,8% в 2015 году.

Показатель EBITDA вырос на 26% по сравнению с 2014 годом и составил 118,5 млрд рублей в 2015 году. Основным фактором, повлиявшим на рост показателя, стал рост валовой прибыли. При этом рентабельность по EBITDA увеличилась на 7,5 п.п. с 45,3% в 2014 году до 52,8% в 2015 году.

## АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЯ EBITDA

Показатель	2014	2015	% к 2014
Прибыль от основной деятельности, млн руб.	74 376	97 169	130,6%
Амортизация, млн руб.	18 883	19 268	102,0%
Положительные курсовые разницы, относящиеся к операционной деятельности, млн руб.	- 3 011	- 2 007	66,7%
Убыток от выбытия и списания основных средств, млн руб.	3 472	3 848	110,8%
Результат от выбытия дочерних обществ, млн руб.	137	220	160,6%
EBITDA, млн руб.	93 857	118 498	126,3%
Маржа по EBITDA, %	45,3	52,8	7,5 п.п.

## АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЯ EBITDA, МЛН РУБ.



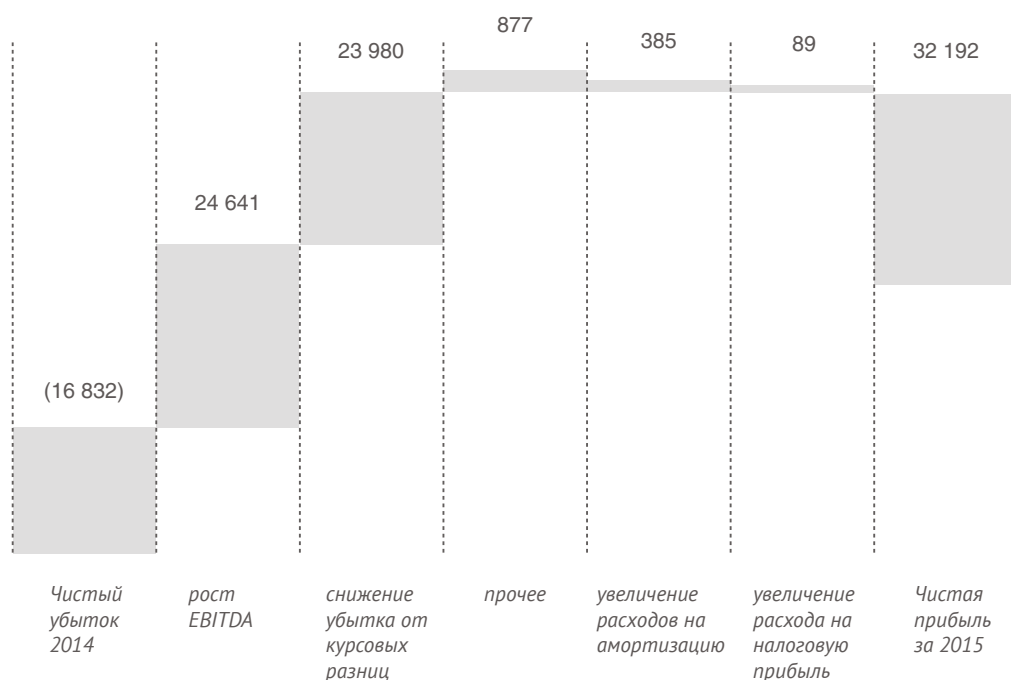


## ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Финансовые расходы по итогам 2015 года снизились на 30,2% по сравнению с 2014 годом и составили 58,5 млрд рублей. Основной причиной снижения финансовых расходов стало уменьшение убытков от курсовых разниц с 73,8 млрд рублей в 2014 году до 48,9

млрд рублей в отчетном году. Консолидированная чистая прибыль составила 32,2 млрд рублей в 2015 году по сравнению с чистым убытком в размере 16,8 млрд рублей в 2014 году.

## АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ ПОКАЗАТЕЛЯ «ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ», МЛН РУБ.



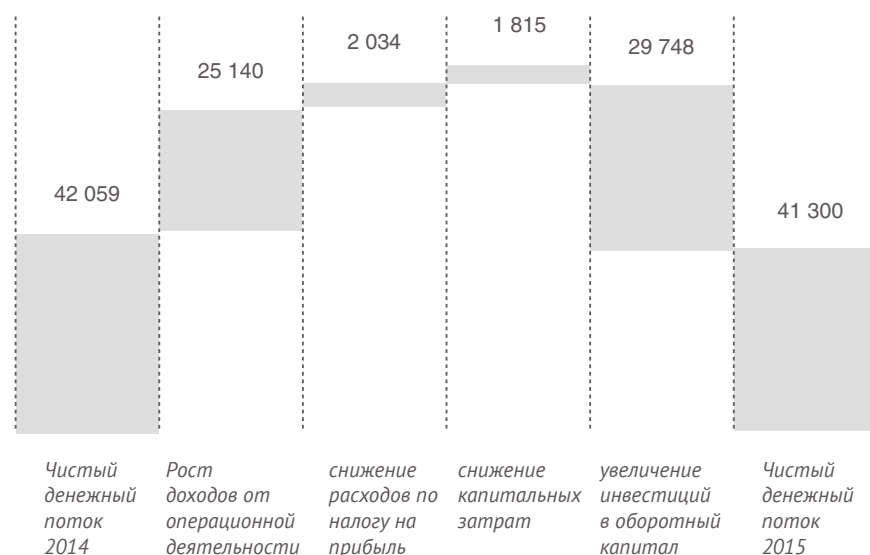
## ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Показатель	2014	2015	% к 2014
Чистая сумма поступления денежных средств от основной деятельности до изменения в оборотном капитале и уплаты налогов, млн руб.	94 840	119 980	126,5%
Инвестиции в оборотный капитал, млн руб.	-4 346	-34 094	784,5%
Уплаченный налог на прибыль, млн руб.	-12 379	-10 345	83,6%
Чистая сумма поступления денежных средств от основной деятельности, млн руб.	78 115	75 541	96,7%
Приобретение основных средств, млн руб.	-36 056	-34 241	95,0%
Чистый денежный поток, млн руб.	42 059	41 300	98,2%

В отчетном году чистый денежный поток практически не изменился по сравнению с 2014 годом вследствие того, что увеличение оборотного капитала было компенсировано ростом доходов от операционной деятель-

ности. Рост оборотного капитала в 2015 году произошел в основном по причине увеличения запасов алмазов в связи со снижением активности на мировом алмазном рынке.

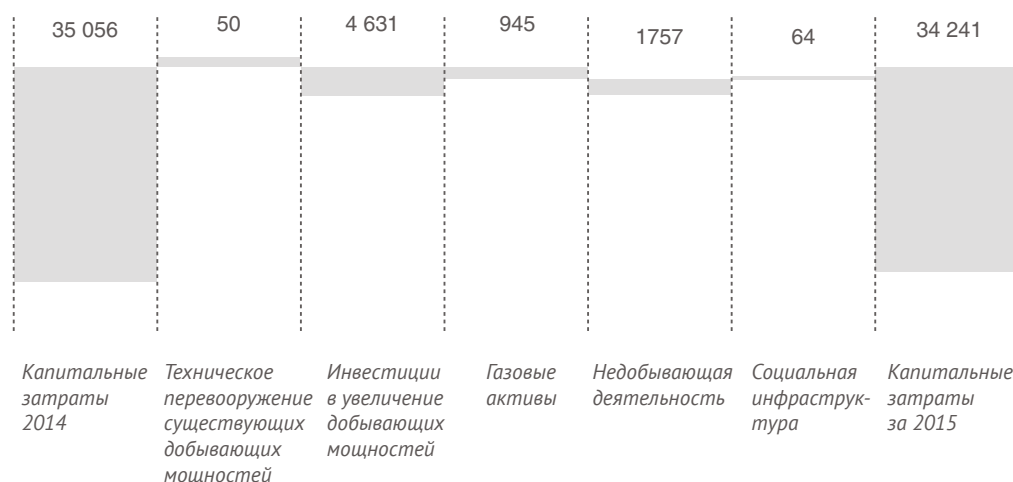
## АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ ЧИСТОГО ДЕНЕЖНОГО ПОТОКА, МЛН РУБ.



## КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ (CAPEX)

В 2015 году общий объем капитальных затрат снизился на 5% по сравнению с 2014 годом и составил 34,2 млрд рублей.

## АНАЛИЗ ИЗМЕНЕНИЙ КАПИТАЛЬНЫХ ЗАТРАТ, МЛН РУБ.



## КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ

Год	Техническое перевооружение существующих добывающих мощностей	Инвестиции в увеличение добывающих мощностей	Газовые активы	Недобывающая деятельность	Социальная инфраструктура	ИТОГО
2015	16 934	9 491	2 013	5 041	762	<b>ИТОГО 34 241</b>
2016	16 884	14 122	1 068	3 284	698	<b>ИТОГО 36 056</b>

Уменьшение инвестиций в увеличение добывающих мощностей по сравнению с 2014 годом обусловлено вводом в эксплуатацию производственных

мощностей трубки «Ботуобинская», подземного рудника «Удачный» и ПАО «Севералмаз».

## КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ В РАСШИРЕНИЕ ДОБЫВАЮЩИХ МОЩНОСТЕЙ, МЛН РУБ.

Показатель	2014	2015	% к 2014
Подземный рудник «Мир»	1 356	–	
Подземный рудник «Айхал»	767	–	
Подземный рудник «Удачный»	7 852	6 537	83,3%
Трубка «Ботуобинская»	1 512	–	
ПАО «Севералмаз»	2 634	1 547	58,7%
Месторождение «Верхне-Мунское» и трубка «Заря»	–	1 407	
<b>ИТОГО</b>	<b>14 122</b>	<b>9 491</b>	<b>67,2%</b>

## ЛИКВИДНОСТЬ И ФИНАНСОВАЯ СТАБИЛЬНОСТЬ

Общий долг по состоянию на 31 декабря 2015 года вырос на 13,2% по сравнению с прошлым годом и составил 223,2 млрд рублей. Увеличение общего долга в рублях произошло по причине ослабления курса рубля к доллару США в отчетном году. При этом в иностранной валюте общий долг уменьшился на 12,6% по сравнению с концом 2014 года и составил 3 062 млн долларов США. В 2015 году Компания произвела пога-

шение корпоративных и биржевых облигаций на общую сумму 20 млрд рублей, а также досрочное погашение части кредитного портфеля на сумму 85 млн долларов США. Таким образом, практически 100% обязательств Группы на 31 декабря 2015 года составляли долги, номинированные в долларах США, тогда как на 31.12.2014 соотношение валютных заимствований к рублевым составляло 90% к 10%.

Курс на 31.12.2015  
– 72,88 рубля за 1 доллар.

Курс на 31.12.2014  
– 56,26 рубля за 1 доллар

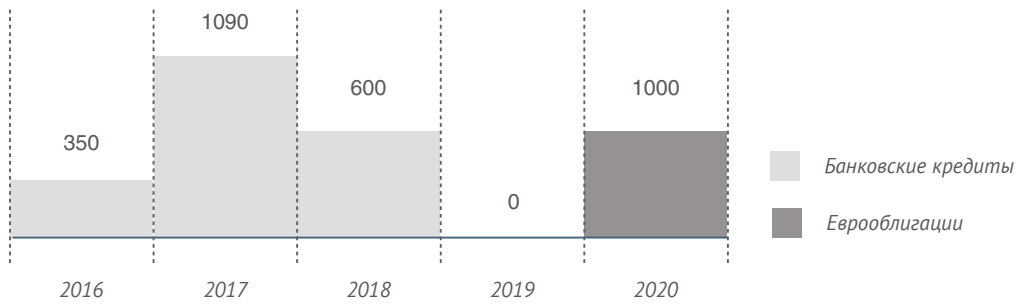
## АНАЛИЗ КОНСОЛИДИРОВАННОГО ДОЛГОВОГО ПОРТФЕЛЯ

Наименование лицензии	31.12.2014	31.12.2015	% к 2014
Долгосрочная часть, млн руб.	176 358	197 467	112,0%
Краткосрочная часть, млн руб.	20 802	25 692	123,5%
Общий долг, млн руб.	197 160	223 159	113,2%
% долгосрочной части	89%	88%	-1 п.п.
Общий долг, млн долл. США	3 504	3 062	87,4%
Чистый долг, млн руб.	175 467	202 656	115,5%
Общий долг/ EBITDA, раз	2,1	1,9	-0,2
Чистый долг/ EBITDA, раз	1,9	1,7	-0,2

Структура долгового портфеля с точки зрения графика погашения основной части обязательств не претерпела существенных изменений. Доля долго-

срочных заимствований незначительно снизилась до 88% на 31 декабря 2015 года (по сравнению с 89% на 31 декабря 2014 года).

## ГРАФИК ПОГАШЕНИЯ КРЕДИТОВ И ДОЛГОВЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ, МЛН ДОЛЛ. США



Соотношение заимствований с плавающей и фиксированной процентной ставкой изменилось с 17% на 83% на 31 декабря 2014 года до 20% на 80% на 31 декабря 2015 года.

Средневзвешенная процентная ставка по привлеченным кредитам и займам по состоянию на 31 декабря 2015 года составила 5,8% (аналогичный показатель на 31 декабря 2014 год был 6,1%).



# УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Система управления рисками представляет собой процесс, при котором на постоянной основе осуществляется выявление, мониторинг, анализ и учет рисков в рамках текущей операционной деятельности и планирования инвестиционных проектов. В расчет прежде всего принимаются риски, которые могут повлиять на достижение стратегических и операционных целей Компании.

Указанные документы определяют структуру и порядок организации системы управления рисками Компании, в частности, принципы, цели и задачи

Компании в области управления рисками, единую терминологию, ключевые элементы системы управления рисками, функции и роли участников процесса риск-менеджмента, основные этапы процесса управления рисками и задачи участников.

Главной задачей системы управления рисками Группы АЛРОСА является минимизация влияния на результаты деятельности негативных внутренних и внешних факторов. Компания осуществляет управление следующими видами рисков:

**В 2015 году Наблюдательный совет утвердил новую редакцию Положения по управлению рисками и Политики по управлению рисками**

## КЛЮЧЕВЫЕ ГРУППЫ РИСКОВ

### Риски внешней среды - слабоуправляемые

### Риски внутренней среды - управляемые

Страновые и региональные	Нормативно-правовые	Социальные	Отраслевые	Финансовые	Риски корпоративного управления	Производственные
Макроэкономические	Политические	Природные		Техногенные		

Группы рисков	Основные факторы риска	Возможные последствия	Основные механизмы управления рисками
Страновые и региональные	<p>Осуществление хозяйственной деятельности АЛРОСА на территории РФ, в отношении которой введены санкции</p> <p>Основная часть активов Группы находится в Республике Саха (Якутия) – территориально удаленном регионе с суровыми климатическими условиями</p> <p>Деятельность сбытовых торговых предприятий и зависимого алмазодобывающего предприятия «ГРО Каток» осуществляется в иностранных юрисдикциях</p>	<p>Снижение объема иностранных инвестиций</p> <p>Сложности транспортной схемы завоза материально-технических ресурсов и энергообеспечения ключевых производственных объектов</p> <p>Снижение рентабельности вложений в иностранные активы. Ограничение деятельности на международных рынках</p>	<p>Взаимодействие с государственными органами власти РФ</p> <p>Обеспечение надежности транспортной схемы завоза материально-технических ресурсов в Якутию</p> <p>Обеспечение наличия резервных источников электро- и теплоснабжения</p> <p>Мониторинг изменения законодательства и политического режима иностранных государств</p>

Нормативно-правовые	<p>Обязательства по исполнению законодательства</p> <p>Изменения валютного, налогового, таможенного и иного законодательства</p> <p>Монопольное положение на алмазном сырьевом рынке России</p>	<p>Ухудшение финансового состояния Группы</p> <p>Политико-экономические издержки</p>	<p>Мониторинг и строгое соблюдение законодательства во всех областях деятельности Группы</p> <p>Конструктивный диалог с регулируемыми органами в вопросах интерпретации норм законодательства</p> <p>Разработка и согласование с Федеральной антимонопольной службой (ФАС) публичных процедур по работе с покупателями</p>
Социальные	<p>Условия труда, в том числе природно-климатические</p> <p>Специфика горнодобывающего производства</p>	<p>Недостаточное обеспечение производства персоналом и квалифицированными кадрами</p>	<p>Реализация кадровой политики, ориентированной на привлечение и закрепление квалифицированных кадров, своевременное и качественное обучение, развитие, адаптацию персонала, формирование кадрового резерва</p> <p>Соблюдение принципов социального партнерства на основе коллективного договора</p> <p>Встречи менеджмента с трудовыми коллективами Компании</p>
Макроэкономические	<p>Макроэкономические изменения, влияющие на благосостояние потребителей</p> <p>Колебания спроса на продукцию</p> <p>Изменения цен на продукцию Компании</p> <p>Изменения валютных курсов</p>	<p>Снижение объема добычи</p> <p>Снижение спроса на ювелирные изделия с бриллиантами</p> <p>Потеря прибыли</p>	<p>Регулирование цен на основе анализа и мониторинга</p> <p>Построение системы сбыта на основе долгосрочных контрактов</p> <p>Взаимодействие с государственными органами власти РФ</p> <p>Взаимодействие с международными отраслевыми организациями</p>

<p>Политические</p>	<p>Изменения в политической сфере страны</p> <p>Понижение международных рейтингов РФ</p>	<p>Ограничение доступа к иностранному капиталу</p>	<p>Поддержка со стороны государства в получении кредитов</p>
<p>Природные</p>	<p>Сезонное наводнение и затопление</p> <p>Лесные пожары</p>	<p>Остановка производственного процесса</p>	<p>Мероприятия по пропуску паводковых вод</p> <p>Оперативные бригады из числа взрывников и резерв взрывчатых материалов, автомобильная техника и воздушные суда</p> <p>Оборудование всей техники, работающей в лесах, искроуловителями и противопожарным инвентарем</p> <p>Создание резерва противопожарных средств для тушения лесных пожаров</p> <p>Заключение договора с департаментом лесного хозяйства РС(Я) договора на аренду автотракторной и бульдозерной техники</p>
<p>Отраслевые</p>	<p>Ограниченность мировых запасов алмазного сырья</p> <p>Появление экономически рентабельных методов производства искусственных алмазов ювелирного качества</p>	<p>Снижение объема добычи</p> <p>Снижение спроса на ювелирные изделия с бриллиантами</p> <p>Отставание фактических темпов роста стоимости продукции от прогнозируемых</p> <p>Потеря прибыли</p>	<p>Реализация широкого комплекса мер по направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Геолого-разведочные и поисковые работы</li> <li>– Вовлечение в эксплуатацию алмазных месторождений с более низким содержанием алмазов</li> <li>– Строительство, ввод в эксплуатацию и вывод на плановую производительность подземных рудников</li> </ul>
<p>Финансовые</p>	<p>Колебания курса доллара США по отношению к рублю</p> <p>Кредитный риск</p> <p>Риск ликвидности</p>	<p>Снижение прибыли в рублевом эквиваленте</p>	<p>Разработка механизмов хеджирования валютных рисков финансовыми инструментами</p>

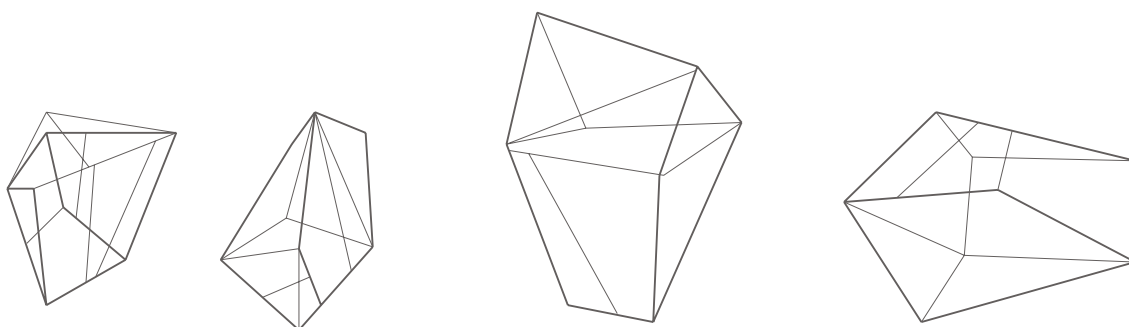
<p>Риски корпоративного управления</p>	<p>Планы по приватизации, изменение структуры акционерного капитала</p> <p>Масштаб и направления деятельности Группы</p> <p>Сложные проекты, требующие инвестиций</p>	<p>Реализация данных рисков может вызвать широкий спектр негативных последствий, от невыполнения отдельных производственных программ до полной неэффективности бизнеса</p>	<p>Реализация механизмов корпоративного управления, призванных избежать конфликта интересов</p> <p>Обеспечение равного доступа акционеров к информации о деятельности Компании</p> <p>Предварительный анализ, обсуждение и подготовка вопросов повестки дня годового Общего собрания акционеров на Наблюдательном совете</p> <p>Взаимодействие с органами государственной власти</p> <p>Системные процессы совершенствования организационной структуры Развитие и совершенствование бизнес-процессов, внутрикорпоративной нормативной базы</p>
<p>Производственные</p>	<p>Горно-геологические особенности месторождений</p> <p>Ведение горных работ открытым и подземным способами</p> <p>Высокий уровень износа оборудования</p> <p>Опасные производственные объекты Группы</p>	<p>Срыв производственных программ в текущем периоде и долгосрочной перспективе</p> <p>Невыполнение плановых параметров алмазодобычи, потеря прибыли</p> <p>Причинение вреда жизни и здоровью людей</p> <p>Нанесение обратимого и/или необратимого ущерба окружающей среде, локальным экосистемам</p>	<p>Техническое перевооружение и проведение замены изношенного оборудования</p> <p>Обслуживание оборудования и техники в соответствии с графиком планово-предупредительных ремонтов и обеспечение должного качества</p> <p>Реализация мер экологической политики Корпоративная система экологического мониторинга</p> <p>Предварительная оценка возможных последствий и разработка природоохранных мероприятий на стадии проектирования Комплексная система управления промышленной безопасностью и охраной труда, включающая программы страхования гражданской ответственности за причинение вреда окружающей среде</p>



Техногенные	<p>Затопления на объектах подземной добычи</p> <p>Обрушения бортов карьеров и горных выработок</p> <p>Пожары</p>	Остановка производственного процесса	<p>Двойной резерв мощности главной водоотливной установки от максимального притока, а также дополнительные емкости для аккумуляции воды в горных выработках</p> <p>Системы постоянного мониторинга за состоянием горного массива. Постоянное совершенствование крепления горных выработок с применением современных методов и средств крепления. Планы ликвидации аварийных ситуаций</p> <p>Профилактические работы, замена морально устаревших установок обнаружения и тушения пожаров на более современные, испытания внутреннего и наружного водоснабжения</p>
-------------	--	--------------------------------------	---



# КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЦЕННЫЕ БУМАГИ



## 2.1. РОЛЬ И ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

### ЗАЯВЛЕНИЕ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящим Наблюдательный Совет АК АЛРОСА (ПАО) заявляет о стремлении Компании к соблюдению принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России от 10.04.2014. АК АЛРОСА (ПАО) намерена и в дальнейшем вести работу по внедрению ключевых принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в деятельность Компании.

### РОЛЬ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Соблюдение высоких стандартов корпоративного управления является одним из стратегических приоритетов Компании. Обеспечение роста акционерной стоимости в долгосрочной перспективе невозможно без полноценной защиты прав и интересов всех акционеров. Таким образом, руководство АК «АЛРОСА» (ПАО) уделяет пристальное внимание корпоративному управлению: ориентируется на передовой мировой опыт, требования законодательства и особенности своей акционерной структуры.

В апреле 2015 года по решению Наблюдательного совета в Компании был принят Кодекс корпоративного управления в новой редакции, который обеспечивает:

- возможность акционерам осуществлять свои права;
- возможность защищать интересы акционеров;
- прозрачность управления;
- профессиональную и этическую ответственность руководителей всех уровней;
- контроль над финансово-хозяйственной деятельностью.

Кодекс был разработан в соответствии рекомендациями Банка России.

Более того, АК «АЛРОСА» (ПАО) добровольно приняла дополнительные по сравнению с действующим законодательством обязательства в области

корпоративных отношений. Компания подтверждает:

– намерение следовать нормам и требованиям российского, применимого зарубежного и международного законодательства, в том числе в области корпоративного права, антикоррупционного законодательства и законодательства о рынке ценных бумаг, всем основным принципам российского кодекса корпоративного управления, а также международным стандартам и рекомендациям;

– стремление обеспечить соблюдение норм и требований действующего законодательства, а также лучших стандартов корпоративного управления и деловой этики в практике деятельности своих дочерних и зависимых обществ;

– ожидание от сотрудников и членов органов управления хорошего знания и неукоснительного соблюдения Кодекса.

Для независимой оценки деятельности Компании в сфере корпоративного управления было заключено соглашение с Российским институтом директоров. 31 марта 2015 года Компании впервые был присвоен Национальный рейтинг корпоративного управления на уровне 7 из 10 «Развитая практика корпоративного управления». 12 октября 2015 года рейтинг был повышен до уровня 7+ «Развитая практика корпоративного управления».

Рейтинг отражает экспертное мнение по соответствию практики корпоративного управления Компании Кодексу

**В апреле 2015 года по решению Наблюдательного совета в Компании был принят Кодекс корпоративного управления в новой редакции**

корпоративного управления, утвержденному Правительством Российской Федерации и Банком России. Рейтинг также является показателем надежности Компании, инструментом совершенствования практики корпоративного управления и способствует укреплению доверия акционеров и инвесторов.

шенствования практики корпоративного управления и способствует укреплению доверия акционеров и инвесторов.

## ДОРОЖНАЯ КАРТА

С целью внедрения положений Кодекса корпоративного управления Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) 20 марта 2015 утвердил план мероприятий («дорожная карта»).

В рамках исполнения плана мероприятий («дорожной карты») утверждены:

– **Кодекс корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции;**

– **Устав АК «АЛРОСА» (ПАО);**

– **Положение об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО);**

– **Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО);**

– **Положение о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО).**

## ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**В сфере обеспечения прав акционеров и равенства условий для акционеров:**

– право акционеров участвовать в управлении Компанией путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Компании;

– предоставление всем акционерам равной и справедливой возможности участвовать в прибыли Компании посредством получения дивидендов;

– обеспечение равенства условий для всех акционеров и равное отношение к ним со стороны Компании;

– обеспечение акционерам возможности свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций;

– обеспечение всем акционерам Компании возможности получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

**В сфере организации и обеспечения работы Наблюдательного совета:**

– осуществление Наблюдательным советом стратегического управления Компанией, определение им основных принципов и подходов к организации

в Компании системы управления рисками и внутреннего контроля, контроль над деятельностью исполнительных органов Компании, а также реализация Наблюдательным советом иных ключевых функций;

– подотчетность Наблюдательного совета акционерам Компании;

– эффективность и профессиональность Наблюдательного совета как органа управления Компании, способность Наблюдательного совета выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Компании и акционеров Компании;

– наличие в составе Наблюдательного совета достаточного количества независимых директоров;

– обеспечение эффективной деятельности Наблюдательного совета в процессе созыва и проведения заседаний (заочных голосований), подготовки к ним и участия в них членов Наблюдательного совета;

– создание Наблюдательным советом комитетов для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Компании.



### **В сфере организации и обеспечения работы Корпоративного секретаря:**

– обеспечение Корпоративным секретарем эффективного текущего взаимодействия с акционерами, координации действий Компании по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы Наблюдательного совета.

### **В сфере разработки и реализации системы вознаграждения членов Наблюдательного совета и исполнительных органов:**

– обеспечение справедливости уровня выплачиваемого Компанией вознаграждения для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Компании компетенцией и квалификацией;

– фиксация в системе вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании принципа зависимости вознаграждения от результата работы Компании и их личного вклада в достижение этого результата.

### **В сфере организации и функционирования системы управления рисками и**

### **внутреннего контроля:**

– создание в Компании эффективно функционирующей системы управления рисками и внутреннего контроля, направленной на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Компанией целей;

– организация в Компании проведения внутреннего аудита для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления.

### **В сфере раскрытия информации о Компании:**

– прозрачность Компании и ее деятельности для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц;

– своевременное раскрытие полной, актуальной и достоверной информации о Компании для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами и инвесторами;

– предоставление Компанией информации и документов по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.

## **СОБЛЮДЕНИЕ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления разработан и подготовлен в соответствии с рекомендациями Банка России от 17.02.2016 года

№ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

*Подробная информация о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления представлена в Приложении 6.11.*

## САМООЦЕНКА КАЧЕСТВА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

№ п/п	Компоненты	Количество вопросов	Вес компонента в общей оценке, %	Факт балл	Макс балл	Уровень соответствия
1	Права акционеров	22	14	72	79	91,1
2	Совет директоров	56	37	157,5	202	78,0
4	Исполнительное руководство	5	7	28	38	73,7
5	Прозрачность и раскрытие информации	15	25	103	135	76,3
6	Управление рисками, внутренний контроль и аудит	16	11	44	63	69,8
7	Корпоративная социальная ответственность, деловая этика	6	6	19	31	61,3
8	<b>ИТОГО</b>	<b>120</b>	<b>100</b>	<b>423,5</b>	<b>548</b>	<b>77,3</b>

### КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ

Решения об одобрении крупных сделок и сделок с заинтересованностью в АК «АЛРОСА» (ПАО) принимаются в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах»:

– за отчетный период было одобрено 287 сделок с заинтересованностью;

– крупные сделки, стоимость которых составляет 25 и более процентов балансовой стоимости активов Компании, определенной по данным бухгалтерской отчетности на 31.12.2015 года, Компанией не совершались.

*Подробная информация о крупных сделках, сделках с заинтересованностью представлена в Приложении 6.10.*

## 2.2. СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

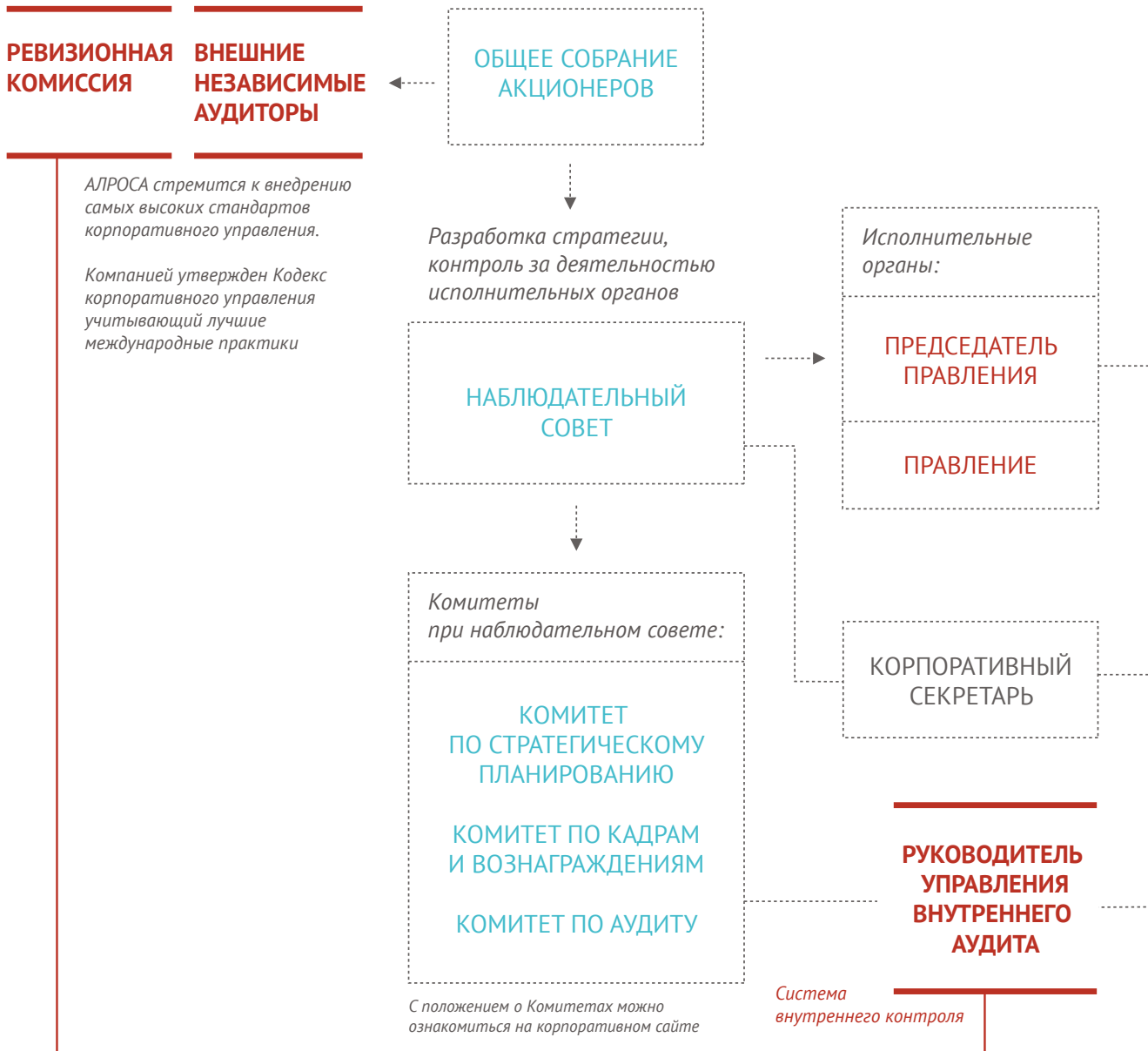
Система корпоративного управления Компании – это продуманная организационная структура органов управления и контроля с четкими механизмами взаимодействия.

Высшим органом управления Компании является Общее собрание акционеров. Наблюдательный совет осуществляет стратегическое руководство и контролирует работу Правления, которое обеспечивает оперативное управление Компанией. Президент Компании (Единоличный исполнительный орган) является Председателем Правления. При Наблюдательном совете рабо-

тают три комитета: по стратегическому планированию, по кадрам и вознаграждениям и по аудиту. Деятельность комитетов направлена на повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета.

В Компании была внедрена эффективная система внешнего и внутреннего контроля: два независимых аудитора, Ревизионная комиссия и Управление внутреннего аудита.

Органы внешнего контроля



**КОМПЕТЕНЦИИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ**

Орган управления	Компетенция
Общее собрание акционеров	<p>Вопросы, решения по которым принимаются большинством в 3/4 (три четверти) голосов акционеров:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- внесение изменений и дополнений в устав;</li> <li>- реорганизация Компании;</li> <li>- ликвидация Компании;</li> <li>- определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;</li> <li>- увеличение уставного капитала Компании путем размещения дополнительных акций;</li> <li>- одобрение крупных сделок;</li> <li>- обращение с заявлением о делистинге акций и (или) эмисси-</li> </ul>



онных ценных бумаг, конвертируемых в акции.

Вопросы, решения по которым принимаются простым большинством голосов акционеров:

- избрание членов Наблюдательного совета Компании;
- досрочное прекращение полномочий членов Наблюдательного совета Компании;
- избрание членов ревизионной комиссии Компании;
- досрочное прекращение полномочий членов ревизионной комиссии Компании;
- утверждение аудитора Компании;
- утверждение годовых отчетов Компании;
- утверждение годовой бухгалтерской отчетности;
- распределение прибыли и убытков Компании по результатам финансового года;
- выплата (объявление) дивидендов;
- определение порядка ведения общего собрания акционеров;
- дробление и консолидация акций;
- увеличение и уменьшение уставного капитала Компании;
- участие в финансово-промышленных группах, ассоциациях;
- одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- проведение ревизионной комиссией проверки финансово-хозяйственной деятельности Компании;
- утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Компании;
- установление вознаграждений и (или) компенсации расходов членам Наблюдательного совета Компании;
- выплата вознаграждений и (или) компенсации расходов членам ревизионной комиссии Компании;
- иные вопросы, отнесенные Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции общего собрания акционеров.

Наблюдательный совет

Решения, по которым принимаются большинством голосов членов Наблюдательного совета:

- определение приоритетных направлений деятельности Компании, в том числе привлечение долгосрочных инвестиций;
- созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров Компании;
- утверждение повестки дня общего собрания акционеров;
- определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров;
- образование исполнительных органов Компании, определение срока полномочий единоличного исполнительного органа (Президента) и членов коллегиального исполнительного органа (Правления), досрочное прекращение их полномочий, установление размеров вознаграждений и компенсаций президенту и членам правления Компании;
- определение размера оплаты услуг аудитора;
- рекомендации по размеру выплачиваемых членам ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций;
- рекомендации по размеру дивиденда по акциям, а также установление даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов;
- использование резервного и иных фондов Компании;
- утверждение внутренних документов Компании, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции общего собрания акционеров;
- создание филиалов и открытие представительств Компании;
- утверждение регистратора Компании и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– утверждение отчетов об итогах выпусков (дополнительных выпусков) ценных бумаг Компании;</li> <li>– избрание и прекращение полномочий Корпоративного секретаря;</li> <li>– решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».</li> </ul> <p>Решения, по которым принимаются большинством в 3/4 (три четверти) голосов членов Наблюдательного совета:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– избрание председателя Наблюдательного совета;</li> <li>– создание комитетов Наблюдательного совета Компании, избрание членов комитетов Наблюдательного совета Компании;</li> <li>– рекомендации исполнительным органам Компании по любым вопросам деятельности Компании.</li> </ul>
Комитет по аудиту	<p>Основной целью создания Комитета является повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Наблюдательному совету по вопросам компетенции Комитета по следующим направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– финансовая отчетность;</li> <li>– процедуры управления рисками и внутреннего контроля;</li> <li>– внешний независимый аудит, внутренний аудит;</li> <li>– противодействие недобросовестным действиям работников Компании и третьих лиц;</li> <li>– риски, связанные с полнотой раскрытия информации.</li> </ul>
Комитет по кадрам и вознаграждению	<p>Основными целями Комитета являются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета и принимаемых им решений посредством предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения и выработки рекомендаций Наблюдательному совету;</li> <li>– подготовка и представление рекомендаций Наблюдательному совету Компании для принятия решений по вопросам формирования основных направлений кадровой политики Компании с целью усиления профессионального состава и эффективности работы Наблюдательного совета, а также выплаты вознаграждения членам Наблюдательного совета, членам Правления, Президенту Компании, иным должностным лицам Компании, перечень которых определяется Наблюдательным советом.</li> </ul>
Комитет по стратегическому планированию	<p>Основной целью создания Комитета является повышение эффективности и качества работы Наблюдательного совета посредством предварительного рассмотрения отдельных вопросов, относящихся к компетенции Наблюдательного совета, и подготовки рекомендаций Наблюдательному совету по вопросам компетенции Комитета:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– определение приоритетных направлений деятельности Компании,</li> <li>– принятие решений о заключении крупных сделок;</li> <li>– управление ценными бумагами, долями, принадлежащими Компании;</li> <li>– управление собственностью Компании;</li> <li>– использование резервного и иных фондов Компании.</li> </ul>
Правление	<p>Все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета</p>

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления АК «АЛРОСА» (ПАО) и действует на основании российского законодательства, Устава и Положения об Общем собрании акционеров акционерной компании «АЛРОСА» (ПАО).

В соответствии с положениями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Компании ежегодно, не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года, проводится годовое Общее собрание акционеров Компании. На годовом Общем собрании акционеров утверждается годовой отчет Компании, годовая бухгалтерская отчетность, распределение прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов и убытков по результатам финансового года, избираются члены Наблюдательного совета, Ревизионной комиссии, утверждается аудитор Компании, а также могут решаться и другие вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров.

Помимо годового Общего собрания акционеров, возможно проведение внеочередного Общего собрания акционеров.

По итогам 2014 года Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) состоялось 25 июня 2015 года в городе Мирном, Протокол №33 (Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) 25 июня 2015 года).

Повестка дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО):

- 1) Утверждение Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО).
- 2) Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах АК «АЛРОСА» (ПАО).
- 3) Утверждение распределения прибыли АК «АЛРОСА» (ПАО) по результатам 2014 года.
- 4) О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2014 год и установлении даты, на

которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов.

5) О выплате вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета членам Наблюдательного совета – негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами АК «АЛРОСА» (ПАО).

6) Избрание членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).

7) Избрание членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО).

8) Утверждение аудиторов АК «АЛРОСА» (ПАО).

9) Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: договора страхования ответственности членов Наблюдательного совета и Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).

10) Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: дополнительное соглашение к действующему кредитному соглашению на сумму 350 миллионов долларов США между АК «АЛРОСА» (ПАО) и ОАО Банк ВТБ.

11) Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: дополнительное соглашение к действующему кредитному соглашению на сумму 250 миллионов долларов США между АК «АЛРОСА» (ПАО) и ОАО Банк ВТБ.

12) Об участии АК «АЛРОСА» (ПАО) в Ассоциации производителей алмазов.

13) Об утверждении Устава АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.

14) Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).

15) Об утверждении Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).

16) Об утверждении Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО).

17) Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО).

18) Об утверждении Положения о

вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).

19) Об утверждении Положения о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии АК

«АЛРОСА» (ПАО).

Внеочередных Общих собраний акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2015 году не проводилось.

## НАБЛЮДАТЕЛЬНЫЙ СОВЕТ

Члены Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) избираются Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом АК «АЛРОСА» (ПАО) на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Наблюдательный совет Компании действует на основании российского законодательства, Устава и Положения о Наблюдательном совете акционерной компании «АЛРОСА» (ПАО) от 25 июня 2015 года (протокол №33).

В компетенцию Наблюдательного совета входит решение вопросов общего руководства деятельностью Компании, за исключением решения

вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Компании к компетенции Общего собрания акционеров.

Согласно Уставу Компании, в состав Наблюдательного совета избирается 15 человек.

Председатель Наблюдательного совета избирается членами Наблюдательного совета из их числа большинством в  $\frac{3}{4}$  голосов членов Наблюдательного совета, принимающих участие в заседании.

Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) утверждено решением годового Общего собрания акционеров Компании, состоявшегося 25 июня 2015 года.

## СОСТАВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА И УЧАСТИЕ В КОРПОРАТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ

На 31 декабря 2015 года в состав Наблюдательного совета Компании входили 15 человек:

– 14 неисполнительных директоров, в том числе 3 – независимые;

– 1 исполнительный директор.

### Участие в корпоративных мероприятиях

№ п/п	Фамилия И.О.	ИТОГО	Участие в корпоративных мероприятиях	
			заседания	заочные голосования
Члены Наблюдательного совета, покинувшие Наблюдательный совет 25.06.2015:				
1	Андреев Ф.Б. (до 30.01.2015)	1	-	1
2	Демьянов И.К. (до 25.06.2015)	8	2	6
3	Дубинин С.К. (до 25.06.2015)	8	2, из них 1-п.м.*	6
4	Захаров Д.П. (до 25.06.2015)	8	2	6
5	Илларионов С.Г. (до 25.06.2015)	8	2	6

6	Кононова Н.Е. (до 25.06.2015)	8	2	6
7	Ложевский И.А. (до 25.06.2015)	8	2	6
8	Местников С.В. (до 25.06.2015)	8	2	6
9	Морозов Д.С. (до 25.06.2015)	8	2, из них 2-п.м.	6
10	Осипова Н.А. (до 25.06.2015)	8	2	6
11	Шаронов А.В. (до 25.06.2015)	7	2, из них 2-п.м.	5
12	Южанов И.А. (до 25.06.2015)	8	2	6

*Члены Наблюдательного совета, входившие в Наблюдательный совет  
в течение всего 2015 года:*

13	Барсуков С.В.	15	6	9
14	Федоров О.Р.	15	6	9
15	Кондратьева В.И.	15	6	9

*Члены Наблюдательного совета, избранные в Наблюдательный совет  
25.06.2015:*

16	Алексеев П.В. (с 25.06.2015)	7	4	3
17	Борисов Е.А. (с 25.06.2015)	7	4	3
18	Галушка А.С. (с 25.06.2015)	4	3, из них 1-п.м.*	1
19	Гордон М.В. (независимый директор) (с 25.06.2015)	7	2	3
20	Григорьева Е.В. (с 25.06.2015)	7	2	3
21	Гринько О.В. (независимый директор) (с 25.06.2015)	7	2	3
22	Данчикова Г.И. (с 25.06.2015)	7	2	3
23	Жарков А.В. (исполнительный директор) (с 25.06.2015)	7	2	3
24	Никифоров В.И. (с 25.06.2015)	7	2, из них 2-п.м.	3
25	Силуанов А.Г. (с 25.06.2015)	6	2	3
26	Ульянов П.В. (независимый директор) (с 25.06.2015)	7	4, из них 1-п.м.	3
27	Чекунков А.О. (с 25.06.2015)	7	2	3

\*п.м. – письменное мнение.

## **ЗАСЕДАНИЯ (ЗАОЧНЫЕ ГОЛОСОВАНИЯ) НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

В 2015 году состоялось 15 корпоративных мероприятий Наблюдательного совета, из которых 6 – заседания, 9 – заочные голосования:

1. 28.01.2015, протокол № А01/225-ПР-НС (заочное голосование);
2. 20.03.2015, протокол № А01/226-ПР-НС (заочное голосование);
3. 24.03.2015, протокол № А01/227-ПР-НС (заседание);
4. 08.04.2015, протокол № А01/228-ПР-НС (заочное голосование);
5. 23.04.2015, протокол № А01/229-ПР-НС (заседание);
6. 15.05.2015, протокол № А01/230-ПР-НС (заочное голосование);
7. 25.05.2015, протокол № А01/231-ПР-НС (заочное голосование);
8. 24.06.2015, протокол № А01/232-ПР-НС (заочное голосование);
9. 14.07.2015, протокол № А01/233-ПР-НС (заседание);
10. 02.10.2015, протокол № А01/234-ПР-НС (заочное голосование);
11. 06.10.2015, протокол № А01/235-ПР-НС (заседание);
12. 10.11.2015, протокол № А01/236-ПР-НС (заочное голосование);
13. 19.11.2015, протокол № А01/237-ПР-НС (заседание);
14. 22.12.2015, протокол № А01/238-ПР-НС (заседание);
15. 23.12.2015, протокол № А01/239-ПР-НС (заочное голосование).

Всего в 2015 году было рассмотрено 117 вопросов, из которых ключевые:

1. Об избрании Президента АК «АЛРОСА» (ПАО).
2. Об утверждении регистратора АК «АЛРОСА» (ПАО) и условий договора с ним.
3. О расторжении договора на комплексное обслуживание реестра владельцев именных ценных бумаг,

заключенного между АК «АЛРОСА» (ПАО) и ОАО Республиканский специализированный регистратор «Якутский Фондовый Центр».

4. О представлении отчетов об исполнении Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности.
5. Об утверждении Отчета о реализации Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год.
6. Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению Кодекса корпоративного управления.
7. О национальном рейтинге корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО).
8. Об утверждении Кодекса корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
9. О внесении изменений в Долгосрочную программу развития АК «АЛРОСА» (ПАО).
10. О применении методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность АК «АЛРОСА» (ПАО).
11. Об утверждении Информационной политики АК «АЛРОСА» (ПАО).
12. Об утверждении аудитора АК «АЛРОСА» (ПАО) по Российским стандартам бухгалтерского учета.
13. Об утверждении аудитора АК «АЛРОСА» (ПАО) по проведению обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.
14. Об участии АК «АЛРОСА» (ПАО) в Ассоциации производителей алмазов.
15. Об утверждении Положения о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.

16. О порядке подготовки материалов к заседанию (заочному голосованию) Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросам одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.
17. Об утверждении Плана работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2015 год.
18. О включении по предложению акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).
19. О включении кандидатов, предложенных акционерами АК «АЛРОСА» (ПАО), в список кандидатур для голосования по выборам в Наблюдательный совет и Ревизионную комиссию АК «АЛРОСА» (ПАО).
20. О предложениях годовому общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) принять решение об утверждении Устава АК «АЛРОСА» (ПАО), Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) и Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО).
21. О включении вопросов в повестку дня годового общего собрания акционеров и о предложениях годовому общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) принять решение об утверждении Устава АК «АЛРОСА» (ПАО), Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) и Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО).
22. О включении в повестку дня Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «Об утверждении Положения о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)».
23. О включении в повестку дня Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «Об утверждении Положения о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)».
24. О предварительном утверждении Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год.
25. О годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год.
26. О включении в повестку дня Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: договора страхования ответственности членов Наблюдательного совета и Правления АК «АЛРОСА» (ПАО)» и о предложениях Общему собранию акционеров по принятию решения.
27. О включении в повестку дня Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: дополнительное соглашение к действующему кредитному соглашению на сумму 350 миллионов долларов США между АК «АЛРОСА» (ПАО) и ОАО Банк ВТБ» и о предложениях Общему собранию акционеров по принятию решения.
28. О включении в повестку дня Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: дополнительное соглашение к действующему кредитному соглашению на сумму 250 миллионов долларов США между АК «АЛРОСА» (ПАО) и ОАО Банк ВТБ» и о предложениях Общему собранию акционеров по принятию решения.
29. Рекомендации общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по распределению прибыли по результатам 2014 года, в том числе по размеру дивидендов по акциям АК «АЛРОСА» (ПАО) и порядку их выплаты.
30. Об утверждении повестки дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).
31. О созыве годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО).
32. Об утверждении Консолидированного бюджета Группы АЛРОСА на 2015 год.
33. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год.
34. О совмещении членами Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) должностей в



органах управления других организаций.

35. Об изменении структуры Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО).

36. О проведении ежегодного анализа результатов создания Единого Казначейства АК «АЛРОСА» (ПАО) и ее дочерних обществ.

37. О снижении операционных расходов (затрат) не менее чем на 2 - 3 процента ежегодно.

38. Об утверждении Программы введения в должность впервые избранных членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).

39. Об избрании Председателя, первого заместителя и заместителя Председателя Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).

40. О комитетах по стратегическому планированию, аудиту и кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).

41. Об утверждении Плана работы Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2015-2016 корпоративный год.

42. О рассмотрении отчета о работе Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год.

43. О расчетах в рублях по новым экспортным контрактам АК «АЛРОСА» (ПАО).

44. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год.

45. О начальной (максимальной) цене аудиторских услуг при проведении открытого конкурса «На право заключения договора на проведение обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с российским законодательством, по итогам 2016-2018 годов» и обосновании начальной (максимальной) цены аудиторских услуг при проведении данного открытого конкурса.

46. О начальной (максимальной) цене аудиторских услуг при проведении открытого конкурса «На право заключения договора на проведение обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы

АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по итогам 2016-2018 годов» и обосновании начальной (максимальной) цены аудиторских услуг при проведении данного открытого конкурса.

47. Об утверждении структуры и состава Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО).

48. Об оптимизации и повышении эффективности расходов на благотворительность и спонсорство.

49. О внесении изменений в Положение о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО).

50. О внесении изменений в нормативные документы АК «АЛРОСА» (ПАО) в связи с изменением наименования Компании.

51. О реформировании жилищного комплекса АК «АЛРОСА» (ПАО).

52. О реформировании коммунального комплекса АК «АЛРОСА» (ПАО).

53. Об утверждении новой редакции Положения о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ПАО).

54. Об утверждении новой редакции Положения о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).

55. Об утверждении внутренних нормативных документов.

АК «АЛРОСА» (ПАО): Положение о внутреннем аудите и Положение по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ПАО).

56. Об условиях страхования ответственности членов Наблюдательного совета и Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).

57. Об утверждении уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2015 год.

58. Об утверждении Уточненных целевых значений ключевых показателей эффективности Группы АЛРОСА на 2015 год.

59. Об утверждении Положения о системе управления качеством АК «АЛРОСА» (ПАО).

60. Об утверждении Положения о порядке



разработки и выполнения Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО).

61. Об утверждении Регламента повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО)

62. О газовых активах АК «АЛРОСА» (ПАО) – 100-процентном пакете ЗАО «Геотрансгаз» и 100-процентной доле участия в уставном капитале ООО «Уренгойская газовая компания».

63. Об утверждении Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.

64. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: соглашение о расторжении договора между АК «АЛРОСА» (ПАО) и Российской Федерацией № 01–04/399 от 14 октября 2014 года «О совместной консолидированной продаже на аукционе пакетов акций ОАО «Алмазный мир».

65. Об определении позиции АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу повестки дня Общего собрания акционеров ПАО «Севералмаз» «Об избрании Генерального директора ПАО «Севералмаз».

66. О привлечении стратегического инвестора в АО «ГИДРОШИКАПА С.А.Р.Л.».

67. О Генеральном директоре зависимого общества АК «АЛРОСА» (ПАО) – Горнорудного общества «Катока» Лтд. (Республика Ангола).

68. Об одобрении безвозмездной сделки между АК «АЛРОСА» (ПАО) и Некоммерческой организацией «Фонд Восточный экономический форум» на оказание финансовой помощи для организации и проведения мероприятия «Восточный экономический форум».

69. Об одобрении сделки между АК «АЛРОСА» (ПАО) и Республикой Саха (Якутия), в совершении которой имеется заинтересованность: договор дарения недвижимого имущества.

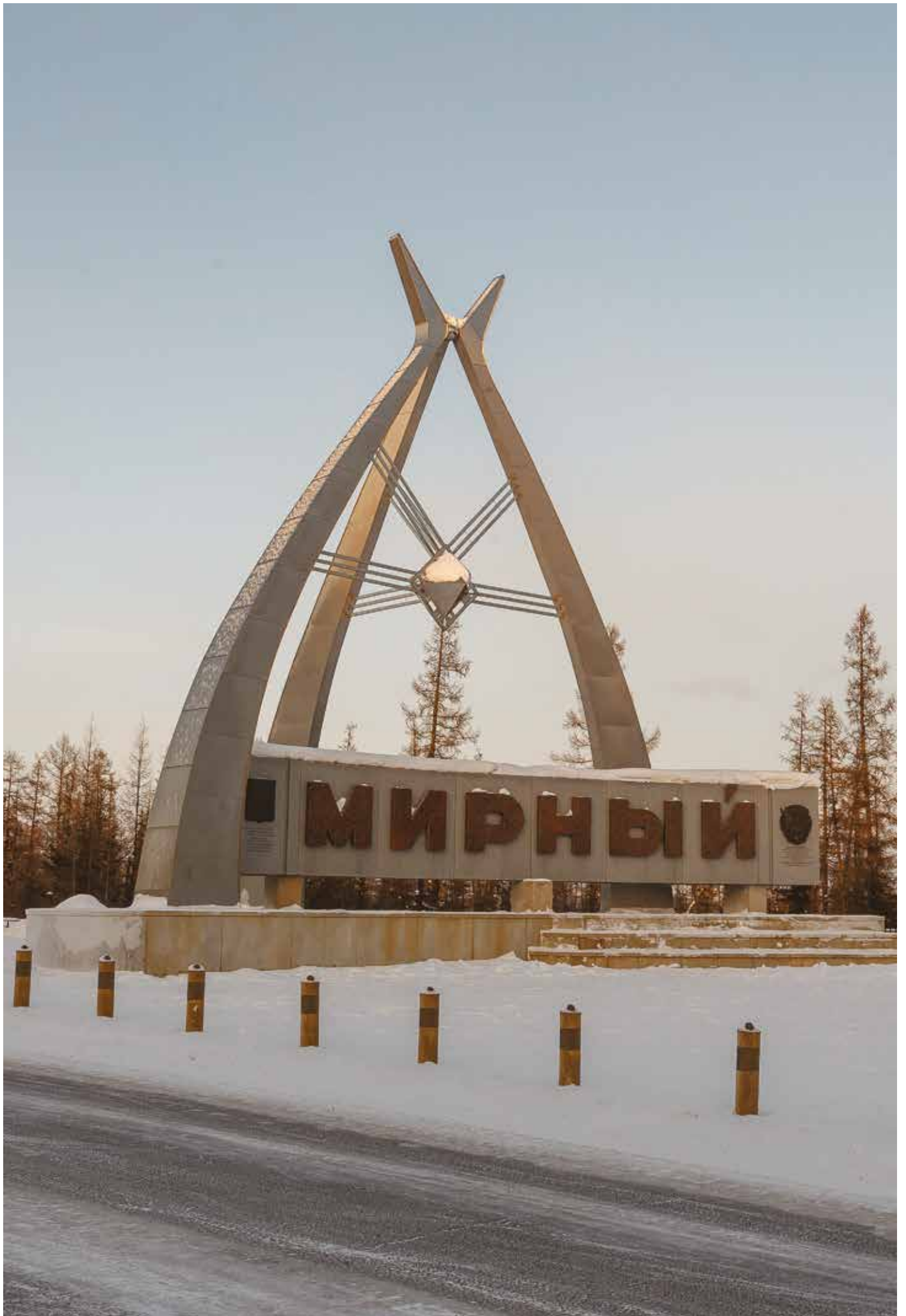
70. Об одобрении безвозмездной передачи имущества в муниципальную собственность Муниципаль-

ного района «Оленекский эвенкийский национальный район» Республики Саха (Якутия).

71. Об итогах закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) (ежеквартально).

72. О прекращении участия АК «АЛРОСА» (ПАО) в ряде организаций.

73. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.



## БИОГРАФИЧЕСКИЕ СВЕДЕНИЯ ЧЛЕНОВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА)



**АЛЕКСЕЕВ  
Петр Вячеславович**

Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.

*Член Наблюдательного совета с июня  
2015 года*

*Председатель Комитета по аудиту при  
Наблюдательном совете с 31 августа  
2015 года.*

*Родился 27 мая 1981 года в городе  
Якутске.*

Окончил в 2004 году Дальневосточную академию государственной службы в городе Хабаровске по специальности «Юриспруденция», в 2013 году – Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние годы:

2009-2010 – руководитель отдела Департамента по государственно-правовым вопросам Администрации Президента и Правительства Республики Саха (Якутия);

2010-2013 – заместитель руководителя, руководитель Департамента по государственно-правовым вопросам Администрации Президента и Правительства Республики Саха (Якутия);

2013-н/вр. – генеральный директор Акционерного общества «Республиканская инвестиционная компания».

Участие в органах управления других организаций:

2012-2013 – Председатель Совета директоров ОАО «Республиканская инвестиционная компания»;

2012-2013 – член Совета директоров «Нерюнгринская птицефабрика»;

2012-2014 – член Совета директоров АКБ «Алмазэргиэнбанк» (ОАО);

2013-2014 – член Совета директоров ОАО «Аэропорт Якутск»;

2013-н/вр. – член Совета директоров АО «Республиканская инвестиционная компания»;

2014-н/вр. – Председатель Совета директоров ООО «Технологии базальтовых материалов»;

2014-н/вр. – Председатель Совета директоров ООО «Завод базальтовых материалов»;

2015-н/вр. – член Совета директоров ЗАО «Оптоган»;

2015-н/вр. – член Совета директоров ОАО «АК Железные дороги Якутия»;

2015-н/вр. – член Совета директоров ОАО «АК Якутия».



**БАРСУКОВ**  
**Сергей Владимирович**

Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.

*Член Наблюдательного совета с июня  
2011 года*

*Председатель Комитета по стратеги-  
ческому планированию при Наблюда-  
тельном совете с 7 сентября 2015 года*

*Родился 02 сентября 1971 года в городе  
Калинине.*

Окончил в 1993 году Военную инже-  
нерно-космическую Краснознаменную  
академию им. А.Ф. Можайского по специ-  
альности «Математическое обеспечение  
автоматизированных систем сбора и  
обработки информации», в 2005 году  
окончил Санкт-Петербургский государ-  
ственный университет по специальности  
«Государственное и муниципальное  
управление».

Трудовая деятельность за последние  
годы:

2008-2010 – помощник Заместителя  
Председателя Правительства Россий-  
ской Федерации Министра финансов

Российской Федерации;  
2010-н/вр. – директор Департамента  
финансовой политики Министерства  
финансов Российской Федерации.  
Участие в органах управления других  
организаций:

2012-н/вр. – член Совета директоров ГК  
«АСВ»;

2013-2014 – член Наблюдательного  
совета ООО «ВЭБ Капитал»;

2014-н/вр. – член Совета директоров  
ОАО «НДКО «АКГ»;

2014-н/вр. – член Совета директоров  
АО «Национальная система платежных  
карт».



**БОРИСОВ**  
**Егор Афанасьевич**

Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.

*Член Наблюдательного совета с июня  
2015 года*

*Первый заместитель Председателя  
Наблюдательного совета с июля 2015  
года*

*Родился 15 августа 1954 года в селе  
Чурапча Чурапчинского района Якутской  
АССР.*

Окончил в 1979 году Новосибирский  
сельскохозяйственный институт, инже-  
нер-механик. Доктор экономических  
наук

Трудовая деятельность за последние  
годы:

2003-2010 – Председатель Правитель-  
ства Республики Саха (Якутия);

2010-2014 – Президент Республики Саха  
(Якутия);

2014-н/вр. – Глава Республики Саха  
(Якутия).

Участие в органах управления других  
организаций:

2002-2011 – член Совета директоров  
ОАО «Нижне-Ленское»;

2002-2011 – член Наблюдательного  
совета АКБ «Алмазэргиэнбанк» ОАО;

2002-2012 – член Наблюдательного  
совета АК «АЛРОСА» (ПАО);

2006-2011 – член Совета директоров  
ОАО «РСК «Стерх»;

2007-2011 – член Совета директоров  
ОАО «Республиканская инвестиционная  
компания».



**ГАЛУШКА  
Александр Сергеевич**

*Член Наблюдательного совета с июня 2015 года*

*Заместитель Председателя Наблюдательного совета с июля 2015 года*

*Родился 1 декабря 1975 года в городе Клину Московской области.*

*Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.*

Окончил в 1997 году Московский государственный социальный университет (МГСУ) по специальности «Экономика и социология труда», в 1999 году окончил Межотраслевой ИПК РЭА им. Г.В. Плеханова, в 2001 году – Межотраслевой ИПК РЭА им. Г.В. Плеханова по специальности «Профессиональная оценка и экспертиза объектов и прав собственности», в 2011 году – Российскую Академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по «Программе подготовки высшего уровня резерва управленческих кадров». Прошел стажировку в Эдинбургском университете (Великобритания) и защитил аттестационную работу на тему «Стратегия развития человеческого потенциала в Российской Федерации».

Трудовая деятельность за последние годы:

2001-2011 – директор общества, директор, эксперт-оценщик, руководитель отдела главных научных консультантов и экспертов ООО «МОК-Центр»;

2011-2013 – управляющий партнер ООО «Ки Партнер»;

2013-2013 – профессор кафедры теории и практики государственного управления ФГАОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики»;

2013-н/вр. – Министр Российской Федерации по развитию Дальнего Востока.

Участие в органах управления других организаций:

2011-2013 – член Наблюдательного совета Агентства стратегических инициатив (АСИ).



**ГОРДОН  
Мария Владимировна**

*Член Наблюдательного совета с июня 2015 года,*

*Независимый директор*

*Родилась 13 февраля 1974 года в городе Владикавказ Республики Северная Осетия.*

*Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.*

С 1991 по 1994 годы училась в Московском государственном университете им. М.В. Ломоносова на факультете журналистики. С 1994 по 1995 годы училась в Университете Висконсина (США), бакалавр Политологии, с 1996 по 1998 годы – во Флетчеровской Школе права и дипломатии Университета ТАФТС (США), Магистр права и дипломатии.

Трудовая деятельность за последние годы:

1998-2010 – управляющий директор, портфельный менеджер, начальник отдела по инвестициям акций развивающихся стран Goldman Sachs, инвестиционная деятельность;

2010-2014 – Главный портфельный менеджер Pacific Investment Management Co. (PIMCO) по акциям развивающихся стран, инвестиционная деятельность.



**ГРИГОРЬЕВА  
Евгения Васильевна**

Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.

*Член Наблюдательного совета с июня  
2015 года*

*Родилась 19 августа 1965 года в поселке  
Нюрба Ленинского района Якутской  
АССР.*

Окончила в 1988 году Рижский институт инженеров гражданской авиации им. Ленинского комсомола по специальности «Электронные вычислительные машины - инженер-системотехник», в 1998 году – Якутский государственный университет им. М.К. Аммосова по специальности «Юриспруденция», в 2001 году прошла профессиональную переподготовку в Дальневосточной академии государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Трудовая деятельность за последние годы:

2007-2011 – Первый заместитель Министра имущественных отношений Республики Саха (Якутия);

2011-н/вр. – Министр имущественных и земельных отношений Республики Саха

(Якутия).

Участие в органах управления других организаций:

2007-2011 – член Совета директоров ОАО «ЯкутТИСиЗ»;

2007-2012 – член Совета директоров ОАО «Сахагипрозем»;

2007-2012 – член Совета директоров ОАО «Сахабулт»;

2007-2012 – член Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия»;

2010-2011 – член Совета директоров ОАО «Сайсары»;

2010-2012 – член Совета директоров ОАО «Саханефтегазсбыт»;

2011-2012 – член Совета директоров ОАО «Полярные авиалинии»;

2011-2012 – член Совета директоров ОАО «Аэропорт «Якутск»;

2011-2012 – член Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).



**ГРИНЬКО  
Олег Викторович**

Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.

*Член Наблюдательного совета с июня  
2015 года*

*Старший независимый директор*

*Родился 13 августа 1968 года в городе  
Херсон Украинской ССР.*

Окончил в 1987 году Херсонский судостроительный техникум, в 1994 году – Высшую школу КГБ СССР – Академию ФСБ Российской Федерации, юрист, специализация – Германия (филология и страноведение).

Трудовая деятельность за последние годы:

2001-2014 – Советник директора ФГУП «ВО «Внештехника»;

2002-н/вр. – Управляющий партнер ЗАО «Корпорация технологий и инвестиций»;

2004-н/вр. – Генеральный директор ООО «ЭС.СИ.ЭН»;

2006-н/вр. – Советник Директора по инвестициям и внешним связям Группы «ПЕРЕСВЕТ-Инвест»;  
2007-2013 – Генеральный директор ООО «Агентство общественных связей Китай.гу»;  
2015-н/вр. – Советник генерального директора ООО «Агентство общественных связей Китай.гу»;  
2015-н/вр. – Директор по стратегическим коммуникациям ЗАО «Управляющая компания «Сбережения и инвестиции»;  
2015-н/вр. – Директор ООО «Т – Система».  
Участие в органах управления других организаций:  
2004-2015 – Председатель Совета директоров ЗАО «Управляющая компания «Сбережения и инвестиции»;  
2011-н/вр. – член Совета директоров

ООО «Новые плазменные технологии»;  
2013-н/вр. – член Совета директоров ОАО «Малая энергетика»;  
2014-2015 – Председатель Совета директоров ОАО «НИПИГОРМАШ»;  
2014-2015 – член Совета директоров ОАО «НЦ ВОСТНИИ»;  
2014-2015 – член Совета директоров ОАО «МНИИЭКО ТЭК»;  
2014-2015 – член Совета директоров ОАО «НИИГД»;  
2014-2015 – член Совета директоров ОАО «ЦНИЭИуголь»;  
2014-2015 – член Совета директоров ОАО «ИОТТ»;  
2014-2015 – член Совета директоров ОАО «Национальный научный центр горного производства - Институт горного дела им. А.А. Скочинского»;  
2014-2015 – член Совета директоров ОАО «ВНИМИ».



**ДАНЧИКОВА**  
**Галина Иннокентьевна**

*Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.*

*Член Наблюдательного совета с июня  
2015 года*

*Родилась 13 августа 1954 года в селе  
Хайрюзовка Балаганского района  
Иркутской области.*

Окончила в 1972 году Якутский финансовый техникум Минфина РСФСР, квалификация «Финансист», в 1985 году – Всесоюзный юридический заочный институт, квалификация «Юрист». В 2001 году защитила диссертацию в Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации на тему «Реформирование межбюджетных отношений в Российской Федерации (Региональный аспект)». Кандидат экономических наук.

2009-2012 – член Совета директоров ОАО «РСК «Стерх»;  
2009-2012 – член Наблюдательного совета АКБ «Алмазэргиэнбанк» АО;  
2010-2013 – член Совета директоров ОАО «Республиканская инвестиционная компания».

Трудовая деятельность за последние годы:

2007-2010 – заместитель Председателя Правительства Республики Саха (Якутия);  
2010-н/вр. – Председатель Правительства Республики Саха (Якутия).

Участие в органах управления других организаций:



**ЖАРКОВ  
Андрей Вячеславович**

*Член Наблюдательного совета с июня  
2015 года*

*Родился 11 февраля 1973 года в городе  
Женева (Швейцария).*

*Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.*

Окончил в 1995 году Московский государственный лингвистический университет по специальности «Иностранные языки», в 1998 году – Московский государственный университет коммерции по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность за последние годы:

2009-2010 – коммерческий директор ОАО «Приокский завод цветных металлов»;

2010-2015 – заместитель Руководителя Гохрана России при Министерстве

финансов Российской Федерации; 2015-н/вр. – Президент АК «АЛРОСА» (ПАО).

Участие в органах управления других организаций:

2009-2010 – член Совета директоров ОАО «Новосибирский аффинажный завод»;

2010-2015 – Председатель Совета директоров ОАО «ПО «Кристалл»;

2015-н/вр. – член Совета директоров ОАО «ПО «Кристалл».



**КОНДРАТЬЕВА  
Валентина Ильинична**

*Член Наблюдательного совета с декабря  
2013 года*

*Председатель Комитета по кадрам и  
вознаграждениям при Наблюдательном  
совете с 8 сентября 2015 года*

*Родилась 03 марта 1955 года в селе  
Синск Орджоникидзевского района Якут-  
ской АССР.*

*Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.*

Окончила в 1977 году Якутский государственный университет по специальности «математика», квалификация «математик-преподаватель», в 1992 году – Дальневосточный социально-политический институт по специальности «теория социально-политических отношений», квалификация «политолог, преподаватель», в 1994 году – Хабаровский институт народного хозяйства по специальности «экономическое и социальное планирование», квалификация «экономист». Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность за последние годы:

2003-2013 – первый заместитель Министра экономического развития Республики Саха (Якутия);

2013-н/вр. – Руководитель государственного автономного учреждения «Центр стратегических исследований Республики Саха (Якутия)».

Участие в органах управления других организаций:

2004-2013 – член Совета директоров ОАО «Авиакомпания «Якутия»;

2009-2013 – член Совета директоров ОАО «Медиа-холдинг Якутия»;



2011-2014 – член Совета директоров ОАО «Республиканская инвестиционная компания»;  
2012-2013 – член Совета директоров ОАО «Водоканал»;  
2012-н/вр. – член Совета директоров ОАО «Корпорация развития Южной Якутии»;  
2012-2013 – член Совета директоров



Окончил в 1979 году Омский государственный ветеринарный институт по специальности «Ветеринарный врач», в 1999 году – Новосибирскую государственную академию экономики и управления по специальности «Финансы и кредит».

Трудовая деятельность за последние годы:

2009-2012 – Руководитель Представительства Нюрбинского района в городе Якутске;



Окончил в 1985 году Московский финансовый институт по специальности «Финансы и кредит». Доктор экономических наук.

ОАО «Авиакомпания «Полярные авиалинии»;  
2012-2014 – член Совета директоров ОАО «Дирекция по строительству железной дороги Беркакит-Томмот-Якутск»;  
2014-н/вр. – член Совета директоров Акционерного общества «Корпорация развития Республики Саха (Якутия)».

**НИКИФОРОВ  
Валентин Иванович**

*Член Наблюдательного совета с июня 2015 года*

*Родился 14 марта 1957 года в селе Хорула Ленинского района Якутской АССР.*

*Акциями АК «АЛРОСА» (ПАО) не владеет.*

2012-2014 – заместитель начальника Муниципального казенного учреждения Управление делами органов местного самоуправления Муниципального района «Нюрбинский район» Республики Саха (Якутия);  
2014-н/вр. – заместитель генерального директора Муниципального бюджетного учреждения «Бизнес-инкубатор в городе Нюрба».

**СИЛУАНОВ  
Антон Германович**

*Член Наблюдательного совета с июня 2015 года*

*Председатель Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) с июля 2015 года*

*Родился 12 апреля 1963 года в городе Москве.*

*Акциями АК «АЛРОСА» (ПАО) не владеет.*

Трудовая деятельность за последние годы:

2005-н/вр. – заместитель Министра, Министр финансов Российской Федерации;  
2012-н/вр. – Управляющий от Россий-

ской Федерации в Международном валютном фонде;  
2012-н/вр. – Управляющий от Российской Федерации в Международном банке реконструкции и развития;  
2012-н/вр. – Управляющий от Российской Федерации в Многостороннем агентстве по гарантиям инвестиций;  
2012-н/вр. – Полномочный представитель Российской Федерации в совете Евразийского банка развития;  
2013-н/вр. – Председатель Попечительского совета; Научный руководитель-Декан Финансово-экономического факультета Финансового университета при Правительстве Российской Федерации;  
2013-н/вр. – Председатель Национального финансового совета Банка России;  
2015-н/вр. – Управляющий от Российской Федерации в Новом банке развития.  
Участие в органах управления других организаций:



2012-н/вр. – член Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Организационный комитет «Россия – 2018»;  
2012-н/вр. – член Попечительского совета Благотворительного фонда по восстановлению Воскресенского Ново-Иерусалимского монастыря;  
2013-н/вр. – член Попечительского совета Некоммерческой организации Фонда развития Центра разработки и коммерциализации новых технологий;  
2014-н/вр. – член Наблюдательного совета Государственной корпорации по содействию разработке, производству и экспорту высокотехнологичной промышленной продукции «Ростех»;  
2015-н/вр. – член (неисполнительный директор) Наблюдательного совета ПАО «Сбербанк России»;  
2015-н/вр. – Председатель Совета директоров Государственной корпорации «Агентство по страхованию вкладов».

**УЛЬЯНОВ**  
**Павел Васильевича**

*Член Наблюдательного совета с июня 2015 года*

*Независимый директор*

*Родился 21 января 1972 года в городе Москве.*

*Акциями АК «АЛРОСА» (ПАО) не владеет.*

Окончил в 1994 году Государственную академию управления, в 2004-2005 годах обучался в Международном институте развития менеджмента (IMD, Лозанна, Швейцария), Программа по подготовке руководящих кадров (PED).

Трудовая деятельность за последние годы:

2007-н/вр. – директор по энергетическому бизнесу «РУСАЛ Глобал Менеджмент Б.В.» (RUSAL Global Management B.V.).

Участие в органах управления других организаций:

2006-н/вр. – член Совета директоров ОАО «Корпорация развития Нижнего Приангарья»;

2006-н/вр. – член Совета директоров

Boges Limited и Balp Limited;  
2010-н/вр. – Председатель Совета директоров – Директор B Forum Muider B.V.;  
2011-н/вр. – член Совета директоров – Директор B Mega Business & Alliances B.V.;  
2013-н/вр. – член Совета директоров – Директор A Mega Business & Partners B.V.



**ФЕДОРОВ  
Олег Романович**

Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.

Член Наблюдательного совета с июня  
2013 года

Родился 30 августа 1968 года в городе  
Москве.

Окончил в 1992 году Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Математика, прикладная математика».

Трудовая деятельность за последние годы:

2009-2012 – начальник Управления по взаимодействию с органами власти и компаниями с государственным участием Департамента инвестиционно-банковской деятельности на глобальных рынках ЗАО «ВТБ Капитал»;

2012-2014 – советник руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Участие в органах управления других

организаций:

2003-2010 – член Совета директоров ОАО «Волгателеком»;

2004-2010 – член Совета директоров Ассоциации по защите прав инвесторов;

2009-2011 – член Совета директоров ОАО «МОЭК»;

2013-2015 – член Совета директоров «Международный аэропорт Иркутск»;

2013-н/вр. – член Совета директоров ОАО «Международный аэропорт Внуково»;

2013-н/вр. – член Совета директоров ОАО «Аэропорт Внуково»;

2014-н/вр. – член Совета директоров ОАО «Росинфокоминвест»;

2015-н/вр. – член Совета директоров ПАО «Россети».



**ЧЕКУНКОВ  
Алексей Олегович**

Акциями  
АК «АЛРОСА» (ПАО)  
не владеет.

Член Наблюдательного совета с июня  
2015 года

Родился 3 октября 1980 года в городе  
Минске.

Окончил в 2001 году Московский государственный институт международных отношений, факультет «Международные экономические отношения», бакалавр экономики.

Трудовая деятельность за последние годы:

2006-2009 – Управляющий директор ООО «Объединенная Золотая Компания» (Альфа-групп);

2011-2013 – Директор, член Правления Российского Фонда прямых инвестиций (РФПИ) ООО УК «РФПИ»;

2014-н/вр. – Генеральный директор АО

«Фонд развития Дальнего Востока и Байкальского региона».

Участие в органах управления других организаций:

2015-2015 – член Совета директоров Акционерного общества «Корпорация развития Хабаровского края»;

2015-н/вр. – член Наблюдательного совета Некоммерческой организации «Дальневосточный фонд развития»;

2015-н/вр. – член Наблюдательного совета Автономной некоммерческой организации «Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке».

## КОМИТЕТЫ ПРИ НАБЛЮДАТЕЛЬНОМ СОВЕТЕ

Положения о Комитете по стратегическому планированию, Комитете по аудиту и Комитете по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) утверждены в новой редакции решением Наблюдательного совета от 14.07.2015

года (Протокол №А01/233-ПР-НС) (Положения о Комитетах). Любой член Комитета, в том числе Председатель, не может быть избран в состав более двух комитетов при Наблюдательном совете.

### КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту создан 20 апреля 2010 года в целях повышения эффективности и качества работы Наблюдательного совета в направлении обеспечения открытой коммуникации с аудиторами Компании, Ревизионной комиссией, филиалами, представительствами и службами Компании посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Наблюдательному совету по вопросам компетенции Комитета по следующим направлениям:

- риски, связанные с полнотой раскрытия информации;
- финансовая отчетность;
- внешний независимый аудит, внутренний аудит;

– процедуры внутреннего контроля.

Комитет формируется из членов Наблюдательного совета, являющихся независимыми директорами и обладающих профессиональным опытом в области внутреннего контроля, аудита, финансов, бухгалтерского учета и управления финансовыми институтами. В соответствии с Положением о Комитете по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО), Комитет формируется в составе 5 человек.

На 31.12.2015 года в состав Комитета по аудиту входят пять членов Наблюдательного совета, один из которых является независимым директором.

#### Участие в работе Комитета по аудиту

№ п/п	Фамилия И.О.	ИТОГО	заседания	
			заседания	заочные голосования
<i>Члены Наблюдательного совета, покинувшие Наблюдательный совет 25.06.2015:</i>				
1	Дубинин С.К. (до 25.06.2015)	4	1	3
2	Кононова Н.Е. (до 25.06.2015)	4	1	3
3	Ложевский И.А. (до 25.06.2015)	4	1	3
4	Морозов Д.С. (до 25.06.2015)	4	1, из них 1-п.м.*	3
<i>Члены Наблюдательного совета, входившие в Наблюдательный совет в течение всего 2015 года:</i>				
5	Барсуков С.В.	7	4, из них 1-п.м.*	3
<i>Члены Наблюдательного совета, избранные в Наблюдательный совет 25.06.2015:</i>				

6	Алексеев П.В. (председатель) (с 25.06.2015)	3	3	0
7	Гордон М.В. (независимый директор) (с 25.06.2015)	3	3	0
8	Никифоров В.И. (с 25.06.2015)	3	3	0
9	Чекунков А.О. (с 25.06.2015)	3	3, из них 3-п.м.*	0

\*п.м. – письменное мнение.

## ЗАСЕДАНИЯ (ЗАОЧНЫЕ ГОЛОСОВАНИЯ) КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

В 2015 году состоялось 4 заседания и 3 заочных голосования Комитета по аудиту:

- 19.02.2015, протокол №35 (заочное голосование);
- 06.03.2015, протокол №36 (заочное голосование);
- 19.03.2015, протокол №37 (заочное голосование);
- 22.04.2015, протокол №38 (заседание);
- 31.08.2015, протокол №39 (заседание);
- 19.10.2015, протокол №40 (заседание);
- 21.12.2015, протокол №41 (заседание).

В 2015 году Комитетом по аудиту при Наблюдательном совете Компании было рассмотрено 44 вопроса, из которых ключевые:

- Об утверждении Плана работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2015 год.
- О Планах работы Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2014-2015 корпоративный год.
- О рассмотрении отчета о работе Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год.
- О порядке подготовки материалов к заседанию (заочному голосованию) Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросам одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

5. Об утверждении аудитора АК «АЛРОСА» (ПАО) по Российским стандартам бухгалтерского учета.

6. Об утверждении аудитора АК «АЛРОСА» (ПАО) по проведению обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

7. О предварительном утверждении Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год.

8. О годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год.

9. О консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с МСФО за 2014 год.

10. Рекомендации Общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по распределению прибыли по результатам 2014 года, в том числе по размеру дивидендов по акциям АК «АЛРОСА» (ПАО) и порядку их выплаты.

11. Об утверждении Консолидированного бюджета Группы АЛРОСА на 2015 год.

12. Об избрании Председателя Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).

13. Об утверждении Плана работы Комитета по аудиту при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2015-2016 корпоративный год.

14. О начальной (максимальной)

цене аудиторских услуг при проведении открытого конкурса «На право заключения договора на проведение обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с российским законодательством, по итогам 2016-2018 годов» и обосновании начальной (максимальной) цены аудиторских услуг при проведении данного открытого конкурса.

15. О начальной (максимальной) цене аудиторских услуг при проведении открытого конкурса «На право заключения договора на проведение обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), по итогам 2016-2018 годов» и обосновании начальной (максимальной) цены аудиторских услуг при проведении данного открытого конкурса.

16. Об утверждении внутренних нормативных документов АК «АЛРОСА» (ПАО).

17. Информация о перечне закупок, в т. ч. совершаемых на неконкурентной

основе, и информация об использовании собственной электронной торговой площадки АК «АЛРОСА» (ПАО).

18. Об утверждении Плана работы Управления внутреннего аудита АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2016 год.

19. Об утверждении изменений в Положение о порядке предоставления АК «АЛРОСА» (ПАО) займов и приобретения финансовых инструментов юридических лиц.

20. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: соглашение о расторжении договора между АК «АЛРОСА» (ПАО) и Российской Федерацией № 01-04/399 от 14 октября 2014 года «О совместной консолидированной продаже на аукционе пакетов акций ОАО «Алмазный мир».

21. О плане проведения аудита консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с МСФО, за 2015 год.

22. Об одобрении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

## РЕЗУЛЬТАТЫ ОЦЕНКИ КОМИТЕТОМ ПО АУДИТУ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЦЕССА ПРОВЕДЕНИЯ ВНЕШНЕГО АУДИТА

В 2015 году Комитет по аудиту рассмотрел следующие вопросы, касающиеся проведения внешнего аудита Компании:

Вопрос	Итог	Исполнение
Об утверждении аудитора АК «АЛРОСА» (ПАО) по Российским стандартам бухгалтерского учета – 19.03.2015, протокол №37	Комитет по аудиту одобрил предложение о рекомендации Наблюдательного совета годовому Общему собранию акционеров утвердить аудитором Компании по проведению обязательного ежегодного аудита подготовленной в соответствии с российским законодательством бухгалтерской (финансовой) отчетности по итогам 2015 года Общество с ограниченной ответ-	Годовое Общее собрание акционеров Компании 25.06.2015, протокол №33, утвердило аудитором Компании по проведению обязательного ежегодного аудита подготовленной в соответствии с российским законодательством бухгалтерской (финансовой) отчетности по итогам 2015 года Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты

	<p>ственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»</p>	
<p>Об утверждении аудитора АК «АЛРОСА» (ПАО) по проведению обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности – 19.03.2015, протокол №37</p>	<p>Комитет по аудиту одобрил предложение о рекомендации Наблюдательного совета годовому Общему собранию акционеров утвердить аудитором Компании по проведению обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, по итогам 2015 года Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»</p>	<p>Годовое Общее собрание акционеров Компании 25.06.2015, протокол №33, утвердило аудитором Компании по проведению обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, по итогам 2015 года Закрытое акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»</p>
<p>О годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год - 22.04.2015, протокол №38</p>	<p>Комитет по аудиту, рассмотрев представленные материалы, в том числе заключение независимого аудитора, рекомендовал Наблюдательному совету Компании считать возможным внести на рассмотрение годового Общего собрания акционеров вопрос «Утверждение годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о финансовых результатах АК «АЛРОСА» (ПАО)», и предложить годовому Общему собранию акционеров утвердить её</p>	<p>Годовое Общее собрание акционеров Компании 25.06.2015, протокол №33, утвердило годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о финансовых результатах АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год</p>
<p>О консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с МСФО, за 2014 год - 22.04.2015, протокол №38</p>	<p>По итогам рассмотрения представленных материалов, включающих заключение независимого аудитора, Комитет по аудиту принял к сведению информацию о результатах консолидированной финансовой отчетности Компании за 2014 год, подготовленной в соответствии с</p>	

Международными стандартами финансовой отчетности

О плане проведения аудита консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО), подготовленной в соответствии с МСФО, за 2015 год – 21.12.2015, протокол №41

Комитет по аудиту, рассмотрев предоставленные независимым аудитором материалы, одобрил План проведения аудита консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности

## КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан 20 апреля 2010 года в целях повышения эффективности и качества работы Наблюдательного совета посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Наблюдательному совету по следующим вопросам:

- формирование основных направлений кадровой политики Компании;
- привлечение к управлению Компанией квалифицированных специалистов и созданию необходимых

стимулов для их успешной работы;

- определение количественного и персонального состава Правления Компании.

Комитет формируется в составе 5 человек из членов Наблюдательного совета, являющихся независимыми (неисполнительными) директорами. На 31.12.2015 в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям входят пять неисполнительных членов Наблюдательного совета, двое из которых являются независимыми директорами.

## ЗАСЕДАНИЯ (ЗАОЧНЫЕ ГОЛОСОВАНИЯ) КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

В 2015 году состоялось 7 заседаний и 2 заочных голосования Комитета по кадрам и вознаграждениям:

1. 15.01.2015, протокол №20 (заседание);
2. 18.03.2015, протокол №21 (заседание);
3. 14.04.2015, протокол №22 (заседание);
4. 22.05.2015, протокол №23 (заседание);
5. 22.06.2015, протокол №24 (заочное голосование);

6. 08.09.2015, протокол №25 (заседание);
7. 09.10.2015, протокол №26 (заочное голосование);
8. 22.10.2015, протокол №27 (заседание);
9. 04.12.2015, протокол №28 (заседание).

В 2015 году Комитетом по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете Компании было рассмотрено 37 вопросов, из которых ключевые:



Участие в работе Комитета по кадрам  
и вознаграждениям

№ п\п	Фамилия И.О.	ИТОГО	Участие в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям	
			заседания	заочные голосования
<i>Члены Наблюдательного совета, покинувшие Наблюдательный совет 25.06.2015:</i>				
1	Захаров Д.П. (до 25.06.2015)	5	4, из них 1-п.м.*	1
2	Ложевский И.А. (до 25.06.2015)	5	4	1
3	Морозов Д.С. (до 25.06.2015)	5	4, из них 1-п.м.*	1
<i>Члены Наблюдательного совета, входившие в Наблюдательный совет в течение всего 2015 года:</i>				
4	Кондратьева В.И. (председатель)	8	6	2
5	Федоров О.Р.	9	7, из них 1-п.м.*	2
<i>Члены Наблюдательного совета, избранные в Наблюдательный совет 25.06.2015:</i>				
6	Ульянов П.В. (независимый директор) (с 25.06.2015)	4	3	1
7	Гринько О.В. (независимый директор) (с 25.06.2015)	4	3	1
8	Григорьева Е.В. (с 25.06.2015)	4	3	1

\*п.м. – письменное мнение.

- Об избрании Президента АК «АЛРОСА» (ПАО).
- О соответствии АК «АЛРОСА» (ПАО) правилам листинга.
- План внедрения Кодекса корпоративного управления в части компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).
- О совмещении членами Правления АК «АЛРОСА» (ПАО) должностей в органах управления других организаций.
- О страховании ответственности членов органов управления АК «АЛРОСА» (ПАО).
- Об оценке работы членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014-2015 корпоративный год и предложении Общему собранию акционеров по выплате вознаграждений за указанный период.
- Об оценке работы членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014-2015 корпоративный год и предложении Общему собранию акционеров по выплате вознаграждений за указанный период.
- О включении в повестку дня Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «Об утверждении Положения о вознаграждениях и компенсациях членов ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)».
- Об утверждении бюллетеня для голосования на годовом Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) по вопросу повестки дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) «О выплате вознаграждения за работу в составе Наблюдательного совета членам Наблюдательного совета – негосударственным служащим в размере, установленном внутренними документами АК «АЛРОСА» (ПАО)».
- Об исполнении поручений и решений Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014-2015 корпоративный год.

ративный год по вопросам, относящимся к основным задачам Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).

11. Об определении позиции Компании по вопросу повестки дня общего собрания акционеров ПАО «Севералмаз».

12. О Генеральном директоре зависимого общества АК «АЛРОСА» (ПАО) – Горнорудного общества «Катока» Лтд. (Республика Ангола).

13. О Планах работы Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2014-2015 корпоративный год.

14. Об утверждении Программы введения в должность впервые избранных членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).

15. Об избрании Председателя Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).

16. Об утверждении Плана работы Комитета по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2015-2016 корпоративный год.

17. Об утверждении Положения о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ПАО).

18. Об утверждении Положения о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).

19. О внесении изменений в Положение о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО).

20. О рассмотрении отчетов о выполнении квартальных ключевых показателей эффективности деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за I полугодие 2015 года.

21. О предложениях по кандидатурам для выдвижения в Наблюдательный совет и Ревизионную комиссию АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2016-2017 корпоративный год.

22. Об утверждении новой редакции Положения о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ПАО).

23. Об утверждении новой редакции Положения о вознаграждении членов

Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).

24. О подтверждении соответствия независимых членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) критериям независимости, установленным Правилами листинга ЗАО «ФБ ММВБ».

25. Об условиях страхования ответственности членов Наблюдательного совета и Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).

26. Об оценке уровня выполнения целевых задач и об оценке уровня выполнения функциональных обязанностей Корпоративным секретарем АК «АЛРОСА» (ПАО) (ежеквартально).

27. Об изменениях в составе Правления АК «АЛРОСА» (ПАО).

28. Об Отчете о выполнении квартальных ключевых показателей эффективности деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 9 месяцев 2015 года.

29. О внесении изменений в Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО).



## КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

Комитет по стратегическому планированию создан 20 апреля 2010 года в целях повышения эффективности и качества работы Наблюдательного совета посредством предварительного рассмотрения и выработки рекомендаций Наблюдательному совету по следующим вопросам:

- определение приоритетных направлений деятельности Компании;
- принятие решений по внесению Наблюдательным советом на Общее собрание акционеров вопросов об одобрении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- принятие решений по внесению

Наблюдательным советом на Общее собрание акционеров вопросов об участии Компании в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;

- управление ценными бумагами, долями, принадлежащими Компании;
- управление собственностью Компании;
- создание филиалов, открытие представительств Компании и их ликвидация.

На 31.12.2015 года в состав Комитета по стратегическому планированию входят десять членов Наблюдательного совета.

*Участие в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям*

№ п/п	Фамилия И.О.	ИТОГО	Участие в работе Комитета по кадрам и вознаграждениям	
			заседания	заочные голосования
<i>Члены Наблюдательного совета, покинувшие Наблюдательный совет 25.06.2015:</i>				
1	Барсуков С.В. (председатель)	7	5	2
2	Борисов Е.А.*	4	3, из них 1-п.м.**	1
3	Данчикова Г.И.*	7	5	2
4	Григорьева Е.В.*	7	5	2
5	Федоров О.Р.	7	5, из них 1-п.м.	2
6	Кондратьева В.И.	4	4	0
<i>Члены Наблюдательного совета, избранные в Наблюдательный совет 25.06.2015:</i>				
7	Алексеев П.В. (с 25.06.2015)	4	4	0
8	Гринько О.В. (независимый директор) (с 25.06.2015)	4	4, из них 1-п.м.	
9	Жарков А.В. (исполнительный директор) (с 25.06.2015)	4	4	0
10	Гордон М.В. (независимый директор) (с 25.06.2015)	3	3, из них 1-п.м.	0

\*Борисов Е.А., Данчикова Г.И. и Григорьева Е.В. входили в состав Комитета по стратегическому планированию в течение корпоративного периода 2014-2015 года, не являясь членами Наблюдательного совета.

\*\*п.м. – письменное мнение.

## ЗАСЕДАНИЯ (ЗАОЧНЫЕ ГОЛОСОВАНИЯ) КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ

В 2015 году состоялось 5 заседаний и 2 заочных голосования Комитета по стратегическому планированию:

1. 20.03.2015, протокол №20 (заседание);
2. 13.04.2015, протокол №21 (заочное голосование);
3. 22.05.2015, протокол №22 (заочное голосование);
4. 07.09.2015, протокол №23 (заседание);
5. 09.11.2015, протокол №24 (заседание);
6. 18.11.2015, протокол №25 (заседание);
7. 18.12.2015, протокол №26 (заседание).

В 2015 году Комитетом по стратегическому планированию при Наблюдательном совете был рассмотрен 31 вопрос, из них ключевые:

1. О включении в повестку дня Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: дополнительное соглашение к действующему кредитному соглашению на сумму 350 миллионов долларов США между АК «АЛРОСА» (ПАО) и ОАО Банк ВТБ» и о предложениях Общему собранию акционеров по принятию решения.
2. О включении в повестку дня Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность: дополнительное соглашение к действующему кредитному соглашению на сумму 250 миллионов долларов США между АК «АЛРОСА» (ПАО) и ОАО Банк ВТБ» и о предложениях Общему собранию акционеров по принятию решения.
3. Об утверждении Положения о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции.
4. Об утверждении регистратора АК «АЛРОСА» (ПАО) и условий договора с ним.
5. О расторжении договора на комплексное обслуживание реестра владельцев именных ценных бумаг,

заключенного между АК «АЛРОСА» (ПАО) и ОАО Республиканский специализированный регистратор «Якутский фондовый центр».

6. О включении в повестку дня Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «Об утверждении Положения о вознаграждениях и компенсациях членов Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)».
7. О включении в повестку дня годового Общего собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) вопроса «Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)».
8. Об участии АК «АЛРОСА» (ПАО) в Ассоциации производителей алмазов.
9. О предложениях годовому общему собранию акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) принять решение об утверждении Устава АК «АЛРОСА» (ПАО), Положения об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО), Положения о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) и Положения о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО).
10. Об избрании Председателя, заместителя Председателя Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО).
11. Об утверждении Плана работы Комитета по стратегическому планированию при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2015-2016 года корпоративный год.
12. Об одобрении предложений по результатам аудита реализации в 2014 году Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года.
13. О реформировании жилищного комплекса АК «АЛРОСА» (ПАО).
14. О реформировании коммунального комплекса АК «АЛРОСА» (ПАО).
15. Об утверждении Положения о системе управления качеством АК «АЛРОСА» (ПАО).
16. Об утверждении Положения о системе управления качеством АК «АЛРОСА» (ПАО).

17. Об утверждении Положения о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО).

18. Об утверждении уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) и уточненных ключевых показателей эффективности на 2015 год.

19. Об утверждении уточненного Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2015 год.

20. Об утверждении Уточненных целевых значений ключевых показателей эффективности Группы АЛРОСА на 2015 год.

21. Об утверждении Регламента повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО).

22. Об утверждении Информационной политики АК «АЛРОСА» (ПАО).

23. Об утверждении Сводного бюджета АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2016 год.

24. О внесении изменений в Программу отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО).

25. Об утверждении сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

26. О прекращении участия в других организациях.

## **РОЛЬ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА В ОРГАНИЗАЦИИ ЭФФЕКТИВНОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ**

В 2015 году Наблюдательным советом были разработаны и утверждены внутренние нормативные документы в области корпоративного управления:

- Положение о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО);
- Положение по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ПАО).

Положение о внутреннем аудите Компании определяет цель, задачи, полномочия и ответственность управления внутреннего аудита, регламентирует взаимодействие с заинтересован-

ными сторонами и порядок проведения оценки деятельности внутреннего аудита.

В новой редакции Положения по управлению рисками уточнены порядок подготовки и утверждения документов, терминология, введено понятие уровня предпочтительного риска, отражено проведение оценки эффективности системы управления рисками, уточнены функции и порядок взаимодействия участников процесса риск-менеджмента.

## **ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ НАБЛЮДАТЕЛЬНОГО СОВЕТА**

На основании решения Общего годового собрания акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) членам Наблюдательного совета было начислено и выплачено вознаграждение по итогам 2014-2015 корпоративного

года, рассчитанное в соответствии с положением «О вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)» от 25 июня 2015 года (Протокол №33).

№ п/п	Фамилия И.О.	Базовая часть, руб.	Вознаграждение за участие в работе Наблюдательного совета, руб.	Надбавка за председательство в комитетах или председательство в Наблюдательном совете		Общий размер вознаграждения, руб.
				%	руб.	
1	Андреев Ф.Б.	4 000 000	3 272 727	20%	654 545	3 927 273
2	Дубинин С.К.	4 000 000	3 636 364	20%	727 273	4 363 636
3	Захаров Д.П.	4 000 000	4 000 000			4 000 000
4	Кондратьева В.И.	4 000 000	4 000 000			4 000 000
5	Кононова Н.Е.	4 000 000	3 818 182			3 818 182
6	Ложевский И.А.	4 000 000	4 000 000			4 000 000
7	Федоров О.Р.	4 000 000	2 909 091	20%	581 818	3 490 909
8	Морозов Д.С.	4 000 000	3 636 364			3 636 364
9	Южанов И.А.	4 000 000	4 000 000	50%	2 000 000	6 000 000
10	Шаронов А.В.	4 000 000	3 454 545			3 454 545
<b>ИТОГО</b>						<b>40 690 909</b>

В 2015 году Компания выплатила вознаграждения членам Наблюдательного совета Компании в размере 40 690 909 рублей (в 2014 году – 28 300 000 рублей). Указанные вознаграждения выплачены членам Наблюдательного совета Компании в полном объеме.

В 2015 году Компания и юридические лица из Группы АЛРОСА не предоставляли займы членам Наблюдательного совета.

Источником выплаты вознаграждения членам Наблюдательного совета является чистая прибыль Компании. При отсутствии в Компании чистой прибыли вознаграждение членов Наблюдательного совета не определяется и не выплачивается.

Вознаграждение (основное и надбавка) не выплачивается:

- Председателю и членам Наблюдательного совета, имеющим статус государственного или муниципального служащего – в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации;
- Председателю и членам Наблюда-

тельного совета, в отношении которых законодательством предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций;

– членам Наблюдательного совета, одновременно являющимся единоличным исполнительным органом или членом коллегиального исполнительного органа Компании.

Размер вознаграждения за участие в работе Наблюдательного совета каждого члена Наблюдательного совета рассчитывается с учетом общего количества заседаний Наблюдательного совета за прошедший корпоративный год, состоявшихся по состоянию на 31 марта текущего года, и количества заседаний, в которых член Наблюдательного совета принимал участие.

Размер базовой части вознаграждения определяется в зависимости от параметров выручки Компании за соответствующий финансовый год. В 2015 году размер базовой части составил 4 000 000 рублей.

Размер выручки, млрд руб.	Базовая часть, руб.
свыше 200	6 000 000
свыше 30	4 000 000
свыше 10	2 000 000

Дополнительно к основному вознаграждению членов Наблюдательного совета Компании устанавливаются надбавки за исполнение дополнительных обязанностей, связанных с председательством в Наблюдательном совете или в Комитетах при Наблюдательном совете, равные:

- 50% от основного вознаграждения за председательство в Наблюдательном совете;
- 20% от основного вознаграждения – за председательство в Комитетах при Наблюдательном совете.

Указанные надбавки не выплачиваются, если:

- за корпоративный год было прове-

дено менее трех заседаний Комитета Наблюдательного совета;

- член Наблюдательного совета участвовал менее чем в 50% заседаний (очные и заочные голосования) комитета при Наблюдательном совете, состоявшихся в течение корпоративного года или в течение отработанного времени в корпоративном году (для вновь избранных / выбывших членов Наблюдательного совета)

Членам Наблюдательного совета также выплачивается компенсация транспортных расходов и оплата проживания, связанных с осуществлением членом Наблюдательного совета его полномочий.

## ПРЕЗИДЕНТ И ПРАВЛЕНИЕ

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляется Президентом (единоличный исполнительный орган) и Правлением (коллегиальный исполнительный орган).

К компетенции исполнительных органов Компании относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов,

отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета.

Президент и Правление организуют выполнение решений Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета и подотчетны им. По состоянию на 31.12.2015 Правление Компании состояло из 13 человек.





## БИОГРАФИЧЕСКИЕ СВЕДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ (ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА)

**ЖАРКОВ Андрей Вячеславович**  
Президент АК «АЛРОСА» (ПАО),  
Председатель Правления Компании

Дата вступления в должность:  
24.04.2015

Родился 11 февраля 1973 года в городе Женеве (Швейцария).  
Окончил в 1995 году Московский государственный лингвистический университет по специальности «Иностранные языки», в 1998 году – Московский государственный университет коммерции по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность за последние 5 лет:  
2010-2015 - заместитель Руководителя Гохрана России при Министерстве финансов Российской Федерации;  
2015-н/вр. - Президент АК «АЛРОСА» (ПАО).  
Срок полномочий по трудовому договору: 23.04.2018

Акциями АК «АЛРОСА» (ПАО) не владеет.

В 2015 году сделок по приобретению / отчуждению акций не совершал.

---

### ДЕМЬЯНОВ Иван Кириллович

вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО).  
Курирует вопросы социальной и кадровой политики Компании.

Дата вступления в должность:  
26.10.1995

Родился 5 июня 1942 года в селе Иловка Алексеевского района Белгородской области.  
Окончил в 1982 году Хабаровскую высшую партийную школу.

Трудовая деятельность за последние 5 лет:  
1995–н/вр – вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО).

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ПАО) – 0,0007%.

В 2015 году сделок по приобретению / отчуждению акций не совершал.

---

### КУЛИЧИК Игорь Михайлович

вице-президент – финансовый директор АК «АЛРОСА» (ПАО).

Дата вступления в должность:  
10.08.2009

Родился 5 апреля 1967 года в городе Бресте.  
Окончил в 1990 году Московский авиационный институт им. С. Орджоникидзе по специальности «инженер-механик», в 1992 году – Военно-воздушную инженерную академию им. Н. Жуковского по специальности «инженер-математик».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:  
2009–н/вр. – вице-президент – финансовый директор АК «АЛРОСА» (ПАО).  
Срок полномочий по трудовому договору: 09.08.2017

Акциями АК «АЛРОСА» (ПАО) не владеет.

В 2015 году сделок по приобретению / отчуждению акций не совершал.

**МАТВЕЕВ Александр Григорьевич**

начальник Правового управления АК «АЛРОСА» (ПАО).

Дата вступления в должность:  
23.11.2009

Родился 3 августа 1976 года в городе Омске.  
Окончил в 1998 году Омский государственный университет по специальности «Юриспруденция».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:  
2009–н/вр – начальник Правового управления АК «АЛРОСА» (ПАО).

Акциями АК «АЛРОСА» (ПАО) не владеет.

В 2015 году сделок по приобретению / отчуждению акций не совершал.

**МАХРАЧЕВ Александр Федорович**

директор Удачинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ПАО).

Дата вступления в должность:  
18.03.2008

Родился 31 октября 1956 года в Алейском з/совхозе Алейского района Алтайского края.  
Окончил в 1979 году Московский институт стали и сплавов по специальности «Обогащение полезных ископаемых», квалификация «Инженер-металлург», в 1996 году повысил квалификацию по программе «Руководитель горного предприятия в усло-

виях рынка» в Академии народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, в 2007 году окончил Московский государственный горный университет по специальности «Горный инженер».  
Трудовая деятельность за последние 5 лет:  
2008–н/вр. – директор Удачинского ГОКа АК «АЛРОСА» (ПАО).

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ПАО) – 0,0029%.

В 2015 году сделок по приобретению / отчуждению акций не совершал.

**ОКОЕЛОВ Юрий Константинович**

вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО).  
Курирует вопросы сбытовой политики Компании.

Дата вступления в должность:  
06.08.2009

Родился 1 января 1962 года в селе Казачье Верхоянского района Якутской АССР.  
Окончил в 1979 году физико-математическую школу в поселке Верхневилуйск ЯАССР. Окончил в 1985 году Московский государственный институт стали и сплавов по специальности «Физика металлов», в 1996 году – Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации с присвоением квалификации

«Менеджер высшей категории».  
Трудовая деятельность за последние 5 лет:  
2009–н/вр. – вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО).  
Срок полномочий по трудовому договору: 05.08.2017

Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ПАО) – 0,0073%.

В 2015 году сделок по приобретению / отчуждению акций не совершал.

### **ПУШКИН Сергей Николаевич**

*вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО).  
Курирует вопросы деятельности  
дочерних и зависимых обществ  
Компании, развитие проектов  
Компании в Африке.*

*Дата вступления в должность:  
25.01.2010*

Родился в 26 февраля 1967 году в селе Большое Мамлеево, Горьковской области.

Окончил в 1990 году Московский физико-технический институт, факультет аэродинамики и летательной техники; в 1992 году – Военно-воздушную инженерную академию им. Н. Е. Жуковского,

факультет «Самолеты и двигатели».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2010–н/вр. – вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО).

Срок полномочий по трудовому договору: 24.01.2018

*Акциями АК  
«АЛРОСА» (ПАО) не  
владеет.*

*В 2015 году сделок  
по приобретению /  
отчуждению акций  
не совершал.*

---

### **РЯЩИН Илья Петрович**

*первый вице-президент АК «АЛРОСА»  
(ПАО). Курирует финансово-экономиче-  
ский блок Компании.*

*Дата вступления в должность:  
09.06.2012*

Родился 23 мая 1973 года в городе Горьком.

Окончил 1996 году Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского по специальности «Финансы и кредит».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2003–2012 – заместитель, первый заместитель Департамента управления финансами, Департамента корпора-

тивных финансов, начальник Департамента планирования и бюджетирования ОАО «Российские железные дороги»;

2012–н/вр – первый вице-президент АК «АЛРОСА» (ПАО);

С 24.10.2014 по 23.04.2015 исполнял обязанности президента АК «АЛРОСА» (ПАО).

Срок полномочий по трудовому договору: 08.06.2016

*Акциями АК  
«АЛРОСА» (ПАО) не  
владеет.*

*В 2015 году сделок  
по приобретению /  
отчуждению акций  
не совершал.*

---

### **СНАТУЛОВ Равиль Шамильевич**

*директор Айхальского ГОКа АК  
«АЛРОСА» (ПАО).*

*Дата вступления в должность:  
27.09.2007*

Родился 22 мая 1963 года в поселке Чульман Нерюнгринского района Якутской АССР. Окончил в 1986 году Иркутский политехнический институт по специальности «Технология и комплексная механизация разработки россыпных

месторождений», квалификация «Горный инженер».

Трудовая деятельность за последние 5 лет: 2007–н/вр – директор Айхальского горно-обогатительного комбината АК «АЛРОСА» (ПАО).

*Акциями АК  
«АЛРОСА» (ПАО) не  
владеет.*

*В 2015 году сделок  
по приобретению /  
отчуждению акций  
не совершал.*

### **СЕРОВ Валерий Петрович**

*главный геолог АК «АЛРОСА» (ПАО).*

*Дата вступления в должность:  
01.02.2011*

Родился 18 июля 1957 года в городе Калуш Ивано-Франковской области Украины.  
Окончил в 1980 году Московский геолого-разведочный институт по специальности «Геологическая съемка, поиски и разведка месторождений полезных ископаемых».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2011–н/вр. – главный геолог АК «АЛРОСА».

Срок полномочий по трудовому договору: 31.07.2016

---

### **СОБОЛЕВ Игорь Виталиевич**

Родился 16 ноября 1969 года в городе Кимовске Тульской области.  
Окончил в 1993 году Тульский государственный технический университет по специальности «Горный инженер-строитель», специализация «Шахтное и подземное строительство».  
Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2007–2011 – директор Управления капитального строительства АК «АЛРОСА» (ПАО);

2012–н/вр. – первый вице-президент – исполнительный директор АК «АЛРОСА» (ПАО).

Срок полномочий по трудовому договору: 31.12.2016

---

### **ЧААДАЕВ Александр Сергеевич**

*вице-президент по инновациям – директор института «Якутнипроалмаз».*

*Дата вступления в должность:  
28.05.2012*

Родился 8 сентября 1960 года в городе Якутске Республика Саха (Якутия).  
Окончил в 1982 году Тюменский инженерно-строительный институт по специальности «инженер-строитель», специализация «Промышленное и гражданское строительство»; в 2001 году – Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит». Кандидат экономических наук.

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2007–2012 – директор института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА» (ПАО);  
2012–н/вр. – вице-президент по инновациям – директор института «Якутнипроалмаз» АК «АЛРОСА» (ПАО).

Срок полномочий по трудовому договору: 27.05.2017

*Доля принадлежащих обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ПАО) – 0,0004%.*

*В 2015 году сделок по приобретению / отчуждению акций не совершал.*

## ЧЕРЕПНОВ Андрей Николаевич

главный инженер АК «АЛРОСА» (ПАО).

Дата вступления в должность:

29.06.2015

Родился 4 января 1966 года в городе Иркутске.

Окончил в 1988 году Иркутский политехнический институт по специальности «Маркшейдерское дело», квалификация «Горный инженер-маркшейдер».

Трудовая деятельность за последние 5 лет:

2001–2012 – заместитель главного

маркшейдера, главный маркшейдер АК «АЛРОСА» (ПАО);

2012–2015 – заместитель главного инженера по производству АК «АЛРОСА» (ПАО);

2015–н/вр. – исполняющий обязанности главного инженера, главный инженер АК «АЛРОСА» (ПАО).

Срок полномочий по трудовому договору: 08.06.2016

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ПРАВЛЕНИЯ

Члены Правления имеют право на получение заработной платы, премий, добровольного медицинского страхования, компенсаций за выполнение обязанностей членов Совета директоров отдельных предприятий Группы АЛРОСА. Заработная плата и премии, выплачиваемые членам Правления Компании, определяются согласно условиям трудовых договоров.

10 ноября 2015 года Наблюдательным советом Компании утверждены новые редакции Положения о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ПАО) и Положения о вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА» (ПАО)» (Протокол А01/236-НС).

Годовое вознаграждение выплачивается Президенту и членам Правления за выполнение основных показателей

эффективности производственно-экономической деятельности.

Реализованная в Компании система КПЭ исполнительных органов нацеливает высший менеджмент на выполнение показателей Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА до 2023 года.

В структуре годового дохода членов исполнительных органов Компании выплаты, зависящие от полного и своевременного выполнения как КПЭ Группы АЛРОСА, так и индивидуальных КПЭ, составляют более 78%.

В 2015 году Компания и юридические лица из Группы АЛРОСА не предоставляли займы Президенту и членам Правления.

## ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ПРАВЛЕНИЯ

Наименование показателя	Размер выплат, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата	229 111
Премии	396 323
Комиссионные	0
Льготы	0
Иные виды вознаграждений	103 740
<b>ИТОГО</b>	<b>729 174</b>

## КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Права и обязанности Корпоративного секретаря Компании закреплены Уставом Компании и детализированы Положением о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО) (Положение о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО)).

В соответствии с Положением о Корпоративном секретаре, целями работы Корпоративного секретаря являются:

- обеспечение соблюдения исполнительными органами и работниками Компании требований законодательства, Устава и внутренних документов Компании, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров;
- обеспечение соблюдения прав и имущественных интересов акционеров, помощь акционерам в реализации их прав, поддержание баланса интересов между участниками корпоративных правоотношений;

- обеспечение деятельности Общего собрания акционеров, Наблюдательного совета, комитетов при Наблюдательном совете, Правления и Ревизионной комиссии;
- оказание содействия членам Наблюдательного совета при осуществлении ими своих функций, включая введение в должность вновь избранных членов Наблюдательного совета;
- развитие системы корпоративного управления Компании в соответствии с интересами всех акционеров и Компании;
- рост инвестиционной привлекательности Компании, содействие устойчивому развитию.

Корпоративный секретарь является должностным лицом Компании, функционально подчиняется и подотчетен Наблюдательному совету, административно – Президенту Компании.

## БИОГРАФИЧЕСКИЕ СВЕДЕНИЯ КОРПОРАТИВНОГО СЕКРЕТАРЯ НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 ГОДА

### **ЛЕКАРЕВ Андрей Григорьевич**

*начальник Управления корпоративного обеспечения – корпоративный секретарь АК «АЛРОСА» (ПАО)*

Родился 7 мая 1981 года в городе Куйбышеве.

Окончил в 2003 году Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция», юрист.

В 2011 году окончил Международную школу бизнеса Финансового университета при Правительстве Российской Федерации, по программе MBA – Международный банковский менеджмент.

Кандидат юридических наук (Московская государственная юридическая академия, 2006).

Трудовая деятельность за последние годы:

- 2010-н/вр. – секретарь Наблюдательного совета, начальник Управления корпоративного обеспечения – корпоративный секретарь АК «АЛРОСА» (ПАО);
- 2007-2010 – ведущий, главный юрисконсульт Юридического департамента ОАО Банк ВТБ.

До 2007 года работал в аппаратах Совета Федерации и Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации;

Член Общероссийской общественной

организации «Национальное объединение корпоративных секретарей» (НОКС);

С 2012 по 2015 год входит в ежегодный рейтинг 25 лучших Директоров по корпоративному управлению/корпоративных секретарей, формируемый Ассоциацией независимых директоров, Российским союзом промышленников и предпринимателей в партнерстве с Компанией РвС и Московской биржей в рамках Национальной премии «Директор Года»;

За достижения в сфере корпоративного управления награжден премией «Директор года» (лауреат в номинации «Директор по корпоративному управлению - корпоративный секретарь», 2013);

Победитель XIII премии «ТОП-1000 российских менеджеров – 2015» в функциональной номинации «Лучший директор по корпоративному управлению»;

Советник государственной гражданской службы Российской Федерации 3 класса.

Родственных связей с лицами, входящими в состав органов управления и

органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АК «АЛРОСА» (ПАО), не имеет.

Информация о сделках Лекарева А.Г. по приобретению или отчуждению обыкновенных акций АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год:

На 01.01.2015 года Лекареву А.Г. принадлежало 27 005 обыкновенных акций (0,00037%);

10.02.2015 года Лекаревым А.Г. было отчуждено 2 800 акций, после изменения Лекареву А.Г. принадлежит 24 205 акций (0,00033%);

11.02.2015 года Лекаревым А.Г. было отчуждено 5 800 акций, после изменения Лекареву А.Г. принадлежит 18 405 акций (0,00025%);

24.02.2015 года Лекаревым А.Г. было отчуждено 6 200 акций, после изменения Лекареву А.Г. принадлежит 12 205 акций (0,00017%);

13.08.2015 года Лекаревым А.Г. было отчуждено 4 500 акций, после изменения Лекареву А.Г. принадлежит 7 705 акций (0,0001%);

На 31.12.2015 года Лекареву А.Г. принадлежит 7705 обыкновенных акций (0,0001%) АК «АЛРОСА» (ПАО).



## 2.3. СИСТЕМА КОНТРОЛЯ



### РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Ревизионная комиссия избирается годовым Общим собранием акционеров для осуществления контроля над финансово-хозяйственной деятельностью АК «АЛРОСА» (ПАО) и соблюде-

нием правовых актов Российской Федерации. Ревизионная комиссия избирается в количестве 5 человек на период до следующего годового Общего собрания акционеров Компании.

### СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ, ИЗБРАННОЙ ГОДОВЫМ ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ АК «АЛРОСА» (ПАО) 25 ИЮНЯ 2015 ГОДА, ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2015:

№ п/п	Фамилия И.О.	Должность
1	Глинов А.В.	Заместитель директора Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации; Председатель Ревизионной комиссии.
2	Васильева А.И.	Руководитель Департамента имущества алмазно-бриллиантового комплекса, финансово-кредитных и страховых организаций Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).
3	Ким Д.П.	Референт отдела управления крупнейшими организациями Департамента корпоративного управления Министерства экономического развития Российской Федерации.
4	Михина М.В.	Советник руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом;
5	Пушмин В. Н.	Заместитель Министра финансов Республики Саха (Якутия).

В 2015 году Ревизионная комиссия провела ежегодную проверку (ревизию) финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год. Проверка проведена в период с 16.03.2015 по 25.03.2015.

План проверки Ревизионной комиссии включал следующие вопросы:

1. Анализ ведения бухгалтерской (финансовой) отчетности.
2. Анализ выполнения основных производственных показателей, планово-экономических показателей, включая анализ фактически достигнутых финансовых показателей.
3. Анализ расходования чистой прибыли.



4. Анализ правильности начисления и выплаты дивидендов.
5. Об исполнении в 2014 году Программы отчуждения непрофильных активов, том числе сельскохозяйственных активов.
6. Анализ результатов инновационных внедрений в 2014 году.
7. О ходе реализации «дорожной карты» приватизации акций АК «АЛРОСА» (ПАО).
8. Анализ результатов сбытовой политики АК «АЛРОСА» (ПАО) на внутреннем и внешнем рынках в 2014 году.
9. Оценка результатов (статус) исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.
10. Анализ осуществления закупочной

деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2014 году.

11. Анализ проведенных мероприятий по устранению недостатков, выявленных предыдущей ревизионной проверкой.

Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014 год было представлено годовому Общему собранию акционеров Компании, состоявшемуся 25.06.2015.

**В 2015 году вознаграждение членам Ревизионной комиссии Компании за исполнение своих обязанностей не выплачивалось.**

## ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Управление внутреннего аудита функционально подчиняется Наблюдательному Совету и административно подчиняется Президенту Компании. План работы Управления внутреннего аудита Компании утверждается Наблюдательным советом Компании.

Работа Управления внутреннего аудита в 2015 году осуществлялась в соответствии с Положением об Управлении внутреннего аудита, Положением о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО), на основании утвержденных Плана работы, целевых задач (ключевых показателей эффективности) и бюджета Управления.

Структура Управления соответствовала Положению об Управлении внутреннего аудита, в течение года не изменялась и содержала следующие отделы:

- отдел внутреннего аудита и ревизионной работы;
- отдел организации внутреннего аудита Группы «АЛРОСА»;
- отдел корпоративного контроллинга.

Целевые задачи (ключевые показатели эффективности) Управления в отчетном году:

- Выполнение утвержденного годового плана аудитов и ревизий с установленным количественным показателем;
- Количество согласованных рекомендаций по результатам аудита и ревизий более 50%;
- Разработка и вынесение на утверждение руководства Компании комплекта документов, направленных на совершенствование корпоративного управления;
- Разработка методических рекомендаций для членов ревизионных комиссий дочерних (зависимых) обществ Компании по порядку проведения ревизий.

**По основным направлениям и целевым задачам план работы Управления внутреннего аудита на 2015 год выполнен в полном объеме.**

## ВНЕШНИЕ АУДИТОРЫ

Аудитор	ООО «ФБК»	«ПрайсвоутерхаусКуперс Аудит»
Предмет конкурса	обязательный ежегодный аудит в соответствии с РСБУ	обязательный аудит консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА в соответствии с МСФО
Процедура избрания	открытый конкурс	
Организатор конкурса	исполнительный орган в лице Президента	
Состав конкурсной комиссии	руководители и специалисты Компании, представители Федерального агентства по управлению государственным имуществом, Министерства имущества и земельных отношений Республики Саха (Якутия), Министерства финансов Российской Федерации.	
Решение об утверждении	годовое Общее собрание акционеров	
Вознаграждение аудитора	8,0 млн руб. без НДС	24,75 млн руб. без НДС
Дополнительные услуги	- аудит реализации в 2014 году долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА до 2023 года, в размере 2,9 млн руб. без НДС; - консультационные услуги по проведению независимой актуарной оценки пенсионных и прочих долгосрочных социальных обязательств Компании в размере 3,4 млн руб.	



## 2.4. РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ. ЗАЩИТА ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

### ИНФОРМАЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

Информационная политика Группы АЛРОСА основана на следующих принципах:

- регулярность и оперативность;
- доступность;
- полнота и достоверность;
- разумный баланс между открытостью Компании и защитой ее коммерческих интересов.

Закрепление статуса признанного лидера в алмазодобывающей отрасли с безупречной репутацией является одним из стратегических приоритетов АЛРОСА.

Помимо обязательного раскрытия информации в соответствии с требованиями регулирующих органов, Компания тщательно анализирует информационные потребности своих целевых аудиторий и стремится своевременно раскрывать важную информацию.

В 2015 году Наблюдательным советом утверждена Информационная политика, учитывающая лучшие российские и международные практики.

**Основным каналом раскрытия информации является корпоративный сайт [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru)**

### КАНАЛЫ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

Основным каналом раскрытия информации является корпоративный сайт [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru), на котором размещается актуальная информация о Компании и результатах деятельности за отчетный период. Одновременно информация раскрывается и на англоязычной версии сайта [eng.alrosa.ru](http://eng.alrosa.ru)

Помимо публикации на корпоративном сайте, Компания использует сайт агентства Интерфакс для обязательного раскрытия информации, печатные издания «Российская газета», «Мирнинский рабочий», «Ленский вестник», «Якутия», «Саха сирэ».

Статус компании	Нормативное соответствие	Канал раскрытия информации	Раскрываемая информация / Аудитория
Публичное Акционерное Общество	Федеральный закон «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ от 26.12.1995 года	Корпоративный сайт: <a href="http://www.alrosa.ru/">http://www.alrosa.ru/</a>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Устав и основные внутренние документы Компании</li> <li>– Информация о существенных фактах, аффилированных лицах</li> <li>– Информация о ценных бумагах Компании, выплате дивидендов</li> <li>– Ежеквартальные, годовые и социальные отчеты</li> <li>– Годовая и промежуточная финансовая отчетность</li> <li>– Материалы к Общим собраниям акционеров и решения, принятые на собраниях, а также решения, принятые на заседаниях Наблюдатель-</li> </ul>

Эмитент эмиссионных ценных бумаг

Федеральный закон «О рынке ценных бумаг» № 39-ФЗ от 22.04.1995 года

Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (утв. Банком России 30.12.2014 N 454-П)

Федеральный закон «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком» № 224-ФЗ от 27.07.2010 года

Требования Московской Биржи для эмитентов акции, которых торгуются в котировальном списке А фондовой биржи

– Лента новостей и страница Компании на сайте уполномоченного агентства Интерфакс ([www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=199](http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=199))  
– Корпоративный сайт, подраздел [www.alrosa.ru/documents/раскрытие-информации/](http://www.alrosa.ru/documents/раскрытие-информации/)  
– Печатные издания «Российская газета», «Мирнинский рабочий», «Ленский вестник», «Якутия», «Саха сирэ»  
– Корпоративный сайт, подраздел <http://www.alrosa.ru/инвесторам-и-акционерам/> и <http://eng.alrosa.ru/investors>  
– Bloomberg  
– IR мероприятия (конференц-звонки, встречи менеджмента с представителями инвестиционного сообщества, участие в инвестиционных конференциях)

ного совета  
– Новостные релизы  
– Обязательное раскрытие информации  
– Раскрытие информации аналитикам, акционерам и представителям инвестиционного сообщества на русском и английском языках в части результатов деятельности Компании, финансовой отчетности, реализации крупных инвестиционных проектов, реализации стратегических приоритетов  
– Информация на английском языке для представителей инвестиционного сообщества  
– Раскрытие информации аналитикам инвестиционных банков, представителям инвестиционных фондов, акционерам по различным аспектам деятельности Компании

## ЗАЩИТА ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

В целях пресечения злоупотреблений в форме неправомерного использования инсайдерской информации в Компании действует «Положение о мерах по недопущению использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком в АК «АЛРОСА» (ПАО) Положение было разработано в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 года № 224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», подзаконными нормативными актами, Уставом и другими внутренними документами Компании.

В соответствии с Положением, инсайдеры Компании обязаны принимать все зависящие от них меры к защите и недопущению неправомерного использования и распространения инсайдерской информации.

Компания обязана вести, регулярно обновлять и предоставлять Список инсайдеров организатору торгов. Также Компания обязана уведомить лицо, включенное в список инсайдеров или исключенное из данного списка, не позднее одного рабочего дня с даты включения такого лица в список инсайдеров или его исключения из указанного списка соответственно.

## 2.5. ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

### АКЦИИ

На Московской Бирже акции Компании торгуются с 2011 года, тикер – ALRS, в настоящее время акции включены в котировальный список 1 уровня. Компания на ежеквартальной основе

предоставляет отчет о соблюдении норм корпоративного управления для поддержания акций в котировальном списке первого уровня на Московской Бирже.

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ТОРГОВ АКЦИЯМИ КОМПАНИИ ЗА ПЕРИОД 2013-2015 ГГ.

Наименование показателя	Ед. изм.	2013	2014	2015
Среднедневной объем торгов	\$ млн	2,01	5,72	8,24
Минимальная цена	руб.	29,10	31,90	48,96
Максимальная цена	руб.	38,79	63,00	82,80
Цена на конец года	руб.	35,00	63,00	55,94
Размер free-float	шт.	518 047 815	1 699 380 556	1 699 380 556
Доля free-float	%	7,03	23,07	23,07
Капитализация на конец года	\$ млн	7 813	8 327	5 611

Котировки акций Компании в течение 2015 года показали динамику, близкую к нулевой (средние цены за декабрь 2014 и декабрь 2015 составили 54,26 и 53,89 рубля за акцию соответственно) и оказались несколько хуже рынка: рост индекса ММВБ за аналогичный период составил 18,61%.

События в 2015 году:

– Средняя цена акции АЛРОСА в 2015 году составила 64,84 рубля за акцию, что на 59,64% выше аналогичного показателя

за 2014 год.

– Среднегодовое значение индекса MSCI Russia снизилось на 26,75%, рост среднегодового значения индекса ММВБ за аналогичный период составил 17,94%.

– По состоянию на 31.12.2015 количество акций в свободном обращении (free float) составляет 23,07%.

– На выплату дивидендов по итогам 2014 года решено направить 10,826 млрд рублей, или 1,47 рублей на одну обыкновенную акцию.

### УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ

Уставный капитал АК «АЛРОСА» (ПАО) составляет 3 682 482 815 рублей. Уставный капитал разделен на 7 364

965 630 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью по 50 копеек каждая.

### СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

В ходе публичного размещения акций АК «АЛРОСА» (ПАО) на Московской бирже в октябре 2013 года были размещены 14% акций, принадлежащих поровну Российской Федерации и Республике Саха (Якутия). Кроме того, рынку были предложены 2% квази-казначейских акций, принадлежащих

кипрской компании Wargan Holdings. Доля Российской Федерации в акционерном капитале Компании сократилась с 50,9256% до 43,9256%, Якутии – с 32,0002% до 25,0002%. Объем акций Компании в свободном обращении по итогам размещения возрос с 7% до 23,07%.

## КРУПНЕЙШИЕ АКЦИОНЕРЫ С ДОЛЕЙ СВЫШЕ 1% В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ НА 31.12.2015

Акционер	Доля, %
Федеральное агентство по управлению государственным имуществом	43,93
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	25,00
8 улусов (районов) Республики Саха (Якутия)	8,00
Прочие юридические и физические лица	23,07
<b>ИТОГО</b>	<b>100,00</b>

Крупнейшими миноритарными акционерами АЛРОСА являются инвестиционные фонды Oppenheimer Funds,

Lazard Asset Management, Genesis, Capital Group.

## ИНДЕКСЫ

В марте 2015 года акции Компании были включены в индексы FTSE Emerging Index и Market Vectors Russia. На дату включения вес акций в индексе FTSE Emerging Index составил 0,06%, в индексе Market Vectors Russia – 1,92%. В сентябре вес акций АЛРОСА в FTSE Emerging Index был снижен до 0,05%. Вес акций в индексе Market Vectors Russia в течение 2015 года менялся следующим образом: в июне вес был снижен до 1,74%, в сентябре – до 1,35%, в декабре вес увеличился до 1,61%.

В сентябре 2015 года акции АЛРОСА были также включены в Индекс акций

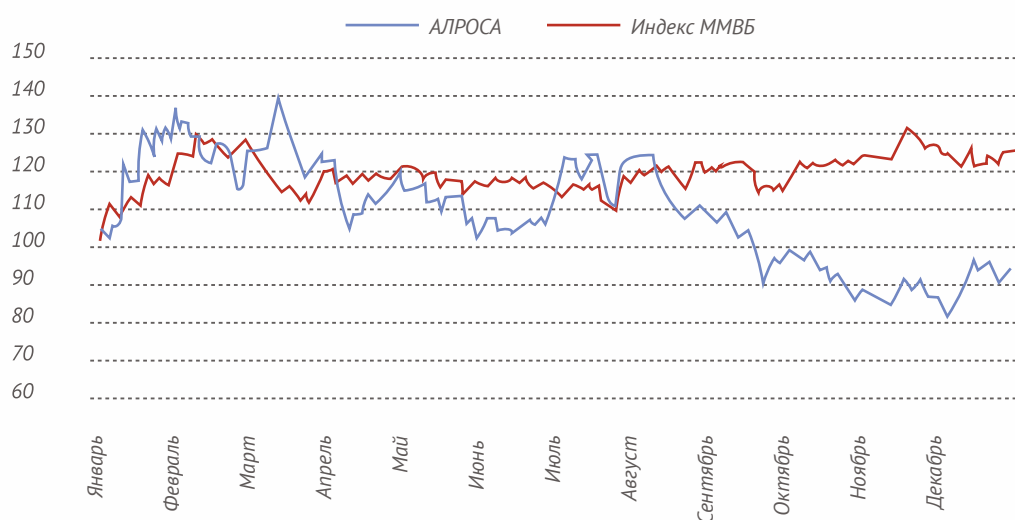
компаний с государственным участием с весом 4,66% на дату включения. По состоянию на 31 декабря 2015 года вес акций АЛРОСА в этом индексе составил 3,28%.

Целый ряд инвестиционных фондов инвестирует в акции эмитентов, входящих в состав тех или иных индексов, пропорционально весу в нем. Таким образом, включение акций Компании в вышеперечисленные индексы способствует росту ликвидности ценных бумаг Компании.

По состоянию на 31 декабря 2015 года акции Компании присутствовали в следующих индексах:

Название индекса	Вес в индексе, %	Валюта индекса
Индекс ММББ	1,06	RUR
MSCI Russia	1,10	USD
FTSE Emerging	0,05	USD
Market Vectors Russia	1,61	USD
Индекс Металлы & Добыча (ММББ)	15,00	RUR
Индекс широкого рынка (ММББ)	1,04	USD
RTS	1,06	USD
Индекс акций компаний с государственным участием (ММББ)	3,28	RUR

## ДИНАМИКА КОТИРОВОК АКЦИЙ КОМПАНИИ В СРАВНЕНИИ С ДИНАМИКОЙ ИНДЕКСА ММВБ, % В 2015



## ОБЛИГАЦИИ

В 2015 году Компания осуществила погашение рублевых облигаций:

– 18 и 23 июня 2015 года АЛРОСА погасила выпуски коммерческих облигаций серий 20-23 на общую сумму 10 млрд рублей, размещенных в июне 2010 года

на Московской бирже;

– 30 октября 2015 года АЛРОСА погасила выпуски биржевых облигаций серий БО-01 и БО-02 на общую сумму 10 млрд рублей, размещенных в октябре 2012 года на Московской бирже.

## ОБЛИГАЦИИ КОМПАНИИ В ОБРАЩЕНИИ НА КОНЕЦ 2015 ГОДА

Параметр	Значение
Номер	АЛРОСА, 2020
Валюта	долл. США
Сумма	1 000 000 000
Ставка	7,75%
Дата размещения	ноя.10
Дата погашения	4 кв. 2020
Биржа	Ирландская фондовая бирж
Эмитент	Alrosa Finance S.A.
Гарант	АК «АЛРОСА» (ПАО)

## КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Компании присвоены кредитные рейтинговые агентств – Fitch, Moody's и Standard & Poor's (S&P) от трех крупнейших мировых

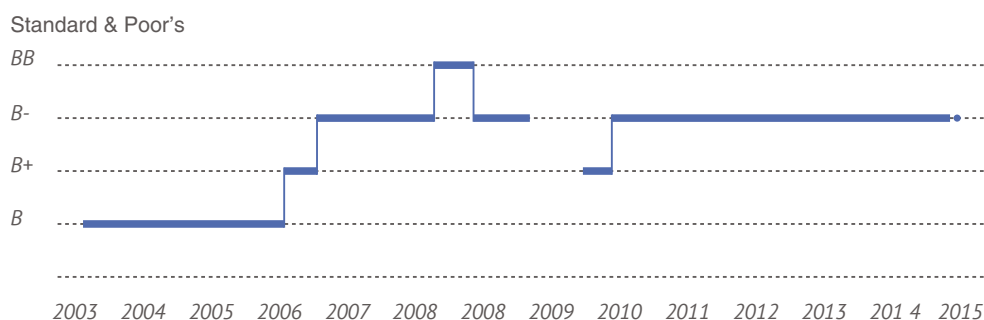
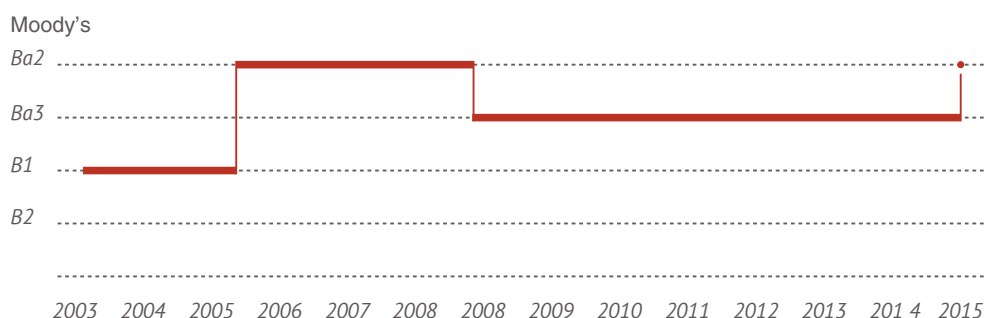
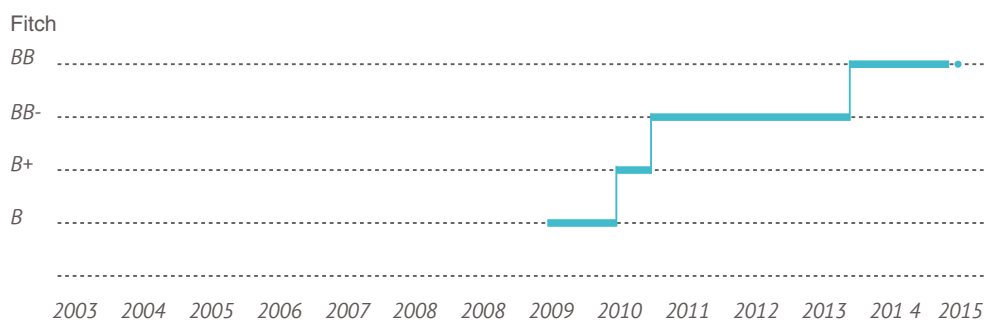
## ТЕКУЩИЕ КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Рейтинговое агентство	Рейтинг	Дата присвоения / подтверждения рейтинга
Fitch	BB / стабильный	16.10.2015
Moody's	Ba2 / стабильный	21.04.2015
S&P	BB- / позитивный	29.05.2015

21 апреля 2015 года рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг АЛРОСА до уровня Ba2. Решение было принято на фоне стабильной ситуации на алмазном рынке, обесценивания рубля и продаж

алмазов из запасов, положительно влияющих на финансовые результаты АЛРОСА, улучшения показателей ликвидности Компании в 2015 году и планов Компании по дальнейшему снижению уровня долга.

## ИСТОРИЧЕСКИЕ КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ





## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТИЦИОННЫМ СООБЩЕСТВОМ

В 2015 году взаимодействие Компании с инвестиционным сообществом осуществлялось по следующим направлениям:

Мероприятие	2013		2014		2015	
	План	Факт	План	Факт	План	Факт
Публикация финансовых результатов по МСФО	4	4	4	4	4	4
Проведение конференц-звонков, посвященных результатам по МСФО	3	3	4	4	4	4
Публикация обзоров производственной деятельности	2	2	4	4	4	4
Проведение Дня инвестора в Лондоне	0	0	0	0	1	1
Участие в конференциях международных инвестиционных банков	0	0	4	4	3	5
Посещение производственных объектов на территории Якутии и Архангельской области	1	1	2	2	2	2

В 2015 году в ходе встреч и мероприятий осуществлено взаимодействие с более чем 200 представителями инвестиционного сообщества.

По итогам XVIII ежегодного конкурса годовых отчетов, проводимого Московской биржей, годовой отчет АЛРОСА стал победителем в номинации «Лучший годовой отчет металлургии»

и горнодобывающего сектора экономики» и призером в номинациях «Лучшее представление стратегии и инвестиционной привлекательности компании в годовом отчете» и «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении в годовом отчете».

## АНАЛИТИЧЕСКОЕ ПОКРЫТИЕ

На конец 2015 года аналитический обзор АЛРОСА осуществляли 25 инвестиционных банков и компаний, 13

из которых рекомендовали покупать акции АЛРОСА.

Рекомендация	2013	2014	2015
Покупать	16	19	13
Держать	3	1	9
Продавать	-	2	3
Количество инвестиционных банков, осуществляющих аналитическое покрытие	19	22	25

Ввиду нестабильной ситуации на алмазном рынке в 2015 году некоторые аналитики изменили свои рекомендации по акциям АЛРОСА в сторону понижения. Большинство аналитиков скорректировали в сторону понижения прогнозируемые цены на алмазы в 2015-2016 годах.

В то же время многие аналитики продолжают придерживаться мнения о том, что фундаментальные характеристики

Компании являются привлекательными и поддерживаются низкими капитальными затратами, сокращающейся долговой нагрузкой и позитивным эффектом от ослабления курса рубля по отношению к доллару США.

## КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПО РАБОТЕ С ИНВЕТОРАМИ НА 2016 ГОД

Отдел по взаимодействию с инвесторами Компании в 2016 году продолжит осуществление комплекса мероприятий по повышению инвестиционной привлекательности и информационной прозрачности Компании. План взаимодействия с инвесторами на 2016 год предполагает реализацию следующих мероприятий:

- проведение 4 конференц-звонков с участием топ-менеджмента Компании по итогам отчета о финансовых результатах Группы АЛРОСА по МСФО за отчетный период;
- подготовка и публикация 4 отчетов о финансовых результатах Группы АЛРОСА по МСФО за отчетный период;
- подготовка и публикация 4 отчетов о производственных результатах Группы АЛРОСА за отчетный период;
- организация и проведение Дня инвестора для акционеров и потенциальных

инвесторов в акции и долговые ценные бумаги по итогам отчета о финансовых результатах Группы АЛРОСА по МСФО за 2015 год;

- организация и проведение индивидуальных встреч, в том числе с участием топ-менеджмента Компании, с представителями акционеров и потенциальных инвесторов в акции и долговые ценные бумаги;
- организация и проведение индивидуальных и групповых выездных встреч с участием топ-менеджмента Компании и представителями акционеров, потенциальных инвесторов в акции и долговые ценные бумаги в ходе конференций российских и зарубежных инвестиционных банков;
- организация и проведение визита группы представителей акционеров и инвесторов на производственные объекты Компании в Якутии и Архангельской области.

*С календарем инвестора можно ознакомиться в подразделе корпоративного сайта «Акционерам и инвесторам» на сайте [www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru) [www.alrosa.ru/инвесторам-и-акционерам](http://www.alrosa.ru/инвесторам-и-акционерам)*

## ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА КОМПАНИИ

Дивидендная политика АК «АЛРОСА» (ПАО) основана на следующих принципах:

- баланс интересов Компании и ее акционеров при определении размеров дивидендов, а также сбалансированность краткосрочных (получение доходов) и долгосрочных (развитие и рост капитализации Компании) интересов акционеров;
- поддержание требуемого уровня финансового состояния, обеспечение перспектив развития Компании;
- повышение инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации;
- соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации, уставом Компании и ее внутренними документами;
- прозрачность механизмов определения размера дивидендов и их выплаты, которыми руководствуется Наблюдательный совет и Общее собрание акционеров.

В 2013 году в целях повышения инвестиционной привлекательности АК «АЛРОСА» (ПАО) были одобрены изменения в Положение о дивидендной политике. В результате минимальный уровень дивидендов был увеличен до 35% от чистой прибыли, определяемой на основе консолидированной отчетности по МСФО.

25 июня 2015 года в городе Мирном состоялось годовое Общее собрание акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО). В ходе голосования акционеры приняли решение о выплате дивидендов по итогам 2014 года. На выплату дивидендов было решено направить 10,826 млрд рублей, или 1,47 рубля на одну обыкновенную акцию номиналом 50 копеек, что соответствует уровню выплат предыдущего года.

## ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ КОМПАНИИ ЗА ПЕРИОД С 2011 ПО 2014 ГГ.

Дивиденды и коэффициент	2011	2012	2013	2014
Размер объявленных дивидендов на одну обыкновенную акцию, руб.	1,01	1,11	1,47	1,47
Общий объем объявленных дивидендов, млн руб.	7 439	8 175	10 826	10 826
Коэффициент выплаты (доля в чистой прибыли)	28,09%	25,05%	35,02%	35,02%

\* По итогам 2014 года Компания получила чистый убыток из-за существенного ослабления курса рубля вследствие переоценки кредитов, полученных в долларах США. Акционерами было принято решение о выплате дивидендов за 2014 год на уровне дивидендов за 2013 год в абсолютном выражении.

С Положением о дивидендной политике можно ознакомиться на веб-сайте ([www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2014/02/ALROSA-Dividend-Policy-RUS.pdf](http://www.alrosa.ru/wp-content/uploads/2014/02/ALROSA-Dividend-Policy-RUS.pdf))

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2015

15

корпоративных мероприятий  
Наблюдательного совета

117

вопросов рассмотрено

20

IR-мероприятий

25

инвестиционных банков,  
осуществляющих покрытие

55,94 рублей

стоимость акций

-11,2%

FREE FLOAT 23,1 %

411 996 млн рублей

рыночная капитализация

-11,2%

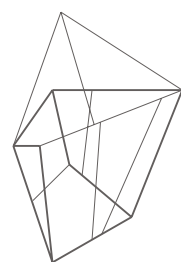
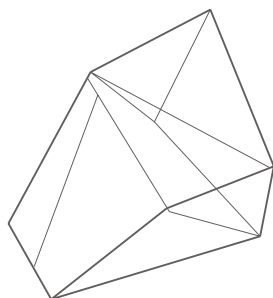
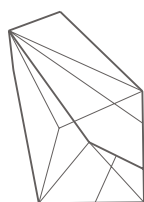
Рейтинг Fitch, BB  
стабильный (на 16.10.2015)

Рейтинг Moody's, Ba2  
стабильный (на 21.04.2015)

Рейтинг S&P, BB-  
позитивный (на 29.05.2015)



# КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



## 3.1. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И ОТНОШЕНИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

### ПРИВЕРЖЕННОСТЬ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Залогом эффективности деятельности Компании является уровень доверия к ней общества. Осознавая свою ответственность перед обществом, Группа АЛРОСА находит баланс между коммерческими и общественными интересами, стремится внести существенный вклад в развитие российской экономики и благосостояние населения в регионах своего присутствия. Именно поэтому Группа АЛРОСА строит работу на принципах устойчивого развития, справедливого отношения и уважения ко всем сторонам, чьи интересы затрагивает ее деятельность.

Стратегия устойчивого развития, интегрированная в деятельность Группы АЛРОСА, включает три основных компонента:

- поддержание устойчивости мирового алмазного рынка, российской экономики, баланса разумных ожиданий и интересов заинтересованных сторон;
- минимизация негативного промышленного воздействия на окружающую среду, рациональное недропользование, ресурсосбережение, соответствие международным стандартам в области экологии и охраны окружающей среды;
- забота о безопасности, здоровье и профессиональном развитии персонала, ответственность за социально-экономическое благополучие населения регионов деятельности, поддержка местных сообществ, осуществление благотворительной деятельности.

### ОТНОШЕНИЯ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

АЛРОСА ведет непрерывный диалог с заинтересованными сторонами и продолжает совершенствовать работу в области социальной ответственности на основе международных стандартов и лучшей мировой практики. В декабре 2014 года **Наблюдательным советом была утверждена Политика в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности АК «АЛРОСА» (ПАО).**

Политика определяет не только цели, задачи и принципы деятельности в области устойчивого развития, но и добровольные обязательства Компании перед группами заинтересованных сторон – акционерами, персоналом, клиентами, государством, местными и отраслевыми сообществами.

Компания стремится выстраивать

эффективное взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами. Главной целью регулярной работы с заинтересованными сторонами является реализация права каждой из сторон быть услышанной. Среди заинтересованных сторон Компания выделяет следующих представителей:

- акционеры и инвесторы;
- органы государственной власти РФ и регионов присутствия;
- сотрудники и Межрегиональный профсоюз работников АК «АЛРОСА» (ПАО) «Профалмаз»;
- клиенты;
- поставщики товаров и услуг;
- отраслевое международное и российское сообщество\*;
- местные сообщества;
- научное и экспертное сообщества;
- средства массовой информации.

\* Подробную информацию о членстве Компании в отраслевых и прочих международных организациях можно найти на веб-сайте (<http://www.alrosa.ru/алмазы-и-рынок/международные-отраслевые-организации/>).

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Заинтересованные стороны	Форма и инструмент
Акционеры и инвесторы	Общее собрание акционеров Встречи с инвесторами Конференц-звонки Инвестиционные конференции Корпоративная финансовая и нефинансовая отчетность
Органы государственной власти РФ и регионов присутствия	Законотворческая деятельность по вопросам отрасли Сотрудничество по программам социально-экономического развития Совместные рабочие группы по вопросам недропользования
Сотрудники, Межрегиональный профсоюз работников АК «АЛРОСА» (ПАО) «Профалмаз»	Собрание хозяйственного актива Группы АЛРОСА Встречи с представителями профсоюза и трудовых коллективов
Клиенты	Торговый веб-сайт Компании Выставочная деятельность Международные аукционы Ежегодная встреча с долгосрочными клиентами в формате «деловой завтрак»
Поставщики товаров и услуг	Размещение информации по закупочным процедурам на официальном сайте РФ <a href="http://zakurki.gov.ru">http://zakurki.gov.ru</a> , деловые встречи, выставки, круглые столы
Отраслевое международное и российское сообщество	Участие в рабочих группах, саммитах, встречах, круглых столах совместно с Всемирным алмазным советом, Антверпенским Алмазным центром (AWDC), Индийским советом по содействию экспорту драгоценных камней и ювелирных изделий (GJEPC), Всемирной федерацией алмазных бирж (ВФАБ) Ассоциированное членство во Всемирной конфедерации ювелиров. Участие в работе Ассоциации российских производителей бриллиантов, Национальной ассоциации по экспертизе недр, Гильдии ювелиров России и др.
Местные сообщества	Программа «Материальная и спонсорская помощь», в том числе подпрограмма «Региональное развитие» Комиссия по оказанию материальной помощи по обращениям физических и юридических лиц

Научное и экспертное сообщества

Участие в научно-практических конференциях, выставках, круглых столах.  
Консультации, сотрудничество с организациями РАН в вопросах научных и технических разработок, сотрудничество с ведущими профильными вузами, организациями малого и среднего бизнеса, технологическими кластерами и прочими представителями научного сообщества  
Участие в международных альянсах, консорциумах, стратегических партнерствах в инновационной сфере

Средства массовой информации

Интервью, пресс-конференции, пресс-релизы, веб-сайт Компании ([www.alrosa.ru](http://www.alrosa.ru)), корпоративная газета «Вестник АЛРОСА»

## КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2015

3 450 млн рублей

+0,5%

*расходы на охрану  
окружающей среды*

39 508 сотрудников

-1,8%

*средняя численность персонала*

2 041 млн рублей

-24,2%

*финансирование программ  
инновационного развития*

6 689 сотрудников

+3,0%

*обучение*

1 481 сотрудников

+19,7%

*аттестация*

11

*получено документов  
на полезные модели и изобретения*

27

*внедрено научно-технических  
разработок*

0,323 ГДжоуль

*потребление электроэнергии на добычу одного карата продукции*

-3,3%



## 3.2. ПЕРСОНАЛ И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

В АК «АЛРОСА» (ПАО) не допускается дискриминация по какому-либо признаку: каждый работник имеет равные возможности для реализации своих трудовых прав независимо от пола, расы, национальности, языка, происхождения, имущественного, социального и должностного положения, возраста, места жительства, отношения к религии, политических убеждений, принадлежности или непринадлежности к общественным объединениям, а также от других обстоятельств, не связанных с деловыми качествами работника.

Группа АЛРОСА стремится быть привлекательным работодателем. Взаимоотношения между компаниями Группы и работниками в социально-трудовой сфере осуществляются согласно принципам социального партнерства. Между АК «АЛРОСА» (ПАО) и ее работниками при посредничестве профсоюза «Профалмаз» заключен Коллективный договор, который предусматривает ряд дополнительных гарантий, льгот и компенсаций, установленных действующим законодательством.

Главными задачами в области кадровой политики Группы АЛРОСА являются:

- обеспечение занятости местного населения;
- создание благоприятного социального климата в регионах присутствия;
- обеспечение квалифицированными кадрами;
- создание кадрового резерва;
- минимизация издержек, связанных с привлечением кадровых ресурсов из других регионов;
- оптимизация возрастного состава персонала, привлечение и удержание молодежи.

В 2015 году основными направлениями работы управления кадров являлись:

- обеспечение персоналом строящихся подземных рудников «Мир», «Айхал», «Удачный» за счет подготовки рабочих в учебно-курсовых комбинатах Центра подготовки кадров;
- невышшение планового лимита численности персонала в структурных подразделениях Группы АЛРОСА;
- обеспечение реализации Комплекс-

ной программы по профориентационной работе в АК «АЛРОСА» (ПАО).

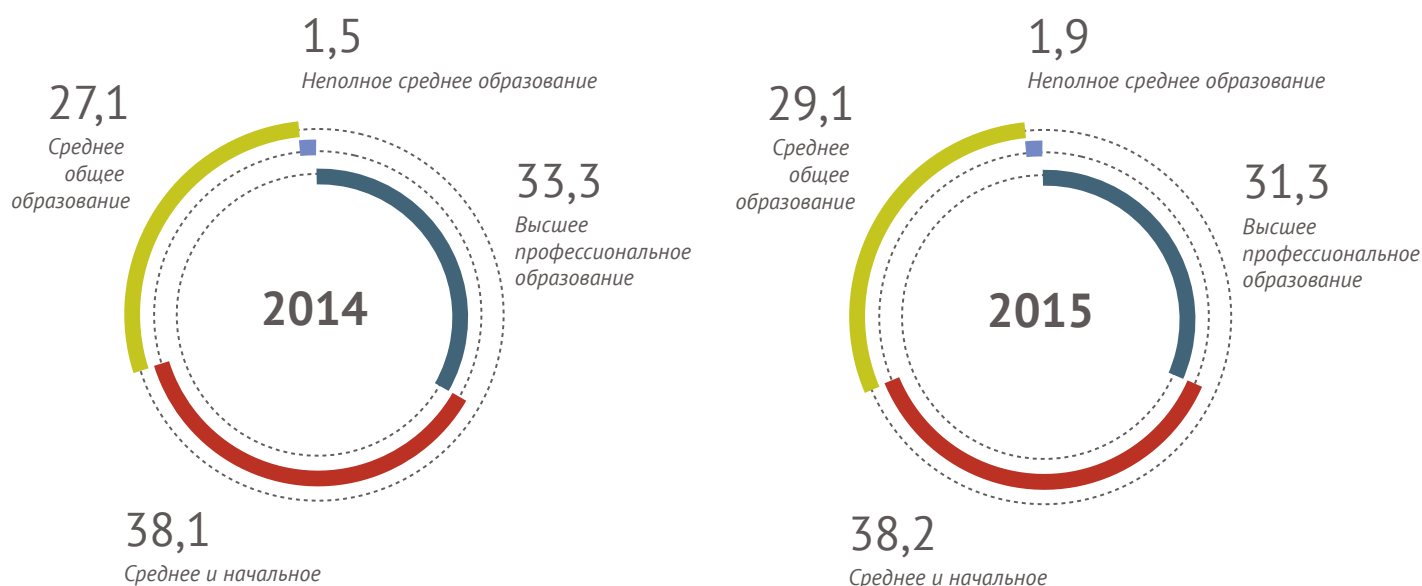
Основная часть персонала Группы АЛРОСА работает на территории Западной Якутии. Средняя численность персонала по Группе в 2015 году составила 39 508 сотрудников (в 2014 году – 40 227). Изменение численности было обусловлено структурными преобразованиями, изменением физических объемов и структуры работ, а также внедрением мероприятий по снижению затрат.

Коэффициент текучести кадров снизился с 12,0% в 2014 году до 10,8% в 2015 году.

В 2015 году в АК «АЛРОСА» (ПАО) соотношение численности рабочих и служащих к руководителям и специалистам составило 65,4% к 34,6% (в 2014 году: 66,9% к 33,1%).



## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ УРОВЕНЬ ПЕРСОНАЛА АК «АЛРОСА» (ПАО) В 2014-2015 ГГ, %



Гендерный состав коллектива Компании определяется особенностями горнодобывающего производства: соотношение мужчин и женщин в

АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2015 году составило 64,9 % и 35,1% соответственно (в 2014 году – 64,7% и 35,3%).

## ВОЗРАСТНАЯ СТРУКТУРА СОТРУДНИКОВ АК «АЛРОСА» (ПАО) В 2014-2015 ГГ.:

Возраст	Фактическая численность, чел.	Доля от общей фактической численности, %	Фактическая численность, чел.	Доля от общей фактической численности, %
30	6 462	21,52%	5 865	19,95%
30-40	8 331	27,73%	8 071	27,45%
40-50	7 857	26,15%	7 916	26,93%
50-60	6 302	20,97%	6 324	21,51%
>60	1 091	3,63%	1 224	4,16%
<b>ИТОГО</b>	<b>30 043</b>	<b>100%</b>	<b>29 400</b>	<b>100%</b>
	2014		2015	

АЛРОСА стремится оптимизировать возрастной состав персонала, привлекать и удерживать молодежь.

Для этого в 2015 году были проведены следующие мероприятия:

## ПРОФОРИЕНТАЦИОННЫЕ РАБОТЫ

– Создан специализированный инженерный класс на базе МБОУ «Политехнический лицей» города Мирный.

– Закуплено лабораторное оборудование для кабинета физики МБОУ «Политехнический лицей» на сумму

727 тыс. рублей

– Разработаны и утверждены программы спецкурсов «Инженерные проекты на основе конструктора ЛЕГО EV-3», «Проектные устройства с электронными компонентами» и проведены 24 урока в инженерном классе.

– Разработаны и утверждены программа спецкурса «Альтерна-

тивные источники энергии и их использование в районах Крайнего Севера» и проведены 13 уроков в инженерном классе

– Организованы встречи молодых специалистов Компании с учащимися 10-11 классов города Мирного, был подготовлен фильм о молодых специалистах.

**6 689**

**руководителей и специалистов прошли обучение в 2015 году**

## **ДОВУЗОВСКАЯ ПОДГОТОВКА**

– В 2014 - 2015 годах в программе «Довузовская подготовка» приняли участие 172 человека, занятия проходили на производственных площадках в городах Мирном (82 слушателя), Удачном (44 слушателя), Ленске (32 слушателя) и поселке Айхал (14 слушателей).

– В региональных олимпиадах, ежегодно проводимых Центром подготовки кадров на основании согла-

шения с ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет», приняли участие 172 человека.

– По результатам ЕГЭ и всероссийских олимпиад школьников из числа выпускников были зачислены на профильные для Компании специальности 15 человек.

– На проведение олимпиад в 2015 году было потрачено 765,3 тыс. рублей.

## **РАБОТА С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ**

В 2015 году на работу в АК «АЛРОСА» (ПАО) поступили 140 выпускников высших и средних профессиональных учебных заведений (в 2014 году – 220 выпускников), в том числе 83 человека с высшим профессиональным образованием (в 2014 году – 118) и 57 человек со средним профессиональным образованием (в 2014 году – 102). Производственную практику в подразделениях Компании прошли 656 студентов (в 2014 году – 715).

2015 году на работу в АК «АЛРОСА» (ПАО) поступили 140 выпускников высших и средних профессиональных учебных заведений (в 2014 году – 220 выпускников), в том числе 83 человека с высшим профессиональным образованием (в 2014 году – 118) и 57 человек со средним профессиональным образованием (в 2014 году – 102). Производственную практику в подразделениях Компании прошли 656 студентов (в 2014 году – 715).

## **ПРИВЛЕЧЕНИЕ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ**

Для выполнения временных работ на строящихся производственных объектах Компания привлекает квалифицированных рабочих по вахтовому режиму с обязательным вовлечением в работу местных трудовых ресурсов. Привлечение вахтовых рабочих из других регионов Российской Федерации и стран СНГ осуществляется в тех случаях,

когда на территории Якутии отсутствуют специалисты требуемой профессии и квалификации, а также когда это является экономически целесообразным. В 2015 году для работы вахтовым методом из регионов России были привлечены 870 человек (в 2014 году - 640 человек). В 2015 году в соответствии с приказом «О порядке приглашения работ-

ников на дефицитные профессии (должности)» в подразделения АК «АЛРОСА» (ПАО) были приглашены

125 человек по рабочим профессиям и должностям (в 2014 году – также 125 человек).

## ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ

Повышение профессионального уровня персонала и кадровое воспроизводство Компании осуществлялись в соответствии с утвержденными на 2015 год планами подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководителей, специалистов и рабочих через

Центр подготовки кадров и на базе его учебно-курсовых комбинатов.

В отчетном году 6 689 сотрудников из числа руководителей и специалистов прошли различные виды обучения (в 2014 году – 6 494 сотрудника).

### ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ АК «АЛРОСА» (ПАО) В 2014-2015 ГГ.

<i>Подразделение</i>	<i>2014</i>	<i>2015</i>
Аппарат управления	80	30
Горные предприятия	3530	4054
Геология	180	175
Наука	310	280
Строительные предприятия	360	350
Транспортные предприятия	390	360
Автоматизация	1340	1137
Прочие	304	303
<b>ИТОГО</b>	<b>6 494</b>	<b>6 689</b>

Подготовка рабочих осуществлялась на базе Айхальского, Ленского, Мирнинского, Удачинского учебно-курсовых комбинатов Центра подготовки кадров. Полный перечень программ, по которым ведется обучение, включает в себя около 100 профессий и курсов целевого назна-

чения. Планом подготовки рабочих кадров на 2015 год было предусмотрено обучение 5 292 сотрудников по основным профессиям и различным видам допусков и 3 931 сотрудников по инструктажам. Фактически прошли обучение 5 534 сотрудников, по инструктажам – 3 988.

### 3.3. ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Приоритетными задачами АЛРОСА являются сохранение жизни и здоровья работников, создание максимально безопасных условий труда. Для обеспечения производственной безопасности на рабочем месте Компания внедрила интегрированную систему управления в области промышленной безопасности и охраны труда (СУПБиОТ), основанную на следующих принципах:

- приоритетность жизни и здоровья работников по отношению к результатам производственной деятельности;
- заинтересованность руководства Компании в обеспечении безопасных условий труда;
- формирование у персонала устойчивой мотивации к безопасному поведению на производстве.

Ключевыми документами СУПБиОТ являются действующее «Положение о системе управления промышленной безопасностью и охраной труда АК «АЛРОСА» (ПАО) и «Политика АК «АЛРОСА» (ПАО) в области промышленной безопасности и охраны труда». Компания принимает на себя обязательства по внедрению современных средств безопасности, предупреждающих производственный травматизм, а также по обеспечению санитарно-гигиенических условий, предотвращающих возникновение профессиональных заболеваний. Комплекс организационно-технических мероприятий направлен на предупреждение и снижение производственного травматизма, минимизацию рисков возникновения аварий, пожаров, дорожно-транспортных происшествий, пропаганду организации безопасных приемов выполнения работ.

В 2015 году в части совершенствования СУПБиОТ были проведены следующие организационно-технические мероприятия:

- внесены изменения об информировании всех заинтересованных служб Компании о составе перечня опасных производственных объектов, находя-

щихся в эксплуатации структурных подразделений;

- проведен анализ функционирования СУПБиОТ, приняты решения о порядке проведения аудитов и корректирующих мероприятий в 2016 году;

- внесены дополнения в Положение о вспомогательных горно-спасательных командах в части создания службы ВГК на опасном производственном объекте;

- пересмотрены локальные документы подразделений Компании в соответствии с вступившими в силу Межотраслевыми правилами по охране труда при погрузочно-разгрузочных работах и размещении грузов, при работе с инструментом и приспособлениями, при эксплуатации тепловых сетей, при эксплуатации тепловых энергоустановок, при выполнении электросварочных и газосварочных работ, при работе на высоте, в строительстве;

- завершена специальная оценка условий труда на рабочих местах (далее СОУТ) в подразделениях АК «АЛРОСА» (ПАО).

В 2015 году АК «АЛРОСА» (ПАО) не удалось удержать показатель производственного травматизма на уровне 2014 года. Увеличение уровня травматизма связано с увеличением числа групповых несчастных случаев, которые произошли при дорожно-транспортных происшествиях, где пострадавшими являются не только водители транспортных средств, но и работники подразделений (пассажиры). В подразделениях основного производства зарегистрированы случаи травматизма с тяжелыми последствиями и со смертельным исходом, произошедшие при работах, связанных с нарушениями в организации и проведении ремонтов горной техники, соблюдения производственных регламентов при ведении погрузочно-разгрузочных и горных работ.

Число производственных травм в

**СУПБиОТ - Система управления в области промышленной безопасности и охраны труда**

дочерних и зависимых обществах Группы АЛРОСА в 2015 году составило 6 случаев легкой степени тяжести, что в 2 раза меньше числа

аналогичных случаев в 2014 году. Несчастных случаев с тяжелым и смертельным исходом в 2015 году не произошло.

## КОЛИЧЕСТВО СЛУЧАЕВ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА АК «АЛРОСА» (ПАО)

Вид травмы	2013	2014	2015
легкой степени тяжести	13	9	9
с тяжелым исходом	7	1	6
со смертельным исходом	4	2	2
<b>ИТОГО</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>17</b>

## КОЛИЧЕСТВО ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ТРАВМ ДЗО ГРУППЫ АЛРОСА

Вид травмы	2013	2014	2015
легкой степени тяжести	9	13	6
с тяжелым исходом	0	2	0
со смертельным исходом	3	1	0
<i>ДЗО</i>			
АО «Алмазы Анабара»	3	3	0
ПАО «Севералмаз»	0	2	0
АО НПП «Буревестник»	0	0	1
ОАО «АЛРОСА-Газ»	4	0	0
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	0	1	0
ОАО «Виллюйская ГЭС-3»	0	0	1
АО СК «АЛРОСА-Лена»	1	0	1
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	0	1	1
ООО «АЛРОСА-охрана»	3	6	1
ООО «Ленское ПТЭС»	0	1	0
ООО «АЛМАС»	1	2	1
<b>ИТОГО</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>6</b>



## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В 2015 ГОДУ

В отчетном году Центр подготовки кадров на основании государственной аккредитации провел предаттестационную подготовку по промышленной безопасности руководителей и специалистов, осуществляющих эксплуатацию опасных производственных объектов Компании, по следующим областям надзора:

- эксплуатация производств и объектов горнорудной промышленности – 550 человек (в 2014 году – 350 сотрудников);
- эксплуатация опасного производственного объекта по производству, хранению и применению ВМ – 105 сотрудников (в 2014 году – 60 сотрудников);
- эксплуатация подъемных сооружений – 451 сотрудник (в 2014 году – 476 сотрудников);
- эксплуатация оборудования, работающего под давлением, – 80 сотрудников (в 2014 году – 55 сотрудников);
- эксплуатация опасного производственного объекта газораспределения и газопотребления – 45 сотрудников (в 2014 году – 25 сотрудников);
- энергетическая безопасность – 250 сотрудников (в 2014 году – 271 сотрудник).

В общей сложности на базе Центра подготовки кадров были аттестованы в соответствии с требованиями Ростехнадзора 1 481 руководитель и специалист подразделений (в 2014 году – 1 237 сотрудников).

На основании аккредитации Минздравоохранения России Центр подготовки кадров осуществляет

обучение персонала Компании по охране труда по соответствующим программам. В этой области в 2015 году обучение прошли 810 сотрудников (в 2014 году – 1 029 сотрудников).

Во исполнение законодательства в области промышленной безопасности в 2015 году в структурных подразделениях Компании созданы и прошли первичную аттестацию вспомогательные горно-спасательные команды карьеров «Юбилейный», «Комсомольский» Айхальского ГОК, карьеров «Удачный», «Заря», «Пироповый ручей» Удачинского ГОКа, а также рудников «Айхал», «Удачный», «Мир» и «Интернациональный». Общая численность служб составляет 253 человека, имеющих статус спасателя и аттестованных на право ведения горно-спасательных работ. Команды сформированы из числа работников подразделений для локализации и ликвидации аварийных ситуаций на опасных производственных объектах в начальный период их возникновения.

В 2015 году завершена специальная оценка условий труда на всех рабочих местах Компании. СОУТ проводилась комиссиями, созданными в структурных подразделениях с привлечением аттестующей организации и представителей профсоюза «Профалмаз». По результатам оценки получены материалы для мероприятий по улучшению условий труда на рабочих местах Компании, поскольку цель Компании состоит в том, чтобы исключить или максимально снизить воздействие вредных факторов на работников.

## ПЛАНЫ НА 2016 ГОД

Основными направлениями совершенствования СУПБиОТ являются обучение, повышение квалификации и компетентности специалистов в вопросах промышленной безопасности и осуществления производ-

ственного контроля.

В 2016 году по результатам СОУТ запланирована разработка комплексной программы по улучшению условий труда в подразделениях Компании.

**810**

**сотрудников  
прошли  
обучение по  
охране труда**

**1 481**

**руководитель и  
специалист были  
аттестованы  
на базе Центра  
подготовки  
кадров**



План работ в области профессиональной безопасности и охраны труда на 2016 год включает в себя следующие мероприятия:

- выпуск отчетности за 2015 год перед Органами исполнительной власти в области промышленной безопасности, охраны недр, охраны труда;

- внеплановая специальная оценка условий труда на вновь введенных рабочих местах и рабочих местах, имеющих основания для ее проведения;

- аудит системы управления ПБиОТ и разработка рекомендаций по совершенствованию СУПБиОТ внешним сторонним консультантом;

- проведение ряда обучающих семинаров с руководителями и специалистами АК «АЛРОСА» (ПАО);

- внесение изменений в локальные нормативные акты Компании в соответствии с изменением законодательства РФ в области промышленной безопасности и охраны труда.



## 3.4. БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ И СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

АЛРОСА поддерживает традиции благотворительности, стремясь создать комфортную внутреннюю и внешнюю социальную среду. Деятельность в области социальных инвестиций направлена на оказание безвозмездной помощи детям и детским учреждениям, учреждениям науки и образования, объектам культуры, искусства и спорта, социальной инфраструктуре регионов присутствия и прочим социально значимым некоммерческим проектам.

Благотворительная деятельность и поддержка местных сообществ реализуются при соблюдении принципов:

- высокой социальной значимости спонсируемых проектов;
- адресности оказания материальной и спонсорской помощи;
- коллегиальности принятия решений по вопросам оказания материальной помощи или спонсорства;
- приоритетности интересов массовых благополучателей;
- прозрачности, подотчетности и целевого использования направленных средств.

### ПРОГРАММА «ЗДОРОВЬЕ»

Основной задачей данной программы является обеспечение работников Компании и членов их семей квалифицированной медицинской помощью. Реализация данной программы осуществляется на базе структурного подразделения «Медицинский центр» и ведущих лечебных и научно-медицинских учреждений республиканского и федерального уровня. В 2015 году расходы по программе

Деятельность по оказанию безвозмездной помощи в Группе АЛРОСА регламентируется положениями программы «Материальная и спонсорская помощь», включенной в Социальную политику АК «АЛРОСА» (ПАО), которая была утверждена в марте 2013 года решением Правления. Социальная политика также ориентирована на привлечение и развитие квалифицированных специалистов и на развитие корпоративной культуры. Реализация социальной политики Компании осуществляется в соответствии с принципами социального партнерства с профсоюзом «Профалмаз», органами государственной власти и органами местного самоуправления регионов присутствия Группы АЛРОСА. Ежегодно около 6 млрд рублей Компания направляет на реализацию целевых корпоративных программ «Здоровье», «Жилье», «Санаторно-курортное лечение и отдых», «Оказание благотворительной, шефской, материальной и спонсорской помощи», «Культура и спорт».

«Здоровье» Группы АЛРОСА составили 245,4 млн рублей.

Ежегодно обследование и лечение за счет средств Группы АЛРОСА по линии ДМС проходят 2 200 человек, в том числе 250 человек – неработающие пенсионеры-ветераны, 100 человек – дети сотрудников. Периодический медицинский осмотр проходят 21 000 сотрудников.

### ПРОГРАММА «САНАТОРНО-КУРОРТНОЕ ЛЕЧЕНИЕ И ОТДЫХ»

Учитывая неблагоприятные климатические условия для жизнедеятельности человека, а также наличие тяжелых и вредных условий труда в основном производстве, особое место в оздоровлении работников АЛРОСА занимает профилактика заболевае-

мости и организация санаторно-курортного лечения и отдыха. На протяжении многих лет в Компании при непосредственном участии профсоюза «Профалмаз» реализуется программа «Санаторно-курортное лечение и отдых». В 2015 году на реализацию

этой программы было направлено 876,1 млн рублей.

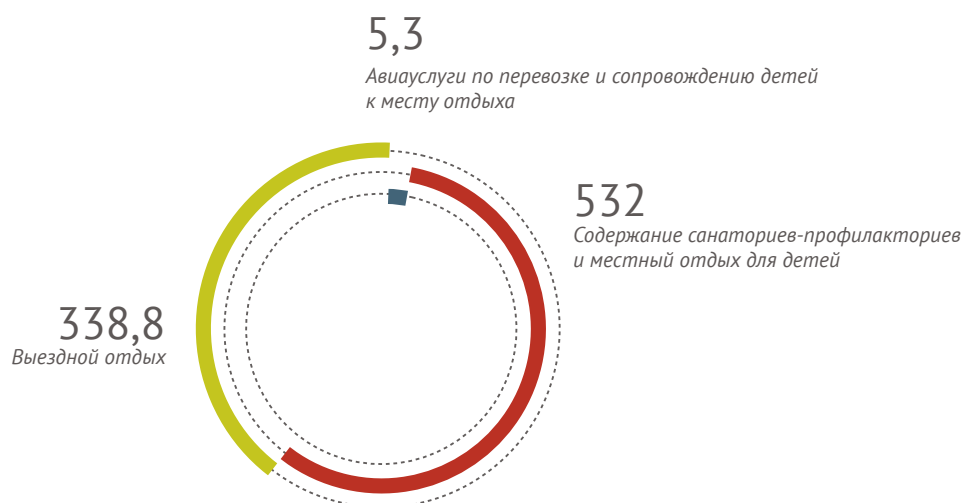
Оздоровление работников АЛРОСА, членов их семей, а также пенсионеров-ветеранов осуществляется преимущественно на собственной современной базе санаторно-профилактического лечения и санаторно-курортного отдыха с привлечением сторонних оздоровительных комплексов. На санаторно-профилактическое лечение в местных профилакториях «Медицинского центра» в 2015 году Компания направила 360,4 млн рублей, 5 567

человек прошли курс лечения.

В общей сложности в 2015 году АЛРОСА направила 876,1 млн рублей на отдых и оздоровление работников, членов их семей и пенсионеров – ветеранов, в том числе за счет прибыли – 717,1 млн рублей.

В отчетном году АЛРОСА возобновила выездной детский отдых в оздоровительные лагеря Черноморского побережья, в связи с чем был организован летний отдых 206 детей в лагере «Нива» города-курорта Геленджик.

## ЗАТРАТЫ НА ПРОГРАММУ «САНАТОРНО-КУРОРТНОЕ ЛЕЧЕНИЕ И ОТДЫХ» В 2015 ГОДУ, МЛН РУБ.



## ПРОГРАММА «ЖИЛЬЕ»

Жилищная программа направлена на привлечение и закрепление в Компании квалифицированных кадров, расширение возможностей работников по улучшению жилищных условий путем использования личных средств на основе корпоративных инструментов. В общей сложности в 2015 году на реализацию данной программы было направлено 1 121,9 млн рублей.

В городе Орле АЛРОСА продолжает работу по переселению пенсионеров-ветеранов Компании в более благоприятные места для проживания с обеспечением жильем на льготных условиях. В 2015 году

расходы Компании по переселению ветеранов составили 23,4 млн рублей.

Продолжается реализация программы ипотечного кредитования, предусматривающая льготные условия в части установления процентной ставки и возможности компенсации расходов работникам АЛРОСА по оплате процентов. В 2015 году компенсированы проценты работникам АЛРОСА по выданным ипотечным кредитам в размере 40,4 млн рублей. В данной программе участвуют около 300 человек. Кроме того, продолжается работа по предоставлению корпоративной поддержки работникам АЛРОСА, приобретающим жилье за

**В 2015 году завершилась четырехлетняя работа по передаче жилого фонда в собственность муниципальных образований Республики Саха (Якутия)**

счет личных средств. Финансирование расходов по данному направлению в 2015 году составило 71,4 млн рублей.

Необходимо также отметить завершение в 2015 году четырехлетней работы в рамках заключенного договора с Республикой Саха (Якутия) по передаче жилого фонда в собственность муниципальных образований. АЛРОСА финансировала расходы по содержанию и обслуживанию жилищного фонда, проводила текущий и капитальный ремонты, осуществляла снос аварийного и ветхого жилья, компенсировала потери за сносимое жилье, устанавливала приборы учета, производила замену лифтового оборудования за счет собственных средств. В период с 2012 по 2015 год АЛРОСА направила на реализацию данной программы почти 3 млрд рублей, в том числе 598 /млн рублей в 2015 году.

В рамках программы сноса ветхого и аварийного жилого фонда для переселения граждан АЛРОСА профинансировала в 2013-2015 годах строи-

тельство в городе Мирном четырех жилых домов, расходы по строительству которых составили 400 млн рублей, одного деревянного жилого дома, расходы по строительству которого составили 46 млн рублей. Компания продолжает финансирование строительства одного многоквартирного дома (срок ввода в 2016 году), расходы на строительство которого составят около 200 млн рублей. Также за период действия программы сноса ветхого и аварийного жилого фонда АЛРОСА профинансировала строительство двух жилых домов в поселке Айхал. В данных домах около 80% квартир получают работники АЛРОСА.

Начиная с 2013 года АЛРОСА ведет строительство общежитий: в поселке Айхал – на 450 мест и городе Мирном – на 320 мест. Затраты Компании на эти цели в 2013-2015 годах составили 841 млн рублей и 422,5 млн рублей соответственно. Общежитие в поселке Айхал введено в эксплуатацию в декабре 2014 года, общежитие в городе Мирном планируется завершить в 2016 году.

## **ПРОГРАММА «БЛАГОТВОРИТЕЛЬНАЯ, ШЕФСКАЯ, МАТЕРИАЛЬНАЯ И СПОНСОРСКАЯ ПОМОЩЬ»**

Данная программа является эффективным инструментом социального взаимодействия с персоналом, населением и органами власти регионов, в которых АЛРОСА осуществляет производственную деятельность.

С благотворительной деятельностью тесно связано участие АЛРОСА в программах социально-экономического развития улусов Республики Саха (Якутия). В соответствии с Договором «О социально-экономическом развитии Республики Саха (Якутия)», на период с 2011 по 2020 год предусмотрены безвозмездные перечисления в республиканский бюджет по договорам целевого пожертвования на строительство объектов образования, здравоохранения, культуры и спорта.

В 2015 году АЛРОСА безвозмездно оказала материальную, шефскую, спонсорскую и целевую помощь физическим лицам, общественным, муниципальным, государственным организациям, учреждениям, населенным пунктам в размере 2 573,9 млн рублей.

По программе регионального развития улусам Республики в 2015 году оказана финансовая помощь девяти улусам Республики Саха (Якутия) на сумму 81,7 млн рублей.

**2 573,9  
млн рублей**

**направлено на реализацию программы «Благотворительная, шефская, материальная и спонсорская помощь»**

## ПРОГРАММА «КУЛЬТУРА И СПОРТ»

Одним из важных факторов повышения производительности труда является развитие корпоративной культуры и корпоративного духа. Создание условий для организации полноценного досуга работников и населения способствует ведению здорового образа жизни, а также является косвенным, но эффективным методом снижения уровня преступности. С этой целью в АЛРОСА реализуется программа «Культура и спорт». Функции организации и координации культурно-массовой и спортивно-оздоровительной работы возложены на Культурно-спортивный комплекс АЛРОСА.

Расходы по программе «Культура и спорт» составили 208,5 млн рублей,

проведено 536 мероприятий физкультурно-оздоровительного и спортивно-массового характера и 3 650 мероприятий культурного характера.

В 2015 году АЛРОСА приняла участие в юбилейных мероприятиях: 50-летие Мирнинского района, 60-летие города Мирного и алмазодобывающей отрасли и 70-летие Победы в ВОВ. На организацию данных мероприятий в 2014-2015 годах АЛРОСА потратила более 1 млрд рублей.

В структуре Культурно-спортивного комплекса на постоянной основе работают 175 секций и клубов, в которых занимаются более 10 000 человек.

**208,5  
млн рублей**

**направлено на  
реализацию  
программы  
«Культура и  
спорт»**

## 3.5. ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Наша стратегическая цель в области охраны окружающей среды – обеспечение экологически устойчивого развития на территориях производственной деятельности Группы АЛРОСА.

Компания осознает свою ответственность перед обществом и будущими поколениями и стремится не только обеспечить необходимый уровень экологической безопасности, но и предупредить возможные негативные последствия.

В 2015 году продолжилась интеграция принципов экологической ответственности, изложенных в Политике в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности АК «АЛРОСА» (ПАО), в деятельность Компании. В соответствии с международными стандартами и ведущими мировыми практиками, АЛРОСА принимает на себя обязательства по бережному и рациональному использованию природных ресурсов, снижению экологического воздействия на окружающую среду, снижению экологических рисков и восстановлению нарушенных экосистем.

В 2015 году ключевыми проектами в области охраны окружающей среды стали:

- научно-техническое обеспечение природоохранной деятельности;
- профессиональная подготовка 325 человек, допущенных к обращению с отходами I-IV класса опасности;
- техническое оснащение лабораторий;
- инспекционный контроль 7 аккредитованных аналитических лабораторий;
- экологический мониторинг состояния окружающей среды;
- работы по рекультивации нарушенных и отработанных земель;
- инвестиции в восполнение ресурсов животного мира;
- капитальные вложения в строительство объектов отведения, транспортировки и захоронения дренажных и шахтных вод рудников;
- реконструкция и строительство канализационных очистных сооружений.

**141 695,3  
тыс. рублей**

**направлено на  
реализацию  
мероприятий  
по энергосбережению и повышению энергоэффективности**

## РАСХОДЫ ПО ОХРАНЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ И ИНЫХ ЭКОЛОГИЧЕСКИХ ПРОГРАММ

<i>Вид расходов</i>	<i>Направленные средства, млн руб.</i>
Капитальные вложения в строительство природоохранных объектов	1 637,9
Реконструкция и строительство канализационных очистных сооружений	1 209,4
Научно-техническое обеспечение природоохранной деятельности	204,6
Комплексный экологический мониторинг	46,3
Рекультивация нарушенных земель	271,6
Совершенствование системы управления охраной окружающей среды	2,2
Компенсационные мероприятия	22,8
Профессиональная подготовка, повышение квалификации	6,5
Участие в работе форумов, конгрессов, слушаний, конференций, информирование общественности	0,7
Прочие расходы на экологию	47,3
<b>ИТОГО</b>	<b>3 449,5</b>

### 3.6. ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности АК «АЛРОСА» (ПАО) на 2014–2016 годы является частью долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА до 2023 года. Главными задачами программы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности являются рационализация недропользования и ресурсосбережение.

Успешная реализация комплекса мер, проведенных за отчетный период, позволила сократить потребление электроэнергии в ГДжоулях на добычу одного карата продукции до 0,323 (в 2014 году – 0,334).

Общее снижение объемов потребления тепловой энергии, газа и дизельного топлива в 2015 году по сравнению с 2014 годом произошло в основном за

счет оптимизации производственных процессов, а также более высокой среднестатистической температуры окружающего воздуха.

Снижение потребления тепловой энергии от сторонних организаций также произошло за счет реорганизации культурно-спортивного комплекса (четыре крупных объекта были переданы в администрацию МО «Город Ленск»). Экономии дизельного топлива удалось добиться, в том числе за счет оптимизации времени розжига котлов в рабочем и тренировочном режиме (противоаварийные тренировки). Снижение объемов потребления нефти в 2015 году в сравнении с 2014 годом произошло в результате передачи объектов аэропорта в городе Ленск в ФКП «Аэропорты севера».

На реализацию мероприятий по энер-

госбережению и повышению энергетической эффективности в 2015 году было направлено 141 695,3 тыс. рублей (в 2014 году – 72 537,9 тыс. рублей), в том числе на выполнение организационных меро-

приятий – 12 273 тыс. рублей (в 2014 году – 9 931 тыс. рублей), технических мероприятий – 129 422,3 тыс. рублей (в 2014 году – 62 606,9 тыс. рублей).

## ЭКОНОМИЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ В РЕЗУЛЬТАТЕ РЕАЛИЗАЦИИ ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЙ В 2013-2015 ГГ.

Вид ресурса	Ед. изм.	2013	2014	2015
Электрическая энергия	млн кВтч	16,8	17,2	10,3
	млн руб.	74,4	77,4	55,6
Тепловая энергия	Гкал	703,0	5 307,0	3 247,7
	млн руб.	*	13,2**	*
Газ	тыс. м.3	1 760,0	1 720,0	5 935,7
	млн руб.	8,4	8,8	30,1
Иное (дизельное топливо и нефть на выработку электро- и теплотенергии)	тыс. т.у.т	961,4	634,4	404,9
	млн руб.	21,3	17,9	8,2
Водоснабжение	тыс. м.3	390,0	254,3	151,0
	млн руб.	98,2	88,9	55,4

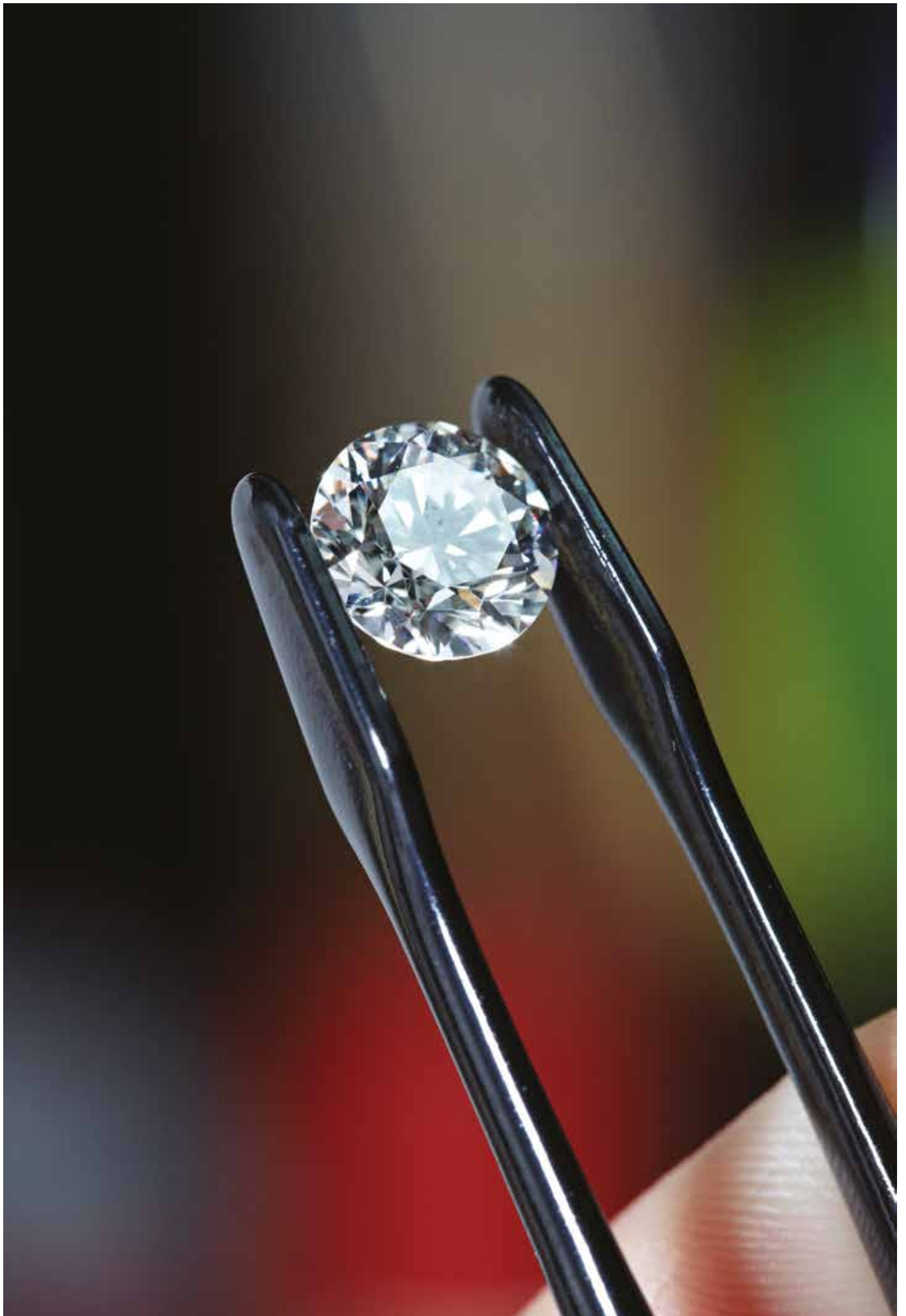
\* Расчитать денежные средства нет возможности, так как экономия указана в первичных энергоресурсах (электрическая энергия, газ, нефть, дизельное топливо, уголь);

\*\* В 2014 году экономия денежных средств посчитана по тарифу от сторонних производителей тепловой энергии.

## РАСХОДЫ НА ЭНЕРГИЮ ЗА 2013-2015 ГГ., МЛН РУБ.

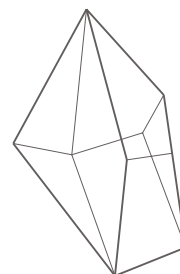
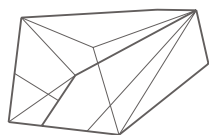
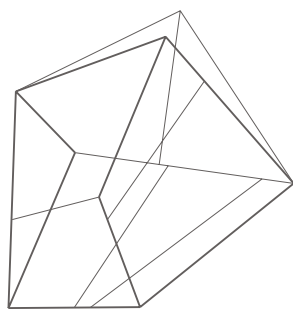
Вид ресурса	2013	2014	2015
Тепловая энергия от сторонних организаций	258,6	258,7	250,6
Электрическая энергия покупная	7 685,0	8 864,7	9 413,6
Нефть (сырая) на выработку тепловой энергии	84,9	99,0	81,3
Газ (природный) на выработку тепловой энергии всего	1 044,5	1 236,6	1 045,3
Дизельное топливо:	737,7	783,3	766,7
на выработку электрической энергии	599,0	648,2	648,1
на выработку тепловой энергии	138,7	135,1	118,6
Уголь на выработку тепловой энергии	21,4	25,8	23,6
<b>ИТОГО</b>	<b>9 832,0</b>	<b>11 268,1</b>	<b>11 581,1</b>







# ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2015

+8,4%

224 524 млн рублей

выручка

+291,3%

32 192 млн рублей

чистая прибыль

+26,3%

118 498 млн рублей

EBITDA

-1,8%

41 300 млн рублей

чистый денежный поток

52,8%

рентабельность EBITDA

Чистый долг  
EBITDA 1,71

ROE 22,3%

ROA 24,1%

ROIC 27,0%

-11,2%

411 996 млн рублей

рыночная капитализация

3 040 млн \$ США

кредитный портфель  
АК «АЛРОСА» (ПАО)

(на 31.12.2015)

-5,0%

34 241 млн рублей

инвестиции в основные средства  
по МСФО

## 4.1. АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ



### **Аудиторское заключение**

#### **Аktionерам и Наблюдательному совету АК «АЛРОСА» (ПАО):**

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО) и ее дочерних компаний (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2015 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, движении денежных средств и изменениях в капитале за 2015 год, а также примечаний, состоящих из краткого обзора основных положений учетной политики и прочей пояснительной информации.

#### **Ответственность руководства аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность**

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для составления консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы провели аудит в соответствии с российскими федеральными стандартами аудиторской деятельности и Международными стандартами аудита. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включает проведение процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в консолидированной финансовой отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор процедур зависит от профессионального суждения аудитора, включая оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки этих рисков аудитор рассматривает систему внутреннего контроля за составлением и достоверностью консолидированной финансовой отчетности, чтобы разработать аудиторские процедуры, соответствующие обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включает оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности бухгалтерских оценок, сделанных руководством аудируемого лица, а также оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства дают достаточные и надлежащие основания для выражения нашего мнения о достоверности данной консолидированной финансовой отчетности.

Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит» (АО «ПвК Аудит»)  
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, 10, Москва, Россия, 125047  
Т: +7 (495) 967-6000, Ф: +7 (495) 967-6001, [www.pwc.ru](http://www.pwc.ru)



### Мнение

По нашему мнению, консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2015 года, а также ее финансовые результаты и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности.

*AO PricewaterhouseCoopers Audit*

15 марта 2016 г.

Москва, Российская Федерация



М. И. Бучнев, Директор (квалификационный аттестат № 01-000056),  
АО «ПрайвотерхаусКуперс Аудит»

Аудируемое лицо: АК АПРОСА (ПАО)

Свидетельство о государственной регистрации серия 14  
№ 000724010, выдано Администрацией Мирнинского района  
(улуса) Республики Саха (Якутия) 13 августа 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано  
17 июля 2002 г. за № 1021400987092

Место нахождения аудируемого лица: 678170, РФ, Республика Саха  
(Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д. 6

Независимый аудитор: АО «ПрайвотерхаусКуперс Аудит»

Свидетельство о государственной регистрации № 008.890  
выдано Московской регистрационной палатой 28 февраля 1992 г.

Свидетельство о внесении записи в ЕГРЮЛ выдано  
22 августа 2002 г. за № 1027700148431

Свидетельство о членстве в Саморегулируемой организации  
аудиторов ИП «Аудиторская Палата России» № 870. ОРНЗ в  
реестре аудиторов и аудиторских организаций - 10201003683

## 4.2. БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС



АК «АЛРОСА» (ПАО)

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за год, закончившийся

31 декабря 2015 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

### Консолидированный отчет о финансовом положении

	Прим.	31 декабря 2015	31 декабря 2014
<b>Активы</b>			
<b>Внеоборотные активы</b>			
Гудвилл	5,2	1 439	1 439
Основные средства	7	283 963	271 618
Инвестиции в ассоциированные организации и совместные предприятия	5,3	6 891	6 219
Отложенные налоговые активы	16	1 919	1 912
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи		711	379
Долгосрочная дебиторская задолженность	9	3 453	2 489
Денежные средства на специальном счете	6	-	100
<b>Итого внеоборотные активы</b>		<b>298 376</b>	<b>284 156</b>
<b>Оборотные активы</b>			
Запасы	8	94 296	63 488
Предоплата по текущему налогу на прибыль		6 258	3 716
Торговая и прочая дебиторская задолженность	9	15 632	15 196
Денежные средства и их эквиваленты	6	20 503	21 693
<b>Итого оборотные активы</b>		<b>136 689</b>	<b>104 093</b>
<b>Всего активы</b>		<b>435 065</b>	<b>388 249</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	10	12 473	12 473
Добавочный капитал		10 431	10 431
Выкупленные собственные акции	10	(15)	-
Нераспределенная прибыль и прочие резервы	10	128 853	114 147
Капитал, относящийся к акционерам АК «АЛРОСА» (ПАО)		151 742	137 051
Неконтролирующая доля участия	27	(257)	123
<b>Итого капитал</b>		<b>151 485</b>	<b>137 174</b>
<b>Обязательства</b>			
<b>Долгосрочные обязательства</b>			
Долгосрочные кредиты и займы	11	197 467	176 358
Резерв по пенсионным обязательствам	14	10 556	5 793
Прочие резервы	13	5 841	4 347
Отложенные налоговые обязательства	16	13 966	11 301
<b>Итого долгосрочные обязательства</b>		<b>227 830</b>	<b>197 799</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>			
Краткосрочные кредиты и займы и текущая часть долгосрочной задолженности	12	25 692	20 802
Торговая и прочая кредиторская задолженность	15	23 047	24 003
Обязательства по текущему налогу на прибыль		921	2 716
Прочие налоги к уплате	16	6 001	5 287
Дивиденды к уплате		89	468
<b>Итого краткосрочные обязательства</b>		<b>55 750</b>	<b>53 276</b>
<b>Итого обязательства</b>		<b>283 580</b>	<b>251 075</b>
<b>Всего капитал и обязательства</b>		<b>435 065</b>	<b>388 249</b>

Утверждено и подписано 15 марта 2016 года следующими руководителями:

А. В. Жарков  
Президент



С. В. Луцкий  
Главный бухгалтер

Прилагаемые примечания на страницах с 9 по 66 составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности



## 4.3. ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ



АК «АЛРОСА» (ПАО)  
 Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за год, закончившийся  
 31 декабря 2015 года  
 (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

### Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2015	Год, закончившийся 31 декабря 2014
Выручка от продаж	17	224 524	207 159
Себестоимость продаж	18	(93 240)	(99 334)
Роялти	16	(1 209)	(1 209)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>130 075</b>	<b>106 616</b>
Общие и административные расходы	19	(10 243)	(10 270)
Коммерческие расходы	20	(2 768)	(2 298)
Прочие операционные доходы	21	3 101	4 117
Прочие операционные расходы	22	(22 996)	(23 789)
<b>Прибыль от основной деятельности</b>		<b>97 169</b>	<b>74 376</b>
Финансовые (расходы) / доходы, нетто	23	(58 481)	(83 762)
Доля в результатах ассоциированных организаций и совместных предприятий	5.3	2 628	1 589
<b>Прибыль / (убыток) до налогообложения</b>		<b>41 316</b>	<b>(7 797)</b>
Расходы по налогу на прибыль	16	(9 124)	(9 035)
<b>Прибыль / (убыток) за год</b>		<b>32 192</b>	<b>(16 832)</b>
<b>Прочий совокупный доход:</b>			
<i>Статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Резерв по переоценке пенсионных обязательств за вычетом отложенного налога		(4 716)	5 433
<b>Итого статьи, которые не будут реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>(4 716)</b>	<b>5 433</b>
<i>Статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка:</i>			
Курсовые разницы за вычетом отложенного налога		(159)	307
Эффект от изменения справедливой стоимости инвестиций, имеющихся в наличии для продажи		16	-
<b>Итого статьи, которые впоследствии могут быть реклассифицированы в состав прибыли или убытка</b>		<b>(143)</b>	<b>307</b>
<b>Итого прочий совокупный (убыток) / доход за год</b>		<b>(4 859)</b>	<b>5 740</b>
<b>Итого совокупный доход / (убыток) за год</b>		<b>27 333</b>	<b>(11 092)</b>
<b>Прибыль / (убыток), относящиеся на:</b>			
Акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)		30 674	(17 952)
Неконтролирующую долю участия	27	1 518	1 120
<b>Прибыль / (убыток) за год</b>		<b>32 192</b>	<b>(16 832)</b>
<b>Совокупный доход / (убыток), относящийся на:</b>			
Акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)		26 078	(12 212)
Неконтролирующую долю участия		1 255	1 120
<b>Итого совокупный доход / (убыток) за год</b>		<b>27 333</b>	<b>(11 092)</b>
<b>Базовая и разведенная прибыль / (убыток) на акцию, относимая на акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО) (в российских рублях)</b>			
	10	4,17	(2,44)

Прилагаемые примечания на страницах с 9 по 66 составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности

## 4.4. ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

АК «АЛРОСА» (ПАО)

Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за год, закончившийся

31 декабря 2015 года

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)



### Консолидированный отчет об изменениях в капитале

	Капитал, относящийся к акционерам АК «АЛРОСА» (ПАО)							Итого	Неконтролирующая доля участия	Итого капитал
	Количество акций в обращении	Устав- ный капитал	Доба- вочный капитал	Выкуп- ленные собствен- ные акции	Прочие резервы (прим. 10)	Нерас- пределен- ная прибыль	Итого			
<b>Остаток на 31 декабря 2013 года</b>	<b>7 360 112 830</b>	<b>12 473</b>	<b>10 431</b>	<b>(5)</b>	<b>(7 241)</b>	<b>144 142</b>	<b>159 800</b>	<b>(339)</b>	<b>159 461</b>	
<b>Совокупный доход / (убыток)</b>										
(Убыток) / прибыль за год	-	-	-	-	-	(17 952)	(17 952)	1 120	(16 832)	
Прочий совокупный доход	-	-	-	-	5 740	-	5 740	-	5 740	
<b>Итого совокупный доход / (убыток) за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 740</b>	<b>(17 952)</b>	<b>(12 212)</b>	<b>1 120</b>	<b>(11 092)</b>	
<b>Операции с акционерами</b>	<b>-</b>									
Дивиденды (прим. 10)	-	-	-	-	-	(10 818)	(10 818)	-	(10 818)	
Продажа собственных акций	4 852 800	-	-	5	-	194	199	-	199	
Продажа неконтролирующей доли участия в дочерних предприятиях	-	-	-	-	82	-	82	23	105	
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам дочерних предприятий	-	-	-	-	-	-	-	(681)	(681)	
<b>Итого операции с акционерами</b>	<b>4 852 800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>82</b>	<b>(10 624)</b>	<b>(10 537)</b>	<b>(658)</b>	<b>(11 195)</b>	
<b>Остаток на 31 декабря 2014 года</b>	<b>7 364 965 630</b>	<b>12 473</b>	<b>10 431</b>	<b>-</b>	<b>(1 419)</b>	<b>115 566</b>	<b>137 051</b>	<b>123</b>	<b>137 174</b>	
<b>Совокупный доход / (убыток)</b>										
Прибыль за год	-	-	-	-	-	30 674	30 674	1 518	32 192	
Прочий совокупный убыток	-	-	-	-	(4 596)	-	(4 596)	(263)	(4 859)	
<b>Итого совокупный доход / (убыток) за год</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4 596)</b>	<b>30 674</b>	<b>26 078</b>	<b>1 255</b>	<b>27 333</b>	
<b>Операции с акционерами</b>	<b>-</b>									
Дивиденды (прим. 10)	-	-	-	-	-	(10 816)	(10 816)	-	(10 816)	
Выкуп собственных акций	(8 599 300)	-	-	(15)	-	(627)	(642)	-	(642)	
Продажа неконтролирующей доли участия в дочерних предприятиях	-	-	-	-	71	-	71	(71)	-	
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам дочерних предприятий	-	-	-	-	-	-	-	(1 564)	(1 564)	
<b>Итого операции с акционерами</b>	<b>(8 599 300)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(15)</b>	<b>71</b>	<b>(11 443)</b>	<b>(11 387)</b>	<b>(1 635)</b>	<b>(13 022)</b>	
<b>Остаток на 31 декабря 2015 года</b>	<b>7 356 366 330</b>	<b>12 473</b>	<b>10 431</b>	<b>(15)</b>	<b>(5 944)</b>	<b>134 797</b>	<b>151 742</b>	<b>(257)</b>	<b>151 485</b>	

Прилагаемые примечания на страницах с 9 по 66 составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности



## 4.5. ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ



АК «АЛРОСА» (ПАО)  
 Консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, за год, закончившийся  
 31 декабря 2015 года  
 (в миллионах российских рублей, если не указано иное)

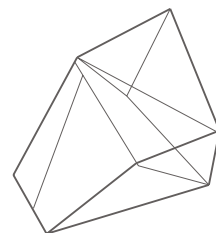
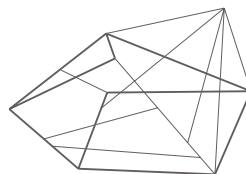
### Консолидированный отчет о движении денежных средств

	Прим.	Год, закончившийся 31 декабря 2015	Год, закончившийся 31 декабря 2014
<b>Чистая сумма денежных средств, полученных от операционной деятельности</b>	24	<b>75 541</b>	<b>78 115</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств		(34 241)	(36 056)
Поступления от продажи основных средств		304	1 147
Продажа / (приобретение) инвестиций, классифицированных как имеющиеся в наличии для продажи (Выбытия) / поступления от выбытия дочерних предприятий, за минусом выбывших денежных средств		122	(101)
Полученные проценты		(425)	2 483
Дивиденды, полученные от ассоциированных организаций		3 616	969
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности</b>		<b>(28 960)</b>	<b>(30 888)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Погашение кредитов и займов		(44 279)	(113 531)
Получение кредитов и займов		21 491	91 613
Проценты уплаченные		(12 083)	(9 228)
Поступления от продажи выкупленных собственных акций		-	224
Выкуп собственных акций		(642)	(65)
Поступления от продажи неконтролирующей доли участия		-	91
Дивиденды уплаченные		(12 789)	(11 487)
<b>Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности</b>		<b>(48 302)</b>	<b>(42 383)</b>
<b>Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>		<b>(1 721)</b>	<b>4 844</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года		21 693	10 408
Влияние изменения обменного курса валют на денежные средства и их эквиваленты		531	6 441
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	6	<b>20 503</b>	<b>21 693</b>

Прилагаемые примечания на страницах с 9 по 66 составляют неотъемлемую часть настоящей консолидированной финансовой отчетности



# ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



## 5.1. 5-ЛЕТНЯЯ ДИНАМИКА КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Параметр	Ед. изм	2011	2012	2013	2014	2015
Выручка	млн руб.	137 732	150 880	168 505	207 159	224 524
Операционная прибыль	млн руб.	47 263	49 039	56 871	74 376	97 169
ЕБИТДА	млн руб.	65 217	61 950	69 100	93 857	118 498
Чистая прибыль	млн руб.	26 658	33 634	31 837	-16 832	32 192
ЕБИТДА / Выручка	%	47,35%	41,06%	41,01%	45,31%	52,78%
Краткосрочный долг	млн руб.	20 024	32 344	56 295	20 802	25 692
Долгосрочный долг	млн руб.	75 529	90 357	82 296	176 358	197 467
Денежные средства	млн руб.	12 014	6 242	9 270	21 693	20 503
Общий долг	млн руб.	95 553	122 701	138 591	197 160	223 159
Чистый долг	млн руб.	83 539	116 459	129 321	175 467	202 656
Капитальные затраты	млн руб.	-21 420	-30 050	-38 165	-36 056	-34 241
Свободный денежный поток	млн руб.	27 762	11 957	17 474	42 059	41 300
<i>Коэффициенты</i>						
Чистый долг / ЕБИТДА	x	1,28x	1,88x	1,87x	1,87x	1,71x
Общий долг / ЕБИТДА	x	1,47x	1,98x	2,01x	2,10x	1,88x
ЕБИТДА interest cover	x	9,06x	7,54x	7,05x	8,87x	9,07x
ROE	%	25,79%	26,68%	21,36%	-11,34%	22,29%
ROA	%	23,90%	18,33%	16,62%	20,18%	24,11%
ROIC (or after-tax ROCE)	%	22,59%	17,51%	16,62%	21,93%	27,03%
ROIC (or after-tax ROCE)	%	42,48%	45,79%	44,78%	56,12%	57,22%

## 5.2. СВЕДЕНИЯ О КОМПАНИИ

### Полное наименование компании

Полное наименование – Акционерная компания «АЛРОСА» (Публичное акционерное общество)

### Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица

Свидетельство от 17.07.2002 года серия 14 номер 000724010 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц о юридическом лице, зарегистрированном до 1 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1021400967092.

### Субъект Российской Федерации, на территории которого зарегистрирована компания

Республика Саха (Якутия)

### Местонахождение

Российская Федерация, 678170, Республика Саха (Якутия), город Мирный, улица Ленина, дом 6

### Контактный телефон

В городе Москве: Аппарат управления АК «АЛРОСА» (ПАО)

+7 (495) 620-92-50

В городе Мирном: Аппарат управления АК «АЛРОСА» (ПАО)

+7 (41136) 9-00-21

+7 (41136) 3-01-80

### Факс

В городе Москве: Аппарат управления АК «АЛРОСА» (ПАО)

+7 (495) 411-75-15

В городе Мирном: Аппарат управления АК «АЛРОСА» (ПАО)

+7 (41136) 3-04-51

+7 (41136) 9-01-62

+7 (495) 745-80-61

### Адрес электронной почты

info@alrosa.ru

## ОСНОВНОЙ ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Согласно сведениям о видах экономической деятельности по Общероссийскому классификатору видов экономической деятельности (ОКВЭД ОК 029-2001 КДЕС ред. 1), основным видом деятельности является добыча алмазов, код 14.50.22 (по ОКВЭД ОК 029-2014 (КДЕС РЕД. 2) – 08.99.32).

### Информация о включении в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ

АК «АЛРОСА» (ПАО) включена в список стратегических (системообразующих) предприятий на основании Указа Президента Российской Федерации «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ» от 04.08.2004 № 1009.

### Полное наименование и адрес реестродержателя

Закрытое акционерное общество ВТБ Регистратор, 127015, город Москва, ул. Правды, д. 23

### Полные наименования и адреса аудиторов Компании

1. Аудитор для проведения обязательного ежегодного аудита подготовленной в соответствии с российским законодательством бухгалтерской (финансовой) отчетности АК «АЛРОСА» (ПАО)

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты».

Сокращенное фирменное наименование: ООО «ФБК»

ИНН 7701017140, ОГРН 1027700058286

Место нахождения:

101990, город Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ

*Подробная информация о регистраторе и трансфер-агентах представлена в Приложении 6.4.*

Номер телефона и факса:  
телефон +7 (495) 737-5353, факс +7 (495)  
737-5347

2.Аудитор для проведения обязательного аудита консолидированной финансовой отчетности Группы АЛРОСА, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности

Полное фирменное наименование:  
Акционерное общество «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»  
Сокращенное фирменное наименование: АО «ПвК Аудит»  
ИНН: 7705051102, ОГРН: 1027700148431

Место нахождения: 125047, город Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10  
Номер телефона и факса: телефон: (495) 967-6000, факс: (495) 967-6001

#### **Размер уставного капитала**

3 682 482 815 (три миллиарда шестьсот восемьдесят два миллиона четыреста восемьдесят две тысячи восемьсот пятнадцать) рублей.

#### **Общее количество акций**

7 364 965 630 (семь миллиардов триста шестьдесят четыре миллиона девятьсот шестьдесят пять тысяч шестьсот тридцать) штук.

#### **Количество обыкновенных акций**

7 364 965 630 (семь миллиардов триста шестьдесят четыре миллиона девятьсот шестьдесят пять тысяч шестьсот тридцать) штук.

#### **Номинальная стоимость обыкновенных акций**

3 682 482 815 (три миллиарда шестьсот восемьдесят два миллиона четыреста восемьдесят две тысячи восемьсот пятнадцать) рублей.

#### **Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных (привилегированных) акций и дата государственной регистрации**

1-03-40046-N от 25.08.2011 года

#### **Государственный регистрационный номер дополнительного выпуска обыкновенных (привилегированных) акций**

Нет.

#### **Количество привилегированных акций и номинальная стоимость привилегированных акций**

Привилегированных акций нет.

**Информация о размещении обществом дополнительных акций и движении капитала за год (изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, принадлежащих на голосующие акции общества)**  
Нет.

**Информация о количестве акций, находящихся в распоряжении компании, а также количество акций Компании, принадлежащих подконтрольным компании юридическим лицам**  
Нет.

#### **Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации по состоянию на 31.12.2015**

3 235 103 207, 3437 обыкновенных акций

#### **Доля Российской Федерации в уставном капитале с указанием доли по обыкновенным и по привилегированным акциям по состоянию на 31.12.2015**

43,9256% уставного капитала АК «АЛРОСА» (ПАО) обыкновенных акций, (привилегированные акции отсутствуют)

#### **Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении обществом (золотая акция)**

Нет.

#### **Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде**

Сумма дивидендов за 2014 год, начисленная и перечисленная в федеральный бюджет РФ, составляет 4 755 601 714,80 рублей.

#### **Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджет в отчетном периоде.**

Задолженность перед федеральным бюджетом РФ по выплате дивидендов по состоянию на 31.12.2015 отсутствует.

#### **Сумма, направленная в резервный фонд общества (рублей, процентов от чистой прибыли)**

Отчисления в резервный капитал не производились.

#### **Сумма, направленная в иные фонды общества (рублей, процентов от чистой прибыли)**

Отчисления в иные фонды не производились.

## ИНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ

Решением общего собрания акционеров от 25.06.2015 было утверждено следующее распределение чистой

прибыли, полученной по результатам 2014 года в размере 23 469 167 тыс. руб.:

Статья	Сумма за 2014 год
Нераспределенная прибыль за 2014 год	23 469 167
Выплаты членам Наблюдательного совета	40 691
Выплата дивидендов по акциям	10 826 499
<b>Итого прибыль, остающаяся в распоряжении Компании</b>	<b>12 601 977</b>

Общее собрание акционеров, на котором должен рассматриваться вопрос о распределении прибыли

2015 года, по состоянию на дату составления отчетности не проводилось.

## ИНФОРМАЦИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2015 ГОДУ ДОГОВОРАХ КУПЛИ-ПРОДАЖИ ДОЛЕЙ, АКЦИЙ, ПАЕВ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ТОВАРИЩЕСТВ И ОБЩЕСТВ, ВКЛЮЧАЯ СВЕДЕНИЯ О СТОРОНАХ, ПРЕДМЕТЕ, ЦЕНЕ И ИНЫХ УСЛОВИЯХ ДАННЫХ ДОГОВОРОВ

Наименование общества	Реквизиты договора	Предмет договора	Сведения о сторонах
ООО КБ «МАК-Банк»	Договор купли-продажи акций №37 от 26.02.2015	<p>1.1. Продавцу на праве собственности принадлежит доля в уставном капитале МИРНИНСКОГО КОММЕРЧЕСКОГО БАНКА «МАК-БАНК» (ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ), зарегистрированного Центральным банком РФ 05 декабря 1990 года №1088. ОГРН: 1027739534052 ИНН: 1433001750, место нахождения юридического лица: 119180, город Москва, улица Якиманка Б., дом 23, генеральная лицензия на осуществление банковских операций №1088, выдана Центральным банком РФ 23 марта 2012 года, юридическое лицо действует на основании Устава, наименование органа, зарегистрировавшего учредительный документ: УФНС России по г. Мокве, дата регистрации: 01.07.2014 года, номер регистрации: 2147711006738 (далее - «Общество»), составляющая 84,6622 процентов уставного капитала Общества, номинальной стоимостью 220 452 932 (двести двадцать миллионов четыреста пятьдесят две тысячи девятьсот тридцать два) рубля 37 копеек (далее - «Доля»).</p> <p>2.1. Покупная цена Доли составляет денежную сумму в размере 200 917 197 (двести миллионов девятьсот семнадцать тысяч сто девяносто семь) рублей 49 копеек (далее - «Покупная цена»).</p>	<p>Покупатель: ООО «Экспобанк»</p> <p>Продавец: АК «АЛРОСА» (ПАО)</p>

		<p>Покупная цена включает все налоги, которые могут причитаться к уплате Продавцом в связи с передачей Доли по настоящему договору, уплата которых является исключительной обязанностью Продавца.</p> <p>3.6. Продавец обязуется возместить Покупателю убытки, связанные с исполнением Общественным решением суда по иску ОАО «Трест Спецдорстрой» в сумме 75 061 643 (семьдесят пять миллионов шестьдесят одна тысяча шестьсот сорок три) рубля 84 копейки или иной сумме, взысканной с Общества по решению суда, не позднее 10 рабочих дней со дня предъявления соответствующего письменного требования Покупателя путем перечисления требуемой суммы на счет, указанный в требовании, направленном Продавцу.</p>	
ООО «НИКОНОВКА»	Договор №123 от 14.05.2015	<p>1. Продавец обязуется продать, а Покупатель купить на условиях настоящего договора долю в Уставном капитале ООО «НИКОНОВКА» в размере 100% (далее-доля), номинальная стоимость доли 10 550 000 (Десять миллионов пятьсот пятьдесят тысяч) рублей 00 копеек.</p> <p>2. Цена продажи доли установлена по результатам проведения открытой (публичной) конкурентной процедуры продажи в соответствии с Протоколом об итогах продажи 100% доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «НИКОНОВКА» №А01-270129-пр от 28.04.2015 года составляет 56 500 000 (пятьдесят шесть миллионов пятьсот) тысяч рублей. НДС не облагается.</p>	<p>Покупатель: ЗАО «Геостройснаб»</p> <p>Продавец: АК «АЛРОСА» (ПАО)</p>
ООО «АЛРОСА-ВГС»	Договор купли-продажи акций №285 от 01.10.2015	<p>1. Акционерная компания «АЛРОСА» (ПАО) продает долю в размере 100%(сто) процентов в уставном капитале ООО «АЛРОСА-ВГС» (далее Общество) , ОАО «Алмаззолотокомплект» покупает указанную долю в размере 100% в уставном капитале Общества.</p> <p>3. Отчуждаемая доля в уставном капитале Общества в размере 100% на день удостоверения настоящего договора оплачена полностью, что подтверждается Списком участников Общества, составленным по состоянию на 29 сентября 2015 года.</p> <p>5. Номинальная стоимость отчуждаемой по настоящему договору доли в уставном капитале Общества в размере 100% (сто) процентов составляет 522 228 865 рублей.</p> <p>6. Акционерная компания «АЛРОСА» (ПАО) продает принадлежащую ему долю в уставном капитале Общества в размере 100% (сто процентов) за сумму в размере 12 000 000 (двенадцать миллионов) рублей 00 копеек, а ОАО «Алмаззолотокомплект» (ПАО) указанную долю за 12 000 000 (двенадцать миллионов) рублей 00 копеек.</p>	<p>Покупатель: ОАО «Алмаззолотокомплект»</p> <p>Продавец: АК «АЛРОСА» (ПАО)</p>



**ИНФОРМАЦИЯ О ПОЛУЧЕНИИ КОМПАНИЕЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ В 2015 ГОДУ, В Т.Ч. СВЕДЕНИЯ О ПРЕДОСТАВЛЯЕМЫХ СУБСИДИЯХ, ЦЕЛИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ, ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА**

<i>Наименование показателя</i>	<i>На начало года</i>	<i>Получено</i>	<i>Использовано</i>	<i>На конец года</i>
Получено бюджетных средств:	6 850	789 403	-789 403	6 850
на текущие расходы, всего:	—	789 403	-789 403	—
из них:				
на покрытие убытков, возникающих при осуществлении деятельности по оказанию коммунальных услуг населению в связи с применением государственных регулируемых цен, утвержденных ГКЦ-РЭК РС (Я) и стоимостью коммунальных услуг по тарифам для населения	—	726 344	-726 344	—
на компенсацию разницы в тарифах на электроэнергию	—	2 666	-2 666	—
на поощрение работодателей, выделяющих и (или) создающих рабочие места для трудоустройства граждан, испытывающих трудности в поиске работы	—	—	—	—
на сохранение маточного поголовья крупного рогатого скота (коров)	—	53 092	-53 092	—
на услуги по программе ОМС	—	7 301	-7 301	—
на вложения во внеоборотные активы, всего:	6 850	—	—	6 850
из них на реализацию проекта «Создание комплексной экологически безопасной технологии добычи и переработки алмазоносных руд в условиях Севера»	6 850	—	—	6 850

**Информация о неоконченных судебных разбирательствах по состоянию на 31.12.2015, в которых Компания выступает в качестве ответчика по искам о взыскании задолженности, с указанием общей суммы предъявленных претензий»:**

8 дел на общую сумму 1 951 659 191,24 рублей

Из них:

в Арбитражных судах: 3 дела на общую сумму 167 422 921,2 рублей

в судах общей юрисдикции: 5 дел на общую сумму 1 784 236 270,04 рублей.

**Информация о неоконченных судебных разбирательствах по**

**состоянию на 31.12.2015, в которых Компания выступает в качестве истца по искам о взыскании задолженности, с указанием общей суммы заявленных претензий»**

13 дел на общую сумму 186 609 552,05 рублей

Из них:

в Арбитражных судах: 7 дел на общую сумму 69 045 707,05 рублей

в судах общей юрисдикции: 6 дел на общую сумму 117 563 845 рублей.

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ВЛОЖЕНИЯХ,  
ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ УРОВЕНЬ ДОХОДА ПО КОТОРЫМ СОСТАВЛЯЕТ  
БОЛЕЕ 10 % В ГОД.**

<i>Дочернее (зависимое) общество</i>	<i>Оценка финансовых вложений в уставный капитал общества на 31.12.2015 (тыс. руб.)</i>	<i>Дивиденды, начисленные в 2015 г. (тыс. руб.)</i>	<i>Доходность вложений за 2015 г. (% в год)</i>	<i>Цель инвестирования</i>	<i>Источник финансирования</i>
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	72 089 906	11 045 328	15%	Собственные средства АК «АЛРОСА» (ПАО)	Диверсификация деятельности, извлечение прибыли
CATOCA Limited	34 080	1 861 613	5 462%		
Arcos Belgium N.V.	3 193	35 568	1 114%		
АО «НПП «Буревестник»	129 728	26 836	21%		
Arcos Hong Kong Ltd.	8 527	10 816	127%		
ООО «АЛРОСА-Спецбурение»	969	9 104	939%		

### **5.3. ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

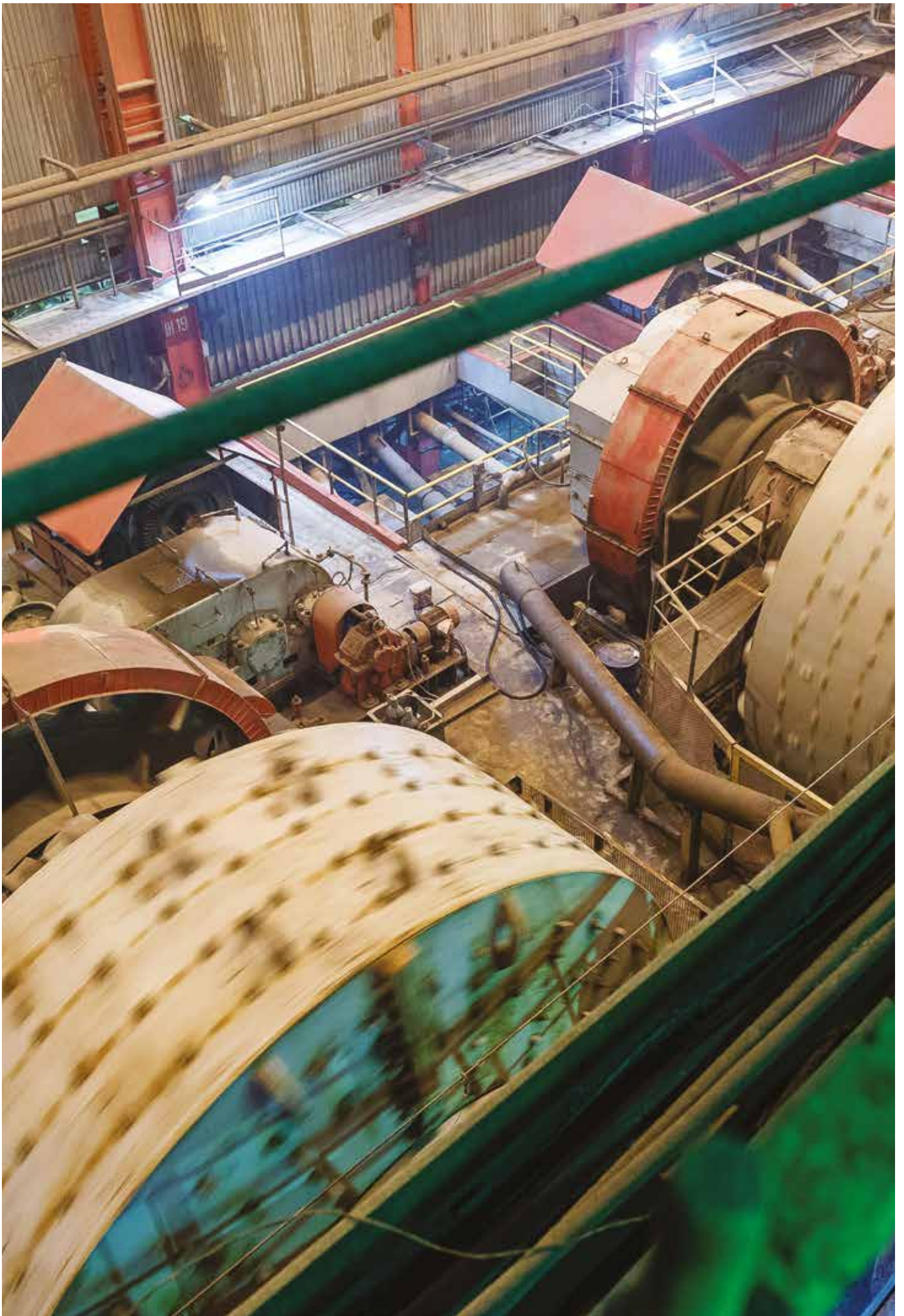
Годовой отчет АЛРОСА за 2015 год (далее – Годовой отчет) подготовлен на основе информации, доступной Группе на момент его составления. Настоящий Годовой отчет содержит прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, а также в отношении будущих событий и/или действий, ожидаемых результатов деятельности и перспектив развития.

Прогнозные заявления в настоящем Годовом отчете можно определить по использованию таких слов, как «ожидать», «полагать», «прогнозировать», «планировать», «оценивать», «намереваться», «будет», «мог бы», «может» и других подобных выражений

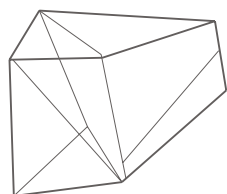
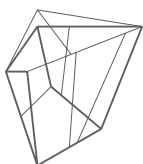
в утвердительном или отрицательном значении. Данные заявления являются прогнозами, и фактические события или результаты могут существенно от них отличаться. АЛРОСА не обязуется обновлять такие заявления в целях отражения событий и обстоятельств, появившихся после даты составления Годового отчета, а также отражать появление непредвиденных событий. Многие факторы могут вызвать существенное отличие фактических результатов от результатов, приведенных в прогнозных заявлениях Годового отчета, включая, среди прочего, общие экономические условия, конкурентные условия, технологические изменения и другие факторы.

## 5.4. КРАТКИЙ СЛОВАРЬ СОКРАЩЕНИЙ

АК	Акционерная компания
АО	Акционерное общество
АЛРОСА	Группа АЛРОСА
АПА	Ассоциация производителей алмазов
АСИ	Агентство стратегических инициатив
ВАС	Всемирный алмазный совет
ВВП	Валовой внутренний продукт
ГКЗ	Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых
ГОК	Горно-обогатительный комбинат
ГРО	Горно-рудное общество
ГРР	Геолого-разведочные работы
ГРЭ	Геолого-разведочная экспедиция
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕГРЮЛ	Единый государственный реестр юридических лиц
ЕСО	Единая сбытовая организация
ЗАО	Закрытое акционерное общество
КОС	Канализационные очистные сооружения
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
МинЖКХиЭ РС (Я)	Министерство жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МТР	Материально-технические ресурсы
НДС	Налог на добавленную стоимость
НЗС	Незавершенное строительство
НИГП	Научно-исследовательское геолого-разведочное предприятие
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	Научно-исследовательские работы
НПП	Научно-производственное предприятие
ОАО	Открытое акционерное общество
ООВО	Образовательные организации высшего образования
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ОПИ	Общераспространенные полезные ископаемые
ПАО	Публичное акционерное общество
РИД	Результат интеллектуальной деятельности
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РФ	Российская Федерация
СМР	Строительно-монтажные работы
СОУТ	Специальная оценка условий труда
ТКЗ	Территориальная комиссия по запасам
ТЭО	Технико-экономическое обоснование
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
ФБУ	Федеральное бюджетное учреждение
ЭТП	Электронная торговая площадка
ЕВITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization)
IR	Взаимодействие с инвесторами (Investor Relations)
ROA	Рентабельность активов – отношение операционной прибыли за период ЕВIT к средневзвешенной величине активов
ROE	Рентабельность собственного капитала – отношение чистой прибыли за период к средневзвешенной величине собственного капитала
ROIC	Рентабельность инвестированного капитала – отношение величины операционной прибыли ЕВIT после вычета налога на прибыль к средневзвешенной величине инвестированного капитала собственного и привлеченного



# ПРИЛОЖЕНИЯ



## 6.1. СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ И ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ

### СВЕДЕНИЯ О ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ ОБЩЕСТВАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ДО 50 ПРОЦЕНТОВ

№ п/п	Название общества	Сумма ДФВ в рублях	Доля в УК, %
1	Горнорудное общество Катока ЛТД («Катока ЛТД.»)	34 080 000,0	32,8
2	Аркас Даймондс Израэл Лтд	2 546 415,7	2,2885
3	Открытое акционерное общество «Алмазный Мир»	157 432 803	47,3677
4	Закрытое акционерное общество «ГМК Тимир»	4 755 713 293	48,9999

### СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ КОМПАНИИ В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОТ 50 ПРОЦЕНТОВ + 1 АКЦИЯ ДО 100 ПРОЦЕНТОВ

№ п/п	Название общества	Сумма ДФВ в рублях	Доля в УК, %
1	Акционерное общество «Санаторий «Голубая волна»	1 143 181 967	100,0
2	Частная компания с ограниченной ответственностью «АЛРОСА Файненс Б.В.»	119 284	100,0
3	Акционерное общество «Авиакомпания «АЛРОСА»	1 087 146 170	100,0
4	Акционерное общество «АЛРОСА-торг»	23 300 000	100,0
5	Общество с ограниченной ответственностью «АЛРОСА-Охрана»	31 394 000	100,0
6	Общество с ограниченной ответственностью «Барнаульский завод «Кристалл»	57 646 627	100,0
7	Arcos Hong Kong Limited	8 527 320	100,0
8	ALROSA OVERSEAS SA	4 537 500	100,0
9	Общество с ограниченной ответственностью «Мирнинское предприятие жилищного хозяйства»	240 390 106	100,0
10	Общество с ограниченной ответственностью «Ленское предприятие жилищного хозяйства»	22 970 755	100,0
11	«Arcos East DMCC» (акционерная компания с ограниченной ответственностью)	2 934 732	100,0
12	ARCOS USA Inc.	26 726 300	100,0
13	ООО «Ленское предприятие тепловых и электрических сетей»	1 551 457 929	100,0
14	Открытое акционерное общество «АЛРОСА-Газ»	1 409 651 758	99,9995
15	Акционерное общество «Алмазы Анабара»	4 413 966 830	99,99

16	Открытое акционерное общество «Вилюйская ГЭС-3»	5 510 353 155	99,7313
17	Публичное акционерное общество «Севералмаз»	35 123 260 654	99,6564
18	Arcos Belgium N.V.	3 192 527	99,6
19	Акционерное общество судоходная компания «АЛРОСА - Лена»	137 825 932	99,5617
20	Акционерное общество «Научно-производственное предприятие «Буревестник»	129 727 936	90,6555
21	Публичное акционерное общество «АЛРОСА-Нюрба»	72 089 906 000	87,4877
22	Акционерное общество «Аркас Лтд.»	17 396 342	78,28
23	Акционерное Общество «Негосударственный пенсионный фонд «Алмазная Осень» (АО «НПФ «Алмазная Осень»)	89 775 000	74,8125
24	Общество с ограниченной ответственностью «Мирнинская городская типография»	5 749 198	57,2693
25	Акционерное Общество ГИДРОШИКАПА С.А.Р.Л. (с ограниченной ответственностью)	1 567 852	55,0
26	Общество с ограниченной ответственностью «Орел-АЛРОСА»	20 534 130	51,0
27	Общество с ограниченной ответственностью «АЛРОСА-Спецбурение»	969 380	51,0
28	Открытое акционерное общество «АЛРОСА-Якутия»	2 542 550	50,851
29	Открытое акционерное общество «Национальная нефтегазовая компания «САХАНЕФТЕГАЗ»	184 615 973	50,4006

## 6.2. ПЕРЕЧЕНЬ ЛОКАЛЬНЫХ НОРМАТИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ

### УСТАВ И ПЕРЕЧЕНЬ ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ, ПРИНЯТЫХ В 2015 ГОДУ

<i>Название документа</i>	<i>Дата</i>	<i>Ссылка на документ</i>
Устав Акционерная компания «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено годовым Общим собранием акционеров 25.06.2015 (протокол №33)	Устав Акционерная компания «АЛРОСА» (ПАО)
Положение об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено годовым Общим собранием акционеров 25.06.2015 (протокол №33)	Положение об Общем собрании акционеров АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено годовым Общим собранием акционеров 25.06.2015 (протокол №33)	Положение о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено годовым Общим собранием акционеров 25.06.2015 (протокол №33)	Положение о Правлении АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено годовым Общим собранием акционеров 25.06.2015 (протокол №33)	Положение о Ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено годовым Общим собранием акционеров 25.06.2015 (протокол №33)	Положение о вознаграждении членов Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о вознаграждениях и компенсациях членов ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено годовым Общим собранием акционеров 25.06.2015 (протокол №33)	Положение о вознаграждениях и компенсациях членов ревизионной комиссии АК «АЛРОСА» (ПАО)
Кодекс корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено Наблюдательным советом 23.04.2015 (протокол №А01/229-ПР-НС) Введен в действие 01.07.2015	Кодекс корпоративного управления АК «АЛРОСА» (ПАО)
Положение о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО)	Утверждено Наблюдательным советом 02.10.2015 (протокол №А01/234-ПР-НС)	Положение о Корпоративном секретаре АК «АЛРОСА» (ПАО)



## 6.3. ОТЧЕТ О РЕЗУЛЬТАТАХ АУДИТОРСКОЙ ПРОВЕРКИ ДОЛГОСРОЧНОЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ ГРУППЫ АЛРОСА ДО 2023 ГОДА



### 6. Мнение аудитора

Мы провели аудиторскую проверку реализации Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года (далее – Программы) за год, закончившийся 31 декабря 2015 года.

Мы проводили аудит в соответствии с Техническим заданием и Стандартом проведения аудиторской проверки реализации Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года, утвержденными Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) от 11.12.2014 Протокол № А01/223-ПР-Н.

Понятие «аудит» применяется нами в значении слова «проверка», и не является понятием, применяемым в соответствии с ФЗ «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ. В связи с этим мы не проводили аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Группы «АЛРОСА» и не выражаем мнения в отношении бухгалтерской (финансовой) отчетности Группы.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих фактические показатели реализации Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года и причины их отклонения от запланированных Программой.

При проведении аудита мы не преследовали цели выявить все существующие отклонения фактических показателей реализации Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года от запланированных Программой.

Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система учета и внутреннего контроля результатов деятельности и документооборота Группы «АЛРОСА», обеспечивающая составление и достоверность Отчета о реализации Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года и с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы учета и внутреннего контроля.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения:

- о достоверности значений фактических показателей результатов деятельности Группы «АЛРОСА», приведенных в Отчете о реализации Долгосрочной программы развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года за год, закончившийся 31 декабря 2015 года, во всех существенных отношениях;
- о достижении плановых значений ключевых показателей эффективности деятельности Группы «АЛРОСА», определенных Долгосрочной программой развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года, за исключением показателя «Рыночная доходность акции»;

- о достижении плановых значений финансово-экономических показателей: Выручка, Себестоимость продаж, Валовая прибыль, Маржа валовой прибыли, EBITDA скорр., Маржа по EBITDA скорр.
- о достижении плановых значений прочих основных показателей деятельности Группы «АЛРОСА», определенных Долгосрочной программой развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года (объем добычи алмазов, производительность труда), за исключением показателя продажи алмазов;
- о целевом использовании средств соответствующих бюджетов в течение аудируемого периода (инвестиционная и инновационная программы) во всех существенных отношениях;
- о причинах отклонения фактических значений показателей результатов деятельности Группы «АЛРОСА» от запланированных Долгосрочной программой развития Группы «АЛРОСА»:

недостижение ключевого показателя эффективности «Рыночная доходность акций» обусловлено, по нашему мнению, внешними причинами: недостаточный рост котировок акций Компании за анализируемый период связан с так называемым «эффектом высокой базы»;

недостижение ряда финансово-экономических показателей Группы «АЛРОСА» «Чистая прибыль», «Совокупный долг», «Чистый долг», «Выплата по процентам» и их производных, связано с отрицательным влиянием курсовых разниц, возникших вследствие переоценки кредитного портфеля, номинированного в долларах США, при существенном росте курса доллара США;

превышение фактического значения показателя «Налоги» над плановым (131,9%) связано с ростом выплат по НДС;

наиболее весомое влияние на недостижение планового значения показателя «Капитальные вложения» в 2015 году оказали изменения проектных решений реализации проектов, которые не окажут существенного влияния на сроки завершения ключевых проектов Инвестиционной программы.

- о выполнении запланированных на 2015 год ключевых мероприятий, направленных на достижение установленных в Долгосрочной программе развития Группы «АЛРОСА» до 2023 года целей, за исключением отдельных мероприятий Программы отчуждения непрофильных активов, утвержденных на 2015 год. Реализация данных мероприятий перенесена на 2016-2018 гг.

В частности, в 2015 году Группа «АЛРОСА» осуществляла реализацию мероприятий, направленных на повышение операционной эффективности через оптимизацию структуры затрат на всех этапах процесса производства, в том числе за счет внедрения инноваций в процессы геологоразведки, добычи, обогащения и сортировки алмазов, ресурсосберегающих



технологий, модернизации технической базы, а также повышения производительности труда.

Президент ООО «ФБК»



С.М. Шапигузов  
На основании Устава,  
квалификационный аттестат аудитора  
01-001230, ОРНЗ 29501041926

Дата аудиторского заключения  
«04» апреля 2016 года

## 6.4. СВЕДЕНИЯ О РЕГИСТРАТОРЕ И ТРАНСФЕР-АГЕНТАХ

### РЕГИСТРАТОР

Ведение реестра владельцев ценных бумаг АК «АЛРОСА» (ПАО) осуществляет АО ВТБ Регистратор (Лицензия № № 10-000-1-00347 от 21 февраля 2008 года).

АО ВТБ Регистратор является современным специализированным реестродержателем, обеспечивающим высокую надежность ведения и хранения реестров и профессиональный подход в работе с эмитентами и акционерами.

100% акций АО ВТБ Регистратор принадлежит Банку ВТБ (ПАО), что обеспечивает дополнительную надежность бизнеса регистратора и наиболее полно отвечает требованиям предприятий с государственным участием о раскрытии информации в отношении всей цепочки собственников организаций-контрагентов, включая конечных бенефициаров.

Компания обслуживает более 8 200 акционерных обществ и является одним из крупнейших реестродержателей в России.

В настоящее время Компания включает в себя 43 региональных подразделения. Филиалы и региональные представительства компании работают во всех Федеральных округах страны, в городах: Архангельск, Владикавказ, Владимир, Волгоград, Вологда, Воронеж, Георгиевск, Екатеринбург, Зеленоград, Иркутск, Красноярск, Майкоп, Москва, Мирный, Мурманск, Нальчик, Новосибирск, Омск, Оренбург, Орехово-Зуево, Пенза, Петрозаводск, Псков, Пятигорск, Ростов-на-Дону, Санкт-Петербург, Саратов, Смоленск, Сочи, Ставрополь, Тверь, Тольятти, Челябинск, Черкесск, Элиста, Южно-Сахалинск, Якутск.

В целях оптимизации взаимодействия Общества и Регистратора АО ВТБ Регистратор организывает на базе акционерных обществ трансфер-агентские пункты для обслуживания акционеров, что позволяет эмитенту эффективно управлять акционерным капиталом.

Регистратором заключен договор комплексного страхования профессиональной ответственности регистра-

тора - участника ЭДО со Страховым публичным акционерным обществом «Ингосстрах» №433-062260/15 от 31.07.2015 года

Срок действия договора – с «01» августа 2015 года по «31» июля 2016 года.

Страховая сумма: 2 500 000 долларов США

Компания обладает сертификатом соответствия Системы менеджмента качества международным стандартам ИСО 9001:2008:

Сертификат соответствия № РОСС RU.3675.04PCP0/OC.CMK.00409-12

Свидетельство о прохождении инспекционного контроля № РОСС RU.3675.04PCP0/OC.CMK.00409-12-1

№ РОСС RU.3675.04PCP0/OC.CMK.00842-15

ВТБ Регистратор является членом СРО – Национальной фондовой ассоциации, ведущего профобъединения участников российского фондового рынка, созданного в 1996 году. На сегодняшний день членами ассоциации являются около 250 профучастников, представляющих различные сегменты фондового рынка, из 27 регионов всех 8 Федеральных округов страны.

## ТРАНСФЕР-АГЕНТ

<b>Трансфер-агент Эмитенты, по реестрам которых работает Трансфер-агент</b>	<b>Контактная информация</b>	<b>Функции Трансфер-агента</b>
ЗАО «Регистратор Интрако» по реестру АК «Алроса» (ПАО)	614990, город Пермь, ул. Ленина, д. 64  +7 (342) 233-01-63 +7 (342) 233-01-64	Прием от зарегистри- рованных лиц Эмитента и их уполномоченных представителей и передача Регистратору информации и доку- ментов, необходимых для проведения операций в реестре. Прием от Регистратора и передача зарегистриро- ванным лицам Эмитента и их уполномоченным представителям доку- ментов, полученных от Регистратора.

## 6.5. БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ АК «АЛРОСА» (ПАО)



### Аудиторское заключение

Акционерам  
Акционерной Компании «АЛРОСА»  
*(публичное акционерное общество)*

**Аудируемое лицо**

**Наименование:**

Акционерная Компания «АЛРОСА» (публичное акционерное общество (далее – АК «АЛРОСА» (ПАО)).

**Место нахождения:**

678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д.б.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано администрацией Мирнинского района (улууса) Республики Саха (Якутия) 13 августа 1992г. Свидетельство серия 14 № 000724010. Внесено в единый государственный реестр юридических лиц 17 июля 2002 года за основным государственным регистрационным номером 1021400967092.

**Аудитор**

**Наименование:**

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

**Место нахождения:**

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

**Государственная регистрация:**

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

**Членство в саморегулируемой организации аудиторов:**

Некоммерческое партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество».

**Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:**

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская Ассоциация Содружество» № 7198, ОРНЗ – 11506030481.

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской отчетности организации АК «АЛРОСА» (ПАО), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2015 года, отчета о финансовых результатах, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2015 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

#### **Ответственность аудируемого лица за годовую бухгалтерскую отчетность**

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной годовой бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления годовой бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

#### **Ответственность аудитора**

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что годовая бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в годовой бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность годовой бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления годовой бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности годовой бухгалтерской отчетности.

#### **Мнение**

По нашему мнению, годовая бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение организации АК «АЛРОСА» (ПАО) по состоянию на 31 декабря 2015 года, финансовые

результаты ее деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Президент ООО «ФБК»



 С.М. Шингузов

На основании Устава,  
квалификационный аттестат аудитора  
№ 01-001230, ОРНЗ 29501041926

Руководитель  
аудиторской проверки

 А.П. Сураев

квалификационный аттестат от 23  
января 2012г. № 01-000422, ОРНЗ  
29501042073

Дата аудиторского заключения  
«10» февраля 2016 года



# БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС НА 31.12.2015

Организация: АК «АЛРОСА» (ПАО)

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

Коды

0710001

31 12 2015

Идентификационный номер налогоплательщика	по ОКПО	23308410
Вид деятельности	ИНН	1433000147
Организационно-правовая форма/форма собственности	по ОКВЭД	14.50.22
публичное акционерное общество/ смешанная	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47 43
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (ненужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384

Адрес: 678174, Республика Саха (Якутия), г. Мирный, ул. Ленина, д.6

Пояснения

1	Наименование показателя	Код	на 31.12.2015	на 31.12.2014	на 31.12.2013
1	2	3	4	5	6
	<b>АКТИВ</b>				
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4.1	Нематериальные активы	1110	60 029	66 066	91 272
4.2	Результаты исследований и разработок	1120	236 654	139 612	137 587
4.3	Нематериальные поисковые активы	1130	2 808 511	2 157 332	1 181 774
4.3	Материальные поисковые активы	1140	287 412	88 439	475 861
4.4	Основные средства	1150	259 416 633	195 338 191	184 260 356
	Основные средства	1151	210 385 158	155 631 933	146 276 987
	Незавершенное строительство	1152	49 031 475	39 706 258	37 983 369
4.5	Доходные вложения в материальные ценности	1160	446 060	731 566	745 808
4.6	Финансовые вложения (долгосрочные)	1170	210 101 766	139 935 180	119 736 218
	Инвестиции в дочерние предприятия	1171	115 014 677	105 621 021	76 785 094
	Инвестиции в зависимые общества	1172	4 947 226	4 947 226	4 947 226
	Инвестиции в другие организации	1173	2 546	2 546	22 457
	Займы	1174	90 137 317	29 364 387	37 981 441
	Прочие финансовые вложения	1175	-	-	-
4.7	Отложенные налоговые активы	1180	3 711 036	3 712 751	2 800 396
4.8	Прочие внеоборотные активы	1190	4 822 108	5 241 666	2 999 054
	<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>481 890 209</b>	<b>347 410 803</b>	<b>312 428 326</b>
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4.9	Запасы	1210	58 539 017	44 503 558	39 592 762
	Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	15 914 315	14 634 120	11 179 326
	Животные на выращивании и откорме	1212	631 822	629 782	651 791
	Затраты в незавершенном производстве	1213	18 801 582	19 079 204	18 564 131
	Готовая продукция и товары для перепродажи	1214	22 484 390	9 846 848	8 885 916
	Товары отгруженные	1215	627 439	281 608	257 825
	Расходы будущих периодов	1216	79 469	31 996	53 773
4.10	Налог на добавленную стоимость по приобр. ценностям	1220	454 988	768 133	817 369
4.11	Дебиторская задолженность	1230	30 175 918	16 795 421	16 458 447
	Долгосрочная дебиторская задолженность	1231	7 523 249	2 630 351	785 392
	Краткосрочная дебиторская задолженность	1232	22 652 669	14 165 070	15 673 055
4.12	Финансовые вложения (краткосрочные)	1240	11 782 150	77 264 905	48 068 843
	Займы	1241	4 837 432	68 967 068	46 637 263
	Прочие финансовые вложения	1242	6 944 718	8 297 837	1 431 580

Пояснения

1	2	3	4	5	6
4.13	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	15 747 871	14 165 526	4 560 277
	Краткосрочные депозиты	1252	11 670 000	11 650 000	3 270 000
	Прочие денежные средства	1253	4 077 871	2 515 526	1 290 277
4.14	Прочие оборотные активы	1260	16 547	83 568	28 314
	<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>116 716 491</b>	<b>153 581 111</b>	<b>109 526 012</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>598 606 700</b>	<b>500 991 914</b>	<b>421 954 338</b>
	ПАССИВ				
	<b>III.КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
4.15	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	3 682 483	3 682 483	3 682 483
4.16	Переоценка внеоборотных активов	1340	66 469 327	8 072 414	8 466 588
4.17	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	50 041 720	50 041 284	50 039 070
4.18	Резервный капитал	1360	736 500	736 500	736 500
	Резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	184 125	184 125	184 125
	Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	552 375	552 375	552 375
4.19	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	186 819 435	187 487 508	174 472 838
	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1371	165 589 937	187 487 508	174 472 838
	Нераспределенная прибыль отчетного года	1372	21 229 498	–	–
	<b>Итого по разделу III</b>	<b>1300</b>	<b>307 749 465</b>	<b>250 020 189</b>	<b>237 397 479</b>
	<b>IV.ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
4.21	Заемные средства	1410	196 054 463	175 807 500	81 738 603
	Кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	123 171 763	119 549 100	28 965 342
	Займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	72 882 700	56 258 400	52 773 261
4.20	Отложенные налоговые обязательства	1420	40 810 338	27 100 431	22 778 392
4.24	Долгосрочные оценочные обязательства	1430	6 337 205	5 815 674	7 105 262
	Прочие обязательства	1450	–	–	–
	<b>Итого по разделу IV</b>	<b>1400</b>	<b>243 202 006</b>	<b>208 723 605</b>	<b>111 622 257</b>
	<b>V.КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
4.21	Заемные средства	1510	27 054 332	21 331 607	54 316 063
	Кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1511	26 142 432	404 336	37 189 711
	Займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1512	911 900	20 927 271	17 126 352
4.22	Кредиторская задолженность	1520	13 170 830	13 344 608	12 307 730
4.23	Доходы будущих периодов	1530	6 850	6 850	22 182
4.24	Краткосрочные оценочные обязательства	1540	7 413 114	7 541 416	6 067 959
4.25	Прочие обязательства	1550	10 103	23 639	220 668
	<b>Итого по разделу V</b>	<b>1500</b>	<b>47 655 229</b>	<b>42 248 120</b>	<b>72 934 602</b>
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>598 606 700</b>	<b>500 991 914</b>	<b>421 954 338</b>

## ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА 2015 ГОД

Коды

Организация: <b>АК «АЛРОСА» (ПАО)</b>	Форма по ОКУД	0710002		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2015
Идентификационный номер налогоплательщика	по ОКПО	23308410		
Вид деятельности <b>Добыча алмазов</b>	ИНН	1433000147		
Организационно-правовая форма/форма собственности	по ОКВЭД	14.50.22		
публичное акционерное общество/ смешанная	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	43	
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (ненужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2015 год	За 2014 год
1	2	3	4	5
5.1	Выручка, в том числе:	2110	185 276 834	159 174 480
	добыча алмазов		152 918 773	132 051 440
	производство бриллиантов и алмазных шлифпорошков		6 919 107	5 667 697
	услуги по добыче, сортировке и продаже алмазов		18 839 606	13 462 431
5.2	Себестоимость продаж, в том числе:	2120	(62 517 391)	(63 052 301)
	добыча алмазов		(37 512 264)	(38 734 449)
	производство бриллиантов и алмазных шлифпорошков		(3 333 016)	(3 232 046)
	услуги по добыче, сортировке и продаже алмазов		(9 488 204)	(7 154 369)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	122 759 443	96 122 179
5.2	Коммерческие расходы	2210	(13 528 348)	(10 494 273)
5.2	Управленческие расходы	2220	(24 490 902)	(17 758 426)
	<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>2200</b>	<b>84 740 193</b>	<b>67 869 480</b>
5.3	Доходы от участия в других организациях	2310	13 587 224	6 259 387
5.3	Проценты к получению	2320	5 678 092	3 426 051
5.3	Проценты к уплате	2330	(11 983 067)	(9 253 287)
5.3	Прочие доходы	2340	14 313 947	27 166 921
5.3	Прочие расходы	2350	(80 148 213)	(64 985 943)
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>2300</b>	<b>26 188 176</b>	<b>30 482 609</b>
5.4	Текущий налог на прибыль	2410	(2 831 114)	(3 034 315)
5.4	в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(2 064 071)	(2 051 898)
5.4	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 986 948)	(4 322 039)
5.4	Изменение отложенных налоговых активов	2450	(1 715)	912 355
	Прочее	2460	(138 901)	(569 443)
	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	<b>2400</b>	<b>21 229 498</b>	<b>23 469 167</b>

4.16	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	59 007 759	–
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	436	2 214
5.5	Совокупный финансовый результат периода	2500	80 237 693	23 471 381
	Справочно			
5.5	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0,003	0,003
5.5	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

## ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА ЗА 2015 ГОД. ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА

Организация: **АК «АЛРОСА» (ПАО)**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности **Добыча алмазов**

Организационно-правовая форма/форма собственности публичное акционерное общество/ смешанная

Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (ненужное зачеркнуть)

Наименование показателя	Код	Уставный капитал
1	2	3
Величина капитала на 31 декабря 2013 года	3100	3 682 483
<b>За 2014 год</b>		
<b>Увеличение капитала - всего:</b>	<b>3210</b>	-
в том числе:		-
чистая прибыль	3211	-
переоценка имущества	3212	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	-
дополнительный выпуск акций	3214	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-
реорганизация юридического лица	3216	-
<b>Уменьшение капитала - всего:</b>	<b>3220</b>	-
в том числе:		-
убыток	3221	-
переоценка имущества	3222	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-
уменьшение количества акций	3225	-
реорганизация юридического лица	3226	-
дивиденды	3227	-
Изменение добавочного капитала	3230	x
Изменение резервного капитала	3240	x
Величина капитала на 31 декабря 2014 года	3200	3 682 483
<b>За 2015 год</b>		
<b>Увеличение капитала - всего:</b>	<b>3310</b>	-
в том числе:		-
чистая прибыль	3311	-
переоценка имущества	3312	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	-
дополнительный выпуск акций	3314	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-
реорганизация юридического лица	3316	-
<b>Уменьшение капитала - всего:</b>	<b>3320</b>	-
в том числе:		-
убыток	3321	-
переоценка имущества	3322	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-
уменьшение количества акций	3325	-
реорганизация юридического лица	3326	-
дивиденды	3327	-
Изменение добавочного капитала	3330	x
Изменение резервного капитала	3340	x
Величина капитала на 31 декабря 2015 года	3300	3 682 483

Дата (число, месяц, год)	Коды		
	31	12	2015
Форма по ОКУД	0710003		
по ОКПО	23308410		
ИНН	1433000147		
по ОКВЭД	14.50.22		
по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	43	
по ОКЕИ	384		

Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
4	5	6	7	8
-	58 505 658	736 500	174 472 838	237 397 479
-	<b>2 214</b>	-	<b>23 469 167</b>	<b>23 471 381</b>
-	-	-	23 469 167	23 469 167
-	-	-	-	-
-	2 214	-	-	2 214
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	<b>(17 334)</b>	-	<b>(10 831 337)</b>	<b>(10 848 671)</b>
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	(17 334)	-	(10 966)	(28 300)
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	(10 820 371)	(10 820 371)
x	(376 840)	x	376 840	x
x	x	-	x	x
-	58 113 698	736 500	187 487 508	250 020 189
-	<b>59 008 195</b>	-	<b>21 229 498</b>	<b>80 237 693</b>
-	-	-	21 229 498	21 229 498
-	59 007 759	-	-	59 007 759
-	436	-	-	436
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	<b>(5 135)</b>	-	<b>(22 503 282)</b>	<b>(22 508 417)</b>
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	(5 135)	-	(11 692 080)	(11 697 215)
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	(10 811 202)	(10 811 202)
x	(605 711)	-	605 711	-
x	-	-	-	-
-	116 511 047	736 500	186 819 435	307 749 465

## КОРРЕКТИРОВКИ В СВЯЗИ С ИЗМЕНЕНИЕМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕМ ОШИБОК

Изменение капитала  
за 2014 год

Показатель	Код	Изменение капитала за 2014 год			
		На 31 декабря 2013 г.	за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	На 31 декабря 2014 г.
1	2	3	4	5	5
<b>Капитал – всего</b>					
до корректировок	3400	237 397 479			250 020 189
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410				
исправлением ошибок	3420		(17 334)	(17 334)	
после корректировок	3500	237 397 479			250 020 189
в том числе: <b>нераспределенная прибыль</b>					
до корректировок	3401	175 157 446			188 154 782
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411				
исправлением ошибок	3421	(684 608)		(17 334)	(667 274)
после корректировок	3501	174 472 838			187 487 508
<b>другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:</b> до корректировок	3402	57 821 050			57 446 424
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412				
исправлением ошибок	3422	684 608	(17 334)		667 274
после корректировок	3502	58 505 658			58 113 698

Показатель	Код	на 31.12.2015		
		на 31.12.2015	на 31.12.2014	на 31.12.2013
1	2	3	4	5
Net assets	3600	307 756 315	250 027 039	237 419 661

# ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Коды

Организация: <b>АК «АЛРОСА» (ПАО)</b>	Форма по ОКУД	0710004		
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата (число, месяц, год)	31	12	2015
Вид деятельности <b>Добыча алмазов</b>	по ОКПО	23308410		
Информация об организации	ИНН	1433000147		
Организационно-правовая форма/форма собственности	по ОКВЭД	14.50.22		
публичное акционерное общество/ смешанная	по ОКОПФ/ОКФС	1 22 47	43	
Единица измерения: тыс. руб./млн. руб. (ненужное зачеркнуть)	по ОКЕИ	384		

Показатель	Код	За 2015 год	За 2014 год
1	2	3	4
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	185 120 452	165 517 967
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	178 295 432	160 039 296
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	4 702 296	2 424 965
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	2 122 724	3 053 706
Платежи - всего	4120	(138 897 714)	(121 786 024)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(42 019 691)	(42 059 237)
в связи с оплатой труда работников	4122	(32 607 521)	(30 158 381)
процентов по долговым обязательствам	4123	(11 655 705)	(9 392 578)
налога на прибыль	4124	(5 041 878)	(7 478 551)
прочие платежи	4129	(47 572 919)	(32 697 277)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	46 222 738	43 731 943
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	55 357 477	55 357 477
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	143 231	143 231
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	271 326	271 326
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	9 864 198	9 864 198
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	17 278 697	17 278 697
прочие поступления	4219	27 800 025	27 800 025
Платежи - всего	4220	(64 318 253)	(64 318 253)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(24 137 803)	(24 137 803)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(48 370)	(48 370)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(39 738 347)	(39 738 347)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(359 401)	(359 401)
прочие платежи	4229	(34 332)	(34 332)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(8 960 776)	(8 960 776)

<b>Денежные потоки от финансовых операций</b>			
Поступления - всего	4310	19 869 330	92 851 613
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	19 869 330	92 851 613
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	-	-
Платежи - всего	4320	(55 387 724)	(123 783 893)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(10 824 744)	(10 828 063)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(44 562 980)	(112 955 830)
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(35 518 394)	(30 932 280)
<b>Сальдо денежных потоков за отчетный период</b>	4400	<b>1 743 568</b>	4 777 587
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода</b>	4450	<b>14 140 272</b>	4 535 472
<b>Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода</b>	4500	<b>15 669 045</b>	14 140 272
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	(214 795)	4 827 213



## 6.6. СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕНЗИЯХ

№ п/п	Юр. лицо	Лицензия №	Наименование лицензии	Дата выдачи	Дата окончания
1	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 02994 КП	Геологическое изучение на алмазы	06.07.2011	31.12.2019
2	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03062 КП	Геологическое изучение на алмазы	14.09.2011	31.12.2016
3	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03066 КП	Геологическое изучение на алмазы	15.09.2011	06.06.2020
4	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03067 КП	Геологическое изучение на алмазы	16.09.2011	15.04.2017
5	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03074 КП	Геологическое изучение на алмазы	20.09.2011	15.04.2019
6	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03079 КП	Геологическое изучение на алмазы	20.09.2011	15.07.2016
7	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03083 КП	Геологическое изучение на алмазы	21.09.2011	31.12.2020
8	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 15827 КП	Геологическое изучение на алмазы	18.12.2014	31.12.2021
9	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 04559 КП	Геологическое изучение на алмазы	11.11.2015	31.12.2022
10	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 04560 КП	Геологическое изучение на алмазы	11.11.2015	31.12.2022
11	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 04553 КП	Геологическое изучение на алмазы	12.10.2015	10.10.2020
12	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 04554 КП	Геологическое изучение на алмазы	12.10.2015	10.10.2020
13	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 04555 КП	Геологическое изучение на алмазы	12.10.2015	10.10.2020
14	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03000 КЭ	Разведка и добыча алмазов	12.06.2011	31.12.2019
15	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03013 КЭ	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2030
16	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03014 КЭ	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2021
17	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03015 КЭ	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2020
18	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03016 КЭ	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2048
19	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03017 КЭ	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2034
20	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03018 КЭ	Разведка и добыча алмазов	19.07.2011	31.12.2021
21	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03042 КЭ	Разведка и добыча алмазов	15.08.2011	31.12.2028
22	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03044 КЭ	Разведка и добыча алмазов	15.08.2011	01.01.2018
23	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03045 КЭ	Разведка и добыча алмазов	15.08.2011	31.12.2020

24	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03046 КЭ	Разведка и добыча алмазов	15.08.2011	18.03.2031
25	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 15159 КЭ	Разведка и добыча алмазов	07.06.2011	01.06.2031
26	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 15160 КЭ	Разведка и добыча алмазов	07.06.2011	01.06.2031
27	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03500 КЭ	Разведка и добыча алмазов	07.05.2013	01.06.2019
28	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 15658 КЭ	Разведка и добыча алмазов	30.12.2013	30.12.2033
29	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 15659 КЭ	Разведка и добыча алмазов	30.12.2013	30.12.2033
30	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 15666 КЭ	Разведка и добыча алмазов	30.01.2014	01.02.2034
31	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ИРКТ 00005 ТП	Геологическое изучение на ОПИ*	27.11.2014	05.11.2017
32	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ИРКТ 00006 ТП	Геологическое изучение на ОПИ	30.04.2015	01.05.2018
33	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ИРКТ 00007 ТП	Геологическое изучение на ОПИ	30.04.2015	01.05.2018
34	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ИРКТ 00008 ТП	Геологическое изучение на ОПИ	30.04.2015	01.05.2018
35	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ИРКТ 00009 ТП	Геологическое изучение на ОПИ	30.04.2015	01.05.2018
36	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ИРКТ 00010 ТП	Геологическое изучение на ОПИ	30.04.2015	01.05.2018
37	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ИРКТ 00011 ТП	Геологическое изучение на ОПИ	30.04.2015	01.05.2018
38	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ИРКТ 00012 ТП	Геологическое изучение на ОПИ	30.04.2015	01.05.2018
39	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00883 ТП	Геологическое изучение на ОПИ	20.05.2015	01.07.2020
40	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00884 ТП	Геологическое изучение на ОПИ	25.05.2015	01.06.2020
41	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00977 ТП	Геологическое изучение на ОПИ	25.11.2015	01.12.2020
42	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00710 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	23.10.2013	31.12.2032
43	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00526 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	02.08.2011	16.01.2023
44	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00527 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	02.08.2011	01.02.2019
45	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00528 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	02.08.2011	01.02.2021
46	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00529 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	02.08.2011	01.02.2023
47	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00530 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	04.08.2011	01.02.2030
48	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00531 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	02.08.2011	01.05.2018
49	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00532 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	03.08.2011	01.05.2018

50	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00533 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	02.08.2011	01.05.2018
51	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00534 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	07.08.2011	01.05.2018
52	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00535 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	02.08.2011	01.12.2023
53	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00536 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	19.08.2011	01.06.2031
54	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00537 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	02.08.2011	01.03.2019
55	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00538 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	19.08.2011	01.05.2018
56	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00539 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	03.08.2011	01.03.2019
57	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00540 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	03.08.2011	01.02.2031
58	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00541 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	03.08.2011	01.02.2031
59	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00542 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	03.08.2011	01.02.2017
60	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00543 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	26.08.2011	01.03.2019
61	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00544 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	03.08.2011	31.12.2031
62	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00546 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	16.08.2011	01.02.2019
63	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00547 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	16.08.2011	31.12.2021
64	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00549 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	04.08.2011	01.03.2023
65	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00550 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	16.08.2011	01.12.2016
66	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00551 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	19.08.2011	01.04.2033
67	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00552 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	22.08.2011	01.03.2019
68	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00553 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	16.08.2011	01.03.2029
69	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00554 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	16.08.2011	01.03.2023
70	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00555 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	16.08.2011	01.03.2037
71	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00557 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	19.08.2011	01.03.2019
72	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00558 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	17.08.2011	01.08.2025
73	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00559 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	16.08.2011	01.08.2027
74	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00560 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	16.08.2011	01.08.2025
75	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00561 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	17.08.2011	31.12.2019

76	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00562 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	17.08.2011	31.12.2029
77	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00563 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	17.08.2011	01.08.2017
78	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00564 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	19.08.2011	01.03.2019
79	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00565 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	16.08.2011	01.03.2032
80	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00566 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	16.08.2011	01.03.2030
81	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00567 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	17.08.2011	01.10.2018
82	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00568 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	19.08.2011	01.10.2018
83	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00569 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	22.08.2011	01.10.2020
84	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00570 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	19.08.2011	01.10.2018
85	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00571 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	19.08.2011	01.10.2018
86	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00572 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	25.08.2011	01.03.2019
87	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00573 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	25.08.2011	01.03.2031
88	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00574 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	19.08.2011	01.11.2016
89	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00576 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	07.10.2011	31.12.2026
90	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00577 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	25.08.2011	01.03.2019
91	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00578 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	25.08.2011	31.12.2022
92	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00579 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	16.08.2011	01.03.2019
93	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00584 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	21.09.2011	01.09.2018
94	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00585 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	29.09.2011	01.09.2016
95	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00586 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	21.09.2011	01.09.2019
96	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00587 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	21.09.2011	01.10.2016
97	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00588 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	21.09.2011	01.10.2022
98	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00589 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	21.09.2011	01.10.2018
99	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00590 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	21.09.2011	01.10.2016
100	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00591 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	21.09.2011	01.10.2022
101	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00592 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	21.09.2011	01.10.2019

102	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ИРКТ 00039 ТР	Разведка и добыча ОПИ	26.08.2011	01.09.2016
103	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00602 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	30.12.2011	30.12.2017
104	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00603 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	30.12.2011	30.12.2017
105	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00604 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	30.12.2011	30.12.2017
106	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00738 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	11.06.2014	16.05.2024
107	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00975 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	03.11.2015	01.11.2030
108	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03098 ВЭ	Прочая деятельность**	18.10.2011	12.10.2029
109	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03095 ВЭ	Прочая деятельность	07.10.2011	01.03.2020
110	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 03100 ВЭ	Прочая деятельность	21.10.2011	31.12.2017
111	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ИРК 02815 ВЭ	Прочая деятельность	21.09.2011	01.06.2032
112	АК «АЛРОСА» (ПАО)	МСК 03430 ВЭ	Прочая деятельность	26.10.2011	01.12.2031
113	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00717 ГГ	Прочая деятельность	10.03.2014	31.12.2033
114	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00647 ГГ	Прочая деятельность	31.12.2012	31.12.2022
115	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00634 ГГ	Прочая деятельность	02.10.2012	01.10.2022
116	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00652 ГГ	Прочая деятельность	15.02.2013	01.03.2020
117	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ЯКУ 02995 МР	Прочая деятельность	07.07.2011	28.03.2028
118	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00618 ГГ	Геологическое изучение	17.06.2012	30.12.2017
119	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00750 ГП	Геологическое изучение	15.07.2014	01.07.2019
120	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00907 ГП	Прочая деятельность	19.06.2015	01.05.2020
121	АК «АЛРОСА» (ПАО)	ГКГ 00980 ГП	Прочая деятельность	30.11.2015	01.12.2020
122	ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	ЯКУ 01450 КЭ	Геологическое изучение и добыча алмазов	02.12.2007	31.07.2022
123	ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	ЯКУ 01451 КЭ	Геологическое изучение и добыча алмазов	02.12.2007	31.10.2020
124	ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	ГКГ 00616 ГГ	Прочая деятельность	18.04.2012	01.05.2017
125	ПАО «Севералмаз»	АРХ 10496 КЭ	Разведка и добыча алмазов	07.08.1997	31.12.2026
126	ПАО «Севералмаз»	АРХ 00698 ВР	Прочая деятельность	20.12.2001	19.12.2026
127	ПАО «Севералмаз»	АРХ 00731 ТЭ	Разведка и добыча ОПИ	27.05.2002	28.05.2017

128	ПАО «Севералмаз»	АРХ 01459 КП	Геологическое изучение на алмазы	16.03.2012	15.03.2017
129	ПАО «Севералмаз»	АРХ 01458 КП	Геологическое изучение на алмазы	16.03.2012	15.03.2017
130	ПАО «Севералмаз»	АРХ 01456 КП	Геологическое изучение на алмазы	16.03.2012	15.03.2017
131	ПАО «Севералмаз»	АРХ 01457 КП	Геологическое изучение на алмазы	16.03.2012	15.03.2017
132	ПАО «Севералмаз»	АРХ 01466 ВЭ	Прочая деятельность	19.07.2012	01.01.2027
133	АО «Нижне-Ленское»	ЯКУ 01935 КЭ	Разведка и добыча алмазов	04.07.2006	31.12.2016
134	АО «Нижне-Ленское»	ЯКУ 13662 КЭ	Разведка и добыча алмазов	04.07.2006	01.08.2018
135	АО «Нижне-Ленское»	ЯКУ 01925 КЭ	Разведка и добыча алмазов	11.04.2002	31.12.2018
136	АО «Нижне-Ленское»	ЯКУ 13260 КР	Геологическое изучение и добыча алмазов	16.08.2005	20.08.2025
137	АО «Нижне-Ленское»	ЯКУ 02649 КР	Геологическое изучение и добыча алмазов	08.04.2008	15.04.2028
138	АО «Нижне-Ленское»	ЯКУ 15887 КЭ	Разведка и добыча алмазов	26.06.2015	30.06.2035
139	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 03244 КЭ	Разведка и добыча алмазов	25.06.2012	18.03.2031
140	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 03245 КЭ	Разведка и добыча алмазов	25.06.2012	18.03.2031
141	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 13004 КЭ	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	18.02.2005	01.06.2019
142	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 13534 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	17.03.2006	20.03.2031
143	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 02646 КЭ	Разведка и добыча алмазов	01.04.2008	01.06.2024
144	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 02647 КЭ	Разведка и добыча алмазов	01.04.2008	01.06.2023
145	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 02650 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	09.04.2008	15.04.2028
146	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 02663 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	29.04.2008	20.04.2033
147	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 15790 КЭ	Разведка и добыча алмазов	29.10.2014	01.11.2034
148	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 04105 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	29.12.2014	31.12.2034
149	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 15899 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	13.08.2015	31.08.2040
150	АО «Алмазы Анабара»	АНА 00002 ГС	Прочая деятельность	17.05.2007	01.06.2019
151	АО «Алмазы Анабара»	ЯКУ 04113 КР	Геологическое изучение, разведка и добыча алмазов	04.03.2015	01.03.2040
152	ОАО «Вилуйская ГЭС-3»	ГКГ 00581 ГЭ	Разведка и добыча ОПИ	09.09.2011	01.09.2031
153	ОАО «АЛРОСА-Газ»	ЯКУ 11144 НЭ	Добыча газа и газового конденсата	15.04.2002	31.12.2033

154	ОАО «АЛРОСА-Газ»	ЯКУ 15113 НР	Геологическое изучение, разведка и добыча углеводородного сырья	01.03.2011	21.02.2036
155	ЗАО «ГМК «Тимир»	ЯКУ 14932 ТЭ	Геологическое изучение, разведка и добыча железных руд	28.05.2010	14.05.2028
156	ЗАО «ГМК «Тимир»	ЯКУ 14931 ТЭ	Геологическое изучение, разведка и добыча железных руд	28.05.2010	14.05.2028
157	ЗАО «ГМК «Тимир»	ЯКУ 14933 ТЭ	Геологическое изучение, разведка и добыча железных руд	28.05.2010	14.05.2028
158	ЗАО «ГМК «Тимир»	ЯКУ 14934 ТЭ	Геологическое изучение, разведка и добыча железных руд	28.05.2010	14.05.2028
159	ООО «Уренгойская газовая Компания»	СЛХ 13707 НР	Геологическое изучение, разведка и добыча железных руд	03.08.2006	15.11.2024
160	ООО «Уренгойская газовая Компания»	СЛХ 01981 ВЭ	Прочая деятельность	06.11.2007	31.12.2017
161	ООО «Уренгойская газовая Компания»	СЛХ 02281 ВЭ	Прочая деятельность	21.12.2010	02.02.2036
162	ООО «Уренгойская газовая Компания»	СЛХ 01957 ВЭ	Прочая деятельность	24.07.2007	15.11.2024
163	ООО «Уренгойская газовая Компания»	СЛХ 80622 ТЭ	Разведка и добыча ОПИ	31.08.2009	30.12.2016
164	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 00343 НЭ	Добыча газа	24.02.1997	31.12.2020
165	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 02010 ВЭ	Прочая деятельность	11.03.2008	01.02.2037
166	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 01875 ВЭ	Прочая деятельность	08.08.2006	31.12.2020
167	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 15164 ЗП	Прочая деятельность	16.06.2011	31.12.2018
168	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 80071 ТЭ	Разведка и добыча ОПИ	21.03.2007	31.12.2018
169	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 80798 ТЭ	Разведка и добыча ОПИ	15.06.2011	31.12.2018
170	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 80114 ТЭ	Разведка и добыча ОПИ	04.09.2007	31.12.2016
171	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 80070 ТЭ	Разведка и добыча ОПИ	21.03.2007	31.12.2018
172	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 80746 ТЭ	Разведка и добыча ОПИ	30.11.2010	30.12.2016
173	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 80745 ТЭ	Разведка и добыча ОПИ	30.11.2010	30.12.2016
174	ЗАО «Геотрансгаз»	СЛХ 80799 ТЭ	Разведка и добыча ОПИ	15.06.2011	30.12.2016
175	АО «Санаторий «Голубая Волна»	КРД 01672 ВЭ	Прочая деятельность	15.06.2000	01.06.2020
176	ООО «ЛПТЭС»	ЯКУ 03102 ВЭ	Прочая деятельность	18.10.2011	01.03.2022
177	ООО «ЛПТЭС»	ЯКУ 02908 ВЭ	Прочая деятельность	28.04.2011	01.03.2020
178	ООО «ЛПТЭС»	ЯКУ 02909 ВЭ	Прочая деятельность	28.04.2011	01.07.2016

\*ОПИ - Общераспространенные полезные ископаемые;

\*\*Прочая деятельность: добыча подземных вод, закачка сточных вод, закачка дренажных рассолов, закачка минерализ. промышленных вод, закачка шахтных и дренажных вод, пром. стоков, разведка и добыча лечебной грязи, добыча питьевых подземных вод, попутный сбор мамонтовой кости, добыча пресных подземных вод, геологическое изучение для оценки возможности закачки пром. стоков.

## 6.7. СВОДНЫЕ ДАННЫЕ ОБ ИТОГАХ ПРОДАЖ АЛМАЗОВ И БРИЛЛИАНТОВ

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл.			Превышение контрактной стоимости над учетной, % <sup>1</sup>		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
<b>Продажи алмазов</b>						
<b>Всего по Группе АЛРОСА</b>	<b>4 794,80</b>	<b>4 900,60</b>	<b>3 437,10</b>	<b>58,60%</b>	<b>28,20%</b>	<b>17,00%</b>
Внутр. рынок, в том числе:	680,4	524,6	343,3	32,10%	11,60%	2,50%
- ГОХРАН РФ	87,5		0,1	28,00%		0,00%
Экспорт	4 114,40	4 376,00	3 093,90	64,10%	30,60%	18,90%
<b>В том числе:</b>						
<b>АК «АЛРОСА» (ПАО)</b>	<b>3 558,00</b>	<b>3 494,10</b>	<b>2 561,00</b>	<b>56,60%</b>	<b>28,30%</b>	<b>17,30%</b>
Внутр. рынок, в том числе:	591,5	462,8	313,3	31,90%	11,50%	1,80%
- ГОХРАН РФ	87,5		0,1	28,00%		0,00%
Экспорт	2 966,50	3 031,40	2 247,70	62,70%	31,30%	19,90%
<b>ПАО «АЛРОСА-Нюрба»</b>	<b>776</b>	<b>760,4</b>	<b>540,3</b>	<b>65,50%</b>	<b>29,40%</b>	<b>20,20%</b>
Внутр. рынок	86,6	60,9	29,5	33,60%	11,90%	9,20%
Экспорт	689,4	699,5	510,7	70,70%	31,20%	20,90%
<b>АО «Алмазы Анабара»</b>	<b>310,8</b>	<b>263,2</b>	<b>127,5</b>	<b>66,00%</b>	<b>39,60%</b>	<b>19,00%</b>
Внутр. рынок	0,5	0,5	0,2	409,00%	57,60%	35,70%
Экспорт	310,3	262,7	127,3	65,80%	39,50%	18,90%
<b>ПАО «Севералмаз»</b>	<b>33,9</b>	<b>80,2</b>	<b>83,1</b>	<b>46,60%</b>	<b>-0,50%</b>	<b>-6,80%</b>
Внутр. рынок		0,1	0,2		13,80%	87,70%
Экспорт	33,9	80,1	83	46,60%	-0,50%	-6,90%
<b>АО «Нижне-Ленское»</b>	<b>116</b>	<b>302,6</b>	<b>125,3</b>	<b>61,10%</b>	<b>25,70%</b>	<b>14,70%</b>
Внутр. рынок	1,8	0,3	0,01	15,00%	170,30%	34,20%
Экспорт	114,3	302,3	125,3	62,10%	25,60%	14,70%
<b>Кроме того:</b>						



Отгрузка в филиал «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА»	155,1	150,3	159	44,10%	20,70%	15,70%
<b>Продажи бриллиантов <sup>2</sup></b>						
<b>ИТОГО по Группе АЛРОСА</b>	<b>150,7</b>	<b>144,4</b>	<b>117,3</b>	<b>104,00%</b>	<b>103,00%</b>	<b>102,00%</b>
Экспорт	148,2	142,9	116,8	104,00%	103,00%	102,00%
Внутр. рынок	2,5		0,6	100,00%	100,00%	100,00%

<sup>1</sup> Данные приведены в преysкуранте фактической оценки

<sup>2</sup> Превышение контрактной стоимости над учетной – превышение контрактной стоимости бриллиантов над отпускной ЕСО стоимостью алмазов

## ПРОДАЖИ АЛМАЗОВ ПО ГРУППЕ АЛРОСА

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл.			Превышение контрактной стоимости над учетной, % <sup>1</sup>		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
<b>ИТОГО по Группе АЛРОСА</b>	<b>4 794,80</b>	<b>4 900,60</b>	<b>3 437,10</b>	<b>58,60%</b>	<b>28,20%</b>	<b>17,00%</b>
Ювелирные алмазы	4 692,70	4 754,90	3 336,70	56,20%	25,60%	15,00%
Технические алмазы*	102,1	145,7	100,4	484,10%	290,30%	178,60%

\* включая шлифпорошки

## ПРОДАЖА АЛМАЗОВ НА ЭКСПОРТ

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл.			Превышение контрактной стоимости над учетной, % <sup>1</sup>		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
<b>ИТОГО, Экспорт</b>	<b>4 114,40</b>	<b>4 376,00</b>	<b>3 093,90</b>	<b>64,10%</b>	<b>30,60%</b>	<b>18,90%</b>
<b>Ювелирные алмазы, всего, в том числе:</b>	<b>4 023,80</b>	<b>4 238,70</b>	<b>3 002,10</b>	<b>61,40%</b>	<b>27,80%</b>	<b>16,80%</b>
- Рынок	3 273,40	3 441,90	2 469,00	52,90%	21,00%	11,90%
- АЮЭ (контр. партии)	188,4	264,9	159,5	46,60%	17,70%	2,90%
- Международные аукционы (+10,8)	561,9	531,9	373,6	151,70%	114,40%	78,10%
<b>ИТОГО, Технические алмазы*</b>	<b>90,7</b>	<b>137,2</b>	<b>91,8</b>	<b>508,40%</b>	<b>301,40%</b>	<b>183,80%</b>

\* включая шлифпорошки

**ПРОДАЖА ЮВЕЛИРНЫХ АЛМАЗОВ НА ВНЕШНЕМ РЫНКЕ  
ПО ГРУППЕ АЛРОСА (БЕЗ УЧЕТА ПРОДАЖ АЛМАЗОВ СПЕЦИАЛЬ-  
НЫХ РАЗМЕРОВ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ АУКЦИОНАХ)**

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл.			Превышение контрактной стоимости над учетной, % <sup>1</sup>		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
<b>ИТОГО, Рынок</b>	<b>3 273,40</b>	<b>3 441,90</b>	<b>2 469,00</b>	<b>52,90%</b>	<b>21,00%</b>	<b>11,90%</b>
Зарубежные предприятия	3 252,30	3 420,20	2 441,30	53,00%	21,00%	12,00%
Предприятия СНГ, в том числе:	21,2	21,7	27,7	44,10%	16,60%	9,50%
- Армения	5,9	4,6	8,9	50,60%	17,20%	0,90%
- Респ. Беларусь	15,3	17	18,8	41,80%	16,50%	14,10%

\* Плановые цифры в разбивке: зарубежные предприятия, предприятия СНГ (Армения, Беларусь) не предусматривались

**РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОДАЖ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ АУКЦИОНАХ  
ПО ГРУППЕ АЛРОСА**

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл.			Превышение контрактной стоимости над учетной, % <sup>1</sup>		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
<b>Международные аукционы (+10,8 кар)*, в том числе:</b>	<b>566</b>	<b>533</b>	<b>374</b>	<b>151,30%</b>	<b>114,30%</b>	<b>78,10%</b>
- Российские предприятия	3,6	1,3	0,5	104,90%	91,00%	40,30%
- Зарубежные предприятия	562	532	374	151,70%	114,40%	78,10%

\* Лимитная стоимость алмазов +10,8 определяется в соответствии с «Порядком определения лимитной оценки алмазов специальных размеров массой +10,8 кар и более», установленным Приказом Минфина РФ №54н от 20.07.2001 г.

**ПРОДАЖА АЛМАЗОВ ПО ГРУППЕ АЛРОСА НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ**

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл.			Превышение контрактной стоимости над учетной, % <sup>1</sup>		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
<b>Итого внутренний рынок<sup>1</sup></b>	<b>680,4</b>	<b>524,6</b>	<b>343,3</b>	<b>32,10%</b>	<b>11,60%</b>	<b>2,50%</b>
<b>Ювелирные алмазы, в том числе:</b>	<b>668,9</b>	<b>516,2</b>	<b>334,6</b>	<b>30,50%</b>	<b>10,50%</b>	<b>1,00%</b>
- алмазы +10,8	3,6	1,3	0,5	104,90%	91,00%	40,30%
<b>Технические алмазы<sup>2</sup></b>	<b>11,4</b>	<b>8,5</b>	<b>8,7</b>	<b>343,90%</b>	<b>169,30%</b>	<b>133,30%</b>

<sup>1</sup> без учета отгрузки в «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА»

<sup>2</sup> включая шлифпорошки

ПРОДАЖА ЮВЕЛИРНЫХ АЛМАЗОВ ГРУППЫ АЛРОСА  
НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ

Наименование	Стоимость (контрактная), млн долл.			Превышение контрактной стоимости над учетной, %1		
	2013	2014	2015	2013	2014	2015
<b>Внутренний рынок. Группа АЛРОСА, в том числе:</b>	<b>668,9</b>	<b>516,2</b>	<b>334,6</b>	<b>30,50%</b>	<b>10,50%</b>	<b>1,00%</b>
гранильные предприятия	581,4	516,2	334,5	30,90%	10,50%	1,00%
ГОХРАН РФ	87,5		0,1	28,00%		0,00%
<b>Кроме того, отгрузка в филиал «БРИЛЛИАНТЫ АЛРОСА»</b>	<b>155,1</b>	<b>150,3</b>	<b>159</b>	<b>44,10%</b>	<b>20,70%</b>	<b>15,70%</b>

## 6.8. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧУЖДЕНИИ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

№ п/п	Наименование актива	Доля Компании в УК, %	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)
-------	---------------------	-----------------------	---	---

### Раздел I. Реестр непрофильных активов в виде акций (долей в уставных капиталах) хозяйственных обществ

1	ООО «Никоновка»	100	1242	9112750000/9123750000
2	КБ «МАК-Банк»(ООО)	84,66	1242	9112750000/ 9123750000
3	ООО «Сунтарцеолит»	35,4	1242	9112750000/ 9123750000
4	ООО «M&Diamond»	49	1172	9127905000
5	ООО «АЛРОСА-ВГС»	100	1242	9112750000/ 9123750000
<b>Всего по разделу 1</b>		-	-	-

### Раздел II. Реестр непрофильных активов в виде объектов недвижимого имущества

1	Здание конторы	1019390	стр. 1151	91.24120000
2	Административное здание АГОКа	1020008	стр. 1151	91.25110000
3	Земельный участок административное здание (1488 м2)	1021267	стр. 1151	91.25110000
4	Агрегатный цех а/б	1021084	стр. 1151	91.24120000
5	РП-6КВ к-ра»Юбилейный»	1019904	стр. 1151	91.24120000
6	Котельная ВРТ	1019400	стр. 1151	91.24120000
7	Спортзал (Арматурный цех)	1020087	стр. 1151	91.23110000
8	Земельный уч-к под зд.спортзала (арм.цех)в п.Айх,п.Дорож.(1440м2	1021242	стр. 1151	91.23110000

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
10 550,00	56 500,00	45 950,00	Продажа исходя из оценочной стоимости, равной 77,9 млн руб., посредством публичного предложения с понижением цены, т. к. аукцион признан несостоявшимся
1220 452,93	200 917,20	-19 535,73	Продажа исходя из оценочной стоимости, равной 200 млн руб., стратегическому инвестору
1 628,49	1 908,53	280,04	Выход из состава участников по действительной стоимости в связи с отказом других участников на продажу третьим лицам
239,35	0,00	-239,35	Ликвидировано регистрирующим органом Монголии
613 238,54	12 000,00	-601 238,54	Продажа без объявления цены, т. к. аукцион признан несостоявшимся, продажа путем публичного предложения с понижением цены признана несостоявшейся по причине отсутствия покупателей
<b>846 109,31</b>	<b>271 325,73</b>	<b>-574 783,58</b>	
1 097	0	-1 097	Программой предусмотрено действие – ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
2 067	0	-2 067	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
13 034	0	-13 034	Программой предусмотрено действие – ликвидация
2 086	0	-2 086	Программой предусмотрено действие – ликвидация
6 177	0	-6 177	Программой предусмотрено действие – ликвидация
10 134	5 589	-4 545	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
984	90	-894	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

9	Здание склада	1021041	стр. 1151	91.24120000
10	Сети электроснабжения и заземления	1021073	стр. 1151	91.24120000
11	ОРУ - 35/6 Кв	4001020	стр. 1151	91.25110000
12	Здание фабрики №13	4070010	стр. 1151	91.25110000
13	Земельный участок под фабрику N13 (20 000 м2)	4070066	стр. 1151	91.25110000
14	ОРУ 6/36	4001022	стр. 1151	91.25110000
15	Дизельная станция Анабарского ГОКа	4069959	стр. 1151	91.25110000
16	Земельный участок под дизельную эл.станцию (24 000 м2)	4070081	стр. 1151	91.25110000
17	Емкость	4070046	стр. 1151	91.25110000
18	Емкость	4070055	стр. 1151	91.25110000
19	Дизельная	4069937	стр. 1151	91.25110000
20	Трансформаторная	4069938	стр. 1151	91.25110000
21	Станция очистки сточных вод	4070006	стр. 1151	91.25110000
22	Земельный участок под станцию очистки сточных вод (469 м2), долевая	4070063	стр. 1151	91.25110000
23	Пожарное депо	4070009	стр. 1151	91.25110000
24	Земельный участок под пожарное депо на 2 авт (2001,55 м2),	4070064	стр. 1151	91.25110000
25	Холодный склад	4069969	стр. 1151	91.25110000
26	Земельный участок под холодный склад (189.51м2)	4070065	стр. 1151	91.25110000
27	Теплый склад	14070024	стр. 1151	91.25110000
28	Земельный участок под теплый склад (120м2)	4070067	стр. 1151	91.25110000
29	Насосная станция	4070025	стр. 1151	91.25110000

5 215	0	-5 215	Программой предусмотрено действие – ликвидация
758	0	-758	Программой предусмотрено действие – ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
278 231	0	-278 231	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
1	0	-1	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
29 545	0	-29 545	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
1 150	0	-1 150	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
80 549	0	80 549	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
22	0	-22	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
21 029	0	-21 029	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
96	0	-96	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
4	0	-4	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
267	0	-267	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
6	0	-6	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
665	0	665	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача

30	Земельный участок под размещение насосной станции (62 м2.)	4070068	стр. 1151	91.25110000
31	Здание (пекарня)	4070030	стр. 1151	91.25110000
32	Земельный участок под пекарню (633.74 м2)	4070069	стр. 1151	91.25110000
33	Котельная	4070032	стр. 1151	91.25110000
34	Земельный участок под размещение котельной (81 м2)	4070070	стр. 1151	91.25110000
35	Котельная теплоцентраль с резервуарами на 50м3	4070031	стр. 1151	91.25110000
36	Земельный участок под огневую котельную (207.51 м2)	4070071	стр. 1151	91.25110000
37	Продовольственный магазин	4070034	стр. 1151	91.25110000
38	Земельный участок под продовольственный магазин (56,28 м2)	4070072	стр. 1151	91.25110000
39	Магазин	4070033	стр. 1151	91.25110000
40	Земельный участок под магазин п. Финский (586.34м2)	4070073	стр. 1151	91.25110000
41	Столовая	4070035	стр. 1151	91.25110000
42	Земельный участок под столовую (856.69 м2)	4070074	стр. 1151	91.25110000
43	Бытовой комбинат	4070041	стр. 1151	91.25110000
44	Земельный участок под бытовой комбинат (530.32 м2)	4070075	стр. 1151	91.25110000
45	Здравпункт	4070050	стр. 1151	91.25110000
46	Земельный участок под здравпункт (772.19м2)	4070076	стр. 1151	91.25110000
47	ЛЭП 6 Кв	4069939	стр. 1151	91.25110000
48	Земельный участок под ЛЭП-6КВ (864.15 м2)	4070077	стр. 1151	91.25110000
49	ЛЭП 6 Кв	4069940	стр. 1151	91.25110000
50	Земельный участок под линии эл. передачи (250.14 м2)	4070078	стр. 1151	91.25110000



3	0	-3	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
13 944	0	-13 944	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
13	0	-13	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
535	0	-535	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
4	0	-4	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
1 039	0	-1 039	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
10	0	-10	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
1 929	0	-1 929	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
1	0	-1	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
8 652	0	-8 652	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
12	0	-12	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
16 022	0	-16 022	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
17	0	-17	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
12 750	0	-12 750	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
11	0	-11	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
15 365	0	-15 365	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
6	0	-6	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
3 840	0	-3 840	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
41	0	-41	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
979	0	-979	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
11 592	0	-11 592	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача

51	Земельный участок под линии эл. передачи (250.14 м2)	4069970	стр. 1151	91.25110000
52	Склад горюче-смазочных материалов	4069985	стр. 1151	91.25110000
53	Емкость	4069989	стр. 1151	91.25110000
54	Емкость	4069991	стр. 1151	91.25110000
55	Емкость	4070079	стр. 1151	91.25110000
56	Земельный участок под склад ГСМ (41 304 м2)	4006397	стр. 1151	91.25110000
57	Здание водоочистной станции	4070036	стр. 1151	91.25110000
58	Цистерна напорная	4070037	стр. 1151	91.25110000
59	Цистерна напорная	4070038	стр. 1151	91.25110000
60	Цистерна напорная	4070039	стр. 1151	91.25110000
61	Земельный участок под водоочистные сооружения (10 269 м2)	4070080	стр. 1151	91.25110000
62	Административное здание	4070002	стр. 1151	91.25110000
63	Земельный участок под управление АГОКа админ. здание (2737,23 м2)	4070086	стр. 1151	91.25110000
64	Теплая стоянка	4070059	стр. 1151	91.25110000
65	Холодный склад	4069936	стр. 1151	91.25110000
66	Холодный склад (арочный)	4069972	стр. 1151	91.25110000
67	Земельный участок под территорию промзоны, гаражи, мех.мастерские (39 805 м2)	4070082	стр. 1151	91.25110000
68	Заправочная станция	4070021	стр. 1151	91.25110000
69	Емкость	4069973	стр. 1151	91.25110000
70	Емкость	4069974	стр. 1151	91.25110000
71	Емкость	4069975	стр. 1151	91.25110000

11 592	0	-11 592	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
320	0	-320	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
320	0	-320	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
320	0	-320	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
1 978	0	-1 978	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
3 667	0	-3 667	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
230	0	-230	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
215	0	-215	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
492	0	-492	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
26 484	0	-26 484	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
131	0	-131	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
7 367	0	-7 367	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
216	0	-216	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
357	0	-357	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
1 907	0	-1 907	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача

72	Емкость	4069976	стр. 1151	91.25110000
73	Емкость	4069977	стр. 1151	91.25110000
74	Емкость	4069978	стр. 1151	91.25110000
75	Емкость	4069979	стр. 1151	91.25110000
76	Емкость	4069980	стр. 1151	91.25110000
77	Емкость	4069981	стр. 1151	91.25110000
78	Емкость	4069982	стр. 1151	91.25110000
79	Емкость	4069983	стр. 1151	91.25110000
80	Емкость	4069984	стр. 1151	91.25110000
81	Емкость	4069986	стр. 1151	91.25110000
82	Емкость	4069987	стр. 1151	91.25110000
83	Емкость	4069988	стр. 1151	91.25110000
84	Емкость	4069990	стр. 1151	91.25110000
85	Земельный участок под склад ГСМ (12 240 м2)	4070083	стр. 1151	91.25110000
86	Финские мастерские	4069971	стр. 1151	91.25110000
87	Земельный участок под финские мастерские (480 м2)	4070084	стр. 1151	91.25110000
88	Земельный участок под холодный склад (72.53м2), долевая собственность	4070085	стр. 1151	91.25110000
89	Гараж на 4 бокса	0052281	стр. 1151	91.23110000
90	здание механических мастерских	3002	стр. 1151	91.23110000
91	здание пункта профилактического обслуживания	3003	стр. 1151	91.23110000
92	здание гаража 12*36	3004	стр. 1151	91.23110000

129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
185	0	-185	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
129	0	-129	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
586	0	-586	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
1 346	0	-1 346	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
23	0	-23	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
3	0	-3	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
2 752	2 795	43	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	275	275	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	363	363	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	681	681	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

93	здание гаража (реконструкция)	3005	стр. 1151	91.23110000
94	здание склада пневматического	3019	стр. 1151	91.23110000
95	здание для хранения проб	3020	стр. 1151	91.23110000
96	здание минералогической лаборатории	3021	стр. 1151	91.23110000
97	здание насосной фабрики №6	3022	стр. 1151	91.23110000
98	здание фабрики-6	3023	стр. 1151	91.23110000
99	межцеховые кабельные сети	3024	стр. 1151	91.23110000
100	здание хранилища радиоактивных источников	3087	стр. 1151	91.23110000
101	Земельный участок(44682М2)под экспл. обогатит.фабрики №6	3089	стр. 1151	91.23110000
102	Земельный участок (производственная база ЭГРП)	0999699	стр. 1151	91.25110000
103	Ледник	0999359	стр. 1151	91.25110000
104	Земельный участок под эксплуатацию колерной	0971345	стр. 1151	91.24120000
105	Земельный участок под бетонно-растворный узел	0971363	стр. 1151	91.24120000
106	Производственные мастерские	0000112	стр. 1151	91.24120000
107	Ремонтные мастерские	0971019	стр. 1151	91.23110000
108	Ремонтные мастерские с закрытой стоянкой	0971018	стр. 1151	91.23110000
109	Земельный участок под здание рем. мастерских с закрытой стоянкой	0971362	стр. 1151	91.23110000
110	Земельный участок под строительство нефтебазы	0098692	стр. 1151	91.23110000
111	Склад № 2 (теплый)	0971016	стр. 1151	91.25110000
112	Пилорама	0971017	стр. 1151	91.25110000
113	Земельный участок под базой участка управления	0971361	стр. 1151	91.25110000

0	385	385	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	592	592	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	58	58	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
129	317	188	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
14	36	22	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 076	1 316	240	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	1	1	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	32	32	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
6 834	7 174	340	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
1 567	0	-1 567	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
1 747	0	-1 747	Программой предусмотрено действие - ликвидация
932	0	-932	Программой предусмотрено действие - ликвидация
7 831	0	-7 831	Программой предусмотрено действие - ликвидация
1 810	0	-1 810	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	106	106	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	209	209	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
351	283	-68	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 938	1 950	12	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
487	0	-487	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача

114	Здание гостиницы	33187	стр. 1151	91.24120000
115	МИ-8 RA-22394	33030	стр. 1151	91.24120000
116	МИ-8 RA-25228	33070	стр. 1151	91.24120000
117	МИ-8 RA-22570	33071	стр. 1151	91.24120000
118	МИ-8 RA-22571	33072	стр. 1151	91.24120000
119	МИ-26 RA-06027	33082	стр. 1151	91.24120000
120	МИ-26 RA-06036	33083	стр. 1151	91.24120000
121	МИ-8 RA-24506	33088	стр. 1151	91.24120000
122	ТУ-134Б RA-65715	34755	стр. 1151	91.24120000
123	ТУ-154М RA-85728	34746	стр. 1151	91.24120000
124	АН-2 RA-62795	29089	стр. 1151	91.24120000
125	АН-24 RA-47272	33060	стр. 1151	91.24120000
126	АН-24 RA-46352	33061	стр. 1151	91.24120000
127	АН-24 RA-46358	33062	стр. 1151	91.24120000
128	АН-26 RA-26552	33066	стр. 1151	91.24120000
129	АН-26 RA-26607	33067	стр. 1151	91.24120000
130	АН-26 RA-26628	33068	стр. 1151	91.24120000
131	АН-2 RA-70583	33090	стр. 1151	91.24120000
132	АН-2 RA-07418	33091	стр. 1151	91.24120000
133	АН-2 RA-07649	33092	стр. 1151	91.24120000
134	АН-2 RA-70736	33093	стр. 1151	91.24120000



3 262	0	-3 262	Программой предусмотрено действие - ликвидация
16 270	0	-16 270	Программой предусмотрено действие - ликвидация
11 578	0	-11 578	Программой предусмотрено действие - ликвидация
3 927	0	-3 927	Программой предусмотрено действие - ликвидация
15 307	0	-15 307	Программой предусмотрено действие - ликвидация
41 045	0	-41 045	Программой предусмотрено действие - ликвидация
60 103	0	-60 103	Программой предусмотрено действие - ликвидация
6 181	0	-6 181	Программой предусмотрено действие - ликвидация
2 868	0	-2 868	Программой предусмотрено действие - ликвидация
3 599	0	-3 599	Программой предусмотрено действие - ликвидация
278	0	-278	Программой предусмотрено действие - ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - ликвидация
557	0	-557	Программой предусмотрено действие - ликвидация
139	0	-139	Программой предусмотрено действие - ликвидация
748	0	-748	Программой предусмотрено действие - ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - ликвидация

135	ИЛ-76 ТД RA-76357	34749	стр. 1151	91.24120000
136	ИЛ-76 ТД RA-76373	34751	стр. 1151	91.24120000
137	ТУ-134Б RA-65146	34758	стр. 1151	91.24120000
138	ТУ-154М RA-85675	34756	стр. 1151	91.24120000
139	Реконстр-я котельной жилой зоны. Пристрой №2 (Здание пуск. комплекса отоп. котельной) ул. Победы, 28	7002646	стр. 1151	7611190100
140	Здание (реконструкция) котельной жилой зоны. 2-ой пусковой комплекс (Химводочистка) ул. Победы, д.28	7492685	стр. 1151	7611190100
141	Отопительная котельная ул. Победы, д.28	7001219	стр. 1151	7611190100
142	Насосная ул. Победы, д.28	7001220	стр. 1151	7611190100
143	Расширение и реконструкция отопительной котельной, подстанции, солевой ул. Победы, д.28	7001221	стр. 1151	7611190100
144	Мастерские энергослужбы ул. Победы, д.28	7001223	стр. 1151	7611190100
145	Здание АТС ул. Победы, д.28	7001225	стр. 1151	7611190100
146	Скважина №4 ул. Победы, д.28	7001240	стр. 1151	7611190100
147	Скважина №3 ул. Победы, д.28	7001241	стр. 1151	7611190100
148	Емкость V-700м3 ул. Победы, д.28	7001267	стр. 1151	7611190100
149	Административно-бытовой комплекс ул. Победы, 28	7001279	стр. 1151	7611190100
150	Мастерская ТВК-1 ул. Победы, д.28	7001280	стр. 1151	7611190100
151	Нежилое сооружение-Мазутонасосная ул. Победы, д.28	7001281	стр. 1151	7611190100
152	Токарный цех ул. Победы, д.28	7001282	стр. 1151	7611190100
153	Скважина ул. Победы, д.28	7001270	стр. 1151	7611190100

0	0	0	Программой предусмотрено действие - ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - ликвидация
0	0	0	Программой предусмотрено действие - ликвидация
71 642	6 924	-64 719	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 540	5 921	1 381	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
30 157	15 366	-14 790	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 836	12 971	8 134	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
18 623	17 905	-719	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 728	5 545	3 817	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
16 440	3 777	-12 663	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
118	204	86	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
217	400	183	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
73	1 299	1 227	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
56 342	12 768	-43 574	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 939	3 386	-1 553	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
16 451	1 717	-14 734	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 837	1 288	-549	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
376	431	55	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

154	Здание канализационно-насосной станции №6	7001237	стр. 1151	7611190100
155	Земельный участок под эксплуатацию КНС-6 и ПАКУ	7001318	стр. 1151	7611190100
156	Водозаборная станция № 2 «Стакан»	7004062	стр. 1151	7611190100
157	Здание береговой насосной	7004063	стр. 1151	7611190100
158	Земельный участок г.Ленск ул.Набережная д.199 под водозаборную станцию	0046191	стр. 1151	7611190100
159	Здание узла водонасосной с 2-мя насосами	7001273	стр. 1151	7611190100
160	Водонасосная емкость 2000 м3 ул.Ойнского, д.2	7001274	стр. 1151	7611190100
161	Водонасосная емкость 2000м3 ул.Ойунского, д.2	7001275	стр. 1151	7611190100
162	Скважина питьевой воды	7001272	стр. 1151	7611190100
163	Земельный участок под эксплуатацию скважины питьевой воды	0043112	стр. 1151	7611190100
164	Здание канализационно-насосной станции №3 ул.Победы, д.64а	7001232	стр. 1151	7611190100
165	Земельный участок под КНС-3	0043113	стр. 1151	7611190100
166	Здание канализационно-насосной станции №1	7001234	стр. 1151	7611190100
167	Земельный участок под эксплуатацию КНС-1	7001314	стр. 1151	7611190100
168	Здание канализационно-насосной станции №2	7001247	стр. 1151	7611190100
169	Земельный участок под эксплуатацию КНС-2 ул. Дзержинского, д.36 S-770м2	7001317	стр. 1151	7611190100
170	Здание канализационно-насосной станции №5	7001268	стр. 1151	7611190100
171	Склад оборудования строй. мат-лов V39107куб.м. выс9.8м	7492811	стр. 1151	7611190100
172	Склад оборудования (год изг.1989) V6354куб.м. выс.5.4	7492809	стр. 1151	7611190100
173	Складская площадка(год изг.1990) V17333куб.м.выс8.3м	7492810	стр. 1151	7611190100
174	Административное здание ОК и ЖКХул.Ленина, д.75	7001229	стр. 1151	7611190100

216	3 716	3 500	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
216	3 716	3 500	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
81 991	6 236	-75 755	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
42 019	18 635	-23 384	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
82	3 716	3 634	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 548	5 986	4 438	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	1 273	1 273	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
93	6 363	6 270	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
218	588	370	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2	1 063	1 061	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	1 906	1 906	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2	952	950	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	1 903	1 903	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
184	1 066	882	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
29 310	3 703	-25 607	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
195	1 206	1 011	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	2 718	2 718	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 618	27 943	22 325	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
774	6 889	6 114	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 471	6 075	3 604	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
105 005	11 193	-93 811	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

175	Комплекс сетей «Магистральный коллектор» протяж.2434.88 м ул.Орджоникидзе, Пролетарская	7004061	стр. 1151	7611190100
176	Комплекс сетей тепловых водопро-водных протяж.2052.37м г.Ленск ул.Заозерная	7004064	стр. 1151	7611190100
177	Комплекс сетей «Внеплощадочный коллектор» ул.Ленина. протяж.трассы 2804,53м.	7001233	стр. 1151	7611190100
178	Комплекс сетей «Магистральный коллектор» (линейно-каб. сооружение) ул. Пролетарская	7001236	стр. 1151	7611190100
179	Комплекс сетей «Инженерные сети от К-152 до т.А» ул. Пролетарская, Орджоникидзе	7001238	стр. 1151	7611190100
180	Комплекс сетей «Полупроходной коллектор от ТК-68 до К-68а» ул. Первомайская, Набережная	7001239	стр. 1151	7611190100
181	Комплекс сетей «Паропровод» ул. Победы, 67»б»	7001242	стр. 1151	7611190100
182	Комплекс сетей «Тепловые сети жилого поселка» ул. Рабочая	7001243	стр. 1151	7611190100
183	Комплекс сетей «Тепловые водопроводные сети» ул. Заозерная	7001244	стр. 1151	7611190100
184	Комплекс сетей «Коллектор больничного комплекса» ул. Первомайская	7001248	стр. 1151	7611190100
185	Комплекс сетей «Теплосети» ул. Северная, Ойунского	7001250	стр. 1151	7611190100
186	Линейно-кабельное сооружение-участок тепловые сети ТП-1 до УТ-22(комплекс сетей) ул. Орджоникидзе	7001251	стр. 1151	7611190100
187	Сети канализации ул. Победы, Первомайская, Таежная, Пролетарская, Якутская, Орджоник	7001246	стр. 1151	7611190100
188	Очистные сооружения «Сети канализации» ул.Дзержинского, Ленина, Набережная, Победы.	7001249	стр. 1151	7611190100

0	11 754	11 754	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	3 455	3 455	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
6 267	41 768	35 500	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
66 556	29 297	-37 259	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
21 379	98 177	76 799	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
20 653	41 591	20 938	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
12 067	6 298	-5 769	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
27 907	12 198	-15 709	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
16 034	12 100	-3 934	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
56 101	98 115	42 014	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 984	1 361	-2 623	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
14 041	2 109	-11 932	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11 153	24 057	12 904	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 590	32 738	31 148	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости

189	Тепловые сети малой котельной №1	7001277	стр. 1151	7611190100
190	Внеплощадочные сети теплоснабжения БЗО	0043249	стр. 1151	7611190100
191	Наружные сети ТВК 144-х кв.ж/д ул.Ойунского, д.28 «А»	7000515	стр. 1151	7611190100
192	Ферма «Анабар-90»	5555774	стр. 1151	91.25110000
193	Баня-прачечная п.Моркока	9520644	стр. 1151	91.24120000
194	Здание столовой п.Дорожный	0051086	стр. 1151	91.23110000
195	Автопункт г.Усть-Кут	9520246	стр. 1151	91.24120000
196	ХИМЧИСТКА	0100838	стр. 1151	91.23110000
197	Земельный УЧАСТОК ПОД ЭКСПЛ. ХИМЧИСТКИ (1744м2)	0100421	стр. 1151	91.23110000
198	СТОЛЯРНЫЙ ЦЕХ	0100452	стр. 1151	91.23110000
199	Железобетон.здание холодильник на 2000 тонн	810000000859	стр. 1151	91.23110000
200	Земельный участок под Холодильником	810000046190	стр. 1151	91.23110000
201	Пункт технического обслуживания п.Орто-Нахар	5555769	стр. 1151	91.23110000
202	Земельный участок под пункт технического обслуживания S-8401м2	6000000	стр. 1151	91.23110000
203	ЗДАНИЕ ПРИСТРОЯ К КОТЕЛЬНОЙ №1	0100462	стр. 1151	91.23110000
204	ТРАНСФОРМАТОРНАЯ ПОДСТАНЦИЯ 67	0100612	стр. 1151	91.23110000
205	Земельный УЧАСТОК ПОД ТРАНСФ. ПОДСТАНЦИЮ №67(ТП №67) (149м2)	0100439	стр. 1151	91.23110000
206	Котельная	0100000	стр. 1151	91.25110000
207	Водопроводная очистительная станция	0100001	стр. 1151	91.25110000
208	Резервуар раствора пенообразователя	0100003	стр. 1151	91.25110000
209	Музей поиска алмазов в Якутии	0107890	стр. 1151	91.25110000



0	2 135	2 135	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11 050	13 038	1 988	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	14 441	14 441	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
116	0	-116	предусмотрена ликвида-ция
856	749	-107	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
9 067	0	-9 067	предусмотрена ликвида-ция
28 194	70 447	42 253	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 595	8 446	2 851	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	9 676	9 676	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
11 446	9 057	-2 389	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
481	3 387	2 906	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 460	0	-1 460	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
97	0	-97	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
7 826	0	-7 826	Программой предусмотрено действие - ликвидация
1 967	2 124	157	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
146	302	156	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
9 185	0	-9 185	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
28	0	-28	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
4 776	0	-4 776	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача

210	Земельный участок музея истории открытия якутских алмазов(2000 м2)	0107922	стр. 1151	91.25110000
211	Здание скважины ДОБ «Алмаз»	0112677	стр. 1151	7611190100
212	Котельная ДОБ «Алмаз»	0112678	стр. 1151	7611190100
213	Скважина №2-81Д пионерского лагеря ДОБ «Алмаз»	0112679	стр. 1151	7611190100
214	Контора ЖЭУ-2(ж/д ул.Московская 18,контора ЖЭУ-2)	0000976	стр. 1151	7611190100
215	Земельный участок под экспл. конторы ЖЭУ-2(1937М2)	0000977	стр. 1151	7611190100
216	Здание конторы ЖЭУ п.Заря (Промтоварный магазин/	0000980	стр. 1151	91.24120000
217	Контора ЖЭУ-4 (ул.Тихонова 9/1)	0000981	стр. 1151	7611190100
218	Здание конторы ЖЭУ-1(ул. Ойунского 30Б)	0000990	стр. 1151	7611190100
219	Земельный участок под экспл. конторы ЖЭУ-1(986М2)	0000998	стр. 1151	7611190100
220	Нежилое помещение(Контора ЖЭУ-3(ул.Тихонова 8))	0000992	стр. 1151	7611190100
221	Здание спортзала(Спортзал ул.50 лет Октября(в составе базы ОГМ)	0000982	стр. 1151	7611190100
222	Временные производственные мастерские(50 лет Октяб база ОГМ)	0000989	стр. 1151	7611190100
223	Контора участка комплектации (ул.50 лет Октября)	0000983	стр. 1151	7611190100
224	Ремонтно-механические мастерские	0000987	стр. 1151	91.25110000
225	Кузнечно-сварочный цех	0000979	стр. 1151	91.25110000
226	Земельный участок под эксп. РММ и КСЦ(4940М2)	0001001	стр. 1151	91.25110000
227	Земельный участок под эксплуатацию БОН(986М2)	0000999	стр. 1151	7611190100
228	Столярный цех(п. Алмазный, ул.Октябрьская)	0000993	стр. 1151	91.24120000
229	Здание (Бытовые помещения п.Алмазный, ул.Октябрьская)	0000994	стр. 1151	91.24120000
230	Земельный участок под экспл. пилорамы(5532м2)	0001000	стр. 1151	91.24120000

7	0	-7	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
487	181	-306	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 786	2 531	-1 254	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
568	333	-235	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 793	5 600	3 807	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 025	3 610	1 585	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
6 486	0	-6 486	Программой предусмотрено действие - ликвидация
899	21 220	20 321	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	4 170	4 170	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 098	2 240	1 142	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 538	38 900	37 362	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
23 823	9 048	-14 775	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
67 318	28 124	-39 194	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	3 470	3 470	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
6 446	0	-6 446	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
2 147	0	-2 147	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
68	0	-68	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
1 098	2 240	1 142	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 097	0	-1 097	Программой предусмотрено действие - ликвидация
468	0	-468	Программой предусмотрено действие - ликвидация
289	0	-289	Программой предусмотрено действие - ликвидация

231	Нежилое сооружение (Электробойлерная ПДУ)	0000988	стр. 1151	7611190100
232	Противопожарный резервуар У-100 м.куб.	0000591	стр. 1151	91.25110000
233	Коровник на 50 мест	1020191	стр. 1151	91.23110000
234	Зем. участок под эксплуатацию подсобного хоз-ва (коровника) (21693 м2)	1021268	стр. 1151	91.23110000
235	Административное здание с хозяйственными постройками	0000010	стр. 1151	91.25110000
236	Бокс по ремонту техники (Крановый бокс)	0971062	стр. 1151	91.25110000
237	Земельный участок под мастерскую строй. машин и механизмов	0971349	стр. 1151	91.25110000
238	Часть земельного участка под котельную ПАКУ в п.Дорожный (площадь 4500м2) в составе «Земельного участка для размещения промзоны МУАД в п.Дорожный» (42 561 м2).	часть инв. 9520661	стр. 1151	7611190100
239	Часть участка площадью 161 кв.м. из земельного участка под ТП «ЮГВ» общей площадью 396 кв.м.	часть инв. 0100428	стр. 1151	91.23110000
240	Здание теплового пункта №1	0043653	стр. 1151	7611190100
241	Здание теплового пункта №4	0043652	стр. 1151	7611190100
242	Здание КНС №7	0043651	стр. 1151	7611190100
243	Земельный участок под эксплуатацию производственной базы ул.Победы 63г	7001448	стр. 1151	7611190100
244	Часть участка площадью 11300 кв.м. из земельного участка под базой ПТЭС и ЖХ общей площадью 101962 кв.м.	часть инв.4070096	стр. 1151	91.25110000
245	Часть земельного участка под эксплуатацию базы УПТК ( 33 000 кв.м)	0971344	стр. 1151	91.24120000
246	Часть земельного участка под эксплуатацию базы УПТК (53 835 кв.м из 86835кв.м.)	0971344	стр. 1151	91.24120000
247	Детский сад на 240 мест	950000105274	стр. 1151	91.25110000

132	312	180	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
0	0	0	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
0	373	373	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 184	357	-1 827	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
7 065	0	-7 065	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
9 642	0	-9 642	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
881	0	-881	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
18	329	311	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
121	302	181	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 146	3 778	-1 368	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
5 186	4 058	-1 127	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 121	3 289	2 168	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
184	15 911	15 727	Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
588	0	-588	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
11 586	0	-11 586	Программой предусмотрено действие - ликвидация
19 162	0	-19 162	Программой предусмотрено действие - ликвидация
423 681	0	-423 681	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача

248	Инженерные сети детского сада на 240 мест	950000105275	стр. 1151	91.25110000
249	Благоустройство детского сада на 240 мест	950000105276	стр. 1151	91.25110000
250	Ограждение детского сада на 240 мест	950000105277	стр. 1151	91.25110000
251	Наружное освещение детского сада на 240 мест	«950000105278	стр. 1151	91.25110000
252	Административное здание УКР ул.Победы, д.10	810007001228	стр. 1151	91.25110000
253	Земельный участок под эксплуатацию котельной ГВ(1710м2)	1021234	стр. 1151	91.23110000
254	Здание электробойлерной насосной	1020065	стр. 1151	91.23110000
255	Дорога к озеру«Куозель»	1019473	стр. 1151	91.24120000
256	Производственные мастерские АБ-76	0999579	стр. 1151	91.24120000
257	Контора	0999410	стр. 1151	91.24120000
258	Здание временно производственной мастерской	0999411	стр. 1151	91.24120000
259	Служебно-бытовое помещение	0999354	стр. 1151	91.24120000
260	Здание для сварочных работ	0999409	стр. 1151	91.24120000
261	Здание холодного склада	0999408	стр. 1151	91.24120000
262	Блок вспомогательных цехов	0971013	стр. 1151	91.24120000
263	Холодный склад	0971014	стр. 1151	91.24120000
264	Часть здания керамзитового цеха	1468960	стр. 1151	91.24120000
265	Часть здания склад глины	1468979	стр. 1151	91.24120000
266	Здание блока цехов	1468965	стр. 1151	91.24120000
267	Здание цеха минеральной ваты	1468962	стр. 1151	91.24120000
268	Здание опалубочного цеха	1468956	стр. 1151	91.24120000

13 839	0	-13	839	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
49 880	0	-49 880		Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
11 094	0	-11 094		Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
10 021	0	-10 021		Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
51 413	0	-51 413		Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
852	250	-602		Реализовано путем продажи без объявления цены в соответствии с Программой отчуждения НА
105	295	190		Реализовано путем продажи без объявления цены в соответствии с Программой отчуждения НА
3 506	0	-3 506		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
27 561	0	-27 561		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 321	0	-3 321		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 793	0	-1 793		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 190	0	-4 190		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 690	0	-3 690		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 116	0	-2 116		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
7 306	0	-7 306		Программой предусмотрено действие - ликвидация
1 648	0	-1 648		Программой предусмотрено действие - ликвидация
36 168	0	-36 168		Программой предусмотрено действие - ликвидация
3 716	0	-3 716		Программой предусмотрено действие - ликвидация
158 517	0	-158 517		Программой предусмотрено действие - ликвидация
10 647	0	-10 647		Программой предусмотрено действие - ликвидация
3 409	0	-3 409		Программой предусмотрено действие - ликвидация

269	Пожарный резервуар МСМТ	1468889	стр. 1151	91.24120000
270	Навес	1046531	стр. 1151	91.24120000
271	Подъездные пути 30.12.1995 г.	1046530	стр. 1151	91.24120000
272	Трасса 30.01.1995 г.	1046535	стр. 1151	91.24120000
273	Электроснабжение 30.12.1995 г.	1046537	стр. 1151	91.24120000
274	Телефонизация 30.12.1996 г.	1046536	стр. 1151	91.24120000
275	ВПП площадки АНАБАР, п.ЭБЕЛЯХ	33227	стр. 1151	91.24120000
276	Телятник	1116	стр. 1151	91.23110000
277	Дом животноводов	1117	стр. 1151	91.23110000
278	Коровник	1118	стр. 1151	91.23110000
279	Дом животноводов	1119	стр. 1151	91.23110000
280	Зал ожидания	1120	стр. 1151	91.23110000
281	Кормоцех	1121	стр. 1151	91.23110000
282	Дом пастухов	1125	стр. 1151	91.23110000
283	Здание аэровокзала	832000001084	стр. 1151	91.23110000
284	Нежилое сооружение (пристройка кРММ СУ-887)	0098686	стр. 1151	91.23110000
285	Земельный участок ремонтно-механические мастерские (1800 кв.м.)	33000101241 (АГОК)	стр. 1151	91.23110000
286	Земельный участок под пожарный резервуар	0000847	стр. 1151	91.24120000
	<b>Всего по разделу 2</b>	-	-	-



13 839	0	-13	839	Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
49 880	0	-49 880		Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
11 094	0	-11 094		Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
10 021	0	-10 021		Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
51 413	0	-51 413		Программой предусмотрено действие - безвозмездная передача
852	250	-602		Реализовано путем продажи без объявления цены в соответствии с Программой отчуждения НА
105	295	190		Реализовано путем продажи без объявления цены в соответствии с Программой отчуждения НА
3 506	0	-3 506		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
27 561	0	-27 561		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 321	0	-3 321		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
1 793	0	-1 793		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
4 190	0	-4 190		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
3 690	0	-3 690		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
2 116	0	-2 116		Стоимость реализации по отчету о рыночной стоимости
7 306	0	-7 306		Программой предусмотрено действие - ликвидация
1 648	0	-1 648		Программой предусмотрено действие - ликвидация
36 168	0	-36 168		Программой предусмотрено действие - ликвидация
3 716	0	-3 716		Программой предусмотрено действие - ликвидация
<b>2 721 125</b>	<b>929 561</b>	<b>-1 791 564</b>		

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)
-------	---------------------	------------------------------------	---	---

**Раздел III. Реестр непрофильных активов в виде объектов незавершенного строительства**

1	Компрессорная МКСМ	12081516	стр. 1152	9124500000
2	Водотеплоснабжение п.Арылах.	2430013	стр. 1152	9124500000
3	Автодорога к Орто-Нахар от автотрассы Ленск-Мирный	12070711	стр. 1152	9124500000
4	Линия связи ЛЭП-10 кв.		стр. 1152	9124500000
5	Аэропорт «Удачный». Сблокированное здание МТИ	12560009	стр. 1152	9124500000
6	Городская понизительная подстанция	2430015	стр. 1152	91.24120000
7	г. Удачный. Жилой дом № 84	20350088	стр. 1152	91.24120000
8	г. Удачный. Детский сад-ясли № 86	203560086	стр. 1152	91.23110000
9	г. Удачный. МСЧ. Больница с поликлиникой	204560078	стр. 1152	91.23110000
10	тр. «Сытыканская.» Установка сухого обогащения (ПИР)	33560927	стр. 1152	91.23110000
11	ВЛ 2*10кВ от подстанции «Районная» до ОФ №3. (ПИР)		стр. 1152	91.25110000
12	р.Интернациональный. Склад ГСМ с заправочной станцией. (ПИР)	11022001	стр. 1152	91.25110000
13	Коттедж. Застройка микрорайона «Ханайдах»	2410016	стр. 1152	91.24120000
14	Тепловой пункт УКС с инженерными сетями г.Ленск	12070716	стр. 1152	91.24120000
15	Трансформаторная МКСМ	12081515	стр. 1152	91.24120000
16	Внутриквартальные инженерные сети и сооружения благоустройства в микрорайоне «Зареченский»	12070716	стр. 1152	91.24120000
17	Учебный центр	12081515	стр. 1152	91.24120000
18	Летняя мойка с очистными сооружениями и оборотным водоснабжением	80000000011	стр. 1152	91.24120000
	<b>Всего по разделу 3</b>	-	-	-
	<b>Всего по Программе</b>	-	-	-

<i>Балансовая стоимость актива, тыс. руб.</i>	<i>Фактическая стоимость реализации, тыс. руб.</i>	<i>Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива, тыс. руб.</i>	<i>Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива</i>
1 097	0	-1 097	Программой предусмотрено действие – ликвидация
17 152,4	0,0	17 152,4	Программой предусмотрено действие – ликвидация
26 898,6	0,0	-26 898,6	Программой предусмотрено действие – ликвидация
17 519,9	0,0	-17 519,9	Программой предусмотрено действие – ликвидация
1 620,8	0,0	-1 620,8	Объект передан на безвозмездной основе в собственность администрации МО «Город «Удачный»
8 025,8	0,0	-8 025,8	Объект списан в 3 квартале 2015 года
12 512,3	0,0	-12 512,3	Объект передан на безвозмездной основе в собственность администрации МО «Город «Удачный»
1 289,5	0,0	-1 289,5	Объект передан на безвозмездной основе в собственность администрации МО «Город «Удачный»
2 343,0	0,0	-2 343,0	Программой предусмотрено действие – ликвидация
10 064,8	0,0	-10 064,8	Программой предусмотрено действие – ликвидация
1 704,0	0,0	-1 704,0	Программой предусмотрено действие – ликвидация
3 013,8	0,0	-3 013,8	Программой предусмотрено действие – ликвидация
2 830,4	1 779,7	-1050,7	Объект реализован физическому лицу, цена реализации соответствует цене, поданной покупателем на открытом аукционе. Начальная цена аукциона равна цене объекта, рассчитанной независимым оценщиком.
6 088,4	0,0	-6 088,4	Программой предусмотрено действие – ликвидация
643,2	0,0	-643,2	Программой предусмотрено действие – ликвидация
5 109,0	0,0	-5 109,0	Объект списан в 1 квартале 2015 года
33 812,5	0,0	-33 812,5	Объект передан на безвозмездной основе в собственность Республики Саха (Якутия)
1 614,7	0,0	-1 614,7	Программой предусмотрено действие - списание
<b>153 662,5</b>	<b>1 779,7</b>	<b>-151 882,8</b>	
<b>3 720 896,8</b>	<b>1 202 666,2</b>	<b>-2 518 230,6</b>	

## 6.9. СВЕДЕНИЯ О РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ

### СВЕДЕНИЯ О РЕЗУЛЬТАТАХ ИСПОЛНЕНИЯ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

#### ДОЛГОСРОЧНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ, ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМЫ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

1. Во исполнение Перечня поручений (от 27.12.2013 года № Пр-3086, пункт 1, подпункт 32) по реализации Послания Президента Российской Федерации Федеральному Собранию Российской Федерации от 12.12.2013 года, директив Правительства Российской Федерации (от 17.07.2014 года № 4955п-П13) представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) открытых акционерных обществ по вопросу «О разработке и утверждении долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА до 2023 года, о проведении аудита реализации Долгосрочной программы и утверждении стандарта такого аудита и о внесении изменений в Положение о вознаграждении Президента АК «АЛРОСА» (ПАО)», Компанией разработана Долгосрочная программа развития Группы АЛРОСА до 2023 года (далее – Долгосрочная программа).

Долгосрочная программа определяет перспективы развития Группы АЛРОСА до 2023 года, конкретные мероприятия, позволяющие реализовать стратегию Группы АЛРОСА, финансово-экономические показатели Группы АЛРОСА до 2023 года, ключевые показатели эффективности, а также риски реализации Долгосрочной программы. В состав Программы включены перечень, методика расчета и вес в структуре вознаграждения Президента и членов Правления Компании ключевых показателей эффективности Группы АЛРОСА.

11.12.2014 года Наблюдательный совет (протокол № А01/223-ПР-НС) утвердил Долгосрочную программу развития Группы АЛРОСА до 2023 года, Стандарт проведения аудиторской проверки реализации долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА и Техническое задание для проведения ауди-

торской проверки реализации Долгосрочной программы.

Во втором квартале 2015 года подготовлены Отчет о реализации в 2014 году Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА до 2023 года и Аудиторский отчет о результатах аудиторской проверки реализации в 2014 году Долгосрочной программы. Указанные документы вошли в перечень материалов, представленных акционерам при подготовке к проведению годового Общего собрания акционеров Компании по итогам 2014 года.

Информация о реализации Долгосрочной программы развития Группы АЛРОСА в 2015 году будет отражена в Годовом отчете АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год и представлена на рассмотрение Наблюдательного совета и годового Общего собрания акционеров Компании в соответствии с установленными корпоративными процедурами.

2. Во исполнение подпункта 4 пункта 1 перечня поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 №Пр-2821, пункта 4 поручения Правительства Российской Федерации от 08.12.2014 года №АД-П9-9176, директивы Правительства Российской Федерации представителям Российской Федерации от 05.03.2015 года №1346п-П13 «О внесении изменений в долгосрочную программу развития общества» и решения Наблюдательного совета Компании от 20.03.2015 года (протокол №А01/226-ПР-НС):

– в декабре 2014 года создана Комиссия по рассмотрению вопросов приобретения материально-технических ресурсов и оборудования импортного производства под председательством первого вице-президента – исполнительного директора Компании Соболева И.В.

В 2015 году отечественными аналогами замещена 121 номенклатурная единица импортного оборудования на сумму 1 397 млн. рублей.

– в 2015 году подготовлена «Дорожная карта» разработки комплекса мер (перечень мероприятий), направленных на плановое и поэтапное замещение закупки иностранной продукции закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции.

По итогам реализации в 2015-2016 годах «Дорожной карты» будет подготовлена программа мероприятий, направленных на поэтапное импортозамещение с включением контрольных значений показателей реализации мероприятий в Долгосрочную программу развития Группы «АЛРОСА» при ее корректировке.

3. Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 06.04.2015 года №2007п-П13 представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) по вопросам «Об изменении структуры годового отчета общества» и «О представлении отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности» и соответствующего решения Наблюдательного совета от 23.04.2015 года (протокол № А01/229-ПР-НС) в число материалов, обязательных для подготовки и проведения годовых общих собраний акционеров включены, в частности, заключение аудитора о реализации долгосрочной программы, отчеты об исполнении долгосрочных программ развития, информация о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности Группы АЛРОСА (КПЭ) и наличие их увязки с размером вознаграждения единоличного и коллегиального исполнительных органов управления Компании.

Финансово-экономические КПЭ, определенные в качестве обязательных «Методическими указаниями по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными

предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов», отраслевые КПЭ и показатели депремирования включены в действующую систему оплаты труда Президента и членов Правления Компании.

Дополнения/изменения в Положение «О вознаграждении президента АК «АЛРОСА»» и Положение «О вознаграждении членов Правления АК «АЛРОСА»», предусматривающие интеграцию КПЭ в систему мотивации с установлением прямой зависимости суммы вознаграждения единоличного и коллегиального исполнительных органов от уровня достижения целевых значений КПЭ утверждены Наблюдательным советом в декабре 2014 года (протокол от 11.12.2014 года № А01/223-ПР-НС).

Новая редакция указанных документов с учетом практики внедрения системы КПЭ утверждена Наблюдательным советом 10.11.2015 года (протокол № А01/236-ПР-НС).

## **ВНЕДРЕНИЕ ПОЛОЖЕНИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ**

Во исполнение поручения Правительства Российской Федерации от 31.07.2014 года № ИШ-П13-5859 и директивы от 06.02.2015 года № 649п-П13 представителям интересов Российской Федерации для участия в заседаниях советов директоров (наблюдательных советов) открытых акционерных обществ по вопросу «Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления» Наблюдательный совет Компании 20.03.2015 года (протокол № А01/226-ПР-НС) утвердил план мероприятий («Дорожную карту») по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления в деятельность Компании.

В рамках исполнения Плана мероприятий по внедрению ключевых положений Кодекса корпоративного управления:

– 25.06.2015 года решением годового Общего собрания акционеров Компании (протокол № 33) внесены изменения в Устав, Положение об общем собрании акционеров, Положение о Наблюдательном совете;

– 10.11.2015 года Наблюдательным советом (протокол № А01/236-ПР-НС) утверждены новые редакции положений о вознаграждении членов Наблюдательного совета, Президента и Правления Компании;

– 23.12.2015 года Наблюдательным советом (протокол № А01/239-ПР-НС) утверждена Информационная политика Компании;

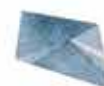
– внесены необходимые изменения и дополнения в Кодекс корпоративного управления Компании, новая редакция которого утверждена Наблюдательным советом 23.04.2015 года (протокол № А01/229-ПР-НС) и введена в действие с 01.07.2015 года.

## **ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПОК У СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ В ЧАСТИ ЗАКУПОК ИННОВАЦИОННОЙ И ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОЙ ПРОДУКЦИИ.**

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29 мая 2013 года № 867-р, приказа Министерства экономического развития Российской Федерации от 21 июня 2013 года № 352 «Об организации работы по выполнению плана мероприятий («Дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием» и ряда директив представителям Российской Федерации в советах директоров акционерных обществ с государственным участием по инициированию рассмотрения на заседаниях советов директоров вопроса «О расширении доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к осуществляемым закупкам» 05.06.2014

Президентом Компании был утвержден план АК «АЛРОСА» (ПАО) по реализации мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием».

В рамках реализации положений указанного плана Наблюдательным советом Компании в 2014 году утверждены Положение о Совещательном органе АК «АЛРОСА» (ПАО), отвечающем за общественный аудит эффективности проводимых закупок, в том числе на предмет использования передовых технологических решений, и его Руководящий состав. Информация о деятельности Совещательного органа, отвечающего за общественный аудит эффективности проводимых



закупок, размещается в сети Интернет на корпоративном сайте Компании, раздел «Закупки».

Во исполнение плана мероприятий разработана Программа партнерства, направленная на формирование сети квалифицированных и ответственных партнеров из числа субъектов малого и среднего предпринимательства, поставляющих Компании товары (выполняющих работы, оказывающих услуги), в том числе в области разработки и создания инновационной продукции. Информация о реализации Программы партнерства размещается в сети Интернет на корпоративном сайте Компании, раздел «Закупки».

В рамках исполнения директив Правительства Российской Федерации от 24.10.2013 года № 6362п-П13 и от 07.12.2013 года № 7377п-П13 (во исполнение плана мероприятий «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием») отчеты о проведенной работе дважды в год размещаются в личном кабинете Компании на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью.

Также Наблюдательный совет 24.03.2015 года (протокол №А01/227-ПР-НС) утвердил новую редакцию

Положения о закупках АК «АЛРОСА» (ПАО), в которой учтены, в частности, соответствующие изменения в форме отчетности о закупочной деятельности Компании, подготовлен новый раздел «закупка товаров, работ, услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства», ряд предложений по упрощению процедуры закупок для субъектов малого и среднего предпринимательства, внесению в процедуру закупок для инновационной, высокотехнологичной или технически сложной продукции критериев оценки и сопоставления заявок «стоимость жизненного цикла товара или созданного в результате выполнения работ объекта» и другие.

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 14.07.2014 года № 4537п-П13 и от 01.06.2015 года № 3425п-П13 в Положение о закупках Компании внесены изменения, касающиеся закупок нефте- и газохимической продукции преимущественно у российских производителей и закупок угля (горючих сланцев) и (или) продукции его переработки посредством заключения договоров поставки угольной продукции только сроком действия более одного года и непосредственно с производителями угольной продукции или обществами, входящими в одну группу лиц с производителями угольной продукции.

## **РАЗРАБОТКА ВНУТРЕННИХ ДОКУМЕНТОВ ОБЩЕСТВА**

В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации представителям интересов Российской Федерации от 24.06.2015 года № 3984п-П13 «О применении методических указаний по разработке внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность Компании» разработаны и утверждены Наблюдательным советом Компании в ноябре 2015 года (протокол от 10.11.2015 года № А01/236-ПР-НС, протокол от 19.11.2015 года № А01/237-ПР-НС) следующие внутренние документы:

– Положение о внутреннем аудите АК «АЛРОСА» (ПАО);

– Положение по управлению рисками АК «АЛРОСА» (ПАО);

– Положение о системе управления качеством АК «АЛРОСА» (ПАО);

– Положение о порядке разработки и выполнения Программы инновационного развития и технологической модернизации АК «АЛРОСА» (ПАО);

– Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов АК «АЛРОСА» (ПАО).

## **О СНИЖЕНИИ ОПЕРАЦИОННЫХ РАСХОДОВ (ЗАТРАТ) НЕ МЕНЕЕ ЧЕМ НА 2-3 ПРОЦЕНТА ЕЖЕГОДНО**

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 года № 2303п-П13 Наблюдательный совет АК «АЛРОСА» (ПАО) 15.05.2015 года (протокол № А01/230-ПР-НС) отметил, что Компанией разработан перечень производственных, инновационных, инвестиционных, управленческих, кадровых мероприятий, а так же комплекс мер по повышению производительности труда, созданию и модернизации высокопроизводительных рабочих мест, которые направлены на комплексное снижение затрат. Значения показателей реализации указанных мероприятий учитывают снижение операционных расходов не менее чем на 2-3 процента ежегодно. Перечень мероприятий и значения показателей реализации указанных мероприятий содержатся в Долгосрочной программе развития Группы АЛРОСА до 2023 года, утверж-

денной Наблюдательным советом 11.12.2014 года (протокол № А01/223-ПР-НС).

Целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента Компании также определены Долгосрочной программой развития Группы АЛРОСА до 2023 года и включают:

- Показатель доли себестоимости продаж в выручке от продаж;
- Показатель рентабельности по EBITDA;
- Показатель чистой прибыли.

Достижение значений указанных показателей отражает снижение операционных расходов, учитывается при принятии решений об оплате труда и кадровых решений и увязан с размером вознаграждения менеджмента АК «АЛРОСА» (ПАО).

## **О ВОЗМОЖНОСТИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ЭКСПОРТНЫХ РАСЧЕТОВ В РУБЛЯХ**

Во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 23.07.2015 года № 4807п-П13 о возможности осуществления расчетов в рублях, а также установления обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях, Наблюдательный совет 02.10.2015 года (протокол №

А01/234-ПР-НС) поручил Правлению Компании при заключении новых экспортных контрактов предусмотреть возможность расчетов в российских рублях, а также установление обоснованной минимальной доли расчетов по экспорту, осуществляемых в российских рублях.

## **ОТЧУЖДЕНИЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ**

Основные принципы Программы реализации непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Программа) и Реестр непрофильных активов Компании были разработаны во исполнение поручения Президента Российской Федерации от 06.12.2011 года № Пр-3668 и утверждены Наблюдательным советом в 2013 году.

В Программе сформулированы цели и задачи реализации непрофильных

активов, критерии отнесения активов к непрофильным, требования к Реестру непрофильных активов, основные мероприятия (действия), которые Компания может реализовать в отношении непрофильных активов.

В 2014 году в соответствии с рекомендациями Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество), письмо от 17.02.2014 года № ОД-05/589,



Программа была доработана и 11.12.2014 года Наблюдательным советом (протокол № А01/223-ПР-НС) утверждена в новой редакции.

В Программу включены подробные описания способов продажи непрофильных активов, уточнена последовательность выполнения действий по продаже. Изложены критерии допуска претендентов к продажам, порядок определения победителей, сроки проведения тех или иных этапов продаж. Включены статьи, подробно описывающие информационное обеспечение продаж и требования к документам, представляемым участниками продаж. В основу изменений положены нормы Федерального закона от 21.12.2001 года № 178-ФЗ «О приватизации государственного и муниципального имущества».

В 2015 году в рамках продолжения работы по совершенствованию механизмов по отчуждению непрофильных активов Компании, с учетом результатов неоднократных обсуждений с членами Наблюдательного совета и представителями Росимущества подготовлена новая редакция Программы отчуждения непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Программа).

В Программе уточнены некоторые аспекты продажи активов на торгах.

Введено ранжирование активов по стоимости. В отношении имущества остаточной или рыночной стоимостью более 500 млн рублей установлены более продолжительные сроки приема заявок покупателей. Кроме того, такое имущество не может быть реализовано путем продажи без объявления цены.

Продажа актива балансовой или рыночной стоимостью более 1 (одного) миллиарда рублей, путем поиска стратегического инвестора, будет производиться с привлечением инвестиционного консультанта путем многосторонних конкурентных переговоров.

В отношении активов в виде акций (долей в уставных капиталах) хозяйственных обществ введена обязанность уведомления исполнительным органом Наблюдательного совета:

– о факте признания торгов несостоявшимися;

– о начале процедуры продажи актива по цене ниже рыночной, определенной оценщиком на момент принятия Наблюдательным советом решения о продаже актива;

– о начале процедуры продажи актива по цене ниже цены, определенной оценщиком на момент принятия Наблюдательным советом решения о продаже актива, если после принятия такого решения произведена новая оценка рыночной стоимости актива.

Проект новой редакции Программы рассмотрен и одобрен Росимуществом без замечаний (письмо от 06.11.2015 года № 05/46722).

22.12.2015 года Наблюдательный совет (протокол № А01/238-ПР-НС) утвердил Программу отчуждения непрофильных активов и разделы II и III Реестра непрофильных активов АК «АЛРОСА» (ПАО) в новой редакции, поручил Правлению Компании представить Раздел I Реестра в виде акций (долей в уставных капиталах) хозяйственных обществ на рассмотрение Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) в I квартале 2016 года.



## 6.10. СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ, СДЕЛКАХ С ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬЮ, ОДОБРЕННЫХ НАБЛЮДАТЕЛЬНЫМ СОВЕТОМ И ОБЩИМ СОБРАНИЕМ АКЦИОНЕРОВ

### СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ

Признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 года № 208-ФЗ крупные сделки в 2015 году Компанией не совершались.

<i>Контрагенты и участники сделки</i>	<i>Предмет договора</i>	<i>Валюта договора</i>
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аренда нежилого помещения	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аренда имущества	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Аренда недвижимости	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Аренда имущества	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB
АО «СК «АЛРОСА-Лена»	Горюче-смазочные материалы	RUB
АО НПП «Буревестник»	Аренда нежилого помещения	RUB
ЗАО «Горно-металлургическая компания «Тимир»	Аренда имущества	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Аренда недвижимости	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Аренда недвижимости	RUB



<i>Сумма договора в рублевом эквиваленте</i>	<i>Лица, признаваемые заинтересованными в сделке</i>	<i>Орган управления, принявший решение об одобрении</i>
388 543,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 057 285,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 125 068,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
20 748 764,12	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
60 035 713,14	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
918 037 388,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 127 227 534,63	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
158 031,50	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
5 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
13 243 599,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
830 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
27 241 557,29	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
140 361,32	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
128 740,36	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
162 689,90	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
4 451 832,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
20 374 960,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

ОАО «АЛРОСА-Газ»	Горюче-смазочные материалы	RUB
АО «Нижне-Ленское»	Оказание услуг	RUB
АО «Нижне-Ленское»	Оказание услуг	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Аренда оборудования	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Горюче-смазочные материалы	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Аренда недвижимости	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Горюче-смазочные материалы	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геологический подряд	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Возмездное оказание услуг	RUB
ОАО «Алмазный Мир»	Аренда нежилого помещения	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аренда нежилого помещения	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Хранение и заправка горюче-смазочных материалов	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Буровые работы	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Строительный подряд	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Возмездное оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аренда имущества	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Хранение имущества	RUB
АО НПП «Буревестник»	Запасные части	RUB
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	Аренда недвижимости	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор теплоснабжения	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор энергоснабжения	RUB
ООО СК «ВТБ Страхование»	Услуги страхования	USD
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB
АО «СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB

23 143 374,16	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
5 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
760 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 888 770,99	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
39 569 166,13	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
307 454,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
548 681,50	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
14 510 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
439 417 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 275 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
4 040 623,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
701 620,92	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
20 536 055,59	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
7 747 287,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
26 977 088,63	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
232 722,44	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
11 719 736,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
101 446,80	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
227 235,66	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
5 732 440,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
90 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
3 080 038,78	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
4 001 371,08	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
10 301 539,23	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
125 764,58	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
78 187,86	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
466 494,59	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
140 000,00	заинтересованность членов Наблюдательного совета и Правления	Общее собрание акционеров
588 720,88	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
9 862 180,22	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

ПАО «Севералмаз»	Аренда нежилого помещения	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Горюче-смазочные материалы	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аренда нежилого помещения	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Выполнение работ	RUB
АО НПП «Буревестник»	Аренда нежилого помещения	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Выполнение работ	RUB
ОАО «Алмазный Мир»	Аренда нежилого помещения	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Возмездное оказание услуг	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Взрывчатые материалы	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB
ПАО «Севералмаз»	Выдача займа	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Возмездное оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Химпродукция	RUB
АО НПП «Буревестник»	Опытно-конструкторские работы	RUB
АО НПП «Буревестник»	Опытно-конструкторские работы	RUB
АО НПП «Буревестник»	Опытно-конструкторские работы	RUB
ОАО «Алмазный Мир»	Возмездное оказание услуг	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Недвижимое имущество	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Взрывчатые материалы	RUB
АО «СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Буровые работы	RUB
ПАО «Севералмаз»	Проектно-изыскательские работы	RUB
АО НПП «Буревестник»	Оборудование для сортировки	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Автотранспорт	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Перевозка грузов	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аренда имущества	RUB

326 079,93	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
377 155,95	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
63 461,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
27 030 012,31	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
4 987 643,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
147 379,43	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
14 414 899,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
56 474 153,78	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
215 483,59	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
300 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 209 687,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
3 705 460,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
850 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
188 623,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
200 307,01	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
11 420 806,99	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
19 021 366,62	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
20 317 479,73	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
169 200,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
21 601 442,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
3 272 832,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
585 971 443,37	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
56 400 671,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
4 189 961,70	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
26 829 893,09	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 432 627,95	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
950 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
29 294,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
149 701,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 127 608,02	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геолого-разведочные работы	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геолого-разведочные работы	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геологический подряд	RUB
ОАО «Вилуйская ГЭС-3»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Горюче-смазочные материалы	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Горюче-смазочные материалы	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Горюче-смазочные материалы	RUB
АО «СК «АЛРОСА-Лена»	Транспортные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Нижне-Ленское»	Возмездное оказание услуг	RUB
АО «Нижне-Ленское»	Возмездное оказание услуг	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB
АО НПП «Буревестник»	Оборудование	RUB
АО НПП «Буревестник»	Оборудование	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB
ПАО «Севералмаз»	Измерительное оборудование	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Научно-изыскательские работы	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор газоснабжения	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Возмездное оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Возмездное оказание услуг	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Возмездное оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB
ООО «Сунтарцеолит»	Техника	RUB



2 183 260,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
6 162 224,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
182 135 063,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
453 474,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
690 244,54	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 389 370,20	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 151 160,12	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
89 301,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
75 881,02	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
106 151,37	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 182,39	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
11 776 452,22	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
52 580,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
761 098,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
35 412 683,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
87 929,77	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
8 904 988,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
27 060 580,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
4 351 279,13	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
14 411 958,63	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
5 148 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
323 190,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
818 802,44	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 124 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 448 428 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
45 270,52	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
10 620,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
3 540,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
21 523,20	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
66 590,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Аренда недвижимости	RUB
АО «СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB
АО «АЛРОСА-торг»	Продовольственные товары	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Аренда имущества	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB
АО «Санаторий «Голубая волна»	Санаторно-курортное обслуживание	RUB
АО НПП «Буревестник»	Услуги по обучению	RUB
АО НПП «Буревестник»	Услуги по обучению	RUB
АО «НПФ» Алмазная осень»	Аренда нежилого помещения	RUB
АО НПП «Буревестник»	Услуги по обучению	RUB
АО НПП «Буревестник»	Услуги по обучению	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Движимое имущество	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Автотранспорт	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Автомобильная техника	RUB
АН ДОО «Алмазик»	Возмездное оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Химпродукция	RUB
АО НПП «Буревестник»	Оборудование	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Аренда нежилого помещения	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Аренда имущества	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Аренда недвижимости	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB
ПАО «Севералмаз»	Авторский надзор	RUB
АО «СК «АЛРОСА-Лена»	Перевозка грузов	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB
АО НПФ «Алмазная осень»	Соинвестирование	RUB
АО НПП «Буревестник»	Электротехническое оборудовани	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО НПФ «Алмазная осень»	Медицинские услуги	RUB

3 381 994,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
133 536 189,16	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
12 987 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
11 947 006,76	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
138 990,99	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
45 116 870,80	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
681 255,72	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
115 990,93	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
171 430,85	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
133 664,14	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
124 090,45	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
195 729,41	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
7 127 906,82	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
8 083 442,50	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
11 296 993,14	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 501,98	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
170 176,14	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
427 850 300,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
727 058,42	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
13 952 348,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
86 750 768,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
108 730,69	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
6 858 589,52	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
67 252 621,17	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
3 027 039,01	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
32 851,20	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
300 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 032 992,98	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 470 907,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
34 580,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

ОАО «Алмазный Мир»	Медицинские услуги	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Саханефтегазсбыт»	Оказание услуг	RUB
АО «Саханефтегазсбыт»	Оказание услуг	RUB
АО «Саханефтегазсбыт»	Оказание услуг	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Строительный подряд	RUB
АО «СК «АЛРОСА-Лена»	Возмездное оказание услуг	RUB
ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Медицинские услуги	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Строительный подряд	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аренда имущества	RUB
ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Выдача займа	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Взрывчатые материалы	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Возмездное оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Медицинские услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Услуги по обучению	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Стройматериалы	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Буровые работы	RUB
ПАО «Севералмаз»	Проектно-изыскательские работы	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Недвижимое имущество	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Аренда недвижимости	RUB
ПАО «Севералмаз»	Выдача займа	RUB
ОАО «Алмазный Мир»	Аренда нежилого помещения	RUB
ПАО «Севералмаз»	Научно-изыскательские работы	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Научно-изыскательские работы	RUB

204 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
15 973 513,86	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
904 555,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
10 473,72	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
25 170,43	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
330 282,26	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
3 434 092 850,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
222 114,57	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
51 100,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
53 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
767 244,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
4 083 829,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
71 293,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
603 874,44	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
5 525 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 861 643,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
67 493,29	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
582 400,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
35 400,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
107 203,62	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 299 425,17	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
9 540 260,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
12 856 863,46	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 548 060,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
692 114,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
408 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
14 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
7 262 462,63	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
589 426,96	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

АО «Санаторий «Голубая волна»	Санаторно-курортное обслуживание	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Выдача займа	RUB
ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Оказание услуг	RUB
ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Оказание услуг	RUB
ПАО «Севералмаз»	Выдача займа	RUB
АО «НПФ» Алмазная осень»	Соинвестирование	RUB
ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Аренда недвижимости	RUB
ООО «Сунтарцеолит»	Уголь, кокс	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Выдача займа	RUB
АО НПФ «Алмазная осень»	Соинвестирование	RUB
АО НПФ «Алмазная осень»	Соинвестирование	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB
АН ДОО «Алмазик»	Аренда имущества	RUB
АО «Алмазы Анабара»	О сотрудничестве	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Оказание услуг	RUB
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	Аренда земельного участка	RUB
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	Аренда земельного участка	RUB
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	Аренда земельного участка	RUB
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	Аренда земельного участка	RUB
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	Аренда земельного участка	RUB
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	Аренда земельного участка	RUB
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	Аренда земельного участка	RUB
Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	Аренда земельного участка	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Буровые работы	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание воздушных судов	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание воздушных судов	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание воздушных судов	RUB

413 640,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
39 400 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 113 567,62	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
33 484 180,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
842 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
38 414 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
107 176,70	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 028 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
5 000 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
69 885 832,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
180 320 103,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
25 488,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
10 944,66	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
7 530 447,96	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
12 295 620,85	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
39 845 835,26	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
41 315,55	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
138 382,49	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
146 350,72	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
332 262,00	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
1 004 199,34	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
1 612 416,69	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
3 634 851,65	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
6 053 935,21	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
9 431 114,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
67 968,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 401 336,78	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
5 420 314,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
25 646 926,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
48 329 611,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание воздушных судов	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание воздушных судов	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание воздушных судов	RUB
АН ДОО «Алмазик»	Аренда недвижимости	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Аренда недвижимости	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Оказание услуг	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Измерительное оборудование	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор теплоснабжения	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Договор энергоснабжения	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Буровые работы	RUB
АО НПП «Буревестник»	Техническое обслуживание	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Аренда имущества	RUB
АО «СК «АЛРОСА-Лена»	Возмездное оказание услуг	RUB
ПАО «Севералмаз»	Научно-изыскательские работы	RUB
АО «Нижне-Ленское»	Изготовление бриллиантов	RUB
АО «СК «АЛРОСА-Лена»	Возмездное оказание услуг	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Автотранспортные услуги	RUB
АО НПП «Буревестник»	Измерительное оборудование	RUB
ПАО «Севералмаз»	Проектно-изыскательские работы	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Агентский договор	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Горюче-смазочные материалы	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Взрывчатые материалы	RUB
АО НПФ «Алмазная осень»	Соинвестирование	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Буровые работы	RUB
ПАО «Севералмаз»	Аренда имущества	RUB



73 975 969,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
27 365 525,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
503 726 179,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
27 096 412,16	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
4 412 140,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
110 917,09	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
246 978,72	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
161 428,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
532 084,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
82 118 683,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
7 545 467,76	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
11 006 609,46	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
483 497,73	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
7 262 462,63	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
4 348 676,93	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
33 788,36	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
3 842 932,20	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
7 223 449,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
7 715,89	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
296 768,80	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
127 121,40	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
650 352,28	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
40 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
21 455 695,49	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
4 358 002,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
39 190 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
24 544,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
536 640,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 228 072,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
512 710,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB
АО НПП «Буревестник»	Контрольно-измерительные приборы	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Выполнение работ	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB
ПАО «Севералмаз»	Проектно-изыскательские работы	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Выдача займа	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание воздушных судов	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Возмездное оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание воздушных судов	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Авиабилеты	RUB
ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Авиабилеты	RUB
ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Авиабилеты	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Аэропортовое и наземное обслуживание воздушных судов	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Буровые работы	RUB
АО «Санаторий «Голубая волна»	Санаторно-курортное обслуживание	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Буровые работы	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Буровые работы	RUB
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB
АО «Саханефтегазсбыт»	Горюче-смазочные материалы	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геологический подряд	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Научно-технические услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Сортировка и оценка алмазного	RUB
АО «Нижне-Ленское»	Сортировка и оценка алмазного	RUB

35 270,52	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
8 535 384,47	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
20 587,68	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
37 006 269,38	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
3 165 450,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
164 730,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
8 884 133,86	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
800 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
13 570,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
35 564 121,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
13 736 380,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
12 452 773,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
762 720,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
3 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
5 000 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
27 869 419,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
5 201 962,74	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
183 469 188,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
137 089 285,73	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
176 426 731,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
56 820 613,51	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
290 537 308,44	заинтересованность акционера	Наблюдательный совет
19 097 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
6 814 500,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 453 145,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
9 263 647,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
207 044,21	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
14 206 341,31	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
14 796 538,02	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Медицинские услуги	RUB
АО НПП «Буревестник»	Услуги по обучению	RUB
АО НПП «Буревестник»	Услуги по обучению	RUB
ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Выполнение работ	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Горюче-смазочные материалы	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Строительный подряд	RUB
АО НПП «Буревестник»	Измерительное оборудование	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Услуги по обучению	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Буровые работы	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Хранение имущества	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Горюче-смазочные материалы	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Медицинские услуги	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геолого-разведочные работы	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геолого-разведочные работы	RUB
ПАО «АЛРОСА-Нюрба»	Геологический подряд	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Аренда имущества	RUB
АО «Алмазы Анабара»	Возмездное оказание услуг	RUB
ОАО «Вилюйская ГЭС-3»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Оказание услуг	RUB
АО «Авиакомпания АЛРОСА»	Авиационные услуги	RUB
ООО «АЛРОСА- Спецбурение»	Оказание услуг	RUB
ОАО «АЛРОСА-Газ»	Транспортные услуги	RUB

450 800,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
111 941,17	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
199 779,17	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
923 033,36	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
12 545 906,81	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
21 228 145,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 552 150 266,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
582 942,42	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
944 000,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 643,20	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
174 451,20	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
27 046 248,70	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
59 501,10	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
86 261 460,19	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
653 700,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
6 842 688,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
10 656 557,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
39 235 404,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
3 522 477,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
21 092 524,78	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
395 646 532,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
279 732,12	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
7 621,81	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 999 786,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 416 769,86	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
3 941 101,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
1 533 238,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
21 489 983,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
2 906 163,00	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет
13 583,68	заинтересованность члена Правления	Наблюдательный совет

## 6.11. СВЕДЕНИЯ О СОБЛЮДЕНИИ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления разработан и подготовлен в соответствии с рекомендациями Банка России от 17.02.2016 года №ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Настоящий отчет о соблюдении прин-

ципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Наблюдательным советом АК «АЛРОСА» (ПАО) на заседании 28 апреля 2016 года.» Наблюдательный совет подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2015 год.

№	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
<b>1.1</b>	<b>Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом</b>			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуру проведения общего собрания;	соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего	соблюдается	

1.1.1	подготовиться к участию в нем.	<p>собрания;</p> <p>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение;</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.</p>	соблюдается
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров;</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.</p>	соблюдается
1.1.4	<p>Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.</p>	<p>1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания;</p> <p>2. В отчетном периоде общество не отказывало</p>	соблюдается

		в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	соблюдается
1.1.6	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов; 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование; 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	соблюдается



**1.2 Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.**

1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика; 2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	соблюдается	
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	соблюдается	
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предприняло действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящими на голосующие акции), в тех случаях,	соблюдается	

когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.

**1.3 Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.**

1.3.1 Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.

1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.

соблюдается

1.3.2 Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.

1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.

соблюдается

**1.4 Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.**

1.4 Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.

1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.

соблюдается

**2.1 Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.**

2.1.1 Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполни-

1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов;  
2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа

соблюдается

	<p>тельные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.</p>	<p>и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.</p>		
2.1.2	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.</p>	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.</p>	<p>соблюдается</p>	
2.1.3	<p>Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.</p>	<p>1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе; 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.</p>	<p>частично соблюдается</p>	<p>1. Наблюдательный совет Компании определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля Компании путем утверждения Политики по управлению рисками (утверждено 11.12.2014, протокол №А01/223-ПР-НС), Положения по управлению рисками (утверждено 10.11.2015, протокол №А01/236-ПР-НС), а также Положения о процедурах внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью АК «АЛРОСА» (ПАО) (утверждено решением 16.03.2012 (протокол № 179), с изменениями утвержденными 12.09.2012 (протокол № 185));</p>

2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества; 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	соблюдается
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов; 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	соблюдается
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике; 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	соблюдается
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	соблюдается

## 2.2 Совет директоров подотчетен акционерам общества

2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами; 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	соблюдается	

## 2.3 Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.

2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров; 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	соблюдается	
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех	соблюдается	

	качествах.	кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.		
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	соблюдается	
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	соблюдается	
<b>2.4</b>	<b>В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров</b>			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	соблюдается	

	<p>общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством.</p>			
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение;</li> <li>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров;</li> <li>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.</li> </ol>	соблюдается	
2.4.3	<p>Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.</li> </ol>	не соблюдается	<p>В соответствии с Правилами листинга ЗАО ФБ ММВБ в составе Наблюдательного совета 3 независимых директора</p>

2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.		
-------	--	--	--	--

## 2.5 **Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров**

2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор; 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	соблюдается	
2.5.2	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	частично соблюдается	Эффективность работы оценивалась Комитетом по кадрам и вознаграждениям при Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) 09.10.2015
2.5.3	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	соблюдается	



2.6 Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки;</li> <li>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов;</li> <li>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.</li> </ol>	соблюдается
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.</li> </ol>	соблюдается
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде;</li> <li>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управ-</li> </ol>	соблюдается

		ления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.		
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы; 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	частично соблюдается	Положением о Наблюдательном совете АК «АЛРОСА» (ПАО) предусмотрено право члена Наблюдательного совета знакомиться со всеми документами и материалами Компании, необходимыми для выработки мнения по вопросам, включенным в повестку дня заседания Наблюдательного совета. Компания не планирует внедрение формализованной программы ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.

## 2.7 Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров

2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	соблюдается	
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	соблюдается	

2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	частично соблюдается	В соответствии с Уставом Компании решения по следующим вопросам принимаются большинством в $\frac{3}{4}$ (три четверти) голосов членов Наблюдательного совета: 1. Вынесение на общее собрание акционеров о реорганизации или ликвидации общества; 2. Вынесение на общее собрание акционеров вопросов об увеличении или уменьшении уставного капитала общества, определение цены (денежной оценки) имущества, вносимого в оплату размещаемых обществом дополнительных акций. П.1.2 Акционерного соглашения от 18.11.2013 № 01-05/533 предусматривается, что Российская Федерация и Республика Саха(Якутия) обязуются приложить все усилия для согласования их представителями единой позиции по вопросам компетенции Общего собрания акционеров и Наблюдательного совета Компании.
-------	---	--	----------------------	--

**2.8 Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.**

2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров; 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса; 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности; 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	частично соблюдается	Не соблюдается в части состава в виду общей недостаточности численности независимых директоров.
-------	---	--	----------------------	---

2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров; 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров; 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.</p>	<p>частично соблюдается</p>	<p>Не соблюдается в части состава в виду общей недостаточности численности независимых директоров.</p>
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета<sup>40</sup>), большинство членов которого являются независимыми директорами; 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p>	<p>частично соблюдается</p>	<p>Не соблюдается в части состава в виду общей недостаточности численности независимых директоров.</p>
2.8.4	<p>С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.</p>	<p>соблюдается</p>	

2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами; 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	частично соблюдается	Комитеты возглавляются неисполнительными директорами согласно решению Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» (ПАО) от 14.07.2015 (протокол № А01/233-ПР-НС).
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	соблюдается	

## 2.9 Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров

2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом; 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	частично соблюдается	Согласно методике оценки деятельности Наблюдательного совета и его Комитетов, председателя, членов Наблюдательного совета и корпоративного секретаря внешняя оценка проводится раз в три года; в 2014 году проведена оценка ЗАО «Борд Солюшнс». Результаты оценки рассмотрены Наблюдательным советом дважды в 2014 году. Следующая оценка будет проведена в 2017 году.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	соблюдается	

**3.1 Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.**

3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре; 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	соблюдается
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	соблюдается

**4.1 Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению**

4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	соблюдается
-------	--	--	-------------

4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.</p>	
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.</p>	<p>соблюдается</p>
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>	<p>соблюдается</p>

**4.2 Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров**

4.2.1	<p>Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета</p>	<p>1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.</p>	<p>соблюдается</p>
-------	---	---	--------------------

	директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.			
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	соблюдается	
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	соблюдается	
<b>4.3</b>	<b>Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.</b>			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества; 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работ-	соблюдается	



		<p>ников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения;</p> <p>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p>		
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).</p>	<p>1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества);</p> <p>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.</p>	не соблюдается	<p>Компанией ведется работа по повышению качества корпоративного управления, в том числе по внедрению программы долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Компании. В настоящее время Правлением Компании рассмотрен и рекомендован к утверждению Наблюдательным советом проект долгосрочной программы мотивации руководящих работников АК «АЛРОСА» (ПАО).</p>
4.3.3	<p>Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их</p>	<p>1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их</p>	соблюдается	

стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.

стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.

**5.1 В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей**

5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах / соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции; 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	соблюдается	
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества.	не соблюдается	В отчетном году разработана и утверждена президентом Компании Методика оценки эффективности системы управления рисками (приказ Компании от 05.10.2015 №А01/248-П). В связи с тем, что пакет методологических документов, регламентирующих функционирование системы управления рисками, планируется рассмотреть к утверж-

дению в 2016 году, оценка эффективности системы управления рисками не проводилась. Разработка Методики оценки эффективности системы внутреннего контроля запланирована в 2016 году.

**5.2 Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления обществом организовывается проведение внутреннего аудита**

5.2.1	<p>Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.</p>	<p>1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.</p>	<p>соблюдается</p>	
5.2.2	<p>Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.</p>	<p>1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками; 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.</p>	<p>частично соблюдается</p>	<p>1. В отчетном году разработана и утверждена президентом Компании Методика оценки эффективности системы управления рисками (приказ Компании от 05.10.2015 №А01/248-П). В связи с тем, что пакет методологических документов, регламентирующих функционирование системы управления рисками, планируется рассмотреть к утверждению в 2016 году, оценка эффективности системы управления рисками не проводилась. Разработка Методики оценки эффективности системы внутреннего контроля запланирована в 2016 году; Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.</p>

**6.1 Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц**

6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса; 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	соблюдается	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса); 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	частично соблюдается	У Компании отсутствует акционер, обладающий долей в уставном капитале, превышающей 50% от уставного капитала. РИ и МИЗО как основные акционеры, совместно контролирующие Компанию, заключили акционерное соглашение от №01-05/533 от 18.11.2013. В виду установленного законодательством сложного распределения компетенций между осуществляющими полномочия акционера от имени РФ и РС(Я) органами власти и должностными лицами, не представляется возможным оформление такого меморандума. Кроме того, невозможность ограничения меморандумом тех полномочий органов управления основных акционеров, которые прямо предусмотрены законодательством, делают данный меморандум недействительным.

6.2	<b>Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами</b>			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации;</li> <li>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года;</li> <li>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.</li> </ol>	соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением;</li> <li>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</li> </ol>	соблюдается	

**6.3 Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности**

6.3.1	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществах юридическим лицам, по запросу акционеров.	соблюдается
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными; 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	соблюдается

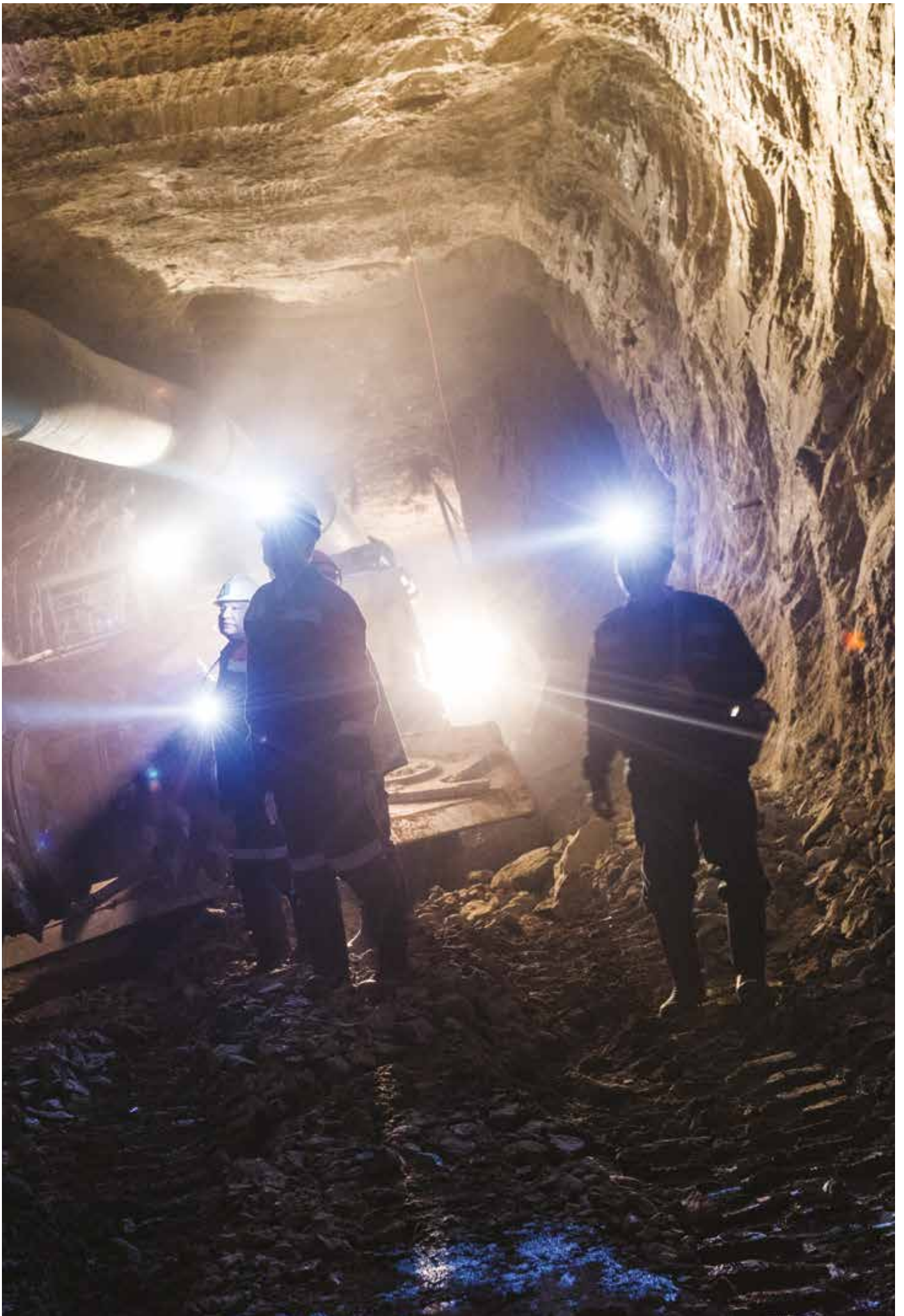
**7.1 Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон**

7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, явля-	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации; 2. Уставом общества к	соблюдается
-------	--	--	-------------

	<p>ющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.</p>	<p>существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.</p>		
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.</p>	<p>1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.</p>	соблюдается	
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям; 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.</p>	соблюдается	
7.2	<p><b>Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.</b></p>			
7.2.1	<p>Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпора-</p>	соблюдается	

	последствий совершения таких действий.	тивных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью;</li> <li>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества;</li> <li>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.</li> </ol>	соблюдается





## 6.12. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

#### Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год

г. Москва

22 апреля 2016 года

Ревизионной комиссией АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания), избранной годовым общим собранием акционеров Компании 25 июня 2015 года в составе:

Васильева Анна Ивановна - руководитель Департамента имущества алмазно-бриллиантового комплекса, финансово - кредитных и страховых организаций Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия),

Глинов Андрей Владимирович - заместитель директора Административного департамента Министерства финансов Российской Федерации, председатель Ревизионной комиссии;

Ким Денис Пенхваевич - ведущий советник отдела управления обществами и предприятиями Департамента имущественных отношений Министерства экономического развития Российской Федерации, с 13.01.2016 - руководитель направления департамента корпоративного управления Государственной корпорации «Роскосмос»;

Михина Марина Витальевна - советник Руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом;

Пушмин Виктор Николаевич - заместитель Министра финансов Республики Саха (Якутия)

проведена ежегодная проверка (ревизия) финансово - хозяйственной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) (далее – Компания) за 2015 год.

Проверка проводилась в соответствии с требованиями Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устава Компании, Положения о Ревизионной комиссии Компании, а также действующими в Российской Федерации правилами бухгалтерского учета и отчетности.

Ревизионная проверка проводилась по следующим направлениям в соответствии с утвержденным Ревизионной комиссией планом:

1. Анализ ведения бухгалтерской (финансовой) отчетности.
2. Анализ выполнения основных производственных показателей, планово-экономических показателей, включая анализ фактически достигнутых финансовых показателей.
3. Анализ расходования чистой прибыли.
4. Анализ правильности начисления и выплаты дивидендов.
5. Об исполнении в 2015 году Программы отчуждения непрофильных активов.
6. Анализ результатов инновационных внедрений в 2015 году.
7. Анализ результатов сбытовой политики АК «АЛРОСА» (ПАО) на внутреннем и внешнем рынках в 2015 году.
8. Оценка результатов (статус) исполнения поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.
9. Анализ осуществления закупочной деятельности АК «АЛРОСА» (ПАО) в 2015 году.
10. Анализ проведенных мероприятий по устранению недостатков, выявленных предыдущей ревизионной проверкой.

Ревизионная комиссия рассмотрела следующие документы, представленные Компанией:

1. Проект Годового отчета АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год.
2. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2015 год.
3. Бухгалтерская (финансовая) отчетность АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год: бухгалтерский баланс с отметкой налоговой инспекции; отчет о прибылях и убытках; отчет об изменении капитала; отчет о движении денежных средств; пояснительная записка к бухгалтерской отчетности.
4. Приказ об учетной политике на 2015 год.
5. Информация по макету таблицы «Анализ показателей АК «АЛРОСА» (ПАО) по итогам 2015 года».
6. Отчет об использовании прибыли АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год.
7. Отчет об уплате налогов, сборов и других обязательных платежей АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014-2015 годы.
8. Информация о начисленных и выплаченных дивидендах за 2015 год.
9. Справки о деятельности Наблюдательного совета и Правления Компании за 2015 год.
10. Информация об исполнении поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации.
11. Отчет о выполнении рекомендаций по устранению недостатков, выявленных предыдущей ревизией.
12. Реестр кредитных договоров с указанием целевого назначения, суммы займа, процентной ставки, срока выдачи, предоставленного обеспечения, схемы погашения с разбивкой по основному долгу и процентам.
13. Реестр финансовых вложений по их видам: депозитные вклады, ценные бумаги, вклады в уставные капиталы других организаций, предоставленные другим организациям займы, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования с приложением подтверждающих документов.
14. Выполнение кассового плана бюджета Компании за 2015 год (на электронном носителе).
15. Реестр договоров, заключенных Компанией в 2015 году, с ценой свыше 10 млн. руб. По отдельному требованию членов Ревизионной комиссии: копии договоров, дополнительных соглашений к ним, копии закупочной документации.
16. Отчет об исполнении в 2015 году Программы отчуждения непрофильных активов.
17. Отчет об исполнении Программы Инновационного развития (ПИР и ТМ) в 2015 году.
18. Аналитическая справка по закупкам в 2015 году.
19. Результаты сбытовой политики АК «АЛРОСА» (ПАО) на внутреннем и внешнем рынках в 2015 году. Сводная информация о ввозе/вывозе АК «АЛРОСА» (ПАО) необработанных алмазов и бриллиантов (в физических и денежных показателях), включая вывоз по договорам поручения.
20. Отчет по алмазодобыче по Группе АЛРОСА за 2014-2015 гг. (в разрезе предприятий, ГОКов, месторождений).
21. Отчет по добыче алмазов по оценке ЕСО по Группе АЛРОСА за 2014-2015 гг. по номенклатуре ОКПД 14.50.21.120 и ОКПД 14.50.22.110 (в ежемесячной разбивке, в разрезе лицензиатов, в каратах и долларах США).
22. Отчет о выполнении горных работ по Группе АЛРОСА за 2014-2015 гг. (в разрезе ГОКов, предприятий).
23. Сводный бюджет затрат труда по АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2014-2015 гг. в разрезе структурных подразделений (численность, ФОТ, СЗП).

За 2015 год Группой АЛРОСА было добыто 38,26 млн. карат алмазного сырья, в том числе АК «АЛРОСА» (ПАО) - 23 527,8 тыс. карат (100,1%) на сумму 2 874,1 \$ млн. (100,3%).

В 2015 год Группа «АЛРОСА» реализовала алмазов на 3 437,1 млн. долл., что на 29,9% ниже аналогичных показателей 2014 г. (4900,6 млн. долл.).

Выручка от продаж продукции, работ, услуг АК «АЛРОСА» (ПАО) за 2015 год по сравнению с показателем 2014 года увеличилась на 26102,3 млн. руб. (на 16,4%) и составила 185 276,8 млн. руб. Основными факторами роста выручки Компании стали:

- увеличение выручки от продаж алмазов, шлифпорошков и бриллиантов по сравнению с 2014 годом на 22 118,8 или на 16,1%, что связано с ростом курса доллара в 2015 году (+58 719,6 млн. рублей) при снижении объемов продаж на 966,8 млн. долларов (-36 600,8 млн. руб.). Объем продаж в натуральном выражении в 2015 году снизился на 4105,9 тыс. карат, средняя цена за 1 карат упала на 7,6% по сравнению аналогичным периодом прошлого года и составила 114,4 долларов. При этом, средняя цена за 1 карат ювелирных алмазов несущественно изменилась (-1,1%) и составила 169,5 долларов в отчетном периоде;

- увеличение доходов от услуг для ПАО «АЛРОСА-Нюрба» на 3338,4 млн. руб. или 30,4%, что связано с началом промышленной эксплуатации месторождения трубки «Ботуобинская»;

- увеличение доходов по прочим видам промышленной деятельности на 2040,3 млн. руб. в основном за счет роста тарифа на оказание услуг по продаже алмазного сырья дочерних обществ в рамках единой генеральной лицензии и роста курса доллара США по отношению к рублю.

Чистая прибыль по итогам 2015 года составила 21 229,5 млн. руб., снижение к показателю 2014 года - 9,5%.

Компанией начислено в 2015 году налогов и обязательных платежей в бюджеты и внебюджетные фонды 33 469,5 млн. руб., что ниже плановых показателей на 9,1 % или на 3 364,9 млн. руб., что связано с увеличением отрицательных курсовых разниц в связи с ростом курса доллара США по отношению к рублю.

Решением годового Общего собрания акционеров от 25.06.2015, протокол № 33, было утверждено следующее распределение чистой прибыли, полученной по результатам 2014 года:

На выплату дивидендов по акциям	10 826,5 млн. рублей;
На выплату вознаграждения членам Наблюдательного совета	40,7 млн. рублей;
Прибыль, остающаяся в распоряжении общества	12 602,0 млн. рублей.

Общий размер выплаченных по итогам деятельности за 2014 год дивидендов составляет 10 807,8 млн. рублей, в том числе:

- федеральным органам исполнительной власти, органам исполнительной власти субъектов Российской Федерации, исполнительным органам местного самоуправления в сумме 8 328,4 млн. рублей,

в том числе:

- Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом 4 755,6 млн. рублей;

- Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) 2 706,6 млн. рублей;

- районы (улусы) Республики Саха (Якутия) 866,2 млн. рублей;

- прочие акционеры 2 479,4 млн. рублей.

Дивиденды выплачены не в полном объеме по причине непредставления акционерами достоверных и полных сведений, необходимых для получения дивидендов (неверные банковские реквизиты, отсутствие банковских реквизитов, неверные почтовые адреса, возврат почтовых переводов).

Ежегодный аудит Компании по итогам 2015 года в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета был проведен аудитором Компании ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты», утвержденным годовым общим собранием акционеров Компании 25.06.2015, протокол №33. Аудитор Компании подтверждает достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31.12.2015, результаты финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год.

Ревизионная комиссия в результате рассмотрения представленных Компанией документов сделала вывод, что в 2015 году финансово-хозяйственная деятельность АК «АЛРОСА» (ПАО) осуществлялась в соответствии с законодательством Российской Федерации, достоверность и полнота данных бухгалтерской (финансовой) отчетности подтверждается проверкой, проведенной выборочным методом.

Фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета, финансовой и налоговой отчетности, а также нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности не выявлено.

**Председатель Ревизионной комиссии**



**А.В. Глинов**

**Члены Ревизионной комиссии:**



**А.И. Васильева**



**Д.П. Ким**

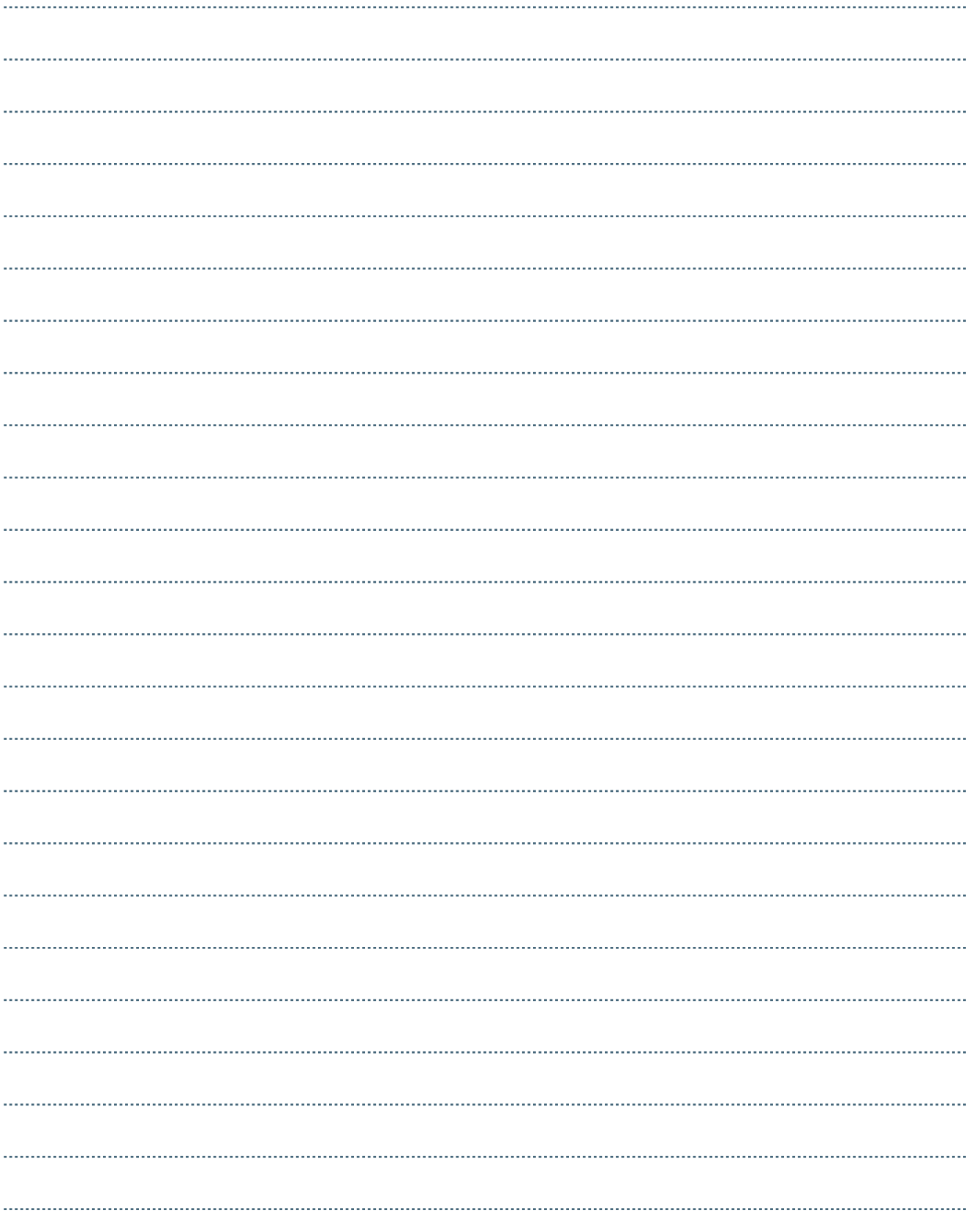


**М.В. Михина**



**В.Н. Пушмин**





**ДЛЯ ЗАМЕТОК**

A series of horizontal dotted lines for writing notes.





